2024 Geïntegreerd jaarverslag

Inhoudstafel

Kernrapport 3

2024 in een oogosplag 8
Ons bedrijf 11
Visie & strategie 15
Sustainable Impact Journey 32
Onze markten 44
Onze resultaten 60

Corporate governance-verklaringen 67

Duurzaamheidsverklaringen 87

Algemeen 89
Milieu 99
Sociaal 122
Governance 135
Bijlage 143
Andere informatie 149

Financieel rapport 152

Financieel overzicht 154
Informatie over het aandeel 218

Integrated Data Pack 223

Verklarende woordenlijst 237

Controleverslag 246

Duurzame waarde opbouwen voor de toekomst

Een interview met onze CEO

Barco was vastberaden om in 2024 te groeien. Maar door een moeilijke start van het jaar bleef die groei uit. Toch kijkt CEO An Steegen vol vertrouwen vooruit: “Ik wil me niet blindstaren op die cijfers. We blijven trouw aan onze strategie: Barco blijft stevig investeren in innovatie, onder meer in software die de efficiëntie van onze gebruikers verhoogt, in focused factories en in klantgerichtheid. Ik ben ervan overtuigd dat die inspanningen op de middellange tot lange termijn vruchten zullen afwerpen.”

De strategie waar An naar verwijst, dateert van 2021, toen zij samen met Charles Beaduin aan het hoofd van Barco kwam. Sinds september 2024 is Charles niet langer

co-CEO maar voorzitter van de Raad van Bestuur. “Die transitie verliep vlot,” vertelt An, “want Charles en ikzelf hadden drie jaar lang intensief samengewerkt. Ik ben de Raad van Bestuur dankbaar dat ze mij het vertrouwen gaven om Barco te leiden. En natuurlijk blijf ik onze strategie afstemmen met Charles.”

Successen en uitdagingen

Kon Barco die strategie in 2024 uitvoeren?
An: “Onze business stond de afgelopen jaren zwaar onder druk. Eerst was er de pandemie en daarna kwamen de bevoorradingsproblemen, waardoor klanten grote voorraden gingen inslaan. Toen staken de stakingen in Hollywood stokken in de wielen, terwijl China nog steeds worstelde met de nasleep van de covidcrisis.

Al die tijd **bleven we trouw aan onze strategie**. In 2024 introduceerden we een reeks veelbelovende nieuwe producten, openden we een tweede fabriek in China en lanceerden we onze nieuwe duurzaamheidsstrategie. We hebben dus flink wat vakjes afgevinkt.”

Vertalen die inspanningen zich al in meer verkoop?
An: “We boekten goede resultaten in de **Verenigde Staten, waar elke divisie groei neerzette. De Cinema-businessunit** herleefde tegen het eind van het jaar, ondanks de zwakke boxoffice begin 2024. En Control Rooms doet het goed. Ik ben blij om te zien hoe de business weer helemaal is opgeveerd na de strategische makeover in 2023. De **CTRL software-oplossing** krijgt heel positieve commentaren, wat bewijst dat Barco de juiste keuzes maakt.”

“Jammergenoeg konden we de groei in de VS niet echt verzilveren door de veel **zwakkere markt in andere regio’s**. In EMEA vertraagde de economische groei, wat effect had op elk van onze divisies. Bovendien moesten we de impact van voorrraadaanpassingen in onze ClickShare-portfolio opvangen. In China nam de economische recessie af. De marktvraag en verkoop zijn er nu gestabiliseerd.”

> We mikken niet op snelle winst, maar bouwen duurzame waarde voor de toekomst.
>
> **— An Steegen**

Trouw aan de strategie: innoveren voor impact

CTRL was duidelijk een mijlpaal in 2024. Waren er nog andere innovatieve nieuwkomers?
An: “In het jaarverslag van 2023 kondigde ik een **reeks nieuwe producten** aan voor 2024, en we hebben inderdaad een tiental nieuwe oplossingen gelanceerd. Sommige, zoals de HDR Lightsteering-projectortechnologie en het nieuwe OneLook-mammografiescherm, zijn echt **disruptief** in hun markt.”

Vertaalde die innovatie zich al in hogere omzet?
An: “Innovatieve oplossingen vragen forse R&D-investeringen en veel geduld. Sommige nieuwkomers werden iets later gelanceerd dan gepland en droegen daardoor maar beperkt bij aan de omzet van 2024. Maar zoals ik vorig jaar al zei: business is een **langetermijninspanning**. We mikken niet op snelle winst, maar bouwen duurzame waarde voor de toekomst. Daar blijf ik bij. Ik verwacht wel veel van de nieuwkomers. De producten die we in 2024 lanceerden en de oplossingen die nu bijna klaar zijn, zullen onze groei in de hand werken.”

Barco ClickShare: de hybride vergaderruimte is een blijver.

Staat er een opvolger voor ClickShare klaar?
An: “Hybride vergaderzaalsystemen blijven populair, maar de markt is competitief. Nu steeds meer vergaderzalen zo’n oplossingen willen, is een scherpe prijs essentieel. Naast onze agnostische oplossingen winnen ook proprietary room systems aan belang.

De markt was zwak sinds eind 2023, maar we zagen eind 2024 toch een voorzichtig herstel. Dat is veelbelovend. En we lanceren in 2025 inderdaad een nieuw platform, waar ik veel van verwacht. Ons partnership met Microsoft – en mogelijk andere spelers in het ecosysteem – zal een sleutelrol spelen in die nieuwe ontwikkelingen.”

Hoe spelen de nieuwe oplossingen in op trends in de huidige technologiemarkt?

An: "Visualisatie verandert snel en software speelt een steeds grotere rol. Ons nieuwe **CTRL platform** voor controlekamers is een perfect voorbeeld van deze verandering. Vandaag bieden wij al geavanceerde AVoIP-netwerkoplossingen aan, waarop je eenvoudig meerdere softwareapplicaties kan hosten die de productiviteit en efficiëntie van onze eindgebruikers verbeteren. We voegen ook **meer rekenkracht** aan die platformen toe, zodat ze AI-applicaties in real time kunnen draaien. In 2025 komen we met een paar mooie oplossingen."

We integreren rekenkracht in onze platformen en bekijken een aantal belangrijke AI-gebaseerde applicaties.

— An Steegen

AI is een van de belangrijkste trends die onze Innovatieroadmap mee vorm geeft.

Hoe ver staat Barco met artificiële intelligentie?

An: "AI is een van de belangrijkste trends in onze innovatieroadmap, net als big data. De basis van machinelearning is geavanceerde data-analyse, waarbij algoritmes helpen om data te zoeken en te organiseren. Dat is bijvoorbeeld nuttig voor klanten in controlekamers of in de medische wereld, zoals bij radiologie, waar mensen met enorme hoeveelheden data of beelden werken.

De volgende stap is predictive en generatieve AI in onze platformen integreren en AI-agents inschakelen. **We werken samen met enkele belangrijke partners daarvoor.** Samen met medtech-startup SoftAcuity, bijvoorbeeld, ontwikkelen we een 'Briljante Assistent' voor operatiekamers. We werken ook nauw samen met PathPresenter aan AI-ondersteunde workflowoplossingen voor pathologie. Ons strategische partnership met chipbouwer Nvidia toont onze sterke focus op AI en versterkt onze reputatie in de markt."

Voor nieuwe technologie zijn er ook nieuwe skills en businessmodellen nodig. Hoe past Barco zich aan?
An: "De ontwikkeling en verkoop van software vergt inderdaad een andere benadering dan wat we gewoon zijn. Zowel voor R&D als voor sales werven we daarom nieuwe mensen aan die **ervaring hebben met AI en software**. We verfijnen ook onze go-to-marketstrategie, stimuleren onze eigen mensen om zich bij te scholen en **focussen meer op key accounts**, wat ons dichter brengt bij onze klanten. Om te groeien, moeten we relevante oplossingen ontwikkelen en kansen grijpen in nieuwe markten. Dat kan enkel als je de markt door en door kent."

Trouw aan de strategie: focused factories

Blijft China een belangrijke pijler in de strategie van Barco?
An: "We behouden ons vertrouwen in deze **enorme economie** en China speelt ook een cruciale rol in onze **focused factories-aanpak**. Onze Healthcare-fabriek in Suzhou draait al sinds 2023 en in 2024 openden we een **fabriek in Wuxi**, waar we vooral projectoren produceren. Beide sites zijn snel gebouwd en worden heel efficiënt beheerd door een competent, autonoom team.

Door schaalproductie en het gebruik van lokale componenten helpen de Chinese fabrieken ons om onze brutowinstmarge te verhogen. Het opzetten van die gespecialiseerde fabrieken vergt wel een stevige investering, maar we beginnen nu al de voordelen te zien."

> Onze mensen zijn onze grootste troef. We koesteren hen en investeren in hen. Ons doel is een 'One Barco' worden: een internationaal, multicultureel team dat samenwerkt aan groei.
>
> **— An Steegen**

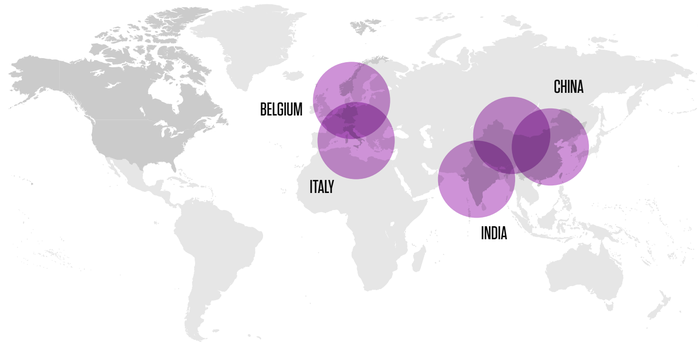
Een vernieuwde duurzaamheidsstrategie

Boekte Barco in 2024 vooruitgang op het vlak van duurzaamheid?
An: "Duurzaamheid is **diep ingebed in het DNA van Barco** en we schakelen al vele jaren een versnelling hoger, nog van voor duurzaamheid een verplichting werd. In 2024 introduceerden we een **nieuwe duurzaamheidsstrategie met ambitieuze targets**. Die strategie zal ons helpen om toonaangevend te blijven op het vlak van ESG in de elektronicasector en ver daarbuiten.

Dit rapport bewijst trouwens nog maar eens dat we de toon zetten. Barco is een van de eerste beursgenoteerde bedrijven die een CSRD-compliant rapport aflevert. Duurzaamheid voegt een **purpose** toe aan onze business, en we merken dat al onze stakeholders, van klanten, zakenpartners en investeerders tot medewerkers, onze inspanningen appreciëren."

Hoe belangrijk is het sociale luik duurzaamheid?
An: "Barco is een fantastisch team van gemotiveerde mensen, die trots zijn om voor Barco te werken. Zij zijn onze grootste troef. Als wij zeggen dat mensen hier op de eerste plaats staan, dan menen we dat echt. We koesteren hen en we investeren in hen. Om ervoor te zorgen dat ze gemotiveerd en tevreden blijven, zorgen we voor een gezonde balans tussen werk en vrije tijd en bieden we hen volop kansen om te leren en te groeien. De laatste jaren hebben we ook onze inspanningen op het vlak van Diversiteit & Inclusie opgedreven. We willen een 'One Barco' zijn: een internationaal, multicultureel team dat allemaal samenwerkt aan onze groei. Ik ben blij dat onze medewerkers onze hr-inspanningen waarderen. Ze beloonden ons in 2024 met **een hogere employee engagement score**."

Hoe gaat Barco om met de geopolitieke uitdagingen in onze globale wereld?
An: "Mocht dat nodig blijken, dan kunnen we elk product dat we in Suzhou en Wuxi produceren ook in het Italiaanse Saronno en in Kortrijk maken. Vergeet niet dat we in China zelf ook twee fabrieken hebben. Dat is een bewuste keuze. Door in verschillende werelddelen te produceren, hebben we de **flexibiliteit** die nodig is in tijden van groeiende politieke onzekerheid."



Onze wereldwijde productiefaciliteiten bieden de flexibiliteit die nodig is in deze tijd van groeiende geopolitieke onzekerheid.

Vooruitblik

Wat verwacht u van 2025?
An: "Onze doelstelling blijft **groei**. Dat is in 2024 niet gelukt maar we wijken niet af van ons plan. Drie jaar geleden beloofden we om onze business te vereenvoudigen, in nieuwe fabrieken te investeren en disruptieve nieuwe producten te bouwen. Dat hebben we gedaan en we zagen ondertussen de eerste, voorzichtige resultaten. In 2025 blijven we aan disruptieve nieuwe oplossingen werken en onze werking optimaliseren. Combineer die innovatie, sterke klantenrelaties en partnerships en we hebben een pak troeven om weer te groeien."

De markt en de wereld worden in 2025 misschien nog volatieler. Is Barco voorbereid?
An: "Ik weet dat Barco de **kracht, veerkracht en flexibiliteit** heeft om met alle turbulenties om te gaan. In 2024 vierden we 90 jaar Barco. Het is ongelooflijk hoeveel innovaties we in al die jaren hebben gelanceerd en hoe vaak we ons hebben moeten aanpassen aan nieuwe noden en marktomstandigheden.

Dat we trouw blijven aan onze strategie, betekent niet dat we niet flexibel zijn. We kunnen ons altijd aanpassen waar nodig. De volgende jaren zullen we ons ongetwijfeld moeten blijven aanpassen en willen we blijven innoveren en groeien – en dat kan enkel met de hulp van al onze aandeelhouders, klanten, zakenpartners en medewerkers. Ik wil hen dan ook een voor een bedanken voor hun vertrouwen en support."

Onze doelstelling blijft groei. Met onze innovatieve oplossingen en mooie partnerships hebben we alle troeven in handen om weer met die groei aan te knopen.

— An Steegen

Woord van onze voorzitter Charles Beauduin

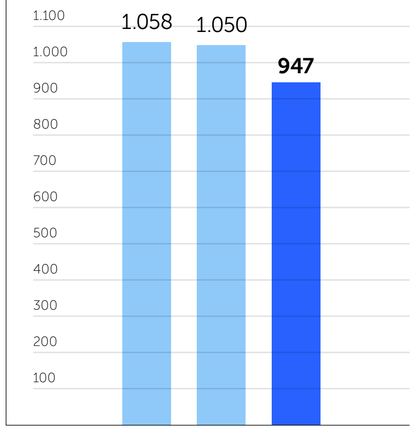
2024 was een uitdagend jaar voor Barco. Maar ondanks de tegenwind in onze markten bereikten we belangrijke mijlpalen. De opening van de Wuxi-fabriek in China, bijvoorbeeld, was een grote stap, en binnenkort gaan we onze Europese fabrieken verder automatiseren. Daarnaast lanceerden we het voorbije jaar vele nieuwe producten. Met een aantal nieuwkomers mikken we trouwens op het middensegment, een markt waar Barco de volgende jaren wil groeien. Ook belangrijk: een aantal teams werden in 2024 opgesplitst in software- en hardwareteams. Op die manier kunnen we onze focus op software versterken. De volgende jaren willen we blijven innoveren, zodat Barco dé referentie blijft in visualisatie en toptechnologie.

Sinds september ben ik niet langer co-CEO van Barco. Dat was altijd de bedoeling: het bedrijf grondig transformeren om dan met vertrouwen de fakkel door te geven. Ik kijk met dankbaarheid terug op de samenwerking met An Steegen en het volledige Barco-team. Ik blijf me ten volle voor Barco inzetten, maar nu in een andere rol. Ook als voorzitter van de Raad van Bestuur wil ik waarde creëren.

Innovatie in onze kernmarkten blijft ook in 2025 onze belangrijkste doelstelling. We bouwen voort op recente productintroducties en lanceren nog een reeks nieuwe oplossingen. En we gaan nog een stap verder: terwijl we onze positie in bestaande markten versterken, verkennen we ook nieuwe opportuniteiten. Zo leggen we de basis voor verdere groei.

2024 in een oogopslag

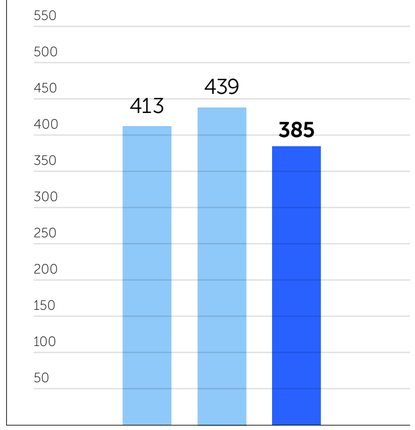
Omzet
In miljoen euro



+32% -1% **-10%**

% growth

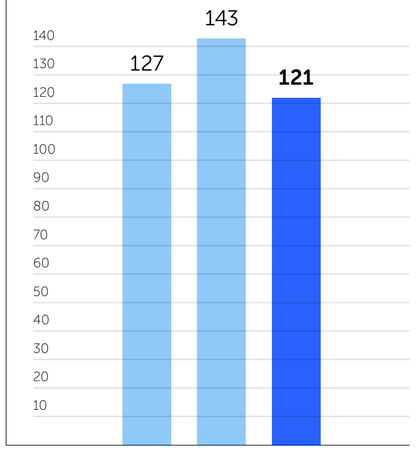
Brutowinst
In miljoen euro



39,0% 41,8% **40,7%**

% of sales

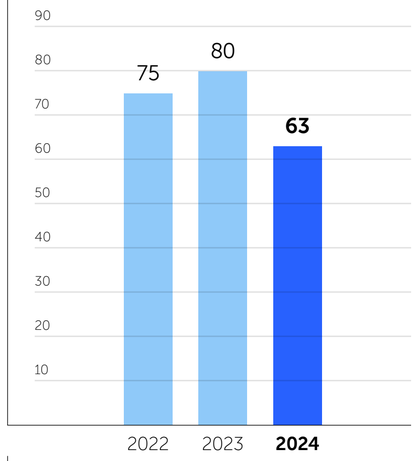
EBITDA
In miljoen euro



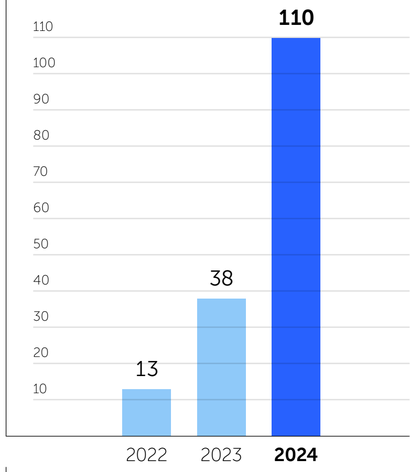
12.0% 13.6% **12.8%**

EBITDA margin

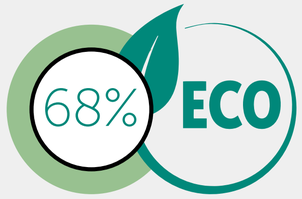
Nettowinst
In miljoen euro



Vrije kasstroom
In miljoen euro



Ecoscore
% omzet van producten met het Barco-ecolabel*

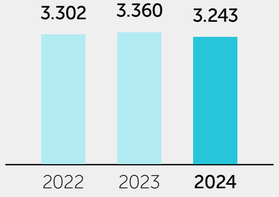


* Gebaseerd op totale inkomsten, inclusief software

Klanten NPS
Gestandaardiseerde meting van klantervaring, twee keer per jaar gemeten

Medewerkers
Gerapporteerd in hoofden aan het einde van het boekjaar

(Voor 2024: integratie van Cinionic)



2024: 12 mijlpalen, 12 verhalen

1.

HDR by Barco: pilootprogramma gelanceerd
HDR by Barco luidt een gloednieuw tijdperk in voor cinema.

Leer alles over HRD van onze collega in Hollywood

2.

Boeiende tijden vol innovatie
Hoe Barco's innovatieprogramma's ideeën vertalen naar oplossingen met impact.

Lees Peru's column

3.

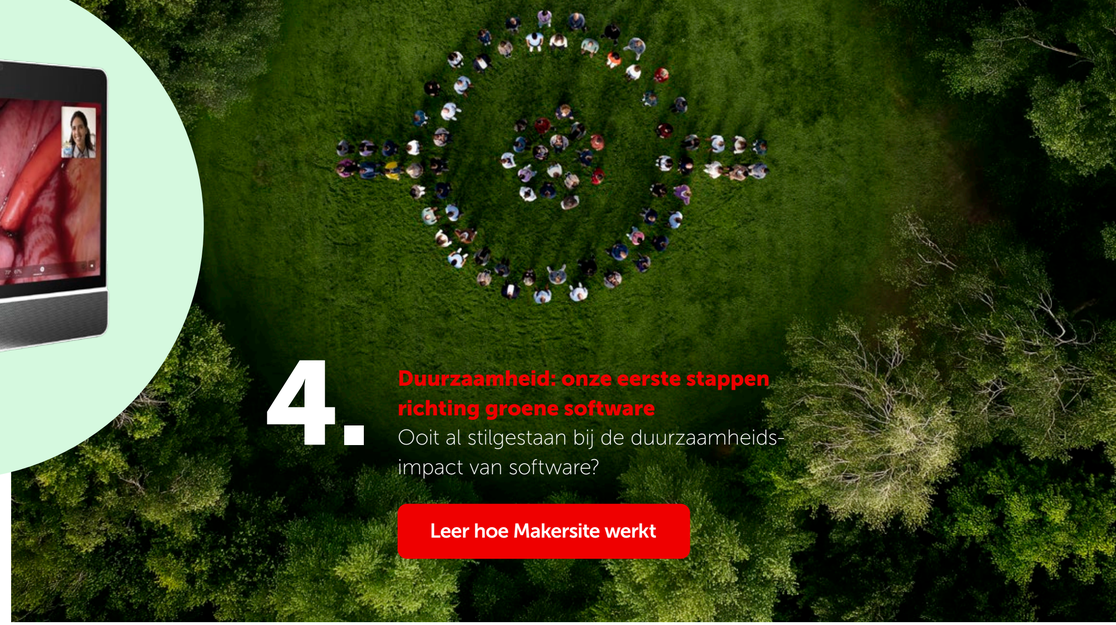
Een revolutie in het OK, dankzij SoftAcuity
"Dag ELSA, open het patiëntendossier en start een Teamsgesprek met dr. Desmet."

Duik in het verhaal van SoftAcuity

Lees het interview met expert Albert

5.

Lancering van het OneLook-mammografiescherm
Teamwork gebouwd op 27 jaar ervaring.



4.

Duurzaamheid: onze eerste stappen richting groene software
Ooit al stilgestaan bij de duurzaamheidsimpact van software?

Leer hoe Makersite werkt

6.

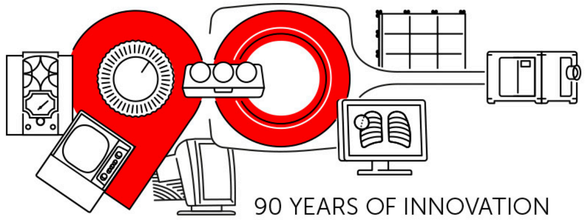
Barco CTRL: de tijdlijn
Duik in de ontwikkelings- en verkoopcyclus van CTRL.

Ontdek de mijlpalen

7.

90 jaar Barco: tijd voor feest!

Bekijk de video



8.

Grootse opening van onze nieuwe fabriek in Wuxi

Leer alles over Wuxi

Achter de schermen van onze nieuwe Chinese productiehub voor Entertainment.

9.

Grenzen verleggen voor een betere meeting experience

Slecht geluid ziet er ook slecht uit. Het hoe en waarom van de ClickShare Video Bar.

Lees de babbel met ons ClickShare-team

10.

Kennismaking met de I600

Ontdek ons 'Zwitserse zakmes': de veelzijdige I600 mid-range projector.

Lees het verhaal

11.

De Barco-cultuur in actie

"Mensen en samenwerking zijn de sleutel tot Barco's succes."

Ontdek waarom onze Amerikaanse collega's zo graag bij Barco werken

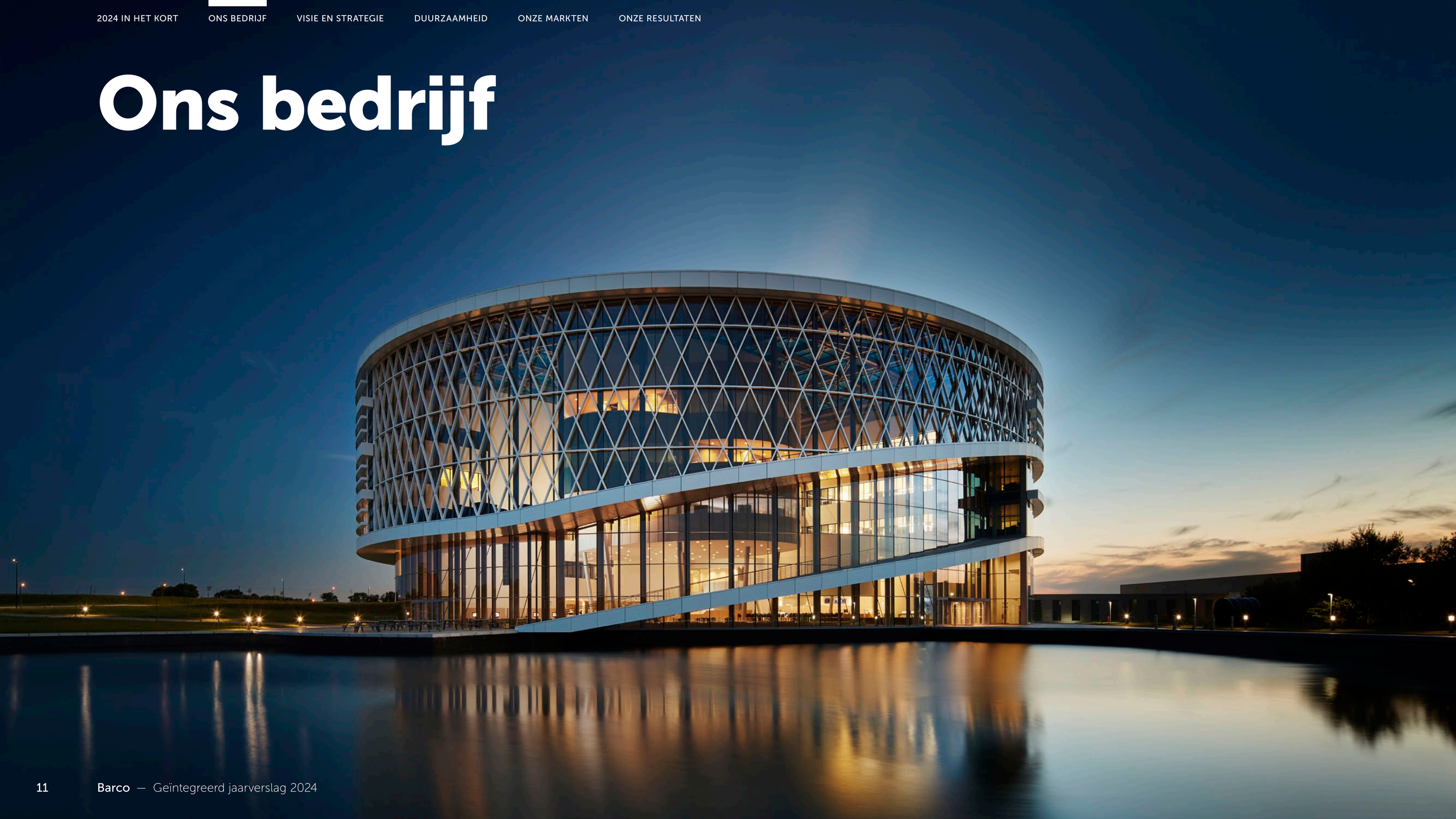
12.

Het verhaal van onze dubbele materialiteitsanalyse

Wat denken onze stakeholders? 9 inzichten die onze duurzaamheidsstrategie vormgeven.

Ontdek de feedback

Ons bedrijf



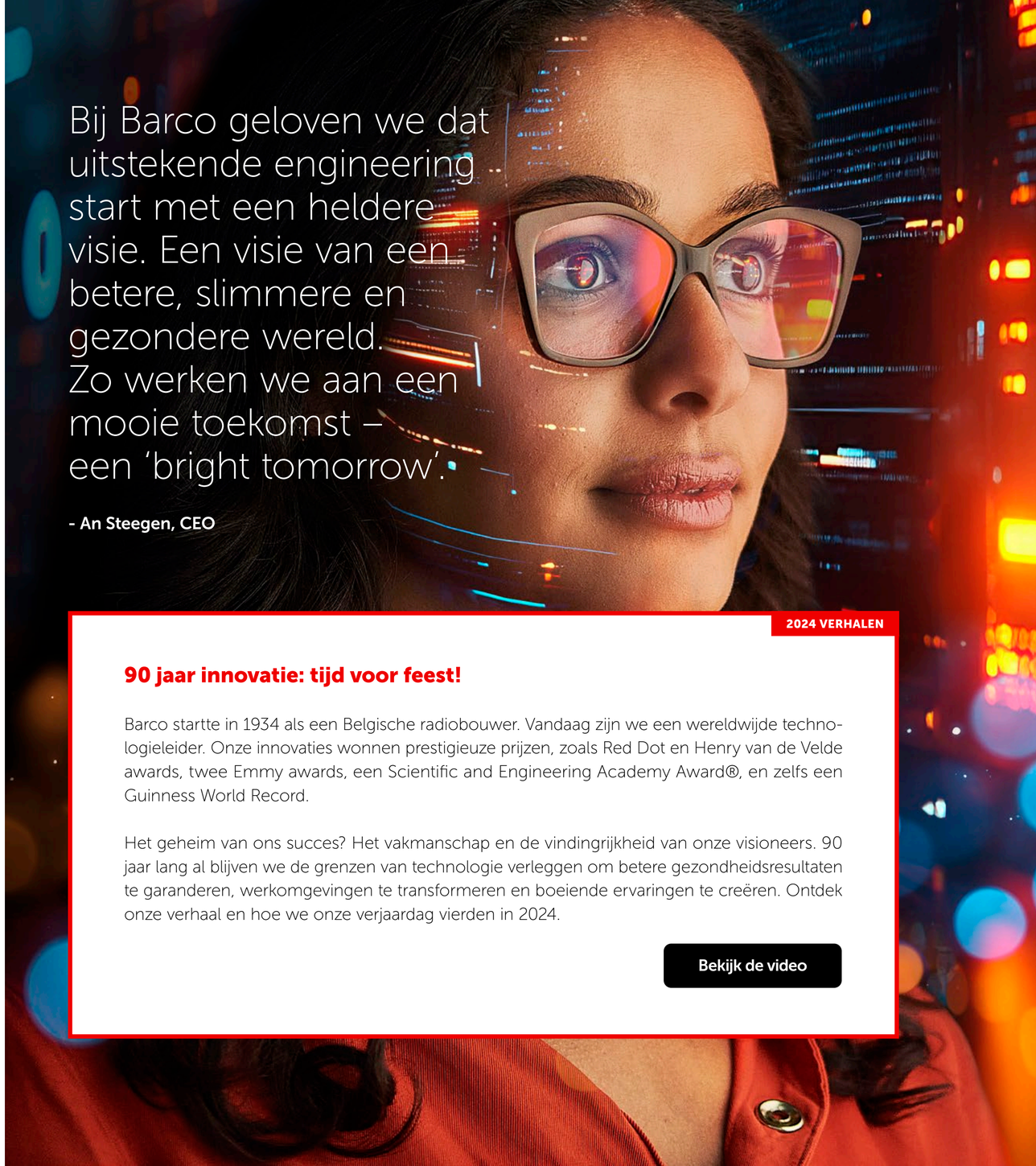
Barco. Visioneering a bright tomorrow.

Barco ontwikkelt **geavanceerde visualisatie-, samenwerkings- en netwerktechnologie** voor professionals in missiekritische omgevingen. Innovatie en duurzaamheid staan daarbij altijd voorop.

Onze missie

Onze visualisatie- en samenwerkingstechnologie helpt professionals om sneller te innoveren in de Healthcare-, Enterprise- en Entertainmentmarkten.

Healthcare	Enterprise	Entertainment
We helpen medische professionals om betere resultaten te bereiken en efficiënter te werken in de steeds complexere wereld van de zorg.	We helpen professionals in meeting rooms en controlekamers om data en beelden te verbinden – zodat ze betere beslissingen kunnen nemen en vlotter, slimmer en menselijker kunnen samenwerken.	We helpen roadies, artiesten en creatives om geweldige visuele ervaringen aan te bieden in steden, tijdens events, in bioscopen of in musea.



2024 VERHALEN

90 jaar innovatie: tijd voor feest!

Barco startte in 1934 als een Belgische radiobouwer. Vandaag zijn we een wereldwijde technologieleider. Onze innovaties wonnen prestigieuze prijzen, zoals Red Dot en Henry van de Velde awards, twee Emmy awards, een Scientific and Engineering Academy Award®, en zelfs een Guinness World Record.

Het geheim van ons succes? Het vakmanschap en de vindingrijkheid van onze visioneers. 90 jaar lang al blijven we de grenzen van technologie verleggen om betere gezondheidsresultaten te garanderen, werkomgevingen te transformeren en boeiende ervaringen te creëren. Ontdek onze verhaal en hoe we onze verjaardag vierden in 2024.

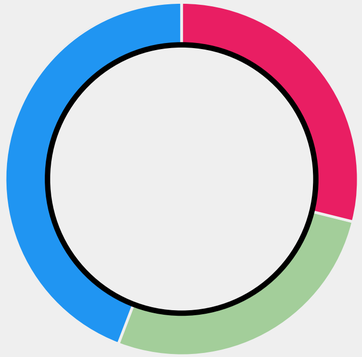
Bekijk de video

Omzet per divisie

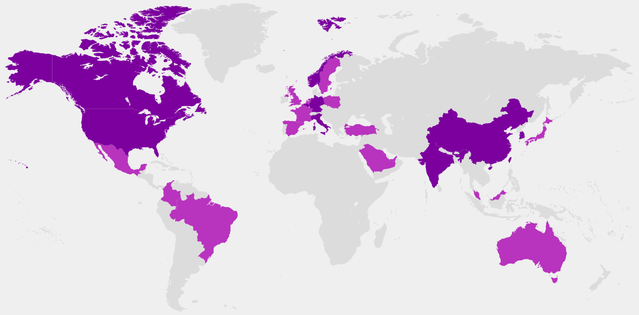
29%
Healthcare

27%
Enterprise

44%
Entertainment



Geografische aanwezigheid



Barco heeft vestigingen in bijna 30 landen en R&D- en/of productievestigingen in 10 landen.

Amerika

- Brazilië
- **Canada**
- Colombia
- Mexico
- **Verenigde Staten**

Asia-Pacific

- Australië
- **China**
- Hongkong
- **India**
- Japan
- Maleisië
- Singapore
- **Zuid-Korea**
- **Taiwan**

Europa, Midden-Oosten en Afrika

- **België**
- Frankrijk
- **Duitsland**
- **Italië**
- Nederland
- **Noorwegen**
- Polen
- Spanje
- Saoedi-Arabië
- Zweden
- Turkije
- Verenigde Arabische Emiraten
- Verenigd Koninkrijk

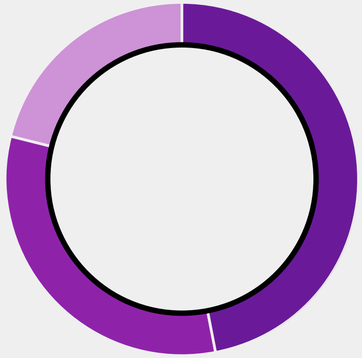
● **Vestigingen**
● **R&D- en/of productiefaciliteiten**

Geografische opsplitsing van de omzet

47%
Noord- en Zuid-Amerika

32%
EMEA

21%
APAC



Onze mensen zijn de motor van ons succes. Een team van 3.243 medewerkers, verspreid over de hele wereld, werkt samen aan onze missie ‘Visioneering a bright tomorrow’.

De mensen van Barco

Aantal medewerkers (#hoofden op einde jaar)

2022	3.302
2023	3.360
2024*	3.243

Geografische

Noord- en Zuid-Amerika	14%
Asia-Pacific	33%
EMEA	53%

Geslacht

Man	70%
Vrouw	30%

Per functionele groep

Operations	42%
Research & development	29%
Sales & marketing	21%
Algemeen & administratie	8%

* Voor 2024: integratie van Cinionic

Een gefocuste organisatiestructuur

De Barco-organisatie bestaat uit **drie divisies**, die drie verschillende eindmarkten bedienen: Healthcare, Enterprise en Entertainment. Elke divisie omvat **twee businessunits**, die verantwoordelijk zijn voor marketing en communicatie, sales, productbeheer en R&D. Algemenere functies zoals services, sales, support, operations, digitalisering, finance, hr, legal en Barco Labs worden op globaal niveau beheerd.

2024 VERHALEN

"Mensen en samenwerking zijn de sleutel tot Barco's succes"

Hoe is het om voor Barco te werken? Waar worden de medewerkers blij van? Zien ze zichzelf als visioneers? Wij vroegen het aan twee collega's uit de VS. Ze vertelden honderduit over diversiteit, samenwerking, innovatie en vooral over de mensen achter Barco. Lees het verhaal – maar opgepast: het enthousiasme van Paula en John is besmettelijk.

Ontdek waarom onze VS-collega's zo graag bij Barco werken

Visie & strategie

2024 VERHALEN

Hoe Barco's innovatieprogramma's ideeën vertalen naar oplossingen met impact

Peru Dharani is hoofd van BarcoLabs. Samen met een groeiende groep visionairs werkt hij aan baanbrekende oplossingen die waarde creëren voor onze klanten. Peru is gepassioneerd door technologie – vooral de mogelijkheden van AI. "100 jaar geleden vond Edison de gloeilamp uit. Niemand kon zich toen voorstellen hoe zo'n lamp ons leven zou veranderen. Met AI is het net zo."

Hoe zorgt Barco ervoor dat de hele organisatie innovatie ademt en klaar is voor de toekomst?

Lees Peru's column

Onze strategie vormgeven

Relevant blijven in de huidige, snel veranderende wereld

Bij Barco is onze bedrijfsstrategie onze wegwijzer: een strategie toont de koers die we moeten volgen en legt uit hoe we een voorsprong kunnen behouden in onze markten. Die markten zijn vandaag uiteraard erg onvoorspelbaar en disruptief en technologie verandert razendsnel. Daarom schaven we onze strategie voortdurend bij. We blijven wel trouw aan onze kernmissie: Barco is en blijft de referentie in visualisatie, netwerkoplossingen en workflows.

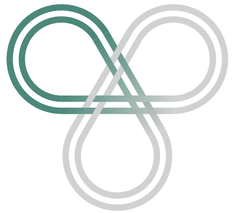
Drie strategische levers

Barco's strategie bestaat uit drie **hefbomen: 'Winstgevend, efficiënt groeien', 'Innoveren met impact' en 'Sustainable Impact Journey.** Door op die prioriteiten te focussen, blijven we relevant en boeken we succes op korte, middellange en lange termijn.

Hefboom 1: Winstgevend en efficiënt groeien

Barco is al decennialang een wereldwijde technologieleider. We zijn actief in markten met een stevige basis, waar we essentiële oplossingen aanbieden. Om onze kansen in de markt optimaal te benutten en onze leiderspositie verder te verstevigen, willen we volop inzetten op onze sterktes en hebben wij een aantal strategische doelstellingen op korte en middellange termijn vastgelegd:

- **onze organisatie ten volle benutten** met 3 divisies en 6 businessunits (BU's) om verantwoordelijkheid, ondernemerschap en klantenbinding te versterken;
- **ons marktpotentieel benutten** door onze geografische dekking uit te breiden en aangrenzende markten te ontwikkelen;
- **onze operationele efficiëntie verhogen** door digitale transformatie en automatisering.



Gelinkt aan deze hoogmateriële onderwerpen:

Productkwaliteit, en -veiligheid
--
Klantervaring
--
Verantwoorde, veerkrachtige supplychain
--
Innovatie, technologie en productportfolio

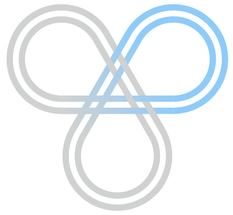
Focusgebieden	Verwezenlijkingen in 2024
Reorganisatie voor meer klantenfocus, end-to-end accountability en ondernemingszin	• **De teams van de businessunits zijn verder geoptimaliseerd**: sales, marketing, productontwikkeling en R&D zijn **volledig geïntegreerd** in de businessunit, zodat ze volop kunnen focussen op eindmarkten en in nauw contact staan met de klant. Bij R&D zijn er afzonderlijke teams voor software- en hardwareontwikkeling. • Barco nam de activiteiten van Cinionic volledig over en **integreerde ze in de Cinema-businessunit**, wat voor meer efficiëntie zorgt.
Commerciële en operationele efficiëntie door digitale transformatie	• **Cloudgebaseerde, één-platform strategie**, met verdere integratie van ERP en belangrijke IT-toepassingen. • Automatisering en integratie van de hr- en IT-diensten en communicatie via de **Barco Assist- en BarcoHub-platformen**.
Opportuniteiten in China grijpen door sterkere lokale verankering	• De **Suzhou Healthcare-fabriek** werd een volwaardig R&D-centrum voor value engineering in diagnostische beeldvorming en modality-producten, gericht op de Chinese en wereldmarkten. • Opening van de **Wuxi Entertainment-fabriek** in mei 2024, met focus op automatisering in productie en logistiek om de concurrentiepositie op de Chinese projectiemarkt te versterken.
Nieuwe marktsegmenten ontwikkelen en uitbreiden in Healthcare, Control Rooms en Immersive Entertainment	• De portefeuille van de **Immersive Experience-businessunit** omvat nu ook een oplossing voor het middensegment: de compacte, flexibele I600-projector. • Nieuwkomer in het **Healthcare**-aanbod: OneLook voor mammografie, een flagshipbeeldscherm met buitengewone resolutie en geavanceerde workflowondersteuning. • Groter aanbod digitale pathologie-schermen en workflows (**Diagnostic Imaging**), dankzij de samenwerking met PathPresenter. • **Control Rooms** introduceert Barco CTRL, een geïntegreerd platform voor procescontrole en controlekamers.

Hefboom 2: Innoveren met impact

Barco is vastbesloten om een technologieleider te blijven. Om dat doel te bereiken, versterken we permanent onze innovatie- en technologiecapaciteiten. Toch houden we vast aan ons vertrouwde motto: innovatie bij Barco is innovatie met impact, d.w.z. innovatie die toegevoegde waarde biedt aan al onze stakeholders, inclusief de gemeenschappen waar we actief zijn.

Innoveren met het oog op impact is meer dan louter technologische innovatie. Het omvat:

- **onze productportefeuille** verbeteren en uitbreiden;
- **nieuwe bedrijfsmodellen** creëren om onze downstream waardeketen te versterken.
- **de efficiëntie van onze activiteiten opdrijven** met focused factories en een sterkere supplychain;
- nieuwe manieren introduceren om de **duurzaamheid**sprestaties van onze producten en operations te verbeteren.



Gelinkt aan deze hoogmateriële onderwerpen:

Productkwaliteit, en -veiligheid
--
Klantervaring
--
Verantwoorde, veerkrachtige supplychain
--
Innovatie, technologie en productportfolio
--
Duurzaam beheer van productlevenscyclus

Focusgebieden	Verwezenlijkingen in 2024
Focused factories	• Verdere uitrol van de **focused factories-strategie**, met specifieke fabrieken voor productlijnen per divisie: opening van de Wuxi-projectorfabriek. • Verdere **investeringen in Saronno (Italië) en Kortrijk (België)**: fabrieken in voorbereiding.
Downstream waardeketen versterken door OpEx-businessmodellen en channelbeheer	• Levering van meerjarige Cinema-as-a-Service-contracten op schema, wat meer **recurrente serviceomzet** oplevert voor Entertainment. • Focus op **connected devices** en recurrente inkomsten: mijlpaal van +100.000 diagnostische beeldschermen geconnecteerd met QAWeb Enterprise. • **Nieuwe AV-**partnerships en distributieovereenkomsten.
De supplychain versterken: door redesign en de interne productie van kritische componenten worden we onafhankelijker	• Balans vinden in de **inkoop van essentiële componenten** (zoals halfgeleiders) door nieuwe producten zo te ontwikkelen en bestaande producten zo te herontwerpen dat het makkelijker is om tijdens de levenscyclus van het product onderdelen te vervangen of te wijzigen. • Belangrijke **subassemblages intern produceren**.
De investeringen in R&D herbalanceren	• **13,8% van de omzet** gaat naar R&D, met een R&D-pijplijn die focust op meer baanbrekende innovaties. • **Sterker patentbeheer**: 19 nieuwe patenten aangevraagd. Op het eind van 2024 hadden we in totaal 962 patenten.
Gerelateerde en nieuwe oplossingen lanceren gebaseerd op kerntechnologieën en investeren in disruptieve innovatie	• Lancering van een reeks **nieuwe functies voor Barco CTRL- software voor controlekamers**, met buitengewone 'Security by design'-features. • **Uitbreiding van de ClickShare-portfolio** met de ClickShare Video Bar voor kleine vergaderzalen. • **Lancering van HDR Lightsteering** voor de volgende generatie laserbioscoopprojector met pilots in belangrijke cinema's in de VS en het VK. • **Partnerships** met NVDIA en SoftAcuity om AI en data-analyse te integreren in de digitale operatiekamer.
ROI van innovatie verbeteren door ondernemerszin te combineren met financiële discipline	• **R&D beheerd in de businessunits**, dichtbij de klant. Zo weten we dat nieuwe oplossingen relevant zijn voor de markt. • **Barco Labs houdt het overzicht van R&D-projecten** en grensverleggende innovaties.

Hefboom 3: Sustainable Impact Journey

Barco zet in de technologiesector al vele jaren de toon in duurzaamheid. Van bij het begin houden we vast aan een strategie die de planeet, onze medewerkers en de maatschappij respecteert. Die toewijding werd een integraal onderdeel van onze identiteit.

Om onze voorsprong te behouden, blijven we:

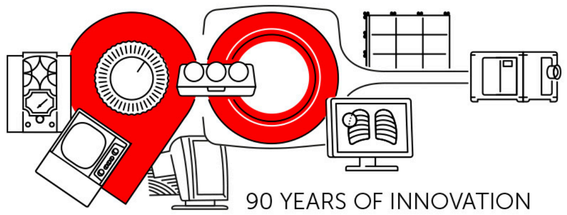
- de **governance** en organisatie van duurzaamheid verfijnen en versterken;
- onze **duurzaamheidsstrategie** versterken en vernieuwen;
- de **duurzaamheidsprestaties** van onze operations en producten verbeteren.

Gelinkt aan deze hoogmateriële onderwerpen:

Duurzaam beheer van de productlevenscyclus
--
Verantwoorde, veerkrachtige supplychain
--
Klimaatverandering en energie
--
Circulaire economie en afval

Focusgebieden	Verwezenlijkingen in 2024
Governance en organisatie optimaliseren	• Gecentraliseerde duurzaamheidsgovernance, onder leiding van CEO An Steegen, als voorzitter van het executive sustainability steerco, met werkstroomleiders voor elk materieel topic.
Onze duurzaamheidsstrategie versterken	• Lancering van onze **nieuwe duurzaamheidsstrategie** - Sustainable Impact Journey – met focus op 3 pijlers, onderbouwd met specifieke KPI's en targets, in lijn met onze dubbele materialiteitsanalyse. • ClickShare Video Bar is erkend als koolstofneutraal en zet daarmee een nieuwe standaard in de sector. • TP-I-variant van de TruePix-familie blinkt uit in duurzaamheidsprestaties: **-45% energieverbruik**.
Duurzaamheidsprestaties verbeteren op het vlak van planeet, mensen en gemeenschappen	• Grote vooruitgang ten opzichte van onze **belangrijkste duurzaamheidstargets**: » Broeikasgasemissies van eigen activiteiten: -62% (beperkte scope tegenover 2015). » Producten goed voor 68% van de totale omzet en 86% van de nieuwe producten hebben een ecolabel. • **Erkenningen** voor doorgedreven transparantie en uitstekende prestaties: » Barco opgenomen in Time Magazine World's 500 most sustainable companies in 2024. » Barco prijkt tussen de Europese klimaatleiders van de Financial Times, met een 11e plaats op 36 technologiebedrijven. » ESG ratings en externe evaluaties: Barco staat consistent in de top 20% van de elektronicasector.

Innovatie en technologie



In 2024 **vierde Barco zijn 90e verjaardag**. Al 90 jaar zit innovatie in ons bloed. Al die tijd zijn we pioniers geweest, altijd op zoek naar nieuwe producten en oplossingen die inspelen op de veranderende noden van onze klanten. Oorspronkelijk lag onze focus op displays en visualisatie. Vandaag innoveren we de volledige visuele keten – van het vastleggen van beelden en geavanceerde AVoIP-netwerkoplossingen tot visualisatie. Bij elke stap bieden we geavanceerde mogelijkheden.

De markt verandert razendsnel en elke dag duiken nieuwe technologietrends op. Daarom investeren we consistent **meer dan 11% van onze omzet in R&D**. De laatste jaren verscherpen we onze focus op baanbrekende, disruptieve oplossingen, zowel voor onze kern- en gerelateerde markten als voor volledig nieuwe domeinen.

Innovatie is een reis die nooit stopt. Wij zijn marktleider en willen dat ook blijven. Maar hoe hard we ook gebeten zijn door nieuwe technologie, we verliezen ons purpose nooit uit het oog: 'to visioneer a bright tomorrow'. Onze technologie moet de levenskwaliteit van onze gebruikers verhogen. Om te garanderen dat onze oplossingen echt waarde creëren voor onze klanten en stakeholders, verrijken we onze innovatieroadmap met feedback uit ons ecosysteem en de laatste markttrends.

© d'strict

Het Barco-kwaliteitslabel

Nog even onderstrepen: onze innovatiedrang en ondernemingszin staan nooit de hoge kwaliteit in de weg waar Barco voor bekend is. We benaderen innovatie op een **gedisciplineerde manier**, met een vast budget, en hechten groot belang aan buitengewone producten. Kwaliteit, veiligheid, stewardship en duurzaamheid zijn verweven in het DNA van ons ontwerpproces.

Onze **focused factories-aanpak** helpt ons die uitzonderlijke kwaliteit te garanderen, terwijl we ook onze efficiëntie verbeteren. Want 'visioneering a bright tomorrow' betekent niet enkel innoveren maar er ook voor zorgen dat Barco economisch sterk blijft op de lange termijn.

Vijf cruciale pijlers van onze innovatieroadmap

Innovatie gebeurt niet in een vacuüm. Het is cruciaal om eerst en vooral de wereld rondom je te begrijpen, zowel bij klanten als daarbuiten. Bij Barco houden we de vinger aan de pols, zodat we op tijd veranderingen in markten en technologieën spotten. **Vijf technologiethema's inspireren en beïnvloeden onze innovatieroadmap** en zorgen ervoor dat elke Barco-oplossing echt waarde creëert.

Onze innovatieaanpak

Succesvolle innovatie creëert waarde voor zowel de klant als de business. Door een **gedisciplineerde aanpak** van innovatie zorgen we ervoor dat onze ideeën nauw aansluiten bij onze strategie en purpose en groeipotentieel hebben. Zo zorgen we voor

- Evenwicht tussen startup-dynamiek en durven falen
- Focus op klantbetrokkenheid vroeg in het proces
- Governance: gedisciplineerd beheer met eigen budget

1.

Het veranderende paradigma van visualisatie

Decennialang was visualisatie statisch en eenrichtingsverkeer: kijkers 'consumeerden' wat er op het scherm kwam. Dat verandert nu kijkers en schermen met elkaar **in interactie gaan**. We verwachten dat visualisatie op langere termijn een **symbiotische ervaring** wordt: elk oppervlak kan een scherm worden en schermen duiken overal op – zodat digitale en fysieke werelden in elkaar overvloeien. Barco experimenteert met verschillende innovatieve oplossingen op dit vlak.

Visualisatie verandert snel en software krijgt daarbij een alsmaar belangrijkere rol.

— An Steegen, CEO Barco

2.

Next-gen connectiviteit

Geavanceerde communicatietechnologie, apparaten, systemen en netwerken verbinden mensen en helpen hen om samen te werken. Barco's portfolio omvat een brede waaier **connected devices**: van het draadloze ClickShare-systeem voor vergaderzalen en ons QAWeb-platform voor kwaliteitscontrole in ziekenhuizen tot ons Insights iOT-platform voor projectoren.

Daarnaast bieden we steeds meer **geavanceerde, sterk beveiligde connectiviteitsplatformen**. Onze CTRL-software verbindt alles in en buiten de controlekamer, wat voor snelle, betrouwbare real-time communicatie en samenwerking zorgt. In operatiekamers helpt ons NexxisLive-platform chirurgen, studenten en experts om op afstand een operatie te volgen en/of advies te geven. Deze technologie kan ook in andere markten worden ingezet.

80%

van de professionals die hun controlekamer 'efficiënt' noemen, zijn veilig verbonden met de buitenwereld (Barco's Global Control Room Research 2024). In minder efficiënte controlekamers is dat maar 48%. Betere platformbeveiliging zorgt ervoor dat operatoren niet alleen veiliger, maar ook effectiever samenwerken met de buitenwereld.

3.

Real-time compute

Real-time compute stelt ons in staat om data direct te verwerken en er snel op te reageren. Dit verandert de manier waarop gebruikers visuele informatie verwerken en ermee omgaan. Barco lanceert steeds **geavanceerdere applicaties die real-time rekenkracht benutten** om statische en dynamische beelden te verbinden, wat leidt tot diepere inzichten.

In een digitale operatiekamer, bijvoorbeeld, kan real-time compute de chirurg ondersteunen door livebeelden te projecteren bovenop bestaande medische scans, zodat kankercellen beter van gezond weefsel te onderscheiden zijn. In bioscopen gebruiken onze HDR Lightsteering-projectoren algoritmes om het licht in real time precies daar te sturen waar het nodig is, scène voor scène.

Daarnaast integreren we krachtige GPU's in onze netwerken om de enorme datasets van AI-algoritmes te beheren.

Lees meer: HDR by Barco introduceert een nieuw tijdperk in cinema.

4.

Workflow- en AI-oplossingen

Organisaties zoeken steeds vaker geavanceerde tools om hun werking te stroomlijnen en productiever te werken. Barco's antwoord: een groeiend aanbod van workflow-oplossingen, vaak **met AI**.

DL Precise™, bijvoorbeeld, is een AI-oplossing voor **diagnostische beeldvorming**. De tool helpt radiologen om verborgen details te spotten in dicht borstweefsel. De dokter blijft in de lead maar de tool maakt het werk van de overbezette radiologen wel makkelijker.

In **controlekamers** garandeert onze CTRL-software dat operatoren op het juiste moment de juiste informatie op de juiste plek bezorgen. AI automatiseert de workflows gedeeltelijk en begeleidt operatoren in crisissituaties. We werken deze oplossing verder uit voor andere sectoren, zoals overheid en beveiliging, energie, nutsbedrijven en transport.

Lees meer: Maak kennis met ELSA, de revolutionaire Briljante AI-assistent die SoftAcuity bouwde samen met Barco

Technologie en AI helpen ons om complexe problemen op te lossen, ook in de zorg. Het is een voorrecht om zulke nieuwe, innovatieve oplossingen te ontwikkelen.

— Bruce Kennedy, CEO, SoftAcuity

Duurzaamheid en impact

Barco houdt al rekening met duurzaamheid van bij het prille begin van elk **innovatie- en ontwerpproces**. Nog voor onze R&D-teams een prototype ontwerpen, schatten ze de impact in van de materialen, het energieverbruik, de verpakking, het transport, enz.. Zo kunnen ze het ontwerp nog aanpassen indien nodig. Duurzaamheid gaat trouwens niet enkel over het reduceren van onze negatieve impact, maar maakt ook **deel uit van onze waardepropositie**. Onze toepassingen voor healthcare en samenwerkingstechnologie zoals ClickShare bevorderen duurzaamheid wereldwijd.

In 2024 nam Barco een nieuwe stap in zijn duurzaamheidsreis: we lanceerden een nieuwe duurzaamheidsstrategie, onder de naam Sustainable Impact Journey. De strategie onderstreept ons engagement om verandering teweeg te brengen op drie vlakken: de aarde beschermen, mensen betrekken en de maatschappij versterken.

We willen niet alleen onze negatieve impact beperken maar ook deel zijn van de oplossingen, door onze positieve impact op de planeet en mensen te vergroten.

— Dries Vanneste, Sustainability Manager, Barco

5.

Onze operations innoveren

In 2022 schoot Barco's ambitieuze focused factories-programma uit de startblokken. Het doel: onze productieprocessen wereldwijd optimaliseren tegen 2026. De voorbije jaren boekten we indrukwekkende vooruitgang, met een belangrijke mijlpaal in 2024: de opening van onze fabriek voor projectoren in Wuxi, China.

Productieactiviteiten centraliseren
In een eerste stap **centraliseerden we de productie- en herstelactiviteiten** van onze Healthcare-divisies in Suzhou (China) en Saronno (Italië). De overgang verliep vlot. Tegen april 2024 waren alle activiteiten overgedragen. Naast veel van onze projectorlijnen wordt ook alle beeldverwerkingsapparatuur nu op de Belgische campus in Kortrijk gemaakt. Tot slot openden we in mei 2024 – netjes op tijd – onze nieuwe fabriek in Wuxi, waar we projectoren produceren.

Meer dan basismontage
Uiteraard doen we meer dan onze **productie- en assemblageactiviteiten** verhuizen en insourcen. We willen toegevoegde waarde creëren. Om de kwaliteit en efficientie te verhogen, **automatiseren** we onze productie-, assemblage-, test-, uitlijn- en intra-logistieke processen.

In onze productie-eenheid in **Kortrijk** gebruiken we sinds 2023 automatische, lasergestuurde assemblagecellen die zorgen voor een nauwkeurigheid en kwaliteit die we manueel niet kunnen bereiken. In **Suzhou** kwam er in 2024 een volledig geautomatiseerde glasverlijmingslijn voor Healthcare. In **Wuxi** is het magazijn volledig geautomatiseerd met pickingsystemen en mobiele robots. Automatische voertuigen en robots garanderen efficiënt transport en geautomatiseerde werkcellen maken, monteren en testen projectoronderdelen. Tegen 2027 willen we in Wuxi de volledige productie automatiseren. AI, robots en sensingtechnologie zullen er zorgen voor veel efficiëntere montage, testing en verpakking.

> We willen de productielijnen tegen 2027 volledig automatiseren. Natuurlijk zullen we nog talent nodig hebben om de processen te beheren, kritisch na te denken en alles te ondersteunen.
>
> **— Gao Yong,**
> **VP operations, Wuxi (China)**

Vijf voordelen van focused factories

WAT?
Terwijl conventionele fabrieken vaak veel productieprocessen aanbieden en zelfs verschillende businesslijnen bedienen, **produceert een focused factory een beperkte reeks producten, voor een specifieke businessunit**.

5 VOORDELEN
- Simpelere Barco-organisatie en productieprocessen
- Snellere besluitvorming en efficiëntie
- Betere productkwaliteit
- Product- en procesinnovatie
- Een stap hoger in de waardeketen en minder supplychain-risico's

2024 VERHALEN

Achter de schermen van onze nieuwe productiehub voor Entertainment in China

In mei 2024 onthulde Barco de gloednieuwe R&D- en productievestiging voor projectoren in Wuxi, China. De nieuwe site – 15.000m² – is het perfecte voorbeeld van wat Barco bedoelt met 'focused factories': een gespecialiseerde fabriek die zorgt voor maximale efficiëntie. Bovendien benadrukt Barco met deze fabriek opnieuw zijn overtuiging dat een sterke aanwezigheid in China essentieel is. Samen met Gao Yang, VP Operations Wuxi, kijken we terug op de voorbije - uitdagende maar boeiende - maanden. Lees hoe onze focused factories-aanpak in China werkelijkheid wordt.

Ontdek alles over Wuxi

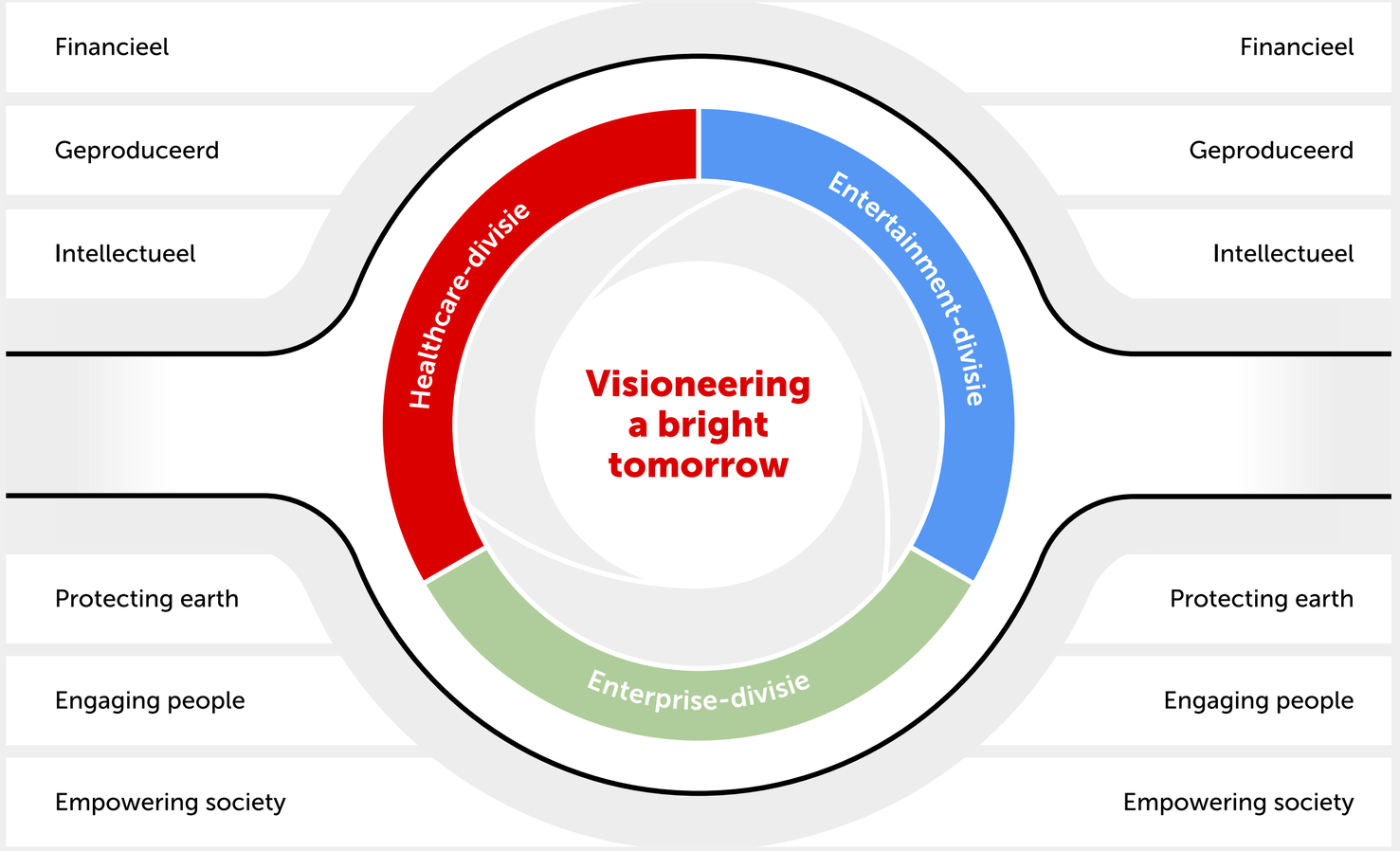
Hoe we waarde creëren

Waardecreatiemodel

Onze purpose 'Visioneering a bright tomorrow' onderstreept onze overtuiging dat echt goede engineering start met een heldere visie; een visie van een betere, slimmere en gezondere wereld.

Met andere woorden: bij Barco denken we permanent na hoe we waarde kunnen creëren voor al onze stakeholders, op korte, middellange en lange termijn. Ons waardecreatiemodel visualiseert hoe we dat doen. Het zet de **missie** van onze onderneming centraal en verbindt die met onze **strategie** en de **markten** waarin we actief zijn. De horizontale lagen staan voor de zes soorten kapitalen waarin we de respectievelijke KPI's groeperen.*

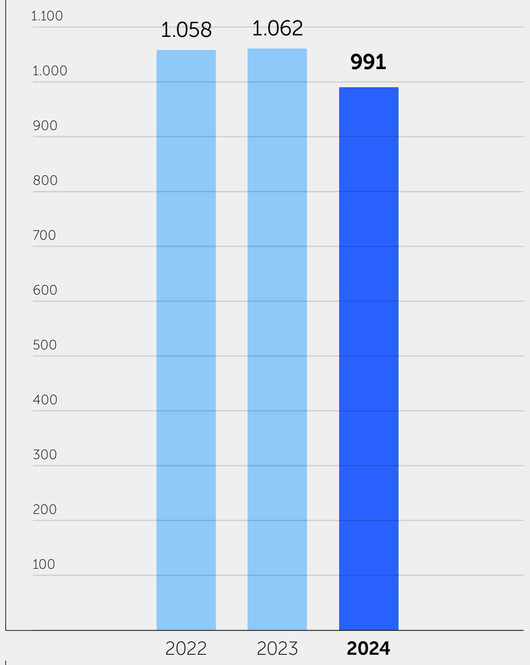
» In het Geïntegreerde Datapakket vindt u een volledige set KPI's (financieel en niet-financieel) met de respectievelijke prestaties in de voorbije 3 jaar.



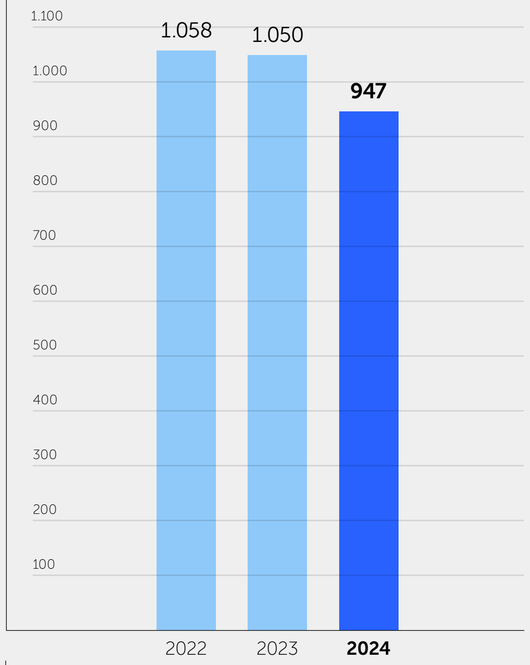
* Deze 6 kapitalen zijn voorraden van waarde die als input gelden voor de waar-decreatie van een organisatie. De kapitalen en onderliggende KPI's zijn in het jaarverslag van 2024 dezelfde als in 2023 en zijn in lijn met de aanbevelingen van de International Integrated Reporting Council (IIRC). We rapporteren in het waardecreatiemodel enkel over de KPI's die van materieel belang zijn en waarde creëren voor Barco.

Financieel

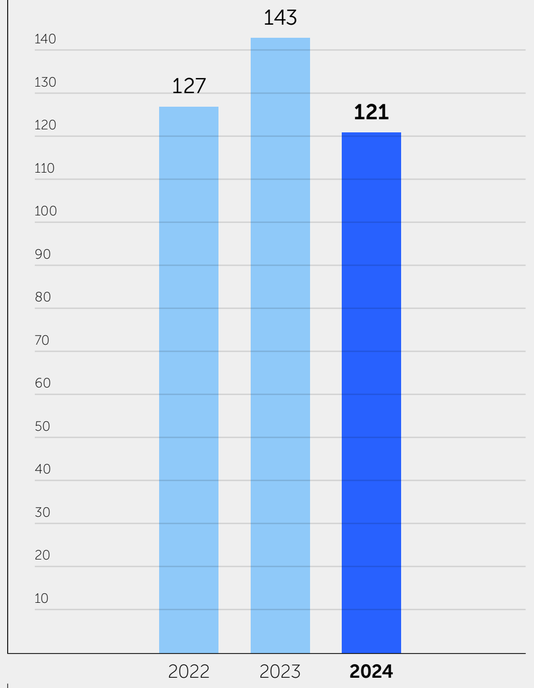
Bestellingen
In miljoen euro



Omzet
In miljoen euro



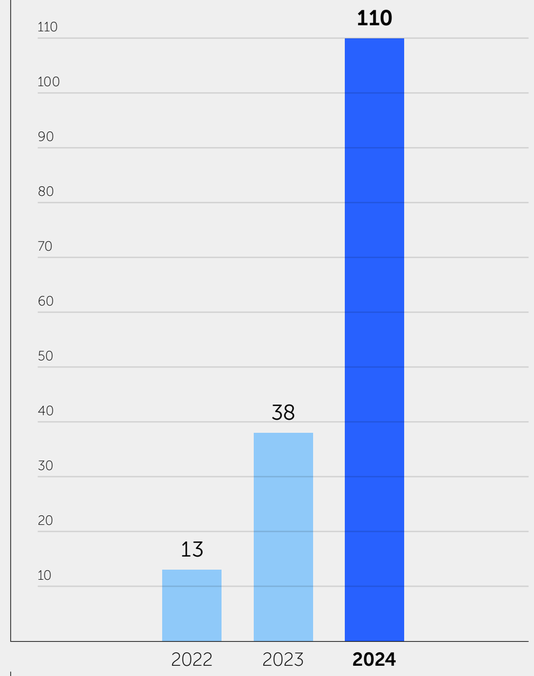
EBITDA
In miljoen euro



12,0% 13,6% **12,8%**

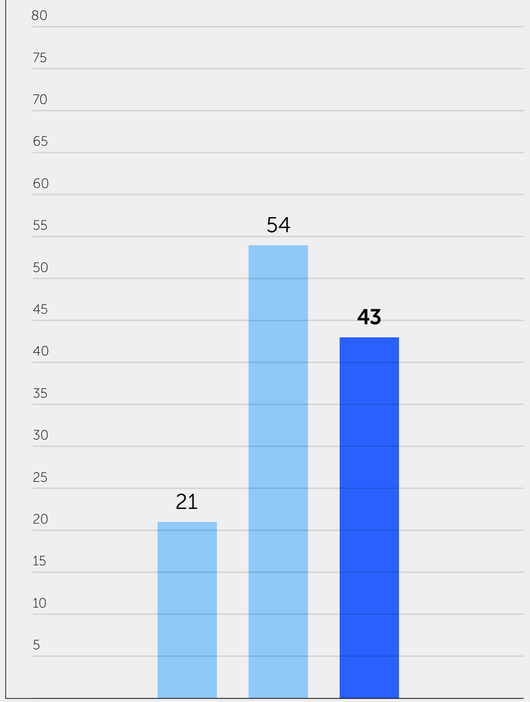
EBITDA-marge

Vrije kasstroom
In miljoen euro



Geproduceerd

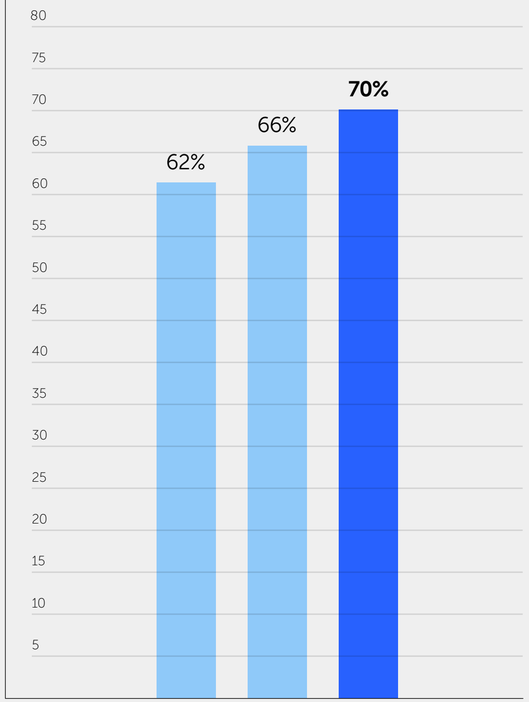
Capex
In miljoen euro



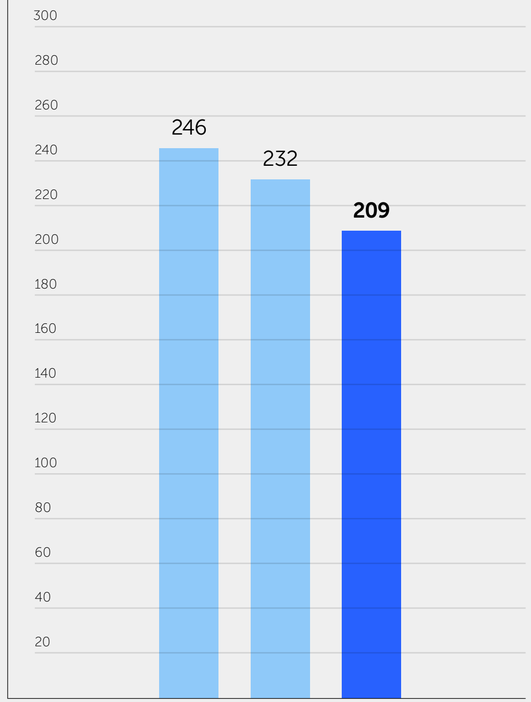
2022	2023	2024
2%	5%	**5%**

% van de omzet

Eigen fabricatie
% als deel van de hardware-omzet



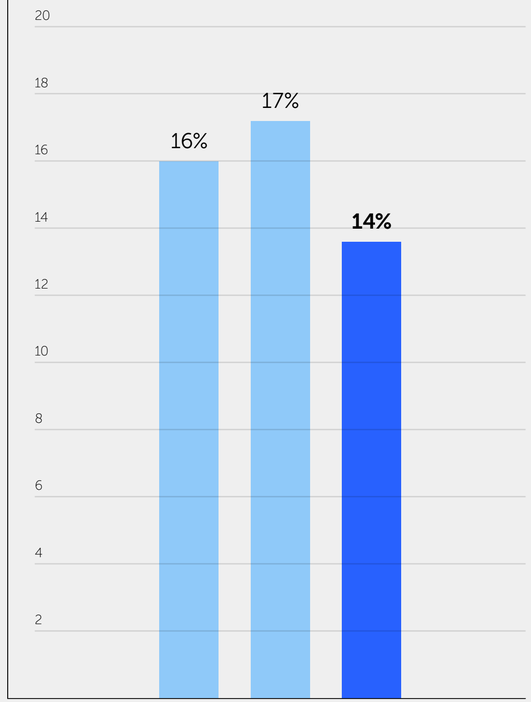
Voorraadwaarde
In miljoen euro



2022	2023	2024
2,1	2,1	**2,1**

Voorraadrotaties

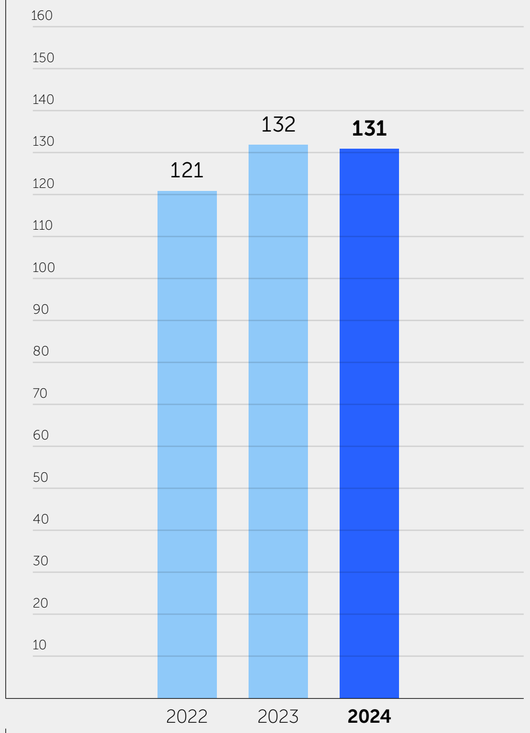
ROCE
%



Intellectueel

R&D investering

In miljoen euro

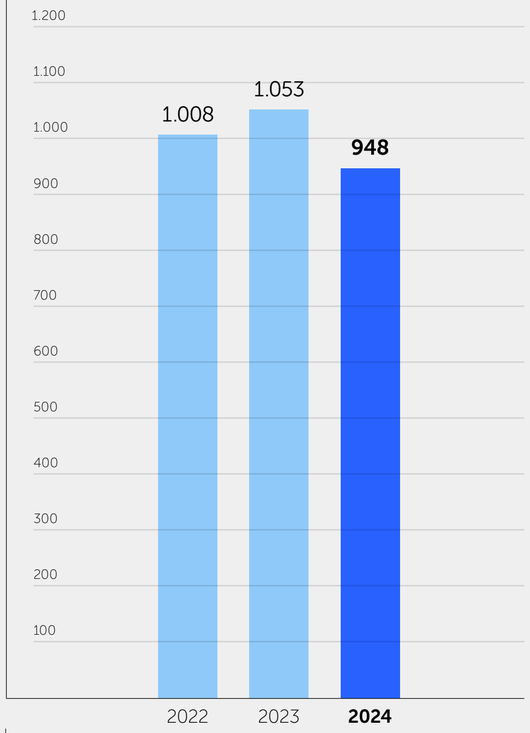


2022	2023	2024
11,4%	12,6%	**13,8%**

% van de omzet

Medewerkers in R&D

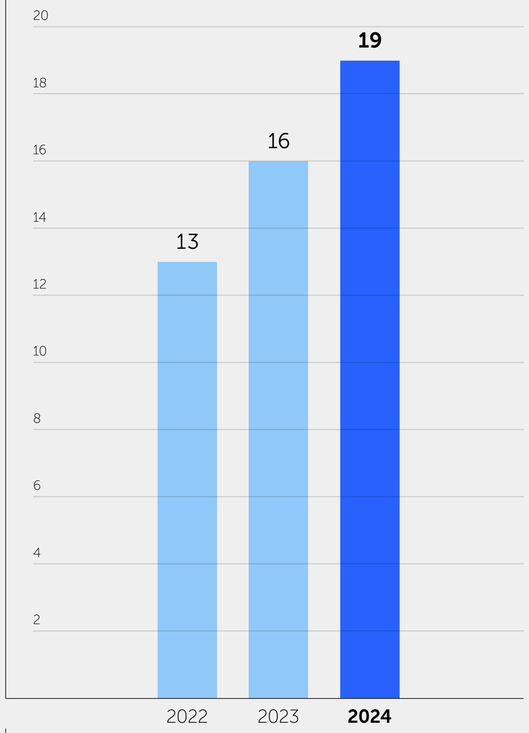
hoofden



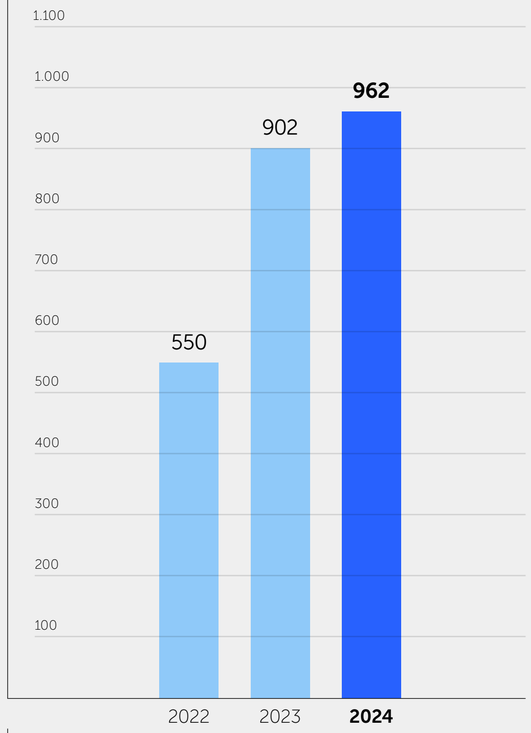
2022	2023	2024
31%	31%	**29%**

% van totale aantal werknemers

nieuwe patentaanvragen



patenten bij einde jaar

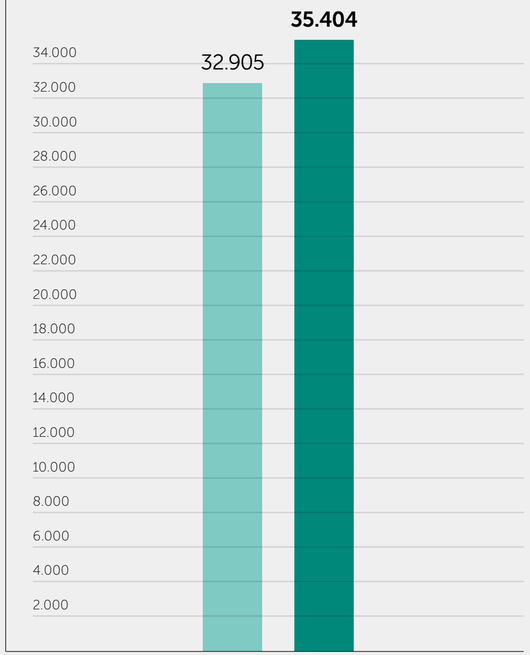


Protecting earth

Totaal energieverbruik van onze eigen activiteiten*

MWh

DOELSTELLING 2027: -20% vs. 2023



60% **70%**

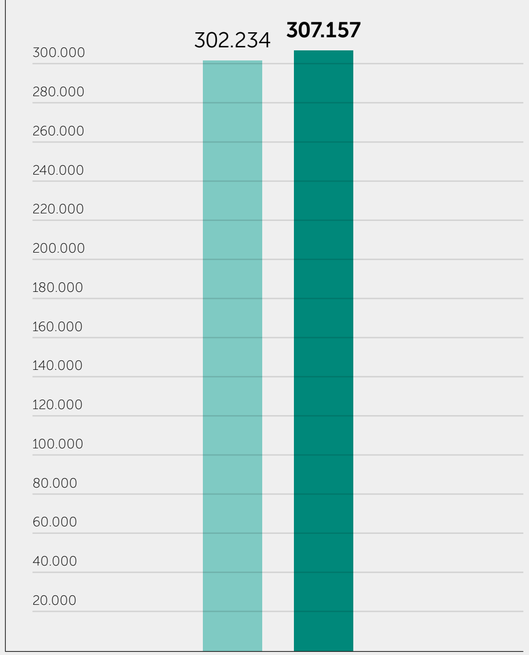
% hernieuwbaar

DOELSTELLING 2027: 75%

Totaal broeikasgasemissies

Ton CO_2e/mio € Inkomsten

DOELSTELLING 2025: - 45% vs. 2015

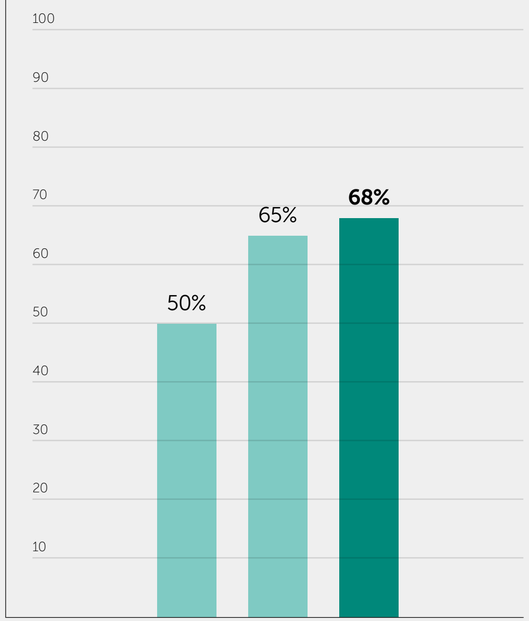


62% **62%**

% daling vs. 2015

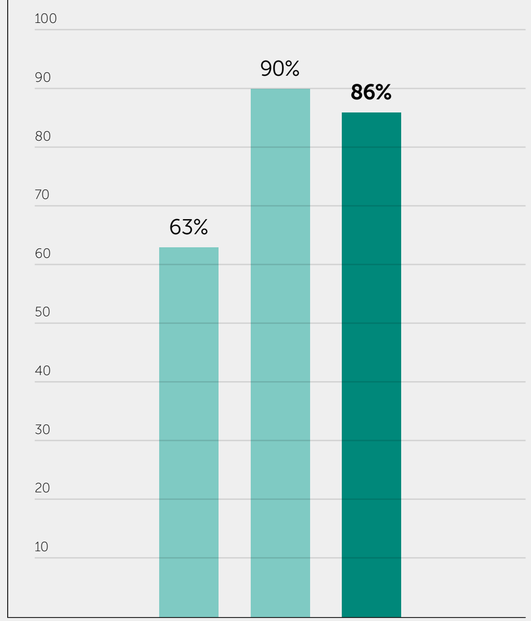
% omzet uit producten met ecolabel**

DOELSTELLING 2027: 80%



% nieuwe producten met ecolabel**

DOELSTELLING 2027: 90%

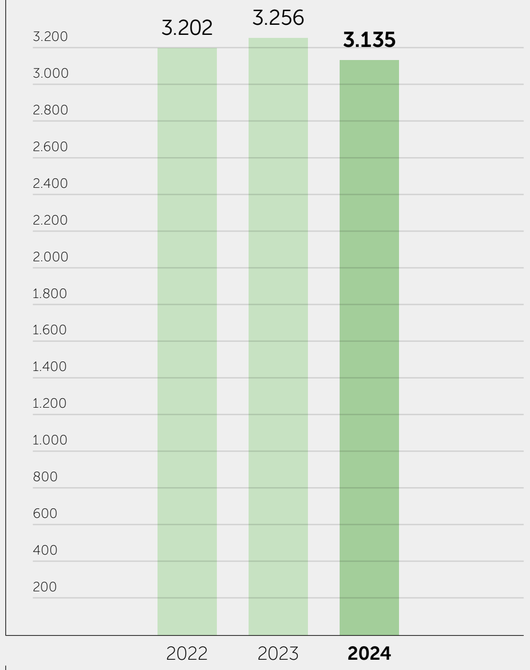


* Berekening geüpdatet in lijn met CSRD-verplichtingen
** Voor 2024 inclusief software-omzet

Engaging people

Totaal aantal medewerkers op einde boekjaar*

VTE

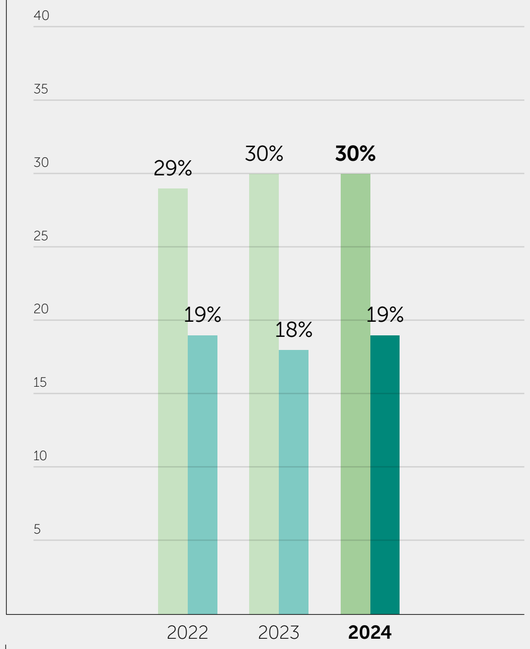


% vrouwen algemeen & senior management

% aandeel in hoofden

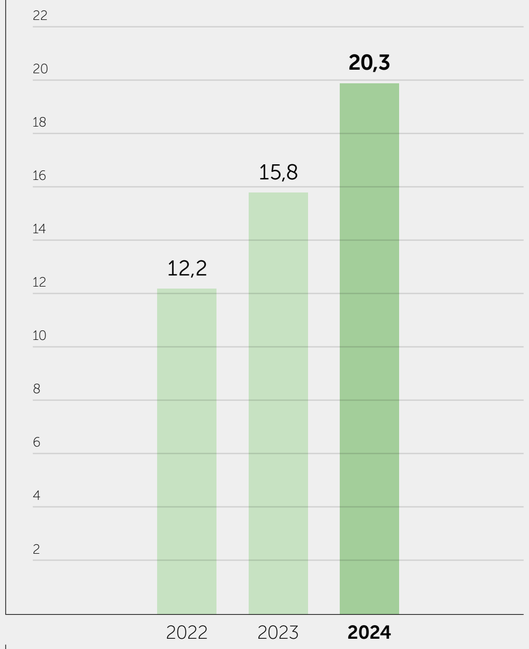
algemeen

senior management



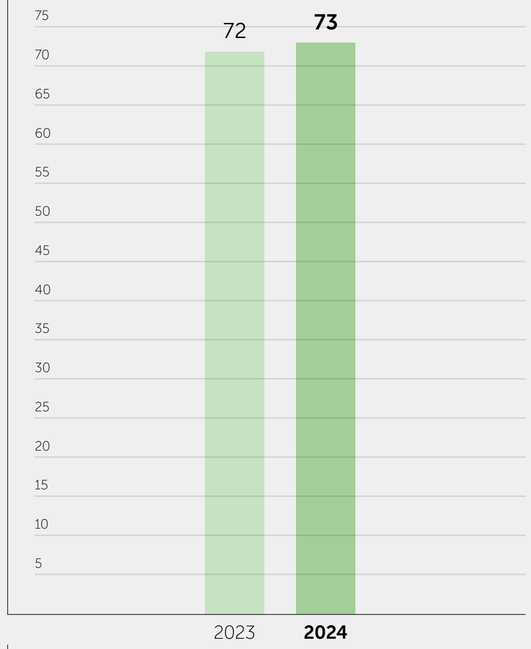
Gemiddeld aantal uren opleiding per medewerker

DOELSTELLING 2027: 20



Net Promoter Score van medewerkers

DOELSTELLING 2027: 75



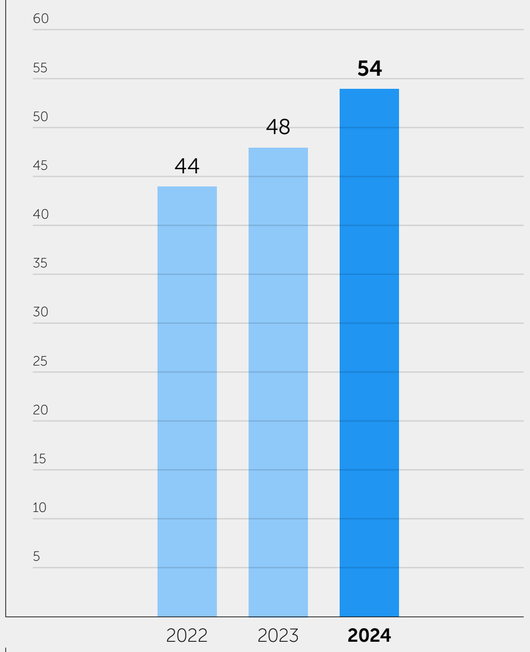
* Voor 2024: integratie van Cinionic

Empowering society

Net Promoter Score van klanten

Relatie NPS

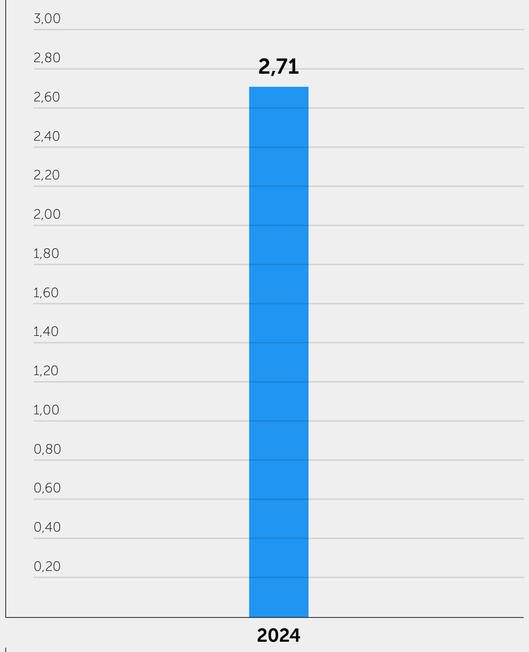
DOELSTELLING 2027: minstens 50



Gemiddelde cyberveiligheids-maturiteitsscore

(Cyfun Important)

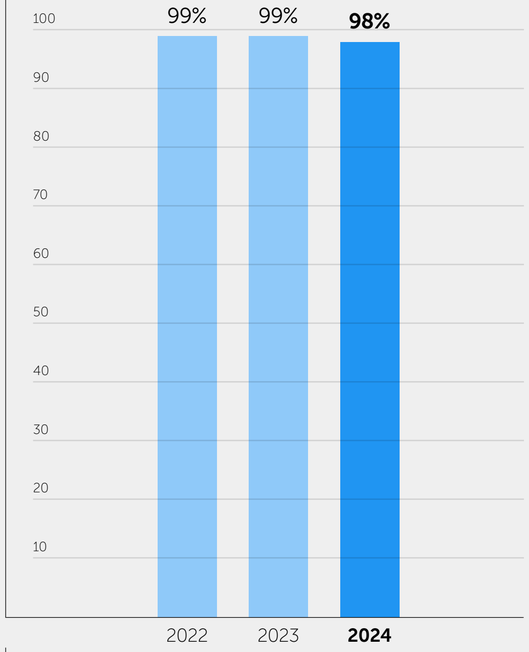
DOELSTELLING 2026: 3.00



Medewerkers getraind in product-kwaliteit, veiligheid, beveiliging, ethiek, compliance en duurzaamheid*

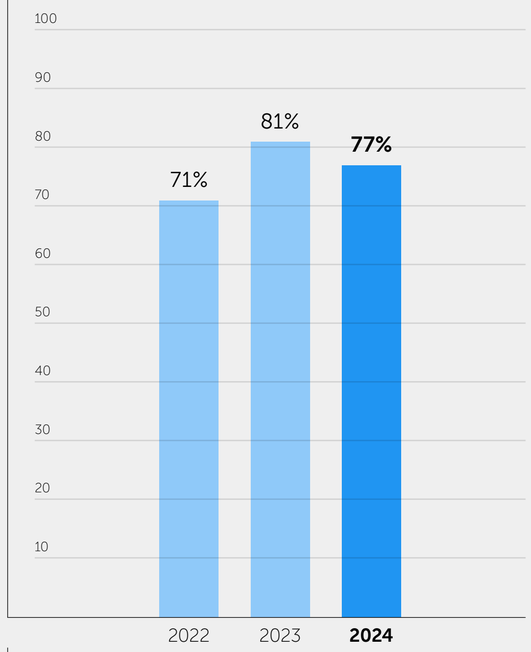
% aantal hoofden

DOELSTELLING: 100%



Suppliers met een score voor duurzaamheidsprestaties

% van productiekosten



* In 2022 en 2023 was scope beperkt tot bedienden.

Sustainable Impact Journey

2024 VERHALEN

Een breed ecosysteem om van gedachten te wisselen en te leren

Hoe bekijken onze stakeholders Barco's duurzaamheidsaanpak? Wat zijn voor hen de impact, opportuniteiten en risico's? Welke impact hebben onze activiteiten op stakeholders en het milieu – en omgekeerd? Welke topics zijn echt materieel voor ons ecosysteem?

Om een antwoord te krijgen op die vragen, gingen we met onze stakeholders in gesprek tijdens de dubbele materialiteitsanalyse. Benieuwd naar hun visie? We verzamelden een brede selectie van verschillende perspectieven.

Ontdek wat onze stakeholders vertelden

Communiceren met onze stakeholders

Barco hecht veel belang aan **stakeholderbetrokkenheid**. Externe opinies helpen ons om opkomende problemen te identificeren en te prioriteren en om onze strategie, acties en beleid beter af te stemmen op de belangen van ons brede ecosysteem – van de Raad van Bestuur, aandeelhouders en medewerkers tot distributeurs, klanten, leveranciers, en anderen.

Duurzaamheid is een gezamenlijke inspanning. Om ervoor te zorgen dat onze producten de gezondheidszorg, entertainment en samenwerking van morgen op een duurzame manier vormgeven, kijken we naar **de impact van elke stap in onze waardeketen**, gedurende de hele levenscyclus van onze producten – van het inkopen van grondstoffen tot het afvoeren van producten.

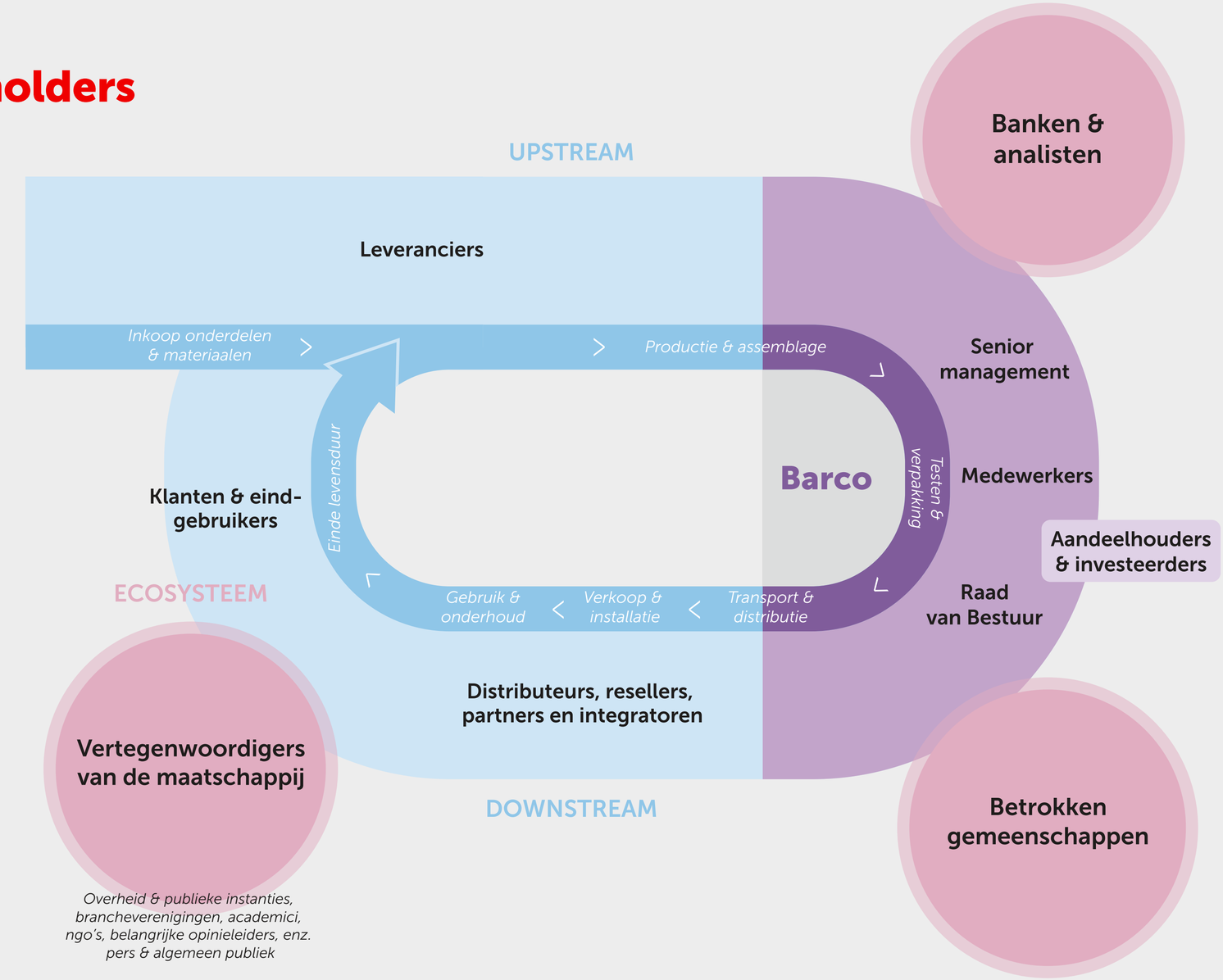
We vragen trouwens niet enkel input aan onze stakeholders maar werken ook met hen samen. We slaan de handen in elkaar met zakenpartners, academici, industrieverenigingen, enz. om duurzame impact te leveren. Daarnaast nemen we ook actief deel aan specifieke externe, wereldwijde initiatieven die duurzaamheid bevorderen, zoals het Science Based Targets initiative, Carbon Disclosure Project, EGN, enz.

Het Barco-ecosysteem omvat de volgende interne en externe groepen van stakeholders:

Waardeketen:
- Raad van Bestuur en senior management
- Aandeelhouders & investeerders
- Medewerkers
- Distributeurs, resellers, partners en integratoren
- Klanten en eindgebruikers
- Leveranciers

Ecosysteem:
- Vertegenwoordigers van de maatschappij
- Overheid en publieke instanties
- Academici, branchevereniging, ngo's en belangrijke opinieleiders
- Pers en algemeen publiek
- Banken & analisten

Deze lijst geeft geen rangorde of prioriteit aan.



Dubbele materialiteits-beoordeling: ons strategisch kompas

Om echt te begrijpen welke thema's het belangrijkst zijn voor al onze stakeholders, voerde Barco in 2020 een eerste, uitgebreide materialiteitsanalyse uit. De voorbije jaren hielden we die up-to-date om er zeker van te zijn dat ze de laatste ontwikkelingen in onze business, markt en ecosysteem weerspiegelt. In 2023 gingen we een stap verder en voerden we een dubbele materialiteitsbeoordeling uit.

Onze aanpak

Barco's dubbele materialiteitsanalyse meet:

- **De impactmaterialiteit**: de potentiële en werkelijke positieve of negatieve impact van Barco op de maatschappij (inside-out)
- **De financiële materialiteit**: de potentiële en werkelijke risico's en opportuniteiten die financiële effecten hebben of kunnen hebben op Barco (outside-in)

We benaderden de beoordeling als een strategisch project om waardevolle input te verzamelen van onze stakeholders. Zowel interne als externe stakeholdergroepen uit de hele waardeketen werden bevraagd via enquêtes, focusgroepdiscussies of interviews. Hun input kreeg een score, werd geconsolideerd en op een matrix uitgezet.

Ondertussen vertaalden we de resultaten van de dubbele materialiteitsanalyse naar Barco's waardecreatiemodel én een nieuwe duurzaamheidsstrategie. Die zal ons de volgende jaren helpen om onze duurzaamheidsambities, -strategie en -acties scherp te stellen.

Dubbele materialiteitsmatrix

De matrix hierboven toont de thema's die voor Barco materieel en niet-materieel zijn. Materiële topics zijn ofwel impactmaterieel (y-as), financieel-materieel (x-as) of beide.

- **Impact-materiële topics**
- **Financieel-materiële topics**
- **Opvallend hoger**, zowel impact- als financieel, dan in 2020

3 belangrijke conclusies uit onze dubbele materialiteitsanalyse

1.
We bouwen voort op een solide basis
Onze stakeholders bevestigen dat de thema's waar we al jarenlang op werken, zoals duurzaam levenscyclusbeheer, klimaatverandering en klantbeleving, essentieel zijn. Ook entiteit-typische onderwerpen die nauw aansluiten bij de identiteit van Barco, scoren hoog qua impact én risico's en kansen. Deze positieve feedback motiveert ons om deze initiatieven nog verder te versterken en uit te breiden.

2.
We vergroten onze focus op nieuwe prioriteiten
De dubbele materialiteitsanalyse leverde toch een aantal thema's op die volgens de beoordeling van 2020 niet materieel waren. Bovendien worden onderwerpen zoals circulaire economie en Diversiteit & Inclusie belangrijker. We steken een tandje bij om ook voor die topics meer actie te ondernemen.

3.
Ook minder materiële thema's krijgen onze aandacht
Onze stakeholders vinden thema's als betrokkenheid bij de gemeenschap, gezondheid, veiligheid & welzijn en informatiebeveiliging minder cruciaal. Toch blijven we ons ook voor deze topics inzetten en acties ondernemen.

Onze ambitieverklaring rond duurzaamheid

Duurzaamheid is een integraal onderdeel van Barco's DNA. Het staat centraal in wie we zijn en waar we voor staan. Voor ons is de wereld een plek waar innovatie en duurzaamheid hand in hand gaan – als garantie voor een betere, slimmere en gezondere toekomst.

Het is onze ambitie om duurzame oplossingen te ontwikkelen en te implementeren die de aarde beschermen, mensen engageren en de maatschappij op weg helpt naar een mooie toekomst.

1. Wij beschermen de aarde door science-based klimaatacties te nemen, duurzamere producten te ontwikkelen en meer en meer circulaire oplossingen aan te bieden.

2. Wij investeren in ondernemende, geëngageerde en inclusieve teams
We geven onze collega's de kans om een verrijkende loopbaan uit te bouwen, door hen voldoende groei- en ontwikkelingsmogelijkheden te geven. We stimuleren hen om te blijven leren en zichzelf te ontwikkelen. We bouwen aan een gezonde, slimme en veilige organisatie, zowel fysiek als mentaal. We willen een inclusieve werkplek bouwen die bloeit dankzij de diversiteit van onze mensen, omdat dit onze innovatiecapaciteit versterkt.

3. We versterken de samenleving voor duurzaamheid en veerkracht
Wij stimuleren duurzame veranderingen dankzij innovatie en technologie, door de positieve impact van onze oplossingen te vergroten en de gezondheidszorg, samenwerking en entertainment van morgen verder vorm te geven. Tegelijkertijd hechten we groot belang aan verantwoord en betrouwbaar zakendoen. We hanteren de hoogste ethische en kwaliteitsnormen en we verwachten dat ook van onze zakenpartners. We streven er altijd naar om met onze oplossingen, diensten en vaardigheden extra waarde te leveren aan onze partners. Bovendien zorgen we ervoor dat meer mensen kunnen deelnemen aan en profiteren van Barco's innovatie.

Barco schakelt een versnelling hoger en werkt voort aan een duurzamere toekomst. Reis mee op onze Sustainable Impact Journey en bouw mee aan de verandering die u wilt zien.

An Steegen,
CEO Barco

Protecting earth

Engaging people

Empowering society

Onze duurzaamheids-strategie en -prestaties

De nieuwe Sustainable Impact Journey: Be the change you want to see

De Barco-duurzaamheidsambitie die we in 2020 vastlegden, was vier jaar lang onze leidraad. Ondertussen is het tijd om nog een versnelling hoger te schakelen. Daarom lanceerden we in 2024 onze vernieuwde duurzaamheidsstrategie, die gebaseerd is op inzichten uit de recente dubbele materialiteitsbeoordeling. Onze doelstellingen zijn nog ambitieuzer, om nog sneller vooruitgang te boeken.

Barco ambieert een wereld waarin innovatie en duurzaamheid samen een betere, slimmere en gezondere toekomst garanderen. Die visie integreren we in onze nieuwe strategie, die de naam 'Sustainable Impact Journey' kreeg. Het is een essentieel onderdeel van onze bedrijfsstrategie die is opgebouwd rond drie pijlers: de aarde beschermen, mensen engageren en de samenleving versterken. Voor elke pijler stelden we een algemene ambitieverklaring op, die we koppelden aan de materiële topics uit de materialiteitsbeoordeling van 2023.

1. We beschermen de aarde

We ondernemen wetenschappelijk onderbouwde klimaatactie(s)

We streven naar **wetenschappelijk onderbouwde klimaatactie** en zetten onze reis naar nul uitstoot voort. Onze target voor 2025 wil de broeikasgasemissies zodanig beperken dat de opwarming van de aarde maximaal 1,5°C boven het pre-industriële niveau komt. Door onze koolstofvoetafdruk te verkleinen en oplossingen te ontwikkelen die klimaatverandering helpen tegengaan, willen we de aarde beschermen voor toekomstige generaties.

We ontwikkelen duurzamere producten

We zetten ons in om duurzamere producten te ontwikkelen en houden in elke fase van de levenscyclus rekening met de **milieu-impact van onze oplossingen**. Onze ecoscoring-methodologie evalueert belangrijke domeinen – energie, materialen, verpakking, logistiek en end-of-life – zodat onze producten aan de hoogste milieunormen voldoen.

Wij leveren circulaire oplossingen

We willen onze klanten steeds meer circulaire oplossingen aanbieden. Dit betekent dat we onze producten zo ontwerpen dat ze **langer meegaan** en dat we **'as-a-service' modellen** leveren die eigendom overbodig maken. Ons doel is om ervoor te zorgen dat onze producten en onderdelen zo lang mogelijk nuttig en waardevol blijven. Daarnaast streven we ernaar ons **eigen bedrijfsafval te verminderen** en restafval zoveel mogelijk te **recycleren**.

2. We stimuleren ondernemende, geëngageerde en inclusieve teams

We promoten en bouwen een inclusieve omgeving

We bouwen een **inclusieve werkplek** gestoeld op gelijkheid, eerlijkheid en respect, die een succes is dankzij de diversiteit van onze mensen. Als we openstaan voor verschillende persoonlijkheden en standpunten en de creativiteit van onze visioneers de vrije loop laten, ontstaan fantastische dingen. Barco werkt voor een brede waaier verschillende markten. Het is dan ook logisch dat onze teams net zo verscheiden zijn.

We co-creëren een meer circulaire, gezonde, slimme en veilige organisatie

Bij Barco zijn mensen de belangrijkste troef. Daarom werken we zo hard aan een – fysiek en mentaal – **gezonde werkplek**,. Die belofte willen we nakomen, op elke site en op elk niveau van de organisatie. We willen dat onze collega's zich gemotiveerd en betrokken voelen, voldoening hebben in hun werk en werk en privé perfect in balans kunnen houden.

We stimuleren een cultuur van continu leren

Leren is deel van het dagelijkse leven bij Barco. We helpen onze collega's om een verrijkende carrière uit te bouwen door **voortdurende groei en ontwikkeling**. We moedigen iedereen actief aan om te blijven leren en zich verder te ontwikkelen. Elk jaar herzien we onze opleidingsprogramma's en ontwikkelingsmogelijkheden, zodat ze relevant en effectief blijven – omdat investeren in de groei van onze mensen ons blijft versterken.

3. We versterken de maatschappij voor duurzaamheid en veerkracht

We zorgen voor duurzame verandering door innovatie en technologie

Barco gelooft dat innovatie de sleutel is tot duurzame vooruitgang en we willen aantonen hoe je een **betere, slimmere en gezondere wereld** creëert. We waren pioniers in de digitalisering van verschillende sectoren, waaronder de gezondheidszorg en cinema. Met onze vooruitstrevende oplossingen willen we deel zijn van de oplossing.

We hechten groot belang aan betrouwbaar en verantwoord zakendoen

Barco vindt het belangrijk om een bedrijfscultuur uit te bouwen waar **ethisch gedrag en compliance** met ons beleid en alle geldende regelgeving cruciaal zijn. Van onze zakelijke partners verwachten we net hetzelfde. We willen de betrouwbaarheid van onze producten en diensten versterken, meer inspanningen leveren voor een verantwoorde en veerkrachtige supplychain en dichter bij onze klanten en partners staan.

We geven iedereen toegang tot gezondheidszorg en opleidingen

Barco gelooft dat 'goed doen' en 'teruggeven aan de gemeenschap' loont. Ons **gemeenschapsengagement** focust op gezondheid en (STEM-)opleidingen voor iedereen.

Sustainable Impact Journey: wat is er nieuw

Onze nieuwe strategie bouwt verder op de **robuuste fundamenten** van onze bestaande duurzaamheidsaanpak, die gebaseerd was op drie strategische pijlers: Planeet, Mensen en Gemeenschappen. Nu verbreden of **verdiepen we de scope van elke pijler**, in lijn met de resultaten van onze dubbele materialiteitsanalyse.

Dit zijn de belangrijkste nieuwe initiatieven in onze strategie

De aarde beschermen:
- We integreren softwareproducten in onze ecodesign-roadmap
- We bieden meer en meer circulaire oplossingen aan

Mensen engageren:
- We versnellen onze inspanningen rond Diversiteit & Inclusie

De maatschappij versterken:
- We verbeteren de positieve impact van onze oplossingen en blijven innovatie- en duurzaamheidsinitiatieven introduceren
- We hechten nog meer aandacht aan duurzame leveranciers
- We verbeteren de kwaliteit, veiligheid en security van onze producten

---

Onze duurzaamheidsstrategie is dynamisch: we blijven de vinger aan de pols houden van onze business, markten, stakeholders, wetgeving, enz. zodat we trends en veranderingen meteen spotten en in onze roadmap kunnen integreren.

We vertaalden onze duurzaamheidsambities in **nieuwe, meetbare targets**, om onze vooruitgang jaar na jaar te kunnen opvolgen. Een volledig CSRD-gealigneerd overzicht van alle gemeten KPI's is beschikbaar in het Geïntegreerde datapakket.

Duurzaamheidsroadmap per divisie

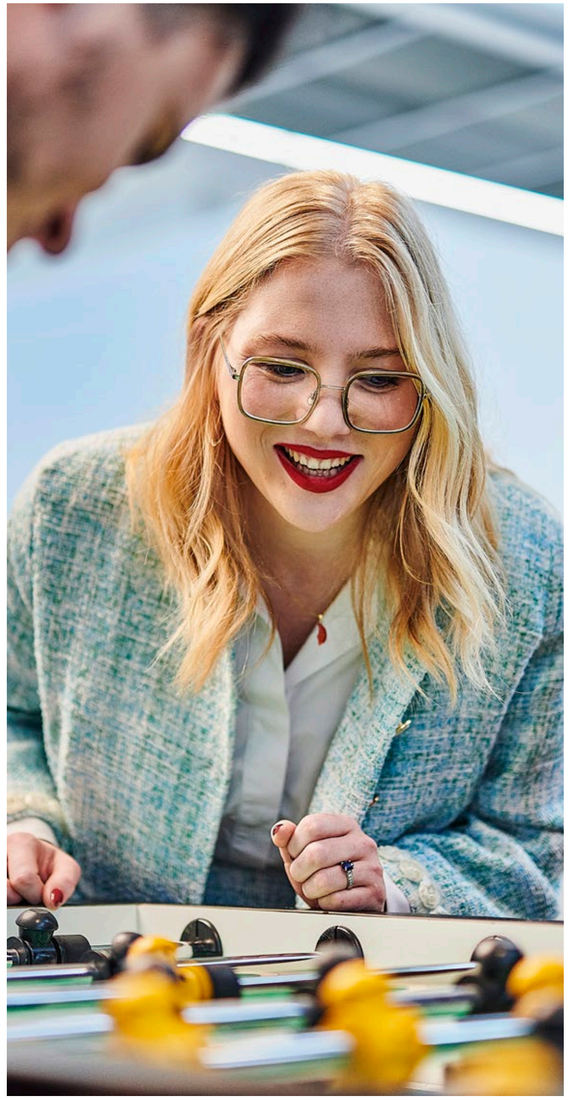
Onze duurzaamheidsstrategie bepaalt in welke richting Barco gaat op groepsniveau. Maar duurzaamheid is meer dan een bedrijfsstrategie. Ook de driejaarlijkse strategische managementplannen van elke Barco-businessunit hebben aandacht voor duurzaamheid. In de toekomst willen we die specifiekere roadmaps verder ontwikkelen (incl. specifieke doelen en acties) in lijn met de duurzaamheidsnoden van elke BU en zijn ecosysteem.

Duurzaamheid als belangrijke pijler van innovatie

Innovatie gebeurt niet in een vacuüm. Om te innoveren, moet je de business, markt, en wereld rond je goed begrijpen. Barco houdt voortdurend de vinger aan de pols van markten en technologie en houdt bij elke innovatie rekening met die inzichten.

Voor onze visioneers is duurzaamheid cruciaal in het **innovatieproces**. Nog voor we een nieuw product ontwikkelen, schatten we de milieu-impact in van materialen, energieverbruik, verpakking, logistiek, enz. Waar nodig, schaven we ons concept bij.

Duurzaamheid is trouwens ook onderdeel van onze **waardepropositie**. Onze laserprojectoren verbruiken bijvoorbeeld 50% minder energie dan traditionele lampgebaseerde projectoren. ClickShare faciliteert hybride meetings, waardoor minder zakenreizen nodig zijn. Zo helpen onze oplossingen onze klanten om hun duurzaamheidsdoelstellingen te behalen.



Transparantie dankzij externe beoordelingen

De **Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de Verenigde Naties** zijn de basis van onze strategie en ambities. We focussen op de SDG's waar we de meeste impact hebben. Daarom kozen we de SDG's die het beste aansluiten bij onze materiele topics. Lees meer op onze website.

Barco wil een voorbeeld zijn en de lat hoog leggen als het gaat om duurzaamheid in de elektronicasector. Daarom krijgen onze publieke statements **externe certificering** en verbeteren we onze duurzaamheidsprestaties voortdurend op basis van **externe feedback**.

ESG ratings

Verschillende onafhankelijke organisaties meten Barco's duurzaamheidsprestaties. Wij nemen actief deel aan diverse initiatieven, zoals CDP, Ecovadis, MSCI, ISS ESG en Sustainalytics.

Daarnaast investeren we in geavanceerde externe ESG-tools en platformen (zoals Makersite) die onze duurzaamheidsstrategie en -actie ondersteunen. Ook die tools worden geauditeerd door derden.

Certificering

Om onze stakeholders te garanderen dat onze managementsystemen voldoen aan de internationale sectorspecifieke normen, worden ze elk jaar extern geauditeerd en gecertificeerd volgens internationale normen:

- **ISO 9001**-kwaliteitsmanagementsysteem (Barco-vestigingen in de VS, Duitsland, India, Italië, China, Noorwegen, Taiwan en België)
- **ISO 13485**-kwaliteitsmanagementsysteem specifiek voor medische hulpmiddelen (Barco-vestigingen in de VS, China, België, Italië en Zuid-Korea)
- **ISO 14001**-milieumanagementsysteem (Barco-vestigingen in België, China, India en Italië)
- **ISO 27001**-managementsysteem voor informatiebeveiliging (Barco-vestigingen in België, India en Taiwan)

Onze ecoscore wordt extern gecertificeerd volgens de **ISO 14021**-standaard.

Lees meer over certificering en ESG ratings op onze website

Duurzaamheid in het kort – targets en prestaties 2024

Protecting earth

Doelstelling voor koolstofreductie

-62% | -45%

2024 — DOELSTELLING 2025

Het absolute koolstofreductiedoel (scope 1, 2 & 3) van -45% tegen 2025 (vs. 2015) overtreffen en nieuwe, science-based doelen opstellen voor 2030 (ten opzichte van 2023).

Producten met het Barco-ecolabel

86% | 90%

2024 — DOELSTELLING 2027

90% van onze nieuwe producten heeft een Barco-ecolabel tegen 2027 (hardware & software).

Omzet afkomstig van producten met Barco-ecolabel

68% | 80%

2024 — DOELSTELLING 2027

80% van onze omzet is afkomstig van producten met een Barco-ecolabel tegen 2027

Energieverbruik van eigen activiteiten

+8% | -20%

2024 — DOELSTELLING 2027

Het energieverbruik van eigen activiteiten tegen 2027 met 20% verminderen (vs. 2023 baseline).

Energieverbruik uit hernieuwbare bronnen

70% | 75%

2024 — DOELSTELLING 2027

75% van ons energieverbruik is afkomstig van hernieuwbare bronnen tegen 2027.

Bedrijfsafval

81% | 85%

2024 — DOELSTELLING 2027

85% van de afvalstoffen in onze eigen activiteiten recycleren tegen 2027.

Afval naar stortplaatsen

2% | 0%

2024 — DOELSTELLING 2027

Geen afval naar stortplaatsen tegen 2027.

Engaging people

Medewerkersbetrokkenheid

73% | 75%

2024 — DOELSTELLING

De totale employee engagement score elk jaar verhogen richting 75%.

Aantal uren externe training per medewerker

20,3u | 20u

2024 — DOELSTELLING 2027

Het aantal formele leeruren verhogen van 15,8 naar 20 uur/medewerker per jaar tegen 2027, volgens de 10/20/70 principes.

Diversiteit & Inclusie

On track

2024

Ons programma rond Diversiteit & Inclusie versnellen.

Empowering society

Productkwaliteit, -veiligheid en -security

1 | 0

2024 — DOELSTELLING

Elk jaar geen enkel kritisch gezondheids-, veiligheids- en beveiligingsincident met onze producten en diensten gerapporteerd bij de bevoegde autoriteiten.

Cybersecurity-maturiteitsscore

2,71 | 3,00

2024 — DOELSTELLING 2026

Een gemiddelde cybersecurity-maturiteitsscore van minstens 3,00 tegen 2026 (vs. 2.78 in 2023).

Wereldwijde NPS

54 | 50+

2024 — DOELSTELLING

Onze wereldwijde NPS elk jaar verhogen tegenover het jaar ervoor (basisniveau 50).

Corporate governance & businessethiek

98% | 100%

2024

Onze medewerkers elk jaar een opleiding laten volgen rond productkwaliteit, -veiligheid, -security en ethiek, compliance en duurzaamheid.

Duurzaamheidshoogtepunten van 2024

Onze eerste stappen naar duurzamere software

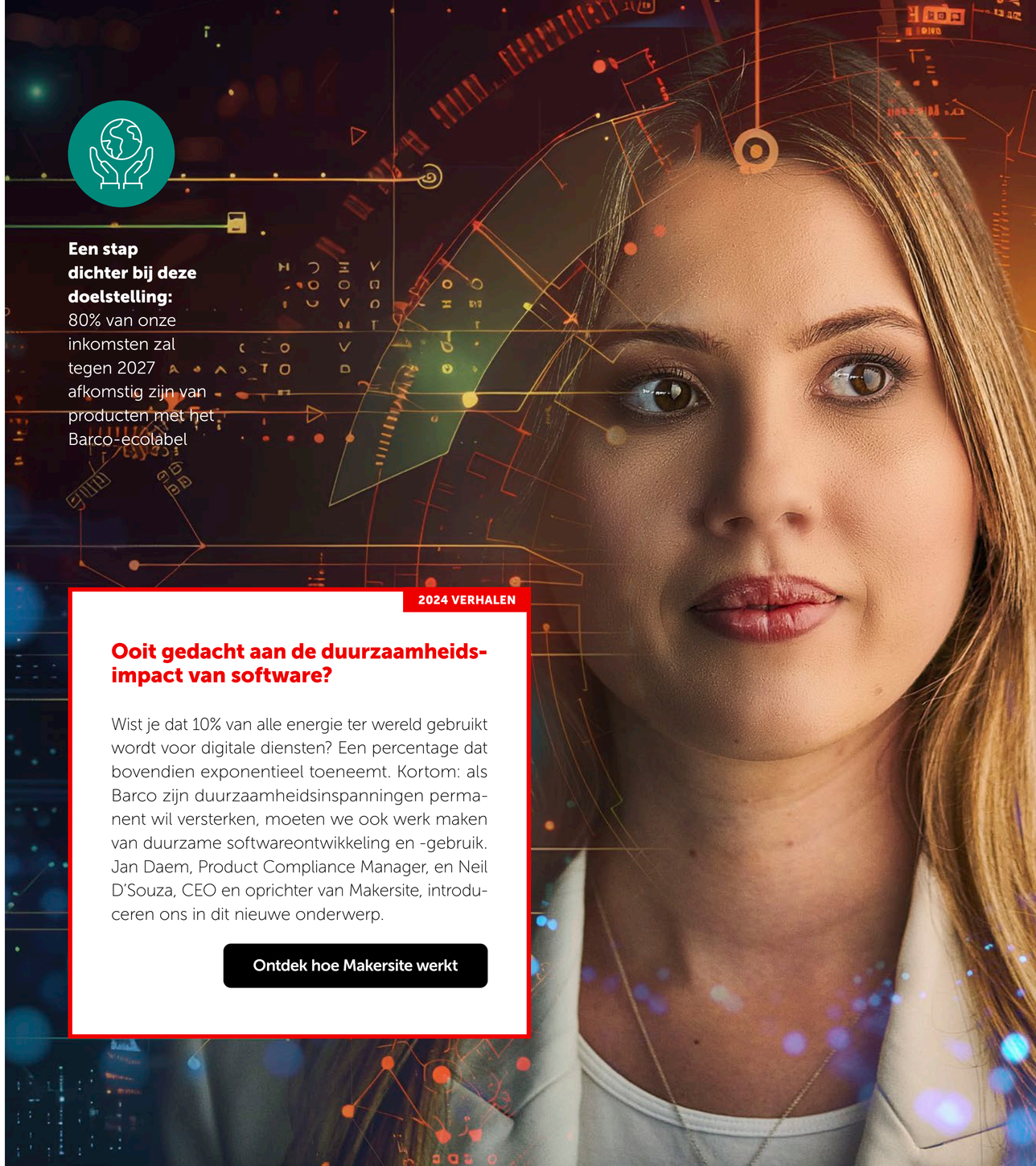
Barco stapt meer en meer over van hardware- naar softwareoplossingen, en binnenkort lanceren we meer AI-gebaseerde toepassingen. Onze producten helpen klanten ook om groeiende hoeveelheden data te beheren. Jaar na jaar vinden we betere manieren om de milieu-impact van onze producten te meten en te reduceren, zoals onze ecoscoringmethodologie en levenscyclusanalyses. Maar tot nu hield onze scope nooit rekening met de milieu-impact van software.

Dat zal nu veranderen. In 2024 ontwikkelden onze teams **een methodologie om de duurzaamheid van onze softwareproducten intern te beoordelen**, net zoals we dat bij hardware doen. Hoewel we momenteel nog geen volledige levenscyclusanalyses voor software uitvoeren, willen we die op de langere termijn wel integreren in ons duurzaamheidsprogramma. Zo verbeteren we een belangrijke KPI: tegen 2027 komt 80% van onze omzet uit producten met het Barco-ecolabel.

Barco erkend in prestigieuze duurzaamheidsranglijsten

In 2024 kreeg Barco erkenning in verschillende belangrijke wereldwijde duurzaamheidsrankings:

- TIME Magazine en Statista plaatsten Barco op positie 415 van de 500 '**meest duurzame bedrijven ter wereld**', samen met negen andere Belgische organisaties. In de categorie 'Productie en industriële productie' staan we op plaats 42 van de 55.
- We staan ook in de TIME & Statista-ranglijst van '**Beste bedrijven op het vlak van duurzame groei ter wereld** (2025)'.
- Bovendien erkende de Financial Times ons als een 'Europese klimaatleider 2024'. **We behaalden de hoogste score van alle Belgische bedrijven en staan op de 11e plaats** (van de 36) in de sector 'Technologie en elektronica'



Een stap dichter bij deze doelstelling: 80% van onze inkomsten zal tegen 2027 afkomstig zijn van producten met het Barco-ecolabel

2024 VERHALEN

Ooit gedacht aan de duurzaamheidsimpact van software?

Wist je dat 10% van alle energie ter wereld gebruikt wordt voor digitale diensten? Een percentage dat bovendien exponentieel toeneemt. Kortom: als Barco zijn duurzaamheidsinspanningen permanent wil versterken, moeten we ook werk maken van duurzame softwareontwikkeling en -gebruik. Jan Daem, Product Compliance Manager, en Neil D'Souza, CEO en oprichter van Makersite, introduceren ons in dit nieuwe onderwerp.

Ontdek hoe Makersite werkt

Diversiteit & Inclusie in actie: een D&I-kalender en de eerste verplichte D&I-opleiding

In 2024 lanceerde Barco een **Diversiteit & Inclusie-kalender**. Het doel was tweeërlei: alle medewerkers sensibiliseren over het thema én hen wereldwijd dichter bij elkaar brengen. Elke maand stond een ander D&I-thema centraal: van Internationale Vrouwendag en Internationale Gebarentaaldag tot Maand van de Mensenrechten. Omdat het initiatief bij alle verschillende businessunits en afdelingen lag, bestond de agenda uit een brede waaier activiteiten: keynotepresentaties, paneldiscussies, fotowedstrijden, informele bijeenkomsten, enz. Dankzij deze bottom-up benadering kregen Barco-medewerkers de kans om actief mee te werken, wat zorgde voor **meer impact en betrokkenheid** dan bij top-down initiatieven van het D&I-team.

Daarnaast organiseerden we een verplichte **D&I e-learning** voor bedienden en rolden we een liveworkshop uit voor arbeiders – onze allereerste verplichte opleiding rond het thema.

De volgende jaren willen we ons **D&I-programma versnellen** door systematische barrières weg te nemen, een cultuurverandering te stimuleren en onze vooruitgang nauwgezet op te volgen.

Een stap dichter bij deze doelstelling:
Ons Diversiteit & Inclusie-programma versnellen

Een stap dichter bij deze doelstelling:
Verhoog de omzet uit circulaire producten elk jaar tot 2027

50 UDX-projectoren krijgen een tweede leven dankzij refurbishment

In 2024 lanceerde onze businessunit Immersive Experience een pilootproject om de levensduur van 50 UDX-projectoren te verlengen.

De klanten die hun UDX-projectoren wilden uitfaseren, konden de toestellen inleveren in ruil voor korting bij de aankoop van nieuwe projectoren. **De gebruikte units werden niet gerecycleerd maar opgeknapt** in onze fabriek in Kortrijk. We vernieuwden enkele belangrijke onderdelen en testten elke unit grondig, zodat de projectoren weer als nieuw waren. De refurbished projectoren werden tweedehands te koop aangeboden via Barco Outlet. Elke projector kreeg een nieuwe thuis. De winst: een duurzame aanpak, tevreden klanten én een nieuw publiek dat kennismaakt met de Barco-kwaliteit.

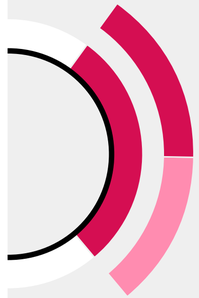
Onze markten

© AVI-SPL

Healthcare

Enabling better healthcare outcomes for more people

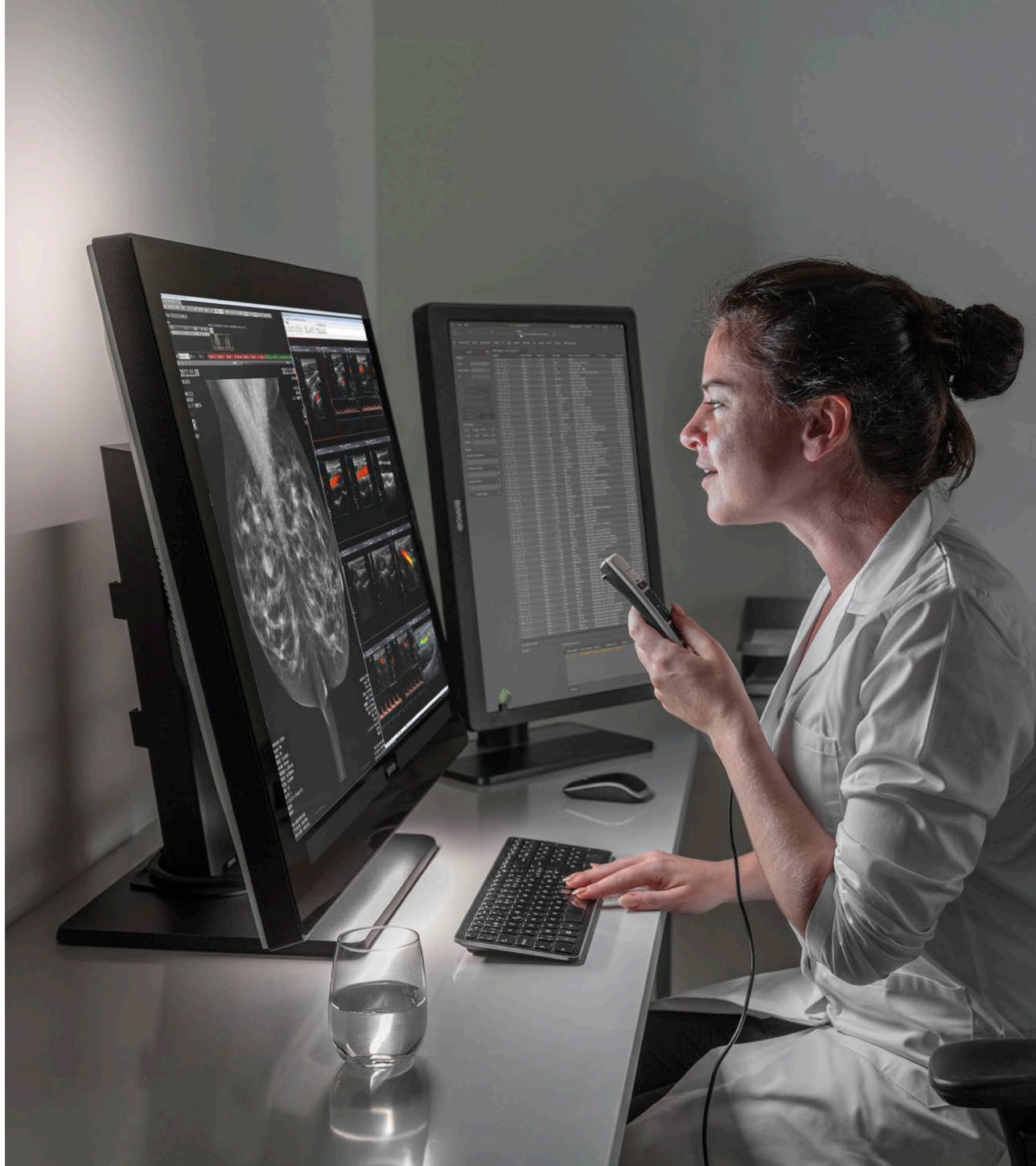
Barco verbindt gezondheidswerkers bijna overal waar ze met patiënten in contact komen. Op de dienst beeldvorming en radiologie, tijdens consultaties bij specialisten en in het operatiekwartier: onze oplossingen en diensten helpen medische dienstverleners om betere gezondheidszorgen te verlenen en efficiënter te werken in een steeds complexere healthcare-omgeving.



53%
Diagnostic Imaging

47%
Surgical & Modality

De divisie Healthcare bestaat uit twee businessunits: **Diagnostic Imaging** en **Surgical & Modality.**



HEALTHCARE DIVISIE

Diagnostic Imaging

De businessunit Diagnostic Imaging heeft een uitgebreid aanbod uiterst nauwkeurige medische displaysystemen voor disciplines als radiologie, mammografie, tandheelkunde, pathologie en clinical review imaging, dat ze combineren met een volledig pakket ondersteunende diensten.

2024 VERHALEN

OneLook, teamwerk gebouwd op 27 jaar ervaring

Albert Xthona werkt voor Barco Healthcare sinds 1998, het jaar waarin Barco zijn eerste diagnostische beeldschermsystemen ontwikkelde. Na 27 jaar nauw samenwerken, overleggen, en leren met en voor dokters weet hij één ding zeker: "OneLook is de oplossing die elke radioloog wil: een digitale mammografiedisplay die net zo nauwkeurig en precies is als fysieke X-ray-beelden."

Lees het interview met specialist Albert

Terugblik op 2024 – en blik op de toekomst

Groei en innovatie zijn terug. En de toekomst ziet er goed uit.

In 2024 knoopte de businessunit Diagnostic Imaging (DI) weer aan met groei en innovatie. Het team is de absolute marktleider in de VS, lanceerde een reeks nieuwe producten en nieuwe servicemodellen en vernieuwde de go-to-marketstrategie. "En er komen nog meer innovaties in 2025", vertelt EVP Dirk Feynants.

Tussen de vele nieuwkomers die Barco in 2024 introduceerde, zitten ook twee kleppers uit het labo van Dirk en zijn team. In het derde kwartaal lanceerde de ploeg een portfolio van schermen voor thuisradiologie. Kort daarna kwam het een nieuw flagshipproduct: het OneLook-mammografiedisplaysysteem.

OneLook is all it takes

"Er is veel vraag naar onze **oplossingen voor teleradiologie**", aldus Dirk. "Vooral in de VS is remote radiologie ontzettend populair." Nog populairder is de nieuwe OneLook, die revolutionaire beeldkwaliteit combineert met grote productiviteitswinst. "De feedback bij de lancering was overweldigend en het orderboek is goed gevuld. Nu moeten we er vooral voor zorgen dat productie de vraag kan bijbenen."

Recurrente inkomsten

Zowel de nieuwe displays voor remote radiologie als OneLook zijn verbonden met Barco's QAWeb Enterprise-platform. Daarnaast lanceerde het team in 2024 ook ConnectCare en ManagedCare, twee platformen die ze in een SaaS-model aanbieden, wat voor **recurrente inkomsten** zorgt. De platformen bieden extra services, die de klant nog meer gebruiksgemak, kwaliteitsgarantie en compliance verzekeren, inclusief enterprise performance en asset management.

Dicht bij de klant

Tot slot sleutelde de ploeg in 2024 ook aan zijn **go-to-market-model**. Het doel: een nauwere band met de klant. Dirk: "We communiceren nu meer rechtstreeks met eindgebruikers om hun klinische readingomgeving te verbeteren, en de kwaliteit, efficiëntie, en return-on-investment van onze oplossingen te optimaliseren. Maar uiteraard blijven we onze channelpartners ook ondersteunen en helpen we met hun go-to-market. Deze push-en-pullbenadering levert duidelijk vruchten af. We merken dat we nieuwe klanten aanspreken. Doordat we dichter bij de markt staan, zien we bovendien commerciële mogelijkheden in segmenten waar we in het verleden niet actief waren, zoals teleradiologie, radiologiegroepen, of commerciële labo's."

De snelle digitalisering van pathologie is een fantastische kans voor ons, niet enkel in ziekenhuizen, maar ook in farma, biotech en veel andere omgevingen. We willen de absolute marktleider worden.

— Dirk Feynants
EVP Diagnostics Imaging

We hebben nog meer innovaties in de pijplijn voor 2025.

Marktleider worden in digitale pathologie

Aangrenzende markten winnen, is een slimme manier om te groeien. Zo deed de businessunit er goed aan om in 2021 de pathologiemarkt te verkennen, want pathologie digitaliseert ondertussen razendsnel, legt Dirk uit: "We **verdubbelden onze omzet** in digitale pathologie in 2024, en zijn goed op weg om marktleider te worden. Het potentieel is indrukwekkend. Niet enkel ziekenhuizen maar ook laboratoria, farma- en biotechbedrijven en universiteiten stappen over naar digitale pathologie. We zien bijvoorbeeld ook veel mogelijkheden in Contract Research Organizations, die outsourced onderzoeksdiensten aanbieden."

2025 ziet er goed uit

Samengevat: 2024 was een goed jaar voor Diagnostic Imaging, en 2025 wordt misschien nog beter. "We zullen de impact van onze nieuwe producten en diensten pas in 2025 voelen, want ze werden pas laat in het jaar gelanceerd. We zijn ze nu aan het opschalen. Daarnaast willen we in het nieuwe jaar aangrenzende markten verkennen en **nieuwe softwaretools uitrollen**."
AI staat hoog op de softwareagenda, voegt Dirk toe: "DLPrecise™, de AI-gebaseerde software van DeepLook Medical, doet het goed en we onderzoeken ondertussen een aantal andere partnerships. We zijn geïnteresseerd in elke AI-applicatie die kan bijdragen tot onze doelstellingen: betere klinische resultaten, meer productiviteit en vlotte compliance garanderen."

HEALTHCARE DIVISIE

Surgical & Modality

Surgical & Modality bundelt twee activiteiten met veel synergiemogelijkheden, aangezien ze dezelfde eindklanten hebben (vaak operatiekamers) en dus dezelfde go-to-market strategie vereisen. Het aanbod van deze businessunit omvat niet alleen chirurgische beeldschermen, maar ook de digitale OK-portfolio (gebaseerd op video-over-IP-technologie) en displays op maat voor modaliteitsbeeldvorming. Ook hier bieden we een volledig pakket ondersteunende diensten.

2024 VERHALEN

“Dag ELSA, open de MRI-file van mijn patiënt en lanceer een Teams-gesprek met dokter Desmet.”

Bruce Kennedy droomt van een ‘Star Trek-toekomst’ voor healthcare. Als oprichter en CEO van de medtech-start-up SoftAcuity wil hij de ervaring in operatiekamers herdefiniëren voor zowel chirurgen als verpleegkundigen. Hoe? Maak kennis met ELSA, de Briljante OR Assistent die SoftAcuity samen met Barco ontwikkelt.

Duik in het verhaal van SoftAcuity

Terugblik op 2024 – en blik op de toekomst

Een laserscherpe focus zal ons helpen om de toekomst van operatiekwartieren vorm te geven

Een buitengewone expertise in visualisatie en connectiviteit en partners van wereldklasse: onze businessunit Surgical & Modality (SUMO) beschikt over een pak troeven om succes te boeken. De markt was relatief traag in 2024, maar EVP Johan Fornier en zijn team blijven niettemin stevig investeren in R&D.

"De wereldbevolking wordt steeds ouder en de vraag naar hoogkwalitatieve medische zorg neemt toe. Daarom ben ik er zeker van dat healthcare een **groeiende markt** is", begint Johan. "De sector verandert ook razendsnel. Er is ondertussen veel nieuwe technologie beschikbaar die niet alleen de kwaliteit van de zorg verbetert, maar ook de productiviteit van het medisch personeel verhoogt. Dat laatste is ook zeer belangrijk, omdat de sector kampt met een groeiend personeelstekort."

Hogere winstmarges

Ondanks dat stevige potentieel, stond de SUMO-business in 2024 onder druk door trage markten in Europa en China. Daarnaast hadden klanten nog steeds voorraad die ze moesten opmaken. De focused factories en de toenemende focus op software, twee strategische keuzes die Barco maakte toen An Steegen en Charles Beauduin CEO werden, blijken wel waardevol.

"Dankzij onze fabriek in China zijn onze **winstmarges hoger**", legt Johan uit. "Onze oplossingen voor **digitale operatiekamers** dragen trouwens ook bij aan **hogere marges**, omdat er steeds meer software bij komt kijken. Software resulteert sowieso in een betere brutomarge."

Een nieuwe aanpak, voor meer efficiëntie

Om de (kosten-)efficiëntie verder te verbeteren, besloot Johan in 2024 om het SUMO-team op te splitsen in twee teams: één gericht op modality, een ander op surgical: "Naarmate onze business groeit en evolueert, groeit ook de nood aan meer software en AI. Door een team met die specifieke vaardigheden op te bouwen, kunnen we onze focus verder verscherpen", legt Johan uit. Hij voegt eraan toe dat deze beslissing ondertussen al zijn vruchten afwerpt.

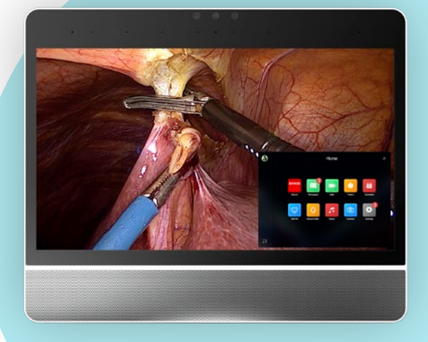
Fors investeren in R&D

In het jaarverslag van vorig jaar onderstreepte Johan dat "Barco alle visualisatie- en connectiviteitsoplossingen kan aanbieden die ziekenhuizen nodig hebben voor nieuwe applicaties zoals robotchirurgie en chirurgische navigatie." Daarom bleef het team in 2024 **stevig investeren in R&D** en softwareontwikkeling.

Wachten op ELSA

Een belangrijke mijlpaal op dat vlak is de samenwerking met AI-chipbouwer Nvidia en met SoftAcuity. Samen met SoftAcuity lanceert Barco in 2025 ELSA, **de eerste Briljante Assistant voor de operatiezaal**: "ELSA is een primeur voor onze markt. We stelden de tool in 2024 al voor aan een beperkt publiek en de feedback was superpositief. Dit is echt waar Barco goed in is: toptechnologie ontwikkelen die de kwaliteit van de gezondheidszorg verbetert en ook het comfort en de productiviteit van de medische staf verhoogt."

> Dit is waar Barco in uitblinkt: toptechnologie ontwikkelen die de kwaliteit van gezondheidszorg verbetert en ook het comfort en de productiviteit van de medische staf verhoogt.
>
> **— Johan Fornier, EVP Surgical & Modality Displays**

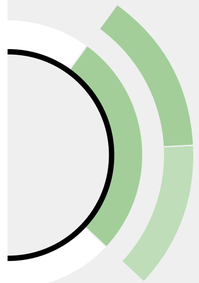


ELSA is de eerste Briljante Assistant voor de OK.

Enterprise

Engaging you to unleash the power of knowledge and emotions

Elke Barco Enterprise-oplossing is ontwikkeld om mensen beter te laten samenwerken, door hen interactieve ervaringen aan te bieden. Van boardrooms en werkplekken tot controlekamers: overal helpen onze oplossingen om de kracht van gedeelde kennis en inzichten te ontketenen. Dat leidt tot slimmere ideeën, nauwere samenwerking en uiteindelijk ook betere resultaten.



53%
Meeting Experience

47%
Control Rooms

De divisie Enterprise bestaat uit twee businessunits: **Meeting Experience** en **Control Rooms**.

ENTERPRISE DIVISIE

Meeting Experience

De Meeting Experience-businessunit speelde een revolutionaire rol in de ontwikkeling van de geconnecteerde kantoren en vergaderzalen zoals we ze vandaag kennen. Vanaf dag één was de draadloze ClickShare-tool een gamechanger voor videoconferencing en presentaties, die ervoor zorgt dat iedereen in hybride meetings dezelfde ervaring heeft. Het team is vastberaden om innovatieve oplossingen te blijven ontwikkelen die mensen en technologie verbinden.

2024 VERHALEN

Slecht geluid ziet er ook slecht uit. Waarom en hoe we de ClickShare Video Bar lanceerden...

Dichtgeknepen ogen, een diepe frons, ongemakkelijk vooroverleunen: wie moeite moet doen om iets te begrijpen, komt niet meteen elegant in beeld. Slechte audio en video zien er lelijk uit én zijn funest voor de betrokkenheid bij vergaderingen: met die boodschap lanceerden we in 2024 de ClickShare Video Bar. Het ClickShare-team deelt hoe het nieuwe ClickShare-product tot leven kwam.

Lees het interview met ons ClickShare team

Terugblik op 2024 – en blik op de toekomst

Samenwerking met Microsoft: een mooie basis voor toekomstige groei

De businessunit Meeting Experience (MX) kijkt terug op een aantal belangrijke mijlpalen in 2024. Er kwam een veelbelovende samenwerking met Microsoft en de klanttevredenheid kreeg een indrukwekkende boost. Voor Jan van Houtte, die in april 2024 EVP werd van het MX-team, zijn deze verwezenlijkingen belangrijke bouwstenen voor toekomstige groei.

Barco is al meer dan 12 jaar marktleider in Bring Your Own Device (BYOD)-systemen voor vergaderruimtes. Wereldwijd waren eind 2024 meer dan 300.000 ClickShare Conference-systemen geïnstalleerd. Daarmee heeft Barco meer dan **40% van de wereldwijde markt voor agnostische draadloze conferencing** in handen.

Breed aanbod systemen voor vergaderruimtes

"Wie onze oplossing voor draadloze videoconferenties gebruikt, kan eenvoudig vanaf zijn eigen laptop communiceren met elk videoconferentieplatform: van Microsoft Teams en Webex tot Zoom", legt Jan uit. De vraag naar oplossingen voor videomeetings mag dan wel groot zijn, de markt is ook oververzadigd. ClickShare concurreert niet alleen met systemen met kabel, maar ook met proprietary systemen waarop applicaties zoals het populaire Microsoft Teams en Zoom draaien, zodat gebruikers hun laptop niet nodig hebben."

Sterk partnerschap met Microsoft

ClickShare blijft voorlopig de leider in draadloze meetingroomsystemen. In 2024 zette het team van Jan een belangrijke stap om dat leiderschap te behouden: een partnership met Microsoft. "Microsoft heeft het belang van BYOD in vergaderruimtes nu erkend", zegt Jan. "In februari 2024 bundelden we onze krachten om ClickShare Conference te **integreren in Teams BYOD**, de samenwerkingsomgeving van Microsoft. Zo krijgen IT-teams waardevolle inzichten over hoe hun vergaderruimtes worden gebruikt."

De ClickShare-oplossingen maken gebruik van het Android-gebaseerde Device Ecosystem Platform van Microsoft.

Een extra laag security, beheerbaarheid en AI

Dat was nog maar een eerste stap. In de zomer van 2024 kondigde Barco aan dat toekomstige ClickShare-oplossingen gebruik zullen maken van Microsoft's Device Ecosystem Platform (MDEP), dat op Android is gebaseerd.

"Gebruiksvriendelijkheid, veiligheid en kwaliteit zijn altijd cruciaal geweest voor ClickShare. Nu gaan we nog een stap verder. Microsoft is een kampioen in security, beheersbaarheid en AI. Door hun expertise toe te voegen, bouwen we een ClickShare-oplossing die helemaal futureproof is."

Klanttevredenheid krijgt een boost

Ook op het vlak van klanttevredenheid was 2024 een voltreffer. "In 2023 beslisten we om een **eigen supportteam** in het leven te roepen, dat ClickShare-gebruikers rechtstreeks kan helpen in plaats van via onze resellers", legt Jan uit. "Die strategische beslissing werd duidelijk gemaakt: de transactionele Net Promotor Score van ClickShare steeg van 34 in 2023 naar 52 in 2024. Die **extra services** zijn een heel belangrijke troef voor ClickShare, want niet veel concurrenten bieden support aan. Bovendien krijgen we op die manier een nauwere band met de klant. Dat helpt ons om beter te begrijpen wat onze klanten nodig hebben. Die inzichten zullen ongetwijfeld tot nieuwe, innovatieve ideeën leiden."

> Ons team focust zich volledig op het nieuwe platform dat we in 2025 introduceren. Dankzij Microsoft's ontwikkelplatform zal het alle voordelen van ClickShare combineren met extra security, beheersbaarheid en AI.
>
> **— Jan van Houtte, EVP Meeting Experience**

Veelbelovende toekomst

"2024 bracht best wat uitdagingen, want de markt was algemeen zwak", geeft Jan toe. "Maar in de loop van het jaar zagen we herstel. Ons team concentreert zich nu volledig op het **nieuwe platform** dat we de tweede helft van 2025 introduceren. De samenwerking met Microsoft is alvast een uitstekend fundament om in 2025 terug te keren naar groei."

ENTERPRISE DIVISIE

Control Rooms

Control Rooms levert oplossingen die operatoren in controlekamers helpen om beter te visualiseren, vlotter te delen en sneller op te lossen, zodat ze weloverwogen beslissingen kunnen nemen. Het assortiment omvat videowalls, controllers, software en ondersteunende diensten. Software wordt steeds belangrijker.

2024 VERHALEN

Barco CTRL: de tijdlijn

Het innovatieve Barco CTRL software- en hardwareplatform werd in geen tijd het paradepaardje van de businessunit Control Rooms. Geen beter voorbeeld om te illustreren hoe de divisie van hardware naar software evolueert. De troeven? Productievere operatoren en onovertroffen security. Benieuwd naar het verhaal van CTRL? Lees alles over de weg die CRTL aflegde, van idee en ontwikkeling tot sales.

Check de mijlpalen

Terugblik op 2024 – en blik op de toekomst

Van reset naar succes: hoe strategische keuzes het tij deden keren

De businessunit Control Rooms zette in 2023 een grote transformatie op gang. Een jaar later zijn ze opgetogen met de eerste resultaten, waaronder aantrekkelijke winstmarges. EVP Tom Sys onthult het geheim achter de groei.

"In 2023 besloten we om ons volledig te focussen op controlekamers", vertelt Tom. "We wilden oplossingen bieden die de **efficiëntie van controlekamers en de productiviteit van operatoren verbeteren**. Dit betekende dat we meer softwareoplossingen aan ons portfolio moesten toevoegen. Zo ontstond Barco CTRL, dat ik vaak het besturingssysteem voor controlekamers noem. Het bleek een voltreffer. Al snel kwamen de eerste bestellingen. Klanten zijn enthousiast over de eenvoud, schaalbaarheid en veiligheid van Barco CTRL."

Veiligheid als onbetwiste USP

"Security was onze absolute prioriteit bij de ontwikkeling van Barco CRTL", gaat Tom verder. "Dat blijkt nu onze grote troef. Cybersecurity is absoluut cruciaal in een controlekamer maar niet zo makkelijk te garanderen. **Bij Barco beheren we de beveiliging zeer strikt** en testen we alles uitvoerig."

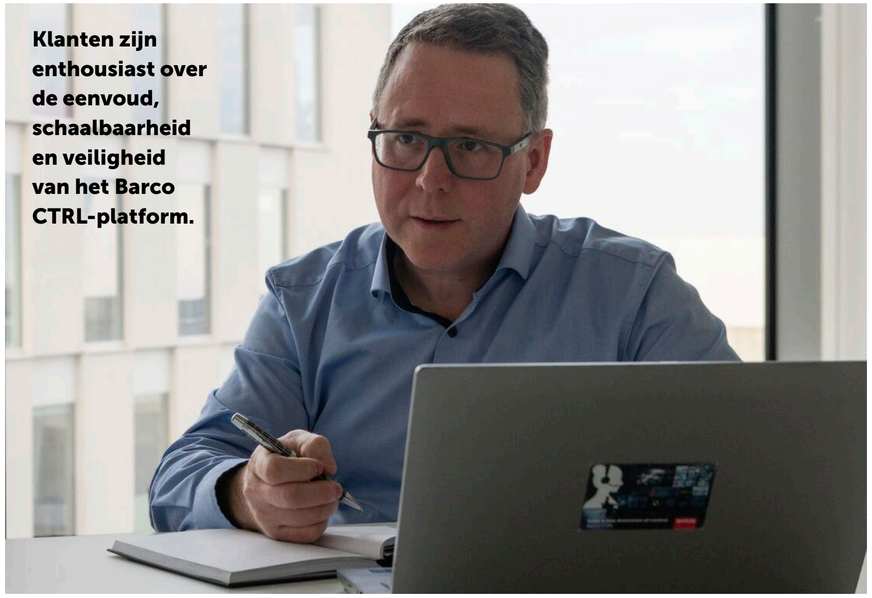
Hardware blijft up-to-date

Softwareontwikkeling mag dan wel steeds belangrijker worden, Tom verzekert dat Control Rooms ook **hard blijft werken aan de hardware**: "Klanten die voor Barco kiezen, verwachten kwaliteit, betrouwbaarheid en continuïteit. Onze oplossingen blijven toonaangevend. In 2024 rolden we een vernieuwde LCD-portfolio uit, introduceerden we laser in rear-projection cubes en kreeg ons ledgamma een update."

Team met een missie

Zowel bij het updaten van software als van hardware zet de businessunit **efficiëntie centraal**. Die bewuste keuze brengt ook uitdagingen met zich mee. "Verandering heeft altijd impact op een team", geeft Tom toe. "Om onze focus te verscherpen en onze business klaar te stomen voor de toekomst, moesten we onze teamsamenstelling aanpassen en zijn er hier en daar andere vaardigheden nodig. Daar communiceren we open over, zodat iedereen betrokken blijft. Tot mijn grote vreugde zijn onze teams nu gemotiveerder zijn dan ooit. Iedereen vindt het fijn om aan oplossingen te werken die meer operationele efficiëntie, snellere beslissingen en betere security garanderen. Wij maken het leven van operatoren beter, en dat voelt goed."

> Onze teams zijn vandaag gemotiveerder dan ooit. Iedereen vindt het fijn om aan oplossingen te werken die voor meer operationele efficiëntie, snellere beslissingen en betere security zorgen. Wij maken het leven van operatoren beter, en dat voelt echt goed.
>
> **— Tom Sys, EVP Control Rooms**



Klanten zijn enthousiast over de eenvoud, schaalbaarheid en veiligheid van het Barco CTRL-platform.

Meer mooie vooruitzichten

De Control Rooms business heeft een goed jaar achter de rug. Meer nog, door de groeiende verkoop van software zien ze ook hun winstgevendheid stijgen.

"In 2025 willen we nog meer Barco CTRL verkopen en een ecosysteem uitbouwen dat ons aan innovatieve oplossingen helpt, zodat we onze marktpositie blijven versterken. Net zoals in 2024 willen we ook de banden met onze partners en eindgebruikers verder aanhalen. Die nauwe band zorgt trouwens niet alleen voor waardevolle inzichten maar is ook fijn voor onze teams", besluit Tom

Entertainment

No Barco, no show

Bij Barco Entertainment brengen we ervaringen tot leven. Omdat we geloven dat beelden helpen om grote ideeën kracht bij te zetten – voor iedereen, overal op de planeet. Dit geloof wakkert onze passie aan om permanent de beste, meest innovatieve, betrouwbaarste oplossingen voor immersieve ervaringen en cinema te ontwerpen. En om onze partners en klanten te helpen om hun visuele magie op de wereld los te laten. Voor iedereen. Altijd. Overal.

59%
Cinema

41%
Immersive Experience

De divisie Entertainment bestaat uit twee businessunits: **Cinema** en **Immersive Experience.**

ENTERTAINMENT DIVISIE

Cinema

Barco Cinema biedt het compleetste gamma cinematechnologie in de sector: van hoogtechnologische laser- en HDR-projectoren tot mediaservers voor managed services.

2024 VERHALEN

HDR by Barco luidt een gloednieuw tijdperk in voor cinema

Hollywood's grootste producers, regisseurs en cinematografen: allemaal zijn ze onder de indruk van Barco's HDR Lightsteering-technologie. "Geen verrassing", vindt Joachim Zell, hoofd van HDR content workflow. "Deze technologie is niet minder dan revolutionair."

Het verhaal van HRD door de ogen van onze collega in Hollywood

Terugblik op 2024 – en blik op de toekomst

2024 bewees nog maar eens dat Barco cinema ademt

Is er een mooiere erkenning voor een ingenieur dan het winnen van een Science and Technology Academy Award? In 2024 ontvingen drie van onze collega's bij Barco Cinema deze prestigieuze prijs. Daarbovenop werd Gerwin Damberg, EVP van onze Cinema-businessunit, gehuldigd voor zijn bijdrage aan de sector. Maar voor Gerwin is dat maar één hoogtepunt van 2024. "Het is natuurlijk geweldig om de coolste technologie te maken, maar wat me echt raakt, is de lovende feedback van de mensen die deze technologie gebruiken."

De cinema-industrie, inclusief Barco Cinema, heeft een aantal woelige jaren achter de rug. Toch bleef Barco standhouden. Gerwin is tevreden met hoe ze hun verhaal het voorbije jaar vereenvoudigden en het Barco Cinema-merk versterkten: "Door Cinionic weer onder de Barco Cinema-vlag te brengen, hebben we nu **één sterke speler** die alles cinema-activiteiten stroomlijnt, van ontwikkeling tot en met sales. Dit maakt alles veel duidelijker voor het cinema-ecosysteem én voor ons team. Sinds de fusie heeft dat team trouwens een **enorme toewijding aan cinema** getoond, ondanks alle organisatorische veranderingen."

Als cinema weer een spektakel wordt

'Toewijding' zou wel eens het woord van 2024 kunnen zijn voor Barco Cinema. Na jaren van R&D, testen en demo's, lanceerde het team in 2024 de HDR Light-steering-technologie. "HDR by Barco is het mooiste bewijs van onze passie voor cinema", zegt Gerwin. "Onze laseractiviteiten blijven succesvol, maar toch willen we flink investeren in deze revolutionaire nieuwe technologie. Omdat we echt geloven dat dit is wat de cinemawereld nodig heeft."

"Willen we dat cinema blijft voortbestaan, dan moeten we het bioscoopbezoek betaalbaar houden maar ook spectaculairder maken", legt hij uit. "Spektakel is wat mensen uit hun stoel naar de bioscoop krijgt. HDR by Barco zorgt voor die beleving. We zijn altijd al een vernieuwer geweest, maar HDR is een **gigantische sprong voorwaarts** in cinema."

We investeren fors in HDR omdat we ervan overtuigd zijn dat dit is wat cinema nodig heeft.

Je kan een technologie-leverancier zijn. Of je kan een cinemaspeler zijn waar niemand omheen kan. Een niet te stoppen kracht. Wij willen die laatste zijn. En we zijn heel goed op weg!

— Gerwin Damberg, EVP Cinema

Bovendien biedt de nieuwe technologie Barco de kans om te groeien in de richting van contentcreatie en storytelling: "Toen coloristen, regisseurs en studio's de eerste films zagen in HDR-formaat, waren ze sprakeloos. Ze vonden het geweldig om hun werk in een nieuw licht te ervaren, met rijkere kleuren, meer tinten en verbluffende helderheid. Die enthousiaste feedback, daar doen we het voor."

Het cinema-ecosysteem ondersteunen

Uiteraard blijft Barco Cinema zijn populaire waaier **kwalitatieve laserprojectoren** aanbieden, met modellen voor elke uitbater – van de grootste bioscoopketens tot het kleinste theater. "We begrijpen dat het voor bioscoophouders moeilijk kan zijn om in nieuwe technologie te investeren. Daarom laten we zien we dat we hen ondersteunen. Barco's laserprojectoren zijn duurzaam, eenvoudig in onderhoud en verbruiken weinig energie. Daarnaast bieden we **financieringsoplossingen op maat**, zodat investeringen toegankelijker worden. Ook zo tonen we onze betrokkenheid bij de markt," zegt Gerwin.

Het merk Barco Cinema versterken

"Bovendien is het fantastisch om te zien hoe Barco meer zichtbaarheid krijgt in de cinemawereld. Onze projectoren staan nu in de helft van alle bioscopen wereldwijd en we verleggen de grenzen van de cinema. We helpen zelfs de standaarden voor Hollywood bepalen. We mogen daar best trots op zijn en de wereld laten zien wie we zijn.

ENTERTAINMENT DIVISIE

Immersive Experience

Onze businessunit Immersive Experience biedt oplossingen die inspelen op de noden van grote zalen, live-events, projection mapping, thematisch entertainment (zoals musea en pretparken) en simulaties: van projectie en beeldverwerking tot modulaire support- en serviceoplossingen.

2024 VERHALEN

Maak kennis met ons 'Zwitserse zakmes': de veelzijdige I600 middenklasse projector

Wat maakt van een nieuwe projector een gamechanger? Hoe bedenkt, ontwerpt en perfectioneert een bedrijf als Barco innovatieve oplossingen? We vroegen het aan Barbara Huyghe, productmanager in ons Immersive Experience-team. Zij neemt ons mee achter de schermen van wat zij 'Barco's nieuwe Zwitserse zakmes' noemt: de compacte, heldere I600 singlechip-projector die we in 2024 lanceerden en een succes blijkt in zowel bestaande als nieuwe markten.

Leer meer van productmanager Barbara

Terugblik op 2024 – en blik op de toekomst

De juiste productportfolio. De juiste strategie.

De rental- en eventmarkten stonden begin 2024 onder druk, maar de simulatiebusiness boekte het hele jaar door sterke groei. Ta Loong Gan, EVP van de businessunit Immersive Experience, is ervan overtuigd dat deze trend zich zal voortzetten. Het team ligt op koers, dankzij nieuwe productlanceringen en een vernieuwde go-to-market strategie.

"**De simulatiebusiness blijft beter presteren dan verwacht.** Deze groei zal zich waarschijnlijk doorzetten in 2025 en daarna, aangezien de huidige geopolitieke situatie defensie-investeringen aanwakkert," zegt Ta Loong.

"**Bovendien winnen onze projectieoplossingen gestaag marktaandeel van concurrenten**, specifiek in het 1DLP-segment. Dat is een hele prestatie in een krimpende markt. Het bewijst dat onze strategie vruchten begint af te werpen. De keuze om ons te richten op themed entertainment, bijvoorbeeld, was duidelijk de juiste. Ik zie heel wat conversies bij een aantal strategische key accounts. Zowel wereldwijde franchises als regionale themaparken tonen interesse in onze oplossingen."

Veelbelovend orderboek

Nieuwe productlanceringen hebben altijd een grote impact op de omzet. "Onze nieuwe producten voor de eventmarkt waren iets later klaar dan gepland. Door die vertraging stelden klanten hun investeringen uit in 2024", geeft Ta Loong toe.

"Maar we kregen wel veel meer voorbestellingen dan verwacht. **Eind 2024 was ons orderboek al goed gevuld.** De nieuwe, compacte mid-segment I600-projector, de eerste uit de Wuxi-fabriek, doet het uitstekend. Zowel klanten als de markt reageren positief. De vraag is zo groot dat we extra moeten opschalen om op tijd te kunnen leveren."

Een nieuwe go-to-market

Tot slot herziet de businessunit ook zijn go-to-market-strategie, vertelt Ta Loong: "Er komt meer **focus op Amerika**. Die markt is heel matuur maar we hebben er onvoldoende resources. We moeten dus extra investeren en onze footprint uitbreiden. In 2025 willen we ook schalen in Europa, door onze distributiekanalen voor mid-segment te versterken."

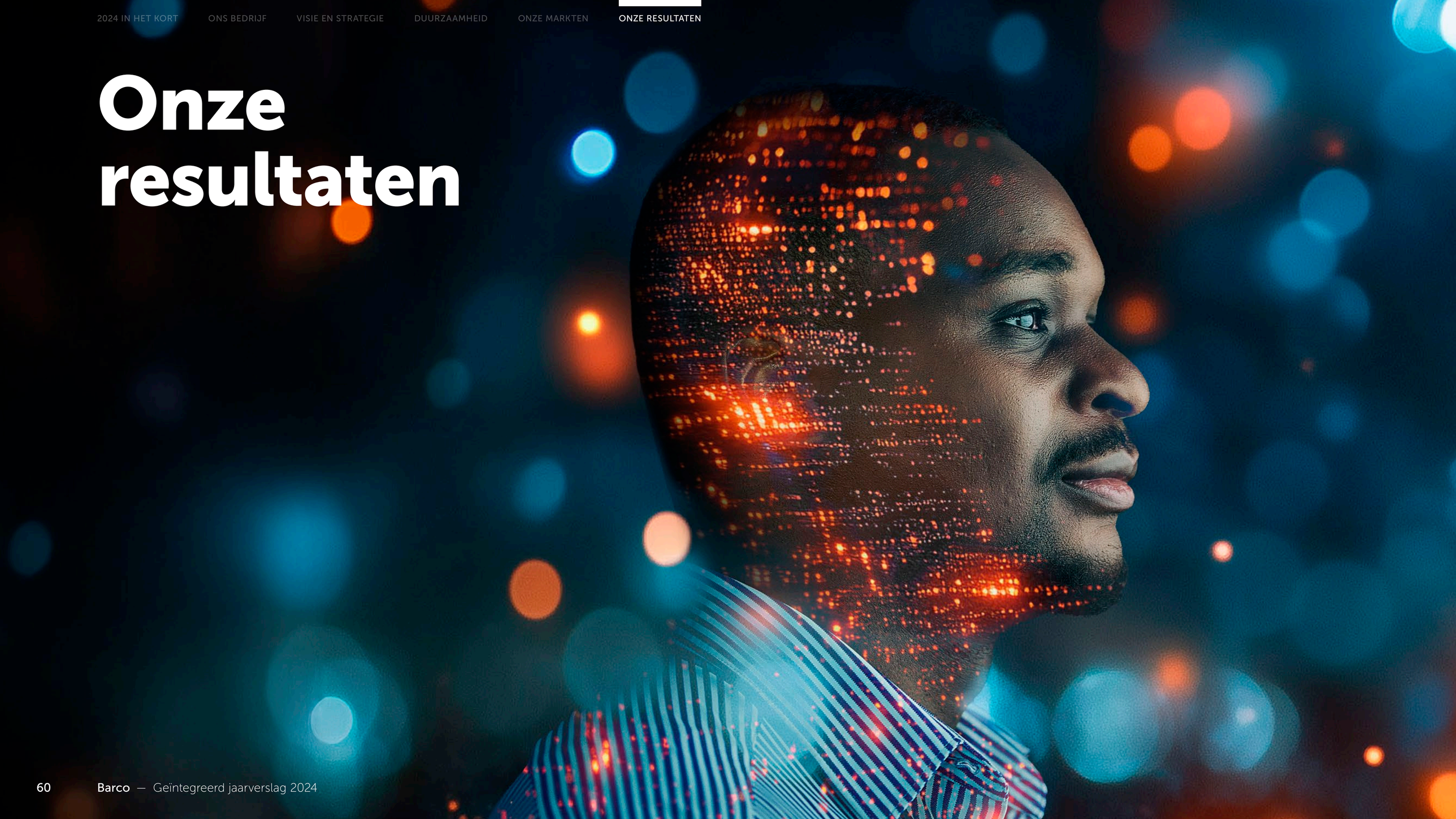
Ta Loong is **optimistisch over de toekomst**: "Ik geloof dat we de juiste productportefeuille en de juiste strategie hebben. Nu moeten we vooral werk maken van de juiste go-to-market strategie."

Onze projectieoplossingen winnen gestaag marktaandeel. Dat is een hele prestatie in een krimpende markt. Het bewijst dat onze strategie vruchten afwerpt.

— Ta Loong Gan, EVP Immersive Experience

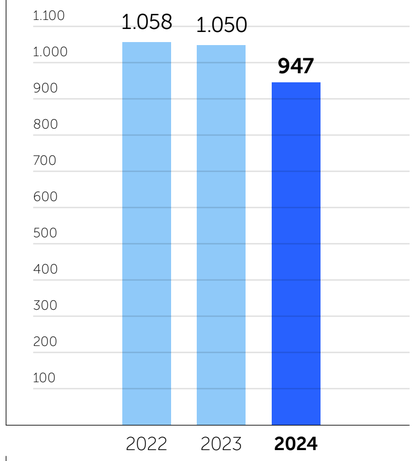
De I600 is een compacte projector uit het middensegment die snel aan populariteit wint.

Onze resultaten



Groepsresultaten

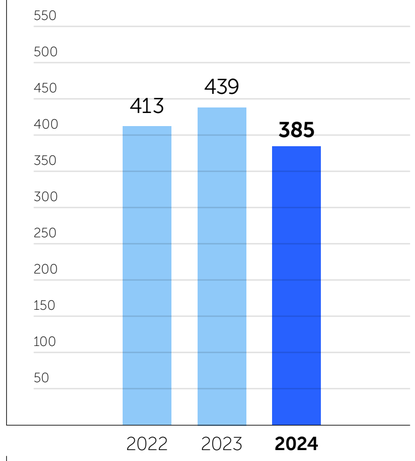
Omzet
In miljoen euro



+32% -1% **-10%**

% growth

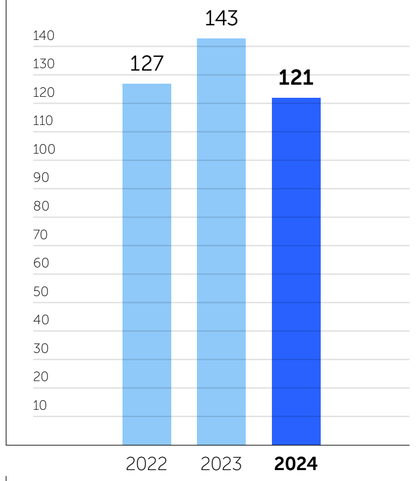
Brutowinst
In miljoen euro



39,0% 41,8% **40,7%**

% of sales

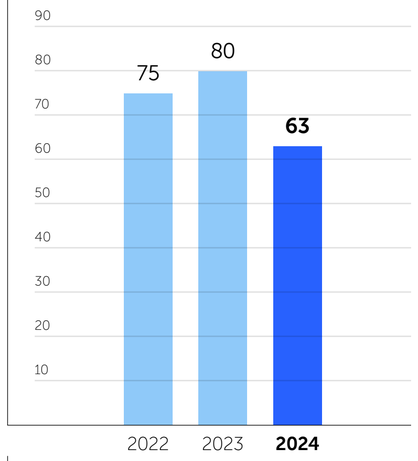
EBITDA
In miljoen euro



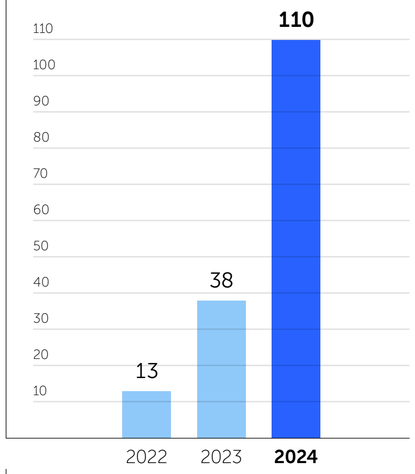
12,0% 13,6% **12,8%**

EBITDA margin

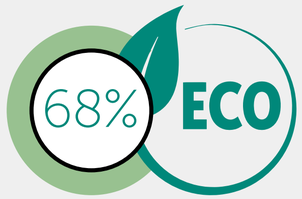
Nettowinst
In miljoen euro



Vrije kasstroom
In miljoen euro



Ecoscore
% omzet van producten met het Barco-ecolabel*

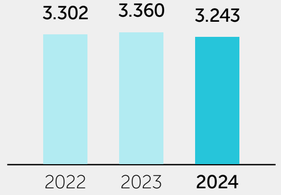


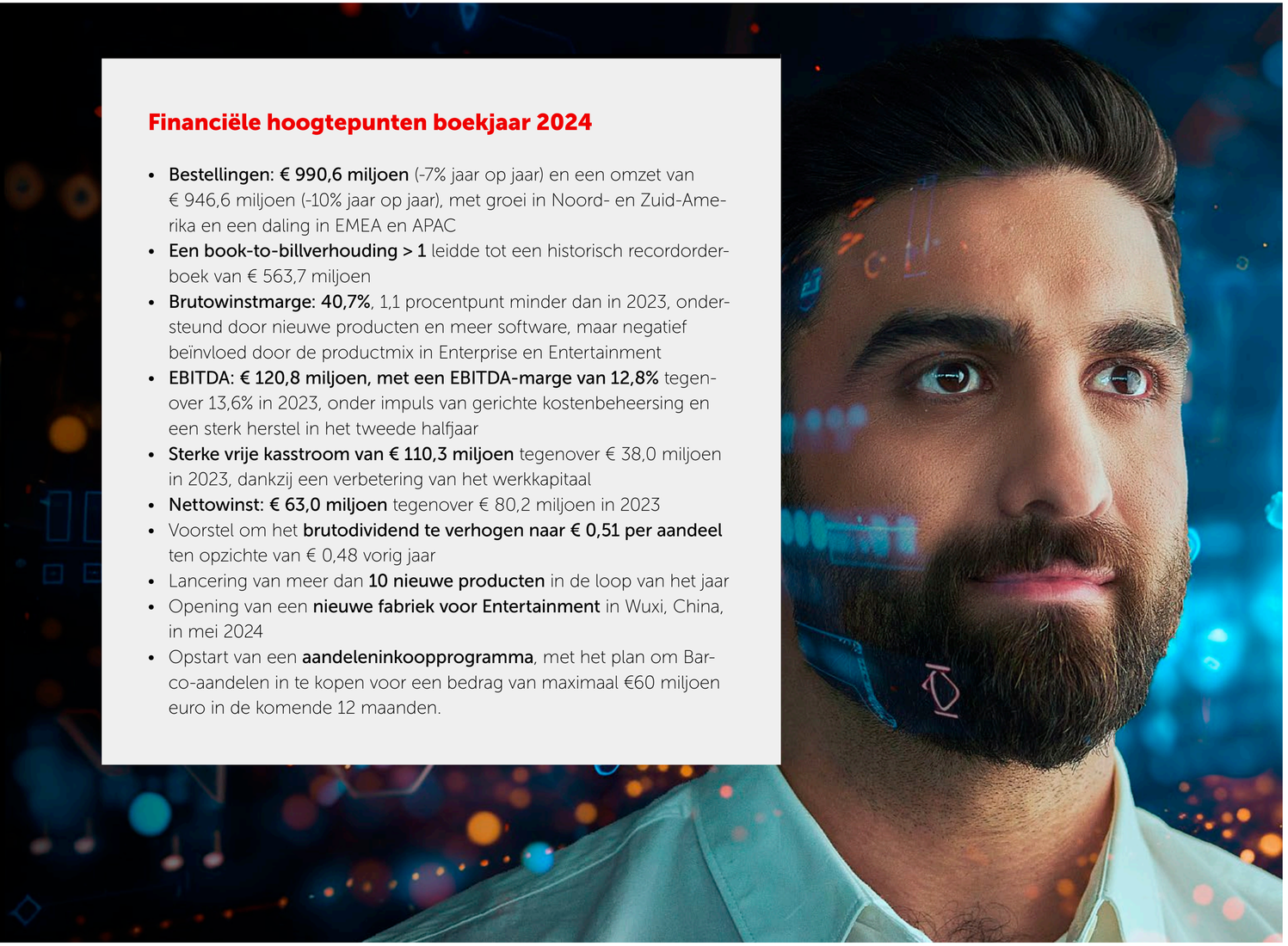
* Gebaseerd op totale inkomsten, inclusief software

Klanten NPS
Gestandaardiseerde meting van klantervaring, twee keer per jaar gemeten

Medewerkers
Gerapporteerd in hoofden aan het einde van het boekjaar

(Voor 2024: integratie van Cinionic)





Financiële hoogtepunten boekjaar 2024

- **Bestellingen: € 990,6 miljoen** (-7% jaar op jaar) en een omzet van € 946,6 miljoen (-10% jaar op jaar), met groei in Noord- en Zuid-Amerika en een daling in EMEA en APAC
- **Een book-to-billverhouding > 1** leidde tot een historisch recordorderboek van € 563,7 miljoen
- **Brutowinstmarge: 40,7%**, 1,1 procentpunt minder dan in 2023, ondersteund door nieuwe producten en meer software, maar negatief beïnvloed door de productmix in Enterprise en Entertainment
- **EBITDA: € 120,8 miljoen, met een EBITDA-marge van 12,8%** tegenover 13,6% in 2023, onder impuls van gerichte kostenbeheersing en een sterk herstel in het tweede halfjaar
- **Sterke vrije kasstroom van € 110,3 miljoen** tegenover € 38,0 miljoen in 2023, dankzij een verbetering van het werkkapitaal
- **Nettowinst: € 63,0 miljoen** tegenover € 80,2 miljoen in 2023
- Voorstel om het **brutodividend te verhogen naar € 0,51 per aandeel** ten opzichte van € 0,48 vorig jaar
- Lancering van meer dan **10 nieuwe producten** in de loop van het jaar
- Opening van een **nieuwe fabriek voor Entertainment** in Wuxi, China, in mei 2024
- Opstart van een **aandeleninkoopprogramma**, met het plan om Barco-aandelen in te kopen voor een bedrag van maximaal €60 miljoen euro in de komende 12 maanden.

Toplijn van de groep – tweede jaarhelft op het niveau van vorig jaar, na een zwak eerste halfjaar; Noord- en Zuid-Amerika groeiden terwijl de omzet in EMEA en APAC daalde.

Het **aantal bestellingen** voor 2024 lag met 990,6 miljoen euro 7,0% lager dan de 1.061,6 miljoen euro in 2023. Er waren aanzienlijke **regionale verschillen**. Noord- en Zuid-Amerika lieten een single-digit groei optekenen, voornamelijk gedreven door Healthcare. EMEA kreeg te maken met een zwakke markt, wat resulteerde in een double-digit daling in alle divisies. APAC kende een single-digit daling, hoewel China binnen die regio terug met groei aanknoopte, na een daling in 2023.

De **omzet** bedroeg 946,6 miljoen euro, 10% minder dan de 1.050,1 miljoen euro vorig jaar. Ook hier stellen we een significant contrast vast tussen de **regio's**. De omzet in Noord- en Zuid- Amerika nam in de drie divisies toe, en was het meest uitgesproken in Healthcare en Entertainment. Cinema liet een sterke groei liet optekenen in het vierde kwartaal. EMEA leed onder de zwakke macro-economische omstandigheden, wat zich vertaalde in double-digit dalingen in alle divisies. APAC liet een gematigde daling zien. Die was het sterkst voor Enterprise, waar Control Rooms zich door de herstructureringen terugtrok uit verschillende markten.

De **book-to-billverhouding** bleef meer dan 1, wat resulteerde in een historisch recordorderboek van 563,7 miljoen euro eind december 2024, tegenover 494,8 miljoen euro een jaar eerder. Vooral Entertainment groeide fors tegenover 2023.

Omzetprestaties per divisie - Healthcare meest veerkrachtig; toename in tweede helft voor Entertainment; Enterprise absorbeerde voorraadcorrecties in de verkoopkanalen

De omzet van **Healthcare** toonde de meeste veerkracht van alle divisies, met 7% meer bestellingen en 4% minder omzet jaar op jaar. De bestellingen stegen aanzienlijk in de tweede helft van het jaar, dankzij een sterke prestatie in de regio Noord- en Zuid-Amerika. **Diagnostic Imaging** profiteerde van succesvolle nieuwe productlanceringen halverwege het jaar, voornamelijk de OneLook-display voor mammografie en de radiologieportefeuille voor thuisgebruik. **Surgical & Modality** boekte aanzienlijk meer bestellingen in het tweede halfjaar in Noord- en Zuid-Amerika, nadat de voorraadniveaus van klanten waren genormaliseerd. De productmix verschoof naar meer softwaregebaseerde producten.

De bestellingen en omzet van de **Enterprise-divisie** daalden met respectievelijk 18% en 16%. **Meeting Experience** kampte met moeilijke marktomstandigheden en toegenomen concurrentie op de corporate markt in EMEA. Bovendien werd de omzet negatief beïnvloed door voorraadverminderingen bij partners.

Control Rooms bleef zijn nieuwe strategie uitrollen, en focust op het verder ontwikkelen van CRTL-software. Ondanks de stopzetting van zijn activiteiten in verschillende APAC-landen bleef de omzet van Control Rooms stabiel, met groei in Noord- en Zuid-Amerika.

Ook **Entertainment** tekende een daling op van het aantal bestellingen (-7%) en sales (-9%) ten opzichte van 2023. **Cinema** had in het eerste halfjaar te kampen met de nasleep van de stakingen van Hollywood-scenaristen, maar zag een geleidelijk herstel vanaf de tweede helft van het jaar, vooral in Noord- en Zuid-Amerika.

Dit leidde tot een jaaromzet jaar die zeer dicht kwam bij die van vorig jaar. **Immersive Experience** kon in lastige marktomstandigheden een vergelijkbaar aantal bestellingen binnenhalen als vorig jaar. De omzet was wel lager, omdat de verzending van sommige nieuwe producten naar het volgende jaar verschoof.

Winstgevendheid en vrije kasstroom – sterke vrije kasstroom door lager netto werkkapitaal

De **brutowinstmarge** bedroeg 40,7% tegenover 41,8% in 2023. Nieuwe producten en een verschuiving van de productmix naar meer (ingebouwde) software ondersteunden de marges in alle divisies. Vooral Healthcare zag de brutowinstmarge aanzienlijk verbeteren. Bij Enterprise daalde de brutowinstmarge door lagere volumes als gevolg van voorraadcorrecties bij klanten. Entertainment zag de brutowinstmarge van Immersive Experience dalen door een ongunstige productmix en lagere volumes.

De **EBITDA-marge** bedroeg 12,8% voor het volledige jaar, tegenover 13,6% in 2023. De lagere omzet leidde tot een negatieve operationele hefboomwerking, vooral in het eerste halfjaar. In het licht van de lagere omzet en de aanhoudende wereldwijde inflatie voerde Barco een gerichte kostenbeheersing door. Dit resulteerde in een daling van de operationele kosten met 5% ten opzichte van vorig jaar. De investeringen in R&D werden behouden om de vele nieuwe productintroducties te ondersteunen. De EBITDA-marge verbeterde aanzienlijk in het tweede halfjaar, tot 16,7%, tegenover 8,1% in de eerste helft. Die verbetering is te danken aan hogere volumes, een gunstigere productmix en de positieve impact van de sale-leaseback van een gebouw in de VS.

De **vrije kasstroom** voor 2024 steeg aanzienlijk tot 110,3 miljoen euro tegenover 38,0 miljoen euro in 2023, grotendeels dankzij een lager netto werkkapitaal, dat aan het einde van het jaar 11,8% van de omzet bedroeg. Vooral lagere voorraden en hogere vooruitbetalingen van klanten droegen hieraan bij. Bovendien daalden de investeringsuitgaven jaar op jaar, eens de nieuwe fabrieken in China klaar waren. De inkomsten uit de sale-leaseback van een gebouw in de Verenigde Staten zorgden voor een bijkomend positief effect.

Sterke kasstroomgeneratie in een uitdagend jaar

In 2024 kreeg Barco te maken met **verschillende uitdagingen** op het vlak van omzet. Er was wel een duidelijk verschil tussen Noord- en Zuid-Amerika – waar we groeiden in onze drie divisies – en EMEA en APAC, die kampten met een zwakke markt. Het eerste halfjaar werd gekenmerkt door de normalisering van voorraden bij klanten in Healthcare en Meeting Experience en een zwakke Cinema-markt. De situatie verbeterde in de tweede helft van 2024, mede dankzij de vele nieuwe productintroducties.

Barco bereikte een aantal belangrijke strategische mijlpalen in 2024, waaronder de **opening van een nieuwe productie-eenheid** in Wuxi, China, en de lancering van vele **nieuwe, innovatieve producten**. Tijdens het jaar hielden we de kosten onder controle en genereerden we een sterke vrije kasstroom.

Barco wil in 2025 blijven inzetten op **groei en innovatie**. We begonnen het jaar met een aantal positieve vooruitzichten. Zo zijn de voorraadniveaus in de kanalen genormaliseerd en zullen de vele nieuwe producten die we het voorbije jaar lanceerden, in 2025 volop bijdragen tot onze resultaten. We verwachten ook dat we de vruchten zullen plukken van onze lopende shift naar meer software en weten dat de investeringen in automatisatie en focused factories onze **efficiëntie zullen opdrijven**."

Vooruitzichten voor het boekjaar 2025

De volgende stellingen zijn toekomstgerichte verklaringen op vergelijkbare basis; werkelijke resultaten kunnen aanzienlijk verschillen.

Ervan uitgaande dat de geopolitieke en macro-economische omstandigheden niet sterk verslechteren, verwacht het management in 2025 een **omzetgroei op jaarbasis**, met een toename van de EBITDA-marge.

Dividend

Barco's Raad van Bestuur zal aan de algemene vergadering voorstellen om een dividend van 0,51 euro (bruto) per aandeel uit te keren, 0,03 euro hoger dan het dividend van 0,48 euro in 2024.

Aandeleninkoopprogramma

Barco blijft vastbesloten om overnamemogelijkheden te onderzoeken om de groep strategisch te versterken, de kapitaalallocatie te optimaliseren en waarde te bieden aan zijn aandeelhouders op lange termijn.

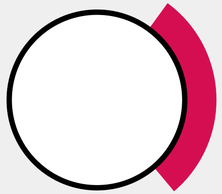
Gesteund door een robuuste vrije kasstroomgeneratie en een sterke balans, besliste de Raad van Bestuur om een aandeleninkoopprogramma te starten, met het plan om de komende 12 maanden voor maximaal €60 miljoen euro Barco-aandelen in te kopen

De Raad van Bestuur zal op een later tijdstip zorgvuldig beoordelen en bepalen hoe de ingekochte aandelen optimaal kunnen worden ingezet.

Meer details over de resultaten van boekjaar 2024, inclusief details per divisie, vindt u in het financiële persbericht met de resultaten van 2024**.**

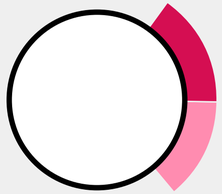
Resultaten van de Healthcare-divisie

Divisie in de groep



29%
Healthcare

Healthcare – Distributie op basis van omzet



53%
Diagnostic imaging

47%
Surgical & Modality

Ecoscore

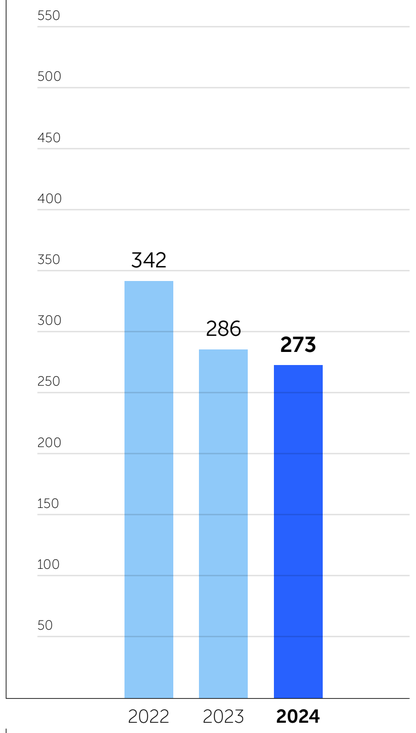
% omzet van producten met het Barco-ecolabel*

61% ECO

* Gebaseerd op totale inkomsten, inclusief software

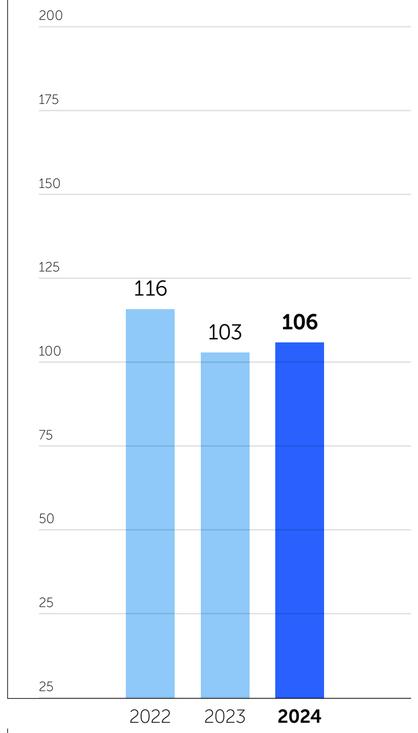
Omzet

In miljoen euro



Brutowinst

In miljoen euro



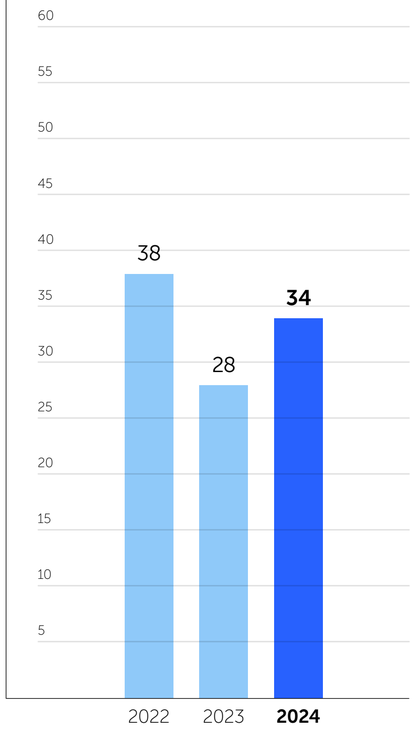
2022 2023 **2024**

34,1% 36,0% **38,6%**

% van de omzet

EBITDA

In miljoen euro



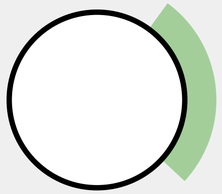
2022 2023 **2024**

11,2% 9,7% **12,5%**

EBITDA-marge

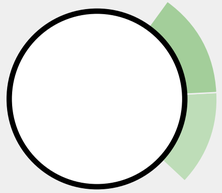
Resultaten van de Enterprise-divisie

Divisie in de groep



27%
Enterprise

Enterprise – Distributie op basis van omzet



53%
Meeting Experience

47%
Control Rooms

Ecoscore

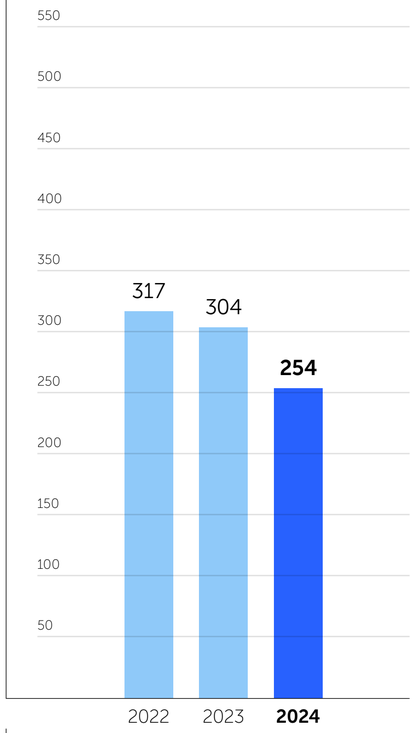
% omzet van producten met het Barco-ecolabel*

87% ECO

* Gebaseerd op totale inkomsten, inclusief software

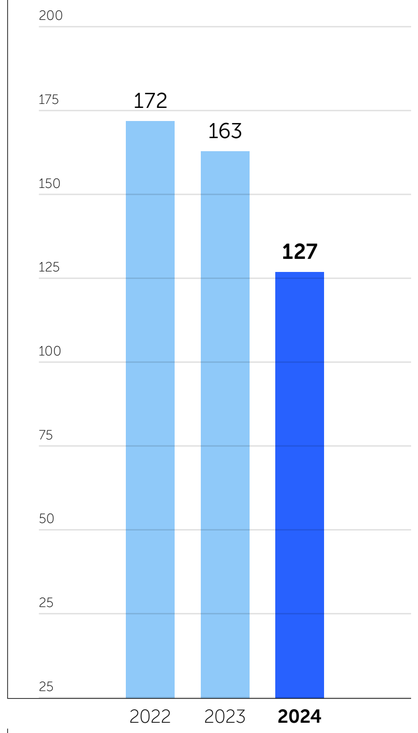
Omzet

In miljoen euro



Brutowinst

In miljoen euro

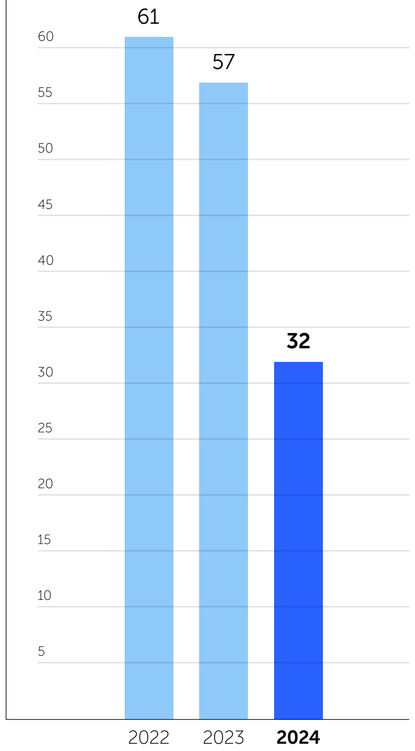


2022	2023	**2024**
54,3%	53,6%	**50,0%**

% van de omzet

EBITDA

In miljoen euro



2022	2023	**2024**
19,1%	18,7%	**12,8%**

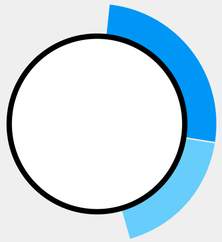
EBITDA-marge

Resultaten van de Entertainment-divisie

Division in the Group

44%
Entertainment

Entertainment sales split

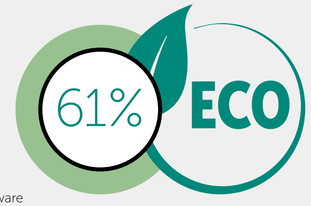


59%
Cinema

41%
Immersive Experience

Ecoscore

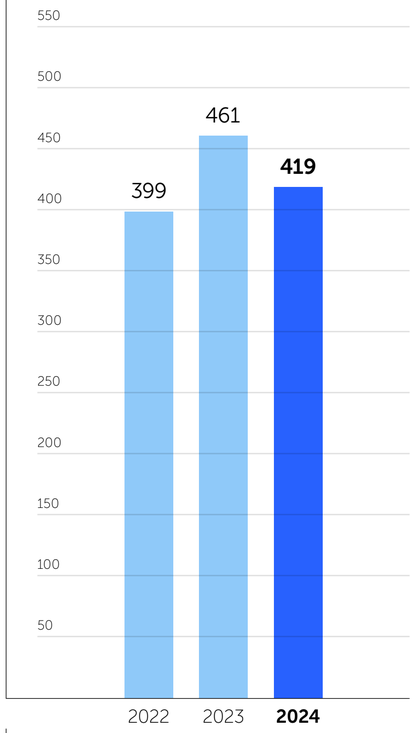
% omzet van producten met het Barco-ecolabel*



* Gebaseerd op totale inkomsten, inclusief software

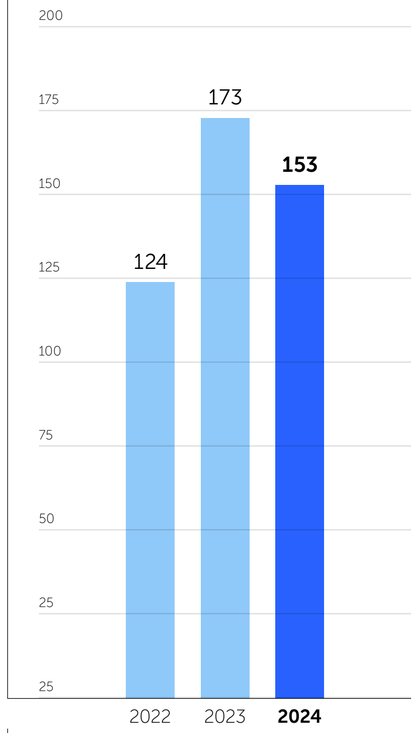
Omzet

In miljoen euro



Brutowinst

In miljoen euro

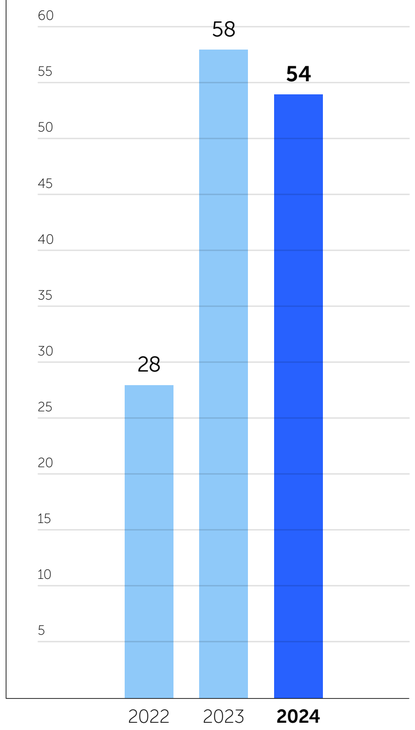


2022	2023	2024
31,1%	37,5%	**36,4%**

% van de omzet

EBITDA

In miljoen euro



2022	2023	2024
6,9%	12,5%	**12,9%**

EBITDA-marge

Management groep
Beneluxpark 21
8500 Kortrijk – België
Tel.: +32 (0)56 89 59 00

Maatschappelijke zetel
President Kennedypark 35
8500 Kortrijk – België
Tel.: +32 (0)56 89 59 00
Btw BE 0473.191.041
RPR Gent, afdeling Kortrijk

Beursnotering
Euronext Brussels

Financiële informatie
Meer informatie is verkrijgbaar bij het departement Investor Relations van de groep:

Willem Fransoo
Director Investor Relations
Tel.: +32 (0)56 89 59 00
E-mail: willem.fransoo@barco.com

Copyright © 2025 Barco NV
Alle rechten voorbehouden.

Realisatie
Barco Corporate Marketing &
Investor Relations Office
Focus Advertising

Barco
Beneluxpark 21
8500 Kortrijk – België

2024 Geïntegreerd jaarverslag

Corporate governance-verklaringen

Inhoudstafel

Verklaring met betrekking tot de informatie die wordt verstrekt in het geïntegreerd jaarverslag 2024 3
Raad van Bestuur 3
Wijzigingen in de Raad van Bestuur 3
Core Leadership Team 4
Veranderingen in het Core Leadership Team 4
Jaarlijkse algemene vergadering 5
Activiteitenverslag van de Raad van Bestuur en Comités van de Raad 5
Raad van Bestuur 5
Comités van de Raad 5
Auditcomité 5
Bezoldigings- en benoemingscomité 6
Technologisch comité 6
Evaluatie van de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad 7
Bezoldigingsrapport voor boekjaar 2024 7
Algemene inleiding 7
Deel 1: Bezoldigingsrapport van de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur, de CEO en de CLT-leden 7
1.A Bezoldiging van de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur 7
1.B.1 Bezoldiging van de CEO 8
1.B.2 Op aandelen gebaseerde beloning 8
1.C Bezoldiging van de CLT-leden 9
1.C.1 Totale bezoldiging 9
1.C.2 Op aandelen gebaseerde beloning 11
Deel 2: Ontslagvergoedingen 16
Deel 3: Gebruik van het terugvorderingsrecht 16
Deel 4: Afwijkingen van het bezoldigingsbeleid 16
Deel 5: Evaluatie van de bezoldiging en de bedrijfsprestaties 17
Deel 6: Stem van de aandeelhouder 17
Risicobeheer en controleprocessen 17
Belangrijkste elementen van het risicobeheerproces 18
Belangrijkste stakeholders en verantwoordelijkheden 18
Toprisico's 18
Financieel risicobeheer en interne controle 18
Risicobeheer en interne controles op duurzaamheidsrapportering 19
Gedragscode 20
Transparantie van transacties met betrekking tot aandelen of andere financiële instrumenten van Barco 20
Belangenconflicten 20
Commissaris 20

Dit is het Kernrapport van Barco's Geïntegreerd jaarverslag 2024. De andere delen zijn beschikbaar via het downloadcenter.

KERN

MEER

- Corporate governance-verklaringen
- Duurzaamheidsverklaringen
- Financieel rapport

BIJLAGE

- Geïntegreerd Datapakket
- Verklarende woordenlijst
- Index van de GRI-inhoud
- Controleverslag

Corporate governance-verklaringen

Verklaring met betrekking tot de informatie die wordt verstrekt in het geïntegreerd jaarverslag 2024

De ondergetekenden verklaren dat:

- de jaarrekeningen die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen een getrouw beeld geven van het vermogen, de financiële situatie en de resultaten van de emittent en de geconsolideerde ondernemingen.
- het jaarverslag een getrouw en eerlijk overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de geconsolideerde ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

An Steegen, CEO
Ann Desender, CFO

Barco heeft een monistische governancestructuur, die functioneert volgens de statuten en het Corporate Governance Charter van het bedrijf. Beide documenten zijn beschikbaar voor download op www.barco.com/nl/about/corporate-governance.

Alle aandelen hebben evenveel stemrecht, er is geen dubbel stemrecht voor bepaalde aandeelhouders.

In overeenstemming met artikel 3:6, §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen gebruikt Barco de Belgische Corporate Governance Code 2020 als referentiecode.

Hieronder volgt een overzicht van de artikelen van de Belgische Corporate Governance Code die Barco niet naleeft, alsook een verklaring voor deze niet-naleving.

- **Art. 7.6:** De Raad van Bestuur besloot om geen aandelen toe te kennen aan niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur als onderdeel van hun bezoldiging. Een dergelijke toekenning zal fiscale en praktische gevolgen hebben voor niet-Belgische ingezetenen. Bovendien bezitten verschillende bestuurders reeds een aanzienlijk aantal Barco-aandelen.
- **Art. 7.8:** Het variabele gedeelte van het bezoldigingspakket van de kaderleden wordt gekoppeld aan de globale prestaties van de onderneming of business unit en aan duurzaamheidscriteria, die voor beleggers steeds belangrijker zijn geworden. Beide zijn een functie van en dus ook een maatstaf voor de individuele prestaties van de kaderleden.
- **Art. 7.9:** De Raad van Bestuur legt de kaderleden geen minimumpakket van aan te houden aandelen op. Het bezoldigingspakket van kaderleden is voldoende evenwichtig, en bevat verschillende componenten die hen stimuleren om een strategie van duurzame winstgevende groei na te streven.
- **Art. 7.12:** De Raad van Bestuur streeft ernaar een clausule omtrent een terugvorderingsrecht op te nemen in de arbeidsovereenkomst met de directieleden, voor zover de wet die het contract regelt, dit toelaat.

Raad van Bestuur

De samenstelling van de Raad van Bestuur beantwoordt aan de wettelijke vereisten rond genderdiversiteit, zoals vastgelegd in artikel 7:86 van het Wetboek voor vennootschappen en verenigingen. Bovendien is het merendeel van de bestuurders onafhankelijk.

Alle bestuurders bekleden topfuncties of hebben topfuncties bekleed bij toonaangevende internationale bedrijven of organisaties. Hun biografieën zijn beschikbaar op Barco's corporate website.

Wijzigingen in de Raad van Bestuur

De algemene vergadering van 25 april 2024 herbenoemde mevrouw Hilde Laga en mevrouw Lieve Creten als onafhankelijke bestuurders zoals bedoeld in artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. De Raad van Bestuur herbevestigde vervolgens hun mandaten als lid van het Auditcomité en het Bezoldigings- en benoemingscomité.

Op 25 juni 2024 legde de heer Charles Beauduin zijn functie als co-CEO neer. De Raad van Bestuur stelde de heer Charles Beauduin aan als voorzitter in opvolging van de heer Frank Donck vanaf 1 september

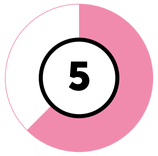
Raad van Bestuur

Situatie op 7 februari 2025

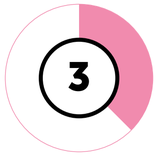
Voorzitter	**Charles Beauduin**	2027*
Bestuurders	**Frank Donck**(1)	2027*
	An Steegen	2027*
	Adisys Corporation (vertegenwoordigd door **Ashok K. Jain**)(1)	2027*
	Hilde Laga(1)	2028*
	Lieve Creten(1)	2028*
	James Sassoon(1)	2026*
Secretaris	Kurt Verheggen General Counsel	

(1) onafhankelijke bestuurders
* Datum waarop het mandaat vervalt: einde van de jaarlijkse algemene vergadering

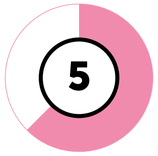
Raad van Bestuur
Samenstelling



Bestuurders met 5 jaar senioriteit



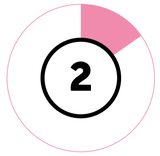
Vrouwelijke bestuurders



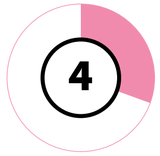
Onafhankelijke bestuurders

Corporate leadership team
Samenstelling

CLT-leden met 5 jaar senioriteit



Vrouwelijke CLT-leden



4 niet-Belgische CLT-leden

2024. Mevrouw An Steegen werd de enige CEO van de onderneming.

Aangezien de heer Charles Beauduin co-CEO van de onderneming was, heeft de Raad van Bestuur de gevolgen van zijn benoeming zorgvuldig overwogen in overeenstemming met artikel 5.8 van de Belgische Corporate Governance Code.

De heer Charles Beauduin was sinds 1 januari 2015 voorzitter van de Raad van Bestuur van de onderneming. De heer Charles Beauduin en mevrouw An Steegen werden respectievelijk op 1 september 2021 en 1 oktober 2021 CEO van de onderneming. Sindsdien namen de heer Charles Beauduin en mevrouw An Steegen de leiding van de onderneming in nauwe samenwerking op zich. Zij hertekenden de organisatiestructuur van de onderneming om de business units meer bevoegdheden te geven en te zorgen voor meer klant- en marktgerichtheid, voerden de strategie van gerichte fabrieken in, waaronder de bouw van twee nieuwe productievestigingen in China, en versnelden de R&D roadmap, wat resulteerde in meer nieuwe productintroducties vanaf 2024. Na drie jaar succesvolle samenwerking heeft de heer Charles Beauduin zijn vorige rol als voorzitter van de Raad van Bestuur weer opgenomen, en zal mevrouw An Steegen doorgaan op het ingeslagen pad van de afgelopen jaren. Gezien het vorige voorzitterschap van de heer Charles Beauduin, zijn leiderschapsstijl, zijn vermogen om als klankbord te fungeren en zijn andere professionele taken buiten het bedrijf zijn de bestuurders van mening dat de herbenoeming van de heer Charles Beauduin de autonomie van de CEO niet zal belemmeren. Bovendien zullen het Auditcomité en het Bezoldigings- en benoemingscomité er zich regelmatig van vergewissen of de autonomie van de CEO behouden blijft. Individuele leden van deze comités hebben ermee ingestemd om zich ook beschikbaar te stellen als klankbord voor de CEO indien nodig.

Core Leadership Team

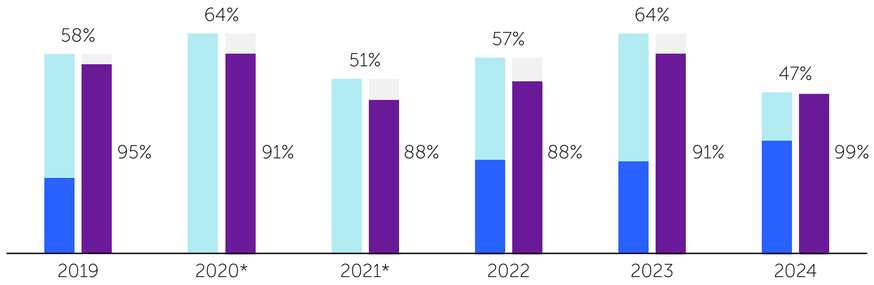
Veranderingen in het Core Leadership Team

Barco NV wordt geleid door een Core Leadership Team ('CLT'), dat is samengesteld uit functionele, divisionele en regionale leidinggevenden. Het CLT wordt geleid door de chief executive officer (CEO) en is verantwoordelijk voor de implementatie van Barco's strategie en beleid en voor de verwezenlijking van de doelstellingen en de resultaten.

Aangezien strategische opvolgingsplanning op lange termijn een kernelement is van onze strategie voor organisatieontwikkeling, kon Barco zijn Core Leadership Team

Deelname en gemiddeld aantal 'voor'-stemmen

Stemmen bij volmacht | Fysiek aanwezig | Gemiddelde aantal 'voor'-stemmen



* In 2020 en 2021 was niemand fysiek aanwezig door de covid-19-crisis.

versterken met één interne promotie:

- De heer Stijn Henderickx, EVP Meeting Experience, verliet Barco en werd op 19 maart 2024 opgevolgd door de heer Jan van Houtte, die zijn functie als VP Product voor deze business unit neerlegt.

De volledige biografieën van het Core Leadership Team zijn beschikbaar op Barco's corporate website.

Jaarlijkse algemene vergadering

De jaarlijkse algemene vergadering vindt plaats op de laatste donderdag van april. De jaarlijkse algemene vergadering wordt gehouden als een hybride vergadering. Daarbij kunnen aandeelhouders ook op afstand hun stem uitbrengen, hetzij voorafgaand aan of in realtime tijdens de vergadering zelf.

Barco staat open voor discussies met investeerders en volmachtadviseurs om hun beleid beter te begrijpen en het deugdelijk bestuur van de onderneming daarmee te aligneren, rekening houdend met de omvang, het profiel, het rechtsgebied en het geografische toepassingsgebied van de activiteiten.

De afgelopen jaren nam steevast ongeveer 50% of meer van de aandeelhouders aan deze vergadering deel.

Activiteitenverslag van de Raad van Bestuur en Comités van de Raad

Raad van Bestuur

We verwijzen naar titels 1 en 2 van het Corporate Governance Charter van Barco voor een overzicht van de verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur en zijn Comités van de Raad.

De onderstaande tabel biedt een volledig overzicht van de aanwezigheden op de vergaderingen van de Raad van Bestuur en zijn Comités in 2024.

Indien nodig werden tussentijdse meetings gehouden via videoconferentie. Alle vergaderingen van de Raad van Bestuur vonden plaats in het hoofdkantoor van Barco in België. Sommige bestuurders woonden de meetings af en toe via videoconferentie bij.

Eén vergadering werd afgesloten met een diner dat werd bijgewoond door meerdere leden van het Core Leadership Team om een nauwere interactie te stimuleren tussen de bestuurders en kaderleden van het bedrijf. Tijdens elke meeting evalueerde en besprak de Raad van Bestuur de financiële resultaten en de financiële vooruitzichten van het bedrijf op korte en middellange termijn. In het begin van het jaar heeft de Raad, op aanraden van het Auditcomité, de financiële resultaten van 2024 goedgekeurd en het dividend voorgesteld dat ter goedkeuring werd voorgelegd aan de aandeelhouders.

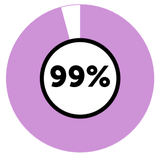
In nauw overleg met het Core Leadership Team dacht de Raad ook na over de strategie van alle divisies en business units op korte en middellange termijn, besprak en besliste ze over de organische groei-initiatieven, overwoog ze verschillende anorganische groeimogelijkheden en keurde ze de financiële budgetten voor 2025 goed.

De Raad volgde nauwgezet de impact van de macro-economische ontwikkelingen in de regio's waar het bedrijf aanwezig is, in het bijzonder China en de VS, en van geopolitieke conflicten en daaruit voortvloeiende handelssancties op de activiteiten en financiële resultaten van het bedrijf.

Aanwezigheid bestuurders tijdens de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad

	Raad van Bestuur	Audit-comité	Bezoldigings- en benoemings-comité	Technologisch comité	Aanwezigheids-Percentage
Charles Beauduin	6			1	88%
Frank Donck (1)	6	5	4		100%
Ashok K. Jain (1)	6		4	2	100%
Hilde Laga (1)	6	5	4		100%
An Steegen	6			2	100%
Lieve Creten (1)	6	5	4		100%
James Sassoon (1)	6	5	4		100%

(1) onafhankelijke bestuurders



Gemiddelde aanwezigheid - totaal

Comités van de Raad

Auditcomité

Het Auditcomité bestaat uit vier leden: mevrouw Lieve Creten, die voorzitter is, de heer Frank Donck, mevrouw Hilde Laga en Lord Sassoon. Alle leden zijn onafhankelijke bestuurders. De leden van het Auditcomité hebben relevante expertise in financiële, accounting- en wettelijke zaken, zoals aangetoond in hun biografieën op de corporate website van Barco.

Het Auditcomité kwam vijf keer samen in 2024. Alle leden woonden alle bijeenkomsten bij.

Het Auditcomité bracht verslag uit over de resultaten van elke vergadering aan de Raad van Bestuur. De notulen van elke vergadering van het Auditcomité werden voorgelegd aan de Raad van Bestuur.

Alle reguliere vergaderingen van het Auditcomité werden bijgewoond door de CFO en de VP corporate finance. CEO An Steegen was aanwezig op alle vergaderingen en voormalig co-CEO Charles Beauduin woonde alle vergaderingen bij totdat hij zijn functie als co-CEO neerlegde op 1 september. De interne auditor van de groep was aanwezig op twee vergaderingen en de externe auditor van de groep, PwC Bedrijfsrevisoren BV, woonde drie vergaderingen bij. De Data protection officer van de groep werd uitgenodigd op één vergadering van het Auditcomité. De onderwerpen die in 2024 werden herzien en/of besproken tijdens bijeenkomsten van het Auditcomité omvatten:

- De jaarrekening van 2023 en de **tussentijdse rapportering** van de onderneming in 2024, met inbegrip van niet-financiële informatie en de bijbehorende persberichten.
- Elk kwartaal besprak het comité de financiële **kwartaalresultaten van de onderneming en de vooruitzichten** voor het jaar, inclusief de bijbehorende trading updates.
- De inhoud van het geïntegreerd jaarverslag van de onderneming van 2024 werd besproken.
- In de driemaandelijkse vergaderingen evalueerde het Comité ook de toereikendheid en de geschiktheid van **het interne controlebeleid en de interne auditprogramma's** en hun conclusies.
- Het comité nam aangelegenheden onder de loep met betrekking tot de **grondslagen voor financiële verslaggeving, financiële risico's en de naleving van de boekhoudnormen**. Ook de naleving van de statutaire en wettelijke vereisten en regelgeving, met name op financieel gebied, werd herzien. Het comité besprak ook in detail belangrijke bevindingen, de voornaamste risicodomeinen van Barco (inclusief de rapportering daarover door de interne auditor, alsmede de beoordeling van geschillen en andere vorderingen), vervolgacties en passende maatregelen.
- Elk kwartaal besprak het comité een overzicht van **kritische boekhoudkundige beslissingen** en twijfels, inclusief de potentiële impact van het macro-economische klimaat.
- Elk kwartaal werden ook de **vrije kasstroomgeneratie en werkkapitaalratio's** besproken.
- Het comité monitorde mogelijke aanwijzingen van **bijzondere waardevermindering**, herbekeek de goodwill indicatoren en de test die werd uitgevoerd voor bijzondere waardevermindering en de financiële impact van strategische investeringen evenals risicomanagement.
- Het comité nam het **verslag van de Compliance officer van de groep** door over de toepassing van Corporate Governance en de Gedragscode , en deelde zijn bevindingen met de Raad van Bestuur. De Data protection officer van de groep gaf regelmatig updates over de GDPR.
- Het comité heeft alle **interne auditverslagen** en conclusies over interne audits uitgevoerd in 2024 ontvangen, heeft het Interne Audit-charter, het auditplan, de scope van de audit en de reikwijdte ervan in relatie tot de scope van de externe audit geëvalueerd en goedgekeurd, alsmede de personeelsformatie, de onafhankelijkheid en de organisatorische structuur van de interne auditfunctie.
- Wat betreft de **externe audit** beoordeelde het comité de auditscope, de aanpak en de honoraria, de onafhankelijkheid van de externe auditor en de non-auditdiensten die de Commissaris aanbiedt in lijn met Barco's beleid van niet-auditvergoedingen. Het comité heeft ook de test op bijzondere waardevermindering van goodwill en uitgestelde belastingvorderingen op overgedragen fiscale verliezen en fiscale tegoeden besproken, evenals de beleidsbrief van de Commissaris van de groep, die geen aanbevelingen voor materiële aanpassingen bevatte.
- Voor informatie over het **honorarium van de Commissaris van de groep** verwijzen we naar toelichting 22 bij de geconsolideerde jaarrekening: 'Transacties met verbonden partijen' in het Financieel rapport 2024.
- Het comité besprak het **verslag van de Commissaris** waarin hij zijn bevindingen en aandachtspunten deelt over de betrokken periode. Het comité beoordeelde de algemene prestaties van de interne en externe auditor. Het comité heeft ook zijn huidige planning voor het Auditcomité herzien en bevestigd.
- Het comité besprak de belangrijkste algemene risicogebieden van de groep, het **risicobeheerproces** en -controle (inclusief risicobeoordeling, IT-risico's en ESG-proces).
- Het comité besprak het externe auditplan en de beoordeling door de auditor van de dubbele materialiteitsanalyse, de gap-analyse van de **implementatie van de CSRD**, het bijbehorende actieplan en de mate waarin de onderneming klaar is om te voldoen aan de CSRD-vereisten voor het jaar 2024.

Bezoldigings- en benoemingscomité

De samenstelling van dat comité is ongewijzigd gebleven ten opzichte van 2023.

Het Bezoldigings- en benoemingscomité vervult de missie die de wetgeving voorschrijft. Het komt minstens drie keer per jaar samen. Zijn er extra topics te bespreken die binnen de bevoegdheid van het comité vallen, dan wordt een extra bijeenkomst ingelegd. De CEO wordt uitgenodigd op de meetings, behalve als er zaken besproken worden die haar persoonlijk aanbelangen. De Chief HR Officer bereidt de meetings voor en woont ze ook bij.

In 2024 kwam het Bezoldigings- en benoemingscomité vier keer samen.
Afgezien van terugkerende onderwerpen en processen zoals de prestatiebeoordeling van de CLT-leden, de validatie van de bonusresultaten voor 2023, de bepaling van de bonusdoelstellingen voor 2024, de goedkeuring van het budget voor verdiensten voor 2024, de toekenning van aandelenopties voor 2024 en de enquête rond medewerkersbetrokkenheid voor 2024 zijn de voorgestelde overstap van in België gevestigde CLT-leden naar het statuut van zelfstandige en hun contractuele regelingen besproken en overeengekomen.

Het Bezoldigings- en benoemingscomité heeft ook Barco's aanpak van prestatiemanagement vanaf 2025 besproken, waarbij individuele objectieven worden bepaald en de prestaties van elke werknemer worden geëvalueerd.

Daarnaast heeft het Bezoldigings- en benoemingscomité ook aandacht besteed aan de uitvoering van Barco's strategie rond diversiteit en inclusie en aan het ontwerp van het bonusplan van Barco vanaf 2025. Dit laatste zorgt voor meer flexibiliteit bij het bepalen van de doelstellingen, afhankelijk van de kritische bedrijfsprioriteiten.

Tot slot heeft het comité zich gebogen over de verschuiving van twee CEO's naar één enkele CEO, en over de samenstelling van het Core Leadership Team van Barco, aangezien één lid het bedrijf heeft verlaten (de business unit lead voor Meeting Experience).

Technologisch comité

Het Technologisch comité is een adviesorgaan voor de Raad van Bestuur. Het comité bestaat uit drie leden: de heer Charles Beauduin, die voorzitter is, de heer Ashok Jain en mevrouw An Steegen.

Het Technologisch comité helpt de Raad van Bestuur bij het uitvoeren van zijn controleverantwoordelijkheid door technologiegerelateerde onderwerpen voor te bereiden die de bedrijfsstrategie zouden kunnen beïnvloeden. Mogelijke onderwerpen zijn onder meer het identificeren van en investeren in toekomstige technologieën via interne resources of overnames, de technologie roadmap strategie, operationele prestaties en technologietrends die een invloed kunnen hebben op de toekomst van Barco's portfolio.

Het Technologisch comité beoordeelt incubatoren en seed-projecten, en belangrijke investeringen in technologie. Deze

investeringen kunnen ook betrekking hebben op de overname van een technologie.

In 2024 kwam het Technologisch comité twee keer samen. Het organiseerde ook specifieke werkvergaderingen per divisie om een gepaste diepgang en focus op Barco's divisies te garanderen. Het comité voerde ook een jaarlijkse algemene review uit van kerntechnologieën die zijn beschreven in het strategisch plan dat aan de Raad werd voorgelegd.

Evaluatie van de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad

Het evalueren van de grootte, de samenstelling, de werking en de prestaties van de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad, evenals de interactie met het management, is een essentieel onderdeel van deugdelijk bestuur.
Het principe van evaluatie van de Raad van Bestuur is volledig conform de Corporate Governance Code. We verwijzen ook naar Titel 1 (1.5) van het Corporate Governance Charter van Barco.

De Raad van Bestuur voert, onder toezicht van de voorzitter, zelfevaluaties uit om zijn werking en die van zijn comités te evalueren.

Na de (her)benoeming van (nieuwe) bestuurders is de samenstelling van de verschillende Comités herzien om de interactie tussen de Raad van Bestuur en zijn Comités zo efficiënt mogelijk te laten verlopen.

Bezoldigingsrapport voor boekjaar 2024

Algemene inleiding

Dit remuneratieverslag moet samen worden gelezen met het remuneratiebeleid dat, voor zover nodig, moet worden beschouwd als een onderdeel van dit remuneratieverslag. De aan de bestuurders, CEO en CLT-leden toegekende bezoldiging met betrekking tot het boekjaar 2024 is in overeenstemming met het bezoldigingsbeleid. Dit verslag heeft betrekking op de bezoldiging voor 2024 van de niet-uitvoerende leden van de Raad (deel A), van de Chief Executive Officers (CEO's), die ook lid zijn van de Raad en dus een uitvoerend bestuurder (deel B), en van de andere leden van het Core Leadership Team (CLT) die geen lid zijn van de Raad (deel C).

Deel 1: Bezoldigingsrapport van de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur, de CEO en de CLT-leden

1.A Bezoldiging van de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur

Op 25 april 2024 heeft de algemene vergadering, krachtens artikel 17 van de statuten, de totale vergoeding van de niet-uitvoerende leden van Raad van Bestuur vastgesteld op een totaalbedrag van 457.000 euro voor het boekjaar 2024.

De vergoeding voor niet-uitvoerende bestuurders bestaat enkel uit een jaarlijkse vaste component plus zitpenningen per vergadering die de bestuurders bijwonen. In lijn met de tijd die hij besteedt aan het opvolgen van de Barco-business, krijgt de voorzitter van de Raad een ander bezoldigingspakket dat enkel een vaste component omvat. In Barco's Bezoldigingsbeleid vindt u meer details over het bezoldigingspakket van de Raad van Bestuur.

Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen variabele prestatie- of resultaatgebonden vergoeding. Ze hebben ook geen recht op aandelenopties of aandelen (zie commentaar op pagina 4 van het Corporate Governance Statement rond de toepassing van Principe 7.6 van de Corporate Governance Code 2020), noch op een extra pensioenplan.

Totale bezoldiging voor niet-uitvoerende bestuurders

	Vaste bezoldiging			Variabele bezoldiging					Aandeel vaste en	
Naam, functie	Basis-verloning	Aanwezigheids-vergoeding	Overige voordelen	Jaarlijkse variabele	Meerjarige variabele	Uitzonderlijke items	Pensioen	Totale bezoldiging	variabele verlo-ning	Variabel
Charles Beauduin, Voorzitter van de Raad (*)	€ 40.000,00	€ 0	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT	€ 40.000,00	100%	0%
Lieve Creten, Lid van de Raad	€ 30.000,00	€ 51.125,00	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT	€ 81.125,00	100%	0%
Frank Donck, Lid van de Raad - Voorzitter van de Raad (**)	€ 90.000,00	€ 15.300,00	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT	€ 105.300,00	100%	0%
Ashok Jain, Lid van de Raad	€ 30.000,00	€ 30.600,00	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT	€ 60.600,00	100%	0%
Hilde Laga, Lid van de Raad	€ 30.000,00	€ 38.250,00	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT	€ 68.250,00	100%	0%
James Sassoon, Lid van de Raad	€ 30.000,00	€ 38.250,00	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT	€ 68.250,00	100%	0%
Totaal	**€ 250.000,00**	**€ 173.525,00**	**NVT**	**NVT**	**NVT**	**NVT**	**NVT**	**€ 423.525,00**	**100%**	**0%**

(*) co-CEO tot 31 augustus 2024 - Voorzitter vanaf 1 september 2024
(**) Voorzitter tot 31 augustus 2024 - Lid van de Raad vanaf 1 september 2024

Totale bezoldiging voor de CEO

Naam, functie	Vaste bezoldiging			Variabele bezoldiging					Aandeel vaste en variabele bezoldiging	
	Basis-verloning	Aanwezigheids-vergoeding	Overige voordelen	Jaarlijkse variabele*	Meerjarige variabele**	Uitzonderlijke items	Pensioen	Totale bezoldiging	Vast	Variabel
Charles Beauduin, CEO***	€ 159.017	€ 150.000	€ 0	€ 89.657	€ 27.500	€ 0	€ 0	€ 426.174	72,51%	27,49%
An Steegen, CEO	€ 666.667	€ 0	€ 42.670	€ 205.549	€ 157.763	€ 0	€ 100.000	€ 1.172.649	69,02%	30,98%

* niet-uitgestelde jaarlijkse bonus 2024 -- ** uitgestelde betalingen verworven in 2024 -- *** pro rata bedragen

1.B.1 Bezoldiging van de CEO

Totale bezoldiging

Het bezoldigingspakket van de CEO bestaat uit een basisvergoeding, een variabele bezoldiging, aandelenopties, een pensioentoelage en andere componenten. Er werden geen aandelen toegekend.

Barco streeft ernaar om een competitief bezoldigingspakket aan te bieden dat in lijn ligt met de verantwoordelijkheden van een CEO die een industriële groep leidt met verschillende businessplatformen. In Barco's Bezoldigingsbeleid vindt u meer details over het bezoldigingspakket van de CEO.

De bezoldigingen van de CEO's, de heer Charles Beauduin en mevrouw An Steegen, worden in dit hoofdstuk geanalyseerd. De heer Charles Beauduin legde zijn functie als CEO neer op 31 augustus 2024.
Het bedrag van de bezoldiging en andere voordelen die de Vennootschap of de dochterondernemingen rechtstreeks of onrechtstreeks toekennen aan de CEO's, rekening houdend met hun rol in 2024, wordt hieronder beschreven.

Basissalaris

Het basissalaris van de CEO bestaat uit het eigenlijke salaris betaald door de onderneming en uit een vaste bestuurdersvergoeding betaald door Barco, Inc. en door Barco China (Holding) Ltd.

Variabele bezoldiging

De variabele vergoeding van de CEO bestaat uit een jaarlijkse bonus, die onderworpen is aan een uitstelperiode van drie jaar. Eventuele variabele bezoldigingen zijn onvoorwaardelijk verworven op 31 december van het jaar waarop ze betrekking hebben. Daarom wordt deze variabele beloning gerapporteerd voor het jaar waarin ze onvoorwaardelijk wordt en niet voor het (daaropvolgende) jaar waarin ze wordt uitbetaald.

De jaarlijkse KPI's voor de bonus van de CEO en hun weging zijn dezelfde als die voor het Core Leadership Team en andere voor een bonus in aanmerking komende werknemers. Daarbij hebben de specifieke doelstellingen voor de CEO betrekking op de Barco-groep, en worden ze jaarlijks aan het begin van het kalenderjaar bepaald op basis van het jaarlijkse Profit Plan zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur. In geval van een materiële impact op één van deze doelstellingen tijdens het jaar, veroorzaakt door een controlewijziging (bv. afstotingen, wijziging in % eigendom) of anderszins, zullen deze doelstellingen worden herberekend voor hetzelfde bedrag als de impact op de werkelijke resultaten, onder voorbehoud van goedkeuring door het Bezoldigingscomité. We verwijzen naar het hoofdstuk over variabele vergoeding voor het CLT op blz. 10.

Pensioen

De pensioenregeling van de CEO is een individuele toegezegde pensioenregeling, die ook een overlijdensdekking omvat. Gezien zijn deeltijdse betrekking heeft de heer Charles Beauduin geen recht op een pensioenregeling.

Andere elementen van het bezoldigingspakket

Andere vergoedingen omvatten de totale eigendomskosten van een bedrijfswagen, een hospitalisatieverzekering en een gegarandeerde inkomensverzekering in geval van invaliditeit. Gezien zijn deeltijdse betrekking heeft de heer Charles Beauduin geen recht op deze vergoedingen.

1.B.2 Op aandelen gebaseerde beloning

De Raad van Bestuur heeft op 25 november 2024 aandelenopties toegekend aan mevrouw An Steegen. De aandelenopties zullen onvoorwaardelijk worden over een periode van 3 jaar ten belope van 1/3 van de totale toekenning per kalenderjaar volgend op de dag van toekenning. De aandelenopties zullen pas uitoefenbaar worden na een periode van 3 volledige kalenderjaren vanaf de toekenningsdatum en kunnen uitgeoefend worden tijdens de normale uitoefenperiodes, van 15 mei tot 15 juni, van 1 augustus tot 15 september en van 1 oktober tot 15 december. Ze hebben een looptijd van tien (10) jaar, waardoor de toekenning gekoppeld wordt aan de waardecreatie op langere termijn voor de aandeelhouders. De aandelenopties zijn belastbaar op het moment van toekenning zoals voorgeschreven in de Belgische fiscale wetgeving, en er zijn geen voorwaarden verbonden aan de uitoefening van de aandelenopties. Aangezien de toekenning noch de uitoefening van de aandelenopties gekoppeld is aan voorwaarden rond prestaties, wordt dit onderdeel van de vergoeding niet beschouwd als een variabele vergoeding in de zin van de Corporate Governance Code. Daarom werd het ook niet opgenomen in de berekening van het bovengenoemde relatieve gewicht van basisvergoeding en variabele vergoeding.

Alle details over de toegekende, onvoorwaardelijk geworden en uitgeoefende aandelenopties van de CEO's zijn te vinden op de volgende pagina.

Aandelenopties

Naam, functie	Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan						Informatie in verband met het boekjaar 2024			
	Plan Identificatie	Toekennings-datum	Verwervings-datum	Einde van retentieperiode	Uitoefenperiode	Uitoefenprijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderliggende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoefenprijs	Aantal opties uitgeoefend
Charles Beauduin, CEO	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2022	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670			
	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2023	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670			
	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2024	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670		a) 72.670 b) € 1.293.526	
	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2025	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670			
	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2026	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670			
An Steegen, CEO	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2022	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670			
	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2023	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670			
	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2024	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670		a) 72.670 b) € 1.293.526	
	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2025	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670			
	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2026	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670			
	SOP 2024-CEO	25/11/2024	25/11/2025	01/01/2028	01/01/2028 - 24/11/2034	€ 10,20		a) 77.157 b) 787.001		
	SOP 2024-CEO	25/11/2024	25/11/2026	01/01/2028	01/01/2028 - 24/11/2034	€ 10,20		a) 77.157 b) 787.001		
	SOP 2024-CEO	25/11/2024	25/11/2027	01/01/2028	01/01/2028 - 24/11/2034	€ 10,20		a) 77.157 b) 787.001		

1.C Bezoldiging van de CLT-leden

Het Core Leadership Team dat in dit hoofdstuk aan bod komt, omvat 13 personen.

De CLT-leden worden in dienst genomen door lokale Barco-bedrijven in de landen waar ze wonen. Hun bezoldigingspakket houdt daarom rekening met de afspraken rond bezoldigingen en voordelen in die landen.

1.C.1 Totale bezoldiging

Het bezoldigingspakket van de leden van het Core Leadership Team, m.u.v. de CEO's, bestaat uit een basisvergoeding, een variabele kortetermijnvergoeding, aandelenopties en verschillende andere componenten. Barco streeft ernaar om een competitief bezoldigingspakket aan te bieden dat in lijn ligt met de verantwoordelijkheden van elk CLT-lid, als leden van een team dat een globale industriële technologiegroep leidt met verschillende businessplatformen. In Barco's Bezoldigingsbeleid vindt u meer details over het bezoldigingspakket van de CLT-leden.

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die de vennootschap of de dochterondernemingen rechtstreeks of onrechtstreeks aan de CLT-leden toekenden voor 2024 wordt hieronder vermeld. Ontslagvergoedingen zijn niet in deze bedragen begrepen.

Basissalaris
Het basissalaris weerspiegelt de functieverantwoordelijkheden, kenmerken van de job, ervaring en vaardigheden.

Variabele bezoldiging
De variabele bezoldiging bestaat uit een kortetermijn- en een langetermijn incentive component, uitgekeerd in de vorm van aandelenopties.

Eventuele variabele bezoldigingen zijn onvoorwaardelijk verworven op 31 december van het jaar waarop ze betrekking hebben. Daarom wordt deze variabele beloning gerapporteerd voor het jaar waarin ze onvoorwaardelijk wordt en niet voor het (daaropvolgende) jaar waarin ze wordt uitbetaald.

Jaarlijkse bonus
Het individuele bonusplan voor de leden van het Core Leadership Team is een zogenaamd 'metrisch' plan, met enkel vooraf gedefinieerde en controleerbare KPI's en geen subjectieve individuele KPI's.

De voornaamste kenmerken van het jaarlijkse bonusplan zijn:

- Er worden vier (4) KPIs bepaald, en aan elk daarvan wordt een vast gewicht toegekend. Voor CLT-leden die een business unit of Barco China leiden zijn de belangrijkste KPI's gelinkt aan hun specifieke doelgroep en voor andere CLT-leden zijn alle KPI's gelinkt aan de Barco-groep.
- Iedere KPI wordt apart gemeten.
- Er is een minimumdrempel en maximumplafond per KPI.
- Er is eenzelfde uitbetalingsschema voor alle KPI's.
- De maximale totale uitbetaling van de bonus is beperkt tot 35% van de on-target bonus in geval van negatieve EBITDA op het niveau van de businessunit/Barco-groep.

De specifieke KPI-doelstellingen zullen jaarlijks aan het begin van het kalenderjaar worden vastgesteld op basis van het jaarlijkse Profit Plan zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur. In geval van een materiele impact op één van deze doelstellingen

CLT-leden

Naam	Functie	Contracterende wettelijke entiteit	Nieuw/verliet CLT in 2024
Gerwin Damberg	EVP Cinema	MTT Innovation Inc. (CA)	
Ann Desender[1]	CFO	Barco nv (BE)	
Dirk Feyants	EVP Diagnostics	Barco nv (BE)	
Johan Fornier[2]	EVP Surgical & Modality	Barco nv (BE)	
Ta Loong Gan	EVP Immersive Experience	Barco Singapore Pte Ltd (SG)	
Stijn Henderickx	EVP Meeting Experience	Barco nv (BE)	verliet CLT op 7 april 2024
Anthony Huyghebaert[3]	CHRO	Barco nv (BE)	
Rob Jonckheere	EVP Global Operations	Barco nv (BE)	
Tom Sys	EVP Barco Control Rooms	Barco nv (BE)	
Jan van Houtte[4]	EVP Meeting Experience	Barco nv (BE)	nieuw bij CLT vanaf 1 april 2024
Kurt Verheggen[5]	General Counsel	Barco nv (BE)	
Philippe Verlinde[6]	CDIO	Barco nv (BE)	
Kenneth Wang	MD Barco China	Barco Visual Electronics Co., Ltd. (CN)	

(1) wettelijke vertegenwoordiger van Ann Desender BV
(2) wettelijke vertegenwoordiger van Johan Fornier BV
(3) wettelijke vertegenwoordiger van Anthony Huyghebaert BV
(4) wettelijke vertegenwoordiger van JMR Consult BV
(5) wettelijke vertegenwoordiger van Kurt Verheggen VOF
(6) wettelijke vertegenwoordiger van Verlinde Informatics BV

Totale bezoldiging voor het CLT (uitgezonderd CEO)

	Vaste bezoldiging			Variabele bezoldiging					Aandeel vaste en variabele bezoldiging	
Naam, functie	Basissalaris	Verloning voor buitenlandse bestuurder	Overige voordelen	Jaarlijkse variabele*	Meerjarige variabele**	Uitzonderlijke items	Pensioen	Totale bezoldiging	Vast	Variabel
Core Leadership Team	€ 4.036.804	€ 50.000	€ 220.075	€ 991.394	€ 67.260	€ 0	€ 194.603	€ 5.560.136	81%	19%

* niet-uitgestelde jaarlijkse bonus 2024 -- ** uitgestelde bonusbetalingen verworven in 2024

Bonusplan 2024 - KPI's

Bonus target clusters	Prestatiecriteria (meetbaar en controleerbaar)	Relatief aandeel	a) Minimale prestatiedoelstelling & b) Overeenkomstig betalingsniveau*	a) On-target prestatie & b) Overeenkomstig betalingsniveau*	a) Maximale prestatiedoelstelling & b) Overeenkomstig betalingsniveau*	KPI-prestaties in 2024 en betalingsniveau op het niveau van de Barco-groep
Financiële BU voor BU managers Barco-groep voor niet-BU managers	KPI 1: omzet	0,4	a) 80% b) 0,200	a) 100% b) 0,400	a) 125% b) 0,600	a) 87,77% b) 0,238
	KPI 2: EBITDA % aan het eind van de bonusplanperiode	0,4	a) 70% b) 0,200	a) 100% b) 0,400	a) 125% b) 0,600	a) 82,35% b) 0,282
Financiële op het niveau van Barco-groep	KPI 3: werkkapitaal als % van de omzet	0,05	a) 70% b) 0,025	a) 100% b) 0,050	a) 125% b) 0,075	a) 102,85% b) 0,053
Duurzaamheidsstimulansen op het niveau van Barco-groep	KPI 4: Koolstofvoetafdruk en inkomsten uit producten met ecolabel	0,15	a) 70% b) 0,075	a) 100% b) 0,150	a) 125% b) 0,225	a) 97,33% b) 0,143
Totaal betalingsniveau individuele bonus met lineaire berekening tussen mijlpalen			0,5	1	1,5	0,7162
Totale bonus: (individuele OT bonus) x (totaal betalingsniveau)						

* uitbetalingsniveau uitgedrukt als een veelvoud van de 'target' bonus

tijdens het jaar, veroorzaakt door een controlewijziging (bv. afstotingen, wijziging in % eigendom) of anderszins, zullen deze doelstellingen worden herberekend voor hetzelfde bedrag als de impact op de reële resultaten, onder voorbehoud van goedkeuring door het Bezoldigingscomité.

De Vennootschap maakt de werkelijke doelstellingen per criterium niet bekend, omdat dit de bekendmaking van commercieel gevoelige informatie zou vereisen.

Het bonusplan voorziet in uitgestelde betalingen en combineert incentive op korte termijn en incentive op lange termijn. Voor CLT-leden met een bonusdoelwaarde ≥ 37,5% van het jaarlijkse basissalaris geldt dat de uitbetaling van de jaarlijkse bonus onderworpen is aan een uitstelperiode van drie jaar, d.w.z. dat de bonus voor de bonusplanperiode 2024 als volgt wordt uitbetaald:

- Behaalde bonus van maximaal 37,5% van de bonusdoelwaarde voor het jaarlijkse basissalaris uitbetaald in bonusjaar (prestatieperiode) +1.
- Als de bonus de 37,5% overschrijdt: 50% van de bonusoverschrijding in bonusjaar (prestatieperiode) +2 en de andere 50% in bonusjaar (prestatieperiode) +3.

Er zijn geen aanvullende KPI's of voorwaarden van toepassing op de betaling van de uitgestelde bonusbedragen, behalve het in dienst zijn bij de onderneming op het moment van de uitbetaling.

Pensioen

Tot 30 juni 2024 hadden alle leden van het CLT recht op aanvullende pensioenregelingen op basis van de provisies van de vastgelegde plannen voor het senior management in hun basislanden. In het kader van de overstap naar het statuut van zelfstandige zijn de aanvullende pensioenregelingen voor de meeste Belgische CLT-leden vervangen door een verhoging van hun basissalaris vanaf 1 juli 2024.

Andere elementen van het bezoldigingspakket

De belangrijkste extra voordelen voor CLT-leden zijn een bedrijfswagen of wagenvergoeding, een hospitalisatieverzekering of medische verzekering en een gewaarborgd inkomen in het geval van invaliditeit, naast occasionele lokale voordelen in overeenstemming met de regels die van toepassing zijn in het land waar het CLT-lid is ingeschreven. In het kader van de overstap naar het statuut van zelfstandige zijn deze andere elementen van het bezoldigingspakket voor de meeste CLT-leden vervangen door een verhoging van hun basissalaris vanaf 1 juli 2024.

1.C.2 Op aandelen gebaseerde beloning

Zoals hierboven vermeld, wordt de langetermijn-incentive toegekend in de vorm van aandelenopties. Het aantal opties dat elke individuele begunstigde krijgt, is gedeeltelijk variabel. De on-target waarde met betrekking tot het SO-plan is gelijk aan 25% van de variabele vergoeding van de deelnemer.

In 2024 kregen de CLT-leden geen aandelen, noch enige andere vergoeding op basis van aandelen. We verwijzen naar de toelichting in de Corporate Governance Statement op pagina 4 voor meer uitleg bij de reden voor deze afwijking op artikel 7.9 van de Belgische Corporate Governance Code.

Na machtiging door de algemene vergadering en de Raad van Bestuur kende het Bezoldigings- en benoemingscomité in 2024 wel aandelenopties toe aan 12 CLT-leden. De uitoefenprijs bedraagt 10,20 euro per optie en de aandelenopties zullen onvoorwaardelijk worden over een periode van 3 jaar ten belope van 1/3 van de totale toekenning per kalenderjaar volgend op de dag van toekenning. De opties worden aan de begunstigden aangeboden zonder tegenprestatie. Voor de CLT-leden op de Belgische loonlijst zijn de aandelenopties belastbaar op het moment van toekenning indien aanvaard binnen 60 dagen na de dag van toekenning, zoals voorgeschreven in de Belgische fiscale wetgeving, en er zijn geen voorwaarden verbonden aan de uitoefening van de aandelenopties. Er werden 265.700 aandelenopties toegekend aan de leden van het CLT.

Alle details over de toegekende, onvoorwaardelijk geworden en uitgeoefende aandelenopties van de CLT-leden zijn te vinden in de tabellen op pagina 12-14.

De details over de toegekende, onvoorwaardelijk geworden en uitgeoefende aandelenopties van de CLT-leden die Barco verlieten, zijn te vinden in de tabellen op pagina 15-16.

Aandelenopties - CLT-leden

Naam, functie	Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan						Informatie in verband met het boekjaar 2024				
	Plan identificatie	Toekennings-datum	Verwervings-datum	Einde van retentie-periode	Uitoefen-periode	Uitoefen-prijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderliggende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoefenprijs	Aantal opties uitgeoefend	Aantal opties vervallen
Gerwin Damberg, EVP	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2027	NVT	01/01/2028 - 24/11/2034	€ 10,20	0	a) 27.700 b) € 282.540			
	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	20.200				
	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	15.500				
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 05/12/2031	€ 17,80	11.100		a) 11.100 b) € 197.580		
	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 28/10/2030	€ 12,76	16.100				
	SOP 2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NVT	01/01/2023 - 10/10/2029	€ 24,83	9.100				
Ann Desender, CFO	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2027	NVT	01/01/2028 - 24/11/2034	€ 10,20	0	a) 26.400 b) 269.280			
	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	20.700				
	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	12.500				
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 05/12/2031	€ 17,80	12.400		a) 12.400 b) € 220.720		
	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 28/10/2030	€ 12,76	29.400				
	SOP 2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NVT	01/01/2023 - 10/10/2029	€ 24,83	14.000				
	SOP 2018-P	22/10/2018	31/12/2021	NVT	01/01/2022 - 21/10/2028	€ 14,40	22.500				
Dirk Feyants, EVP	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2027	NVT	01/01/2028 - 24/11/2034	€ 10,20	0	a) 25.700 b) € 262.140			
	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	18.200				
Johan Fornier, EVP	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2027	NVT	01/01/2028 - 24/11/2034	€ 10,20	0	a) 22.700 b) € 231.540			
	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	19.100				
	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	37.325				
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 05/12/2031	€ 17,80	5.900		a) 5.900 b) € 105.020		
Ta Loon Gan, EVP	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2027	NVT	01/01/2028 - 24/11/2034	€ 10,20	0		a) 19.200 b) € 195.840		
	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	16.900				
	SOP 2022-P	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	8.389				

Aandelenopties - CLT-leden

Naam, functie	Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan						Informatie in verband met het boekjaar 2024				
	Plan identificatie	Toekennings-datum	Verwervings-datum	Einde van retentie-periode	Uitoefen-periode	Uitoefen-prijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderliggende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoefenprijs	Aantal opties uitgeoefend	Aantal opties vervallen
Anthony Huyghebaert, CHRO	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2027	NVT	01/01/2028 - 24/11/2034	€ 10,20	0	a) 18.200 b) 185.640			
	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	13.600				
	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	9.500				
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 05/12/2031	€ 17,80	14.000		a) 14.000 b) 249.200		
Rob Jonckeere, EVP Operations	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2027	NVT	01/01/2028 - 24/11/2034	€ 10,20	0	a) 19.300 b) € 196.860			
	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	15.600				
	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	10.000				
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 05/12/2031	€ 17,80	8.000		a) 8.000 b) € 142.400		
	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 28/10/2030	€ 12,76	12.500				
	SOP 2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NVT	01/01/2023 - 10/10/2029	€ 24,83	4.550				
	SOP 2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NVT	01/01/2021 - 19/10/2027	€ 12,54	1.400				
Tom Sys, EVP	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2027	NVT	01/01/2028 - 24/11/2034	€ 10,20	0	a) 30.600 b) € 312.120			
Jan van Houtte, EVP	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2027	NVT	01/01/2028 - 24/11/2034	€ 10,20	0	a) 18.500 b) € 188.700			
	SOP 2023-P	12/08/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	4.905				
	SOP 2022-P	12/08/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	3.371				
	SOP 2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NVT	01/01/2021 - 19/10/2027	€ 12,54	3.500				
	SOP 2016-EEA	24/10/2016	31/12/2019	NVT	01/01/2020 - 23/10/2026	€ 10,40	2.800				

Aandelenopties - CLT-leden

Naam, functie	Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan						Informatie in verband met het boekjaar 2024				
	Plan identificatie	Toekennings-datum	Verwervings-datum	Einde van retentie-periode	Uitoefen-periode	Uitoefen-prijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderliggende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoefenprijs	Aantal opties uitgeoefend	Aantal opties vervallen
Kurt Verheggen, General Counsel	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2027	NVT	01/01/2028 - 24/11/2034	€ 10,20	0	a) 18.200 b) € 185.640			
	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	13.700				
	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	13.072				
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 05/12/2031	€ 17,80	8.300		a) 8.300 b) € 147.740		
	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 28/10/2030	€ 12,76	12.600				
	SOP 2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NVT	01/01/2023 - 10/10/2029	€ 24,83	7.000				
Philippe Verlinde, CDIO	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2027	NVT	01/01/2028 - 24/11/2034	€ 10,20	0	a) 15.200 b) € 155.040			
	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	11.400				
	SOP 2022-P	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	4.719				
	SOP 2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NVT	01/01/2021 - 19/10/2027	€ 12,54	3.500				
Kenneth Wang, EVP	SOP 2024-CLT	25/11/2024	25/11/2027	NVT	01/01/2028 - 24/11/2034	€ 10,20	0	a) 24.000 b) € 244.800			
	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	20.200				
	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	17.139				
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 05/12/2031	€ 17,80	13.300		a) 13.300 b) 236.740		

Aandelenopties - CLT-leden die het bedrijf hebben verlaten

Naam, functie	Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan						Informatie in verband met het boekjaar 2024				
	Plan identificatie	Toekennings-datum	Verwervings-datum	Einde van retentie-periode	Uitoefen-periode	Uitoefen-prijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderliggende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoefenprijs	Aantal opties uitgeoefend	Aantal opties vervallen
Xavier Bourgois, verliet Barco op 31 december 2021	SOP 2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NVT	01/01/2021 - 19/10/2027	€ 12,54	10.500				
	SOP 2016-EEA	24/10/2016	31/12/2019	NVT	01/01/2020 - 23/10/2026	€ 10,40	10.500				
	SOP 2015-EEA	22/10/2015	31/12/2018	NVT	01/01/2019 - 21/10/2025	€ 8,16	1.400				
Geert Carrein, gepensioneerd op 20 augustus 2023	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 05/12/2031	€ 17,80	5.000		a) 5.000 b) € 89.000		
	SOP 2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NVT	01/01/2021 - 19/10/2027	€ 12,54	7.000				
	SOP 2016-EEA	24/10/2016	31/12/2019	NVT	01/01/2020 - 23/10/2026	€ 10,40	4.200				
Tet Jong Chang, gepensioneerd op 31 maart 2021	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 28/10/2030	€ 12,76	14.000				
	SOP 2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NVT	01/01/2023 - 10/10/2029	€ 24,83	11.900				
	SOP 2017-ROW	20/10/2017	31/12/2020	NVT	01/01/2021 - 19/10/2025	€ 12,54	28.000				
Olivier Croly, verliet Barco op 30 juni 2022	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 31/12/2024	€ 12,76	21.000				21.000
An Dewaele, verliet Barco op 31 december 2021	SOP 2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NVT	01/01/2021 - 19/10/2027	€ 12,54	28.000				
Jan De Witte, verliet Barco op 31 augustus 2021	SOP 2020-CEO	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 31/12/2024	€ 12,76	182.000				182.000
Stijn Henderickx, EVP	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 31/12/2026	€ 21,74	18.929				
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 31/12/2025	€ 17,80	7.800		a) 7.800 b) € 138,8400		
	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 31/12/2024	€ 12,76	15.500				15.500
	SOP 2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NVT	01/01/2024 - 31/12/2023	€ 24,83	9.100				9.100
Johan Heyman, verliet Barco op 30 september 2020	SOP 2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NVT	01/01/2023 - 10/10/2029	€ 24,83	5.950				

Aandelenopties - CLT-leden die het bedrijf hebben verlaten

Naam, functie	Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan						Informatie in verband met het boekjaar 2024				
	Plan identificatie	Toekennings-datum	Verwervings-datum	Einde van retentie-periode	Uitoefen-periode	Uitoefen-prijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderliggende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoefenprijs	Aantal opties uitgeoefend	Aantal opties vervallen
Filip Pintelon, verliet Barco op 22 oktober 2021	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 31/12/2024	€ 12,76	16.100				16.100
	SOP 2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NVT	01/01/2021 - 19/10/2027	€ 12,54	35.000				
	SOP 2016-EEA	24/10/2016	31/12/2019	NVT	01/01/2020 - 23/10/2026	€ 10,40	28.000				
	SOP 2015-EEA	22/10/2015	31/12/2018	NVT	01/01/2019 - 21/10/2025	€ 8,16	2.000				
	SOP 2014-EEA	23/10/2014	31/12/2017	NVT	01/01/2018 - 22/10/2024	€ 7,86	12.241				12.241
Chris Sluys, gepensioneerd op 4 augustus 2023	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	7.500				
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 05/12/2031	€ 17,80	9.800		a) 9.800 b) € 174.440		
Marc Spenlé, verliet Barco op 3 juli 2022	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 31/12/2025	€ 17,80	11.800		a) 11.100 b) € 210.040		
	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 31/12/2024	€ 12,76	19.600				19.600
Nicolas Vanden Abeele, verliet Barco op 22 oktober 2021	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 31/12/2024	€ 12,76	21.700				21.700

We verwijzen naar pagina 48 van het Financieel rapport voor een overzicht van de aandelenopties die uitgeoefend werden volgens de aandelenoptieplannen.

Deel 2: Ontslagvergoedingen

Leden van het CLT werken onder een arbeids- of managementovereenkomst, gesloten met de entiteit van de Barco-groep in het land waar zij wonen. Hun contracten worden geregeld door lokale wettelijke bepalingen. Als het dienstverband van een lid van het CLT wordt beëindigd, zijn zowel de contractuele bepalingen als de lokale regels en wetgeving betreffende de overeenkomst van toepassing, met inbegrip van die betreffende opzegtermijnen en ontslagvergoedingen.

De CLT-leden die in 2024 overstapten naar het statuut van zelfstandige, deden afstand van elke bescherming die ze genoten onder hun vroegere statuut als werknemer, specifiek met betrekking tot de (hogere) opzegtermijn voor werknemers met een aanzienlijke anciënniteit. De nieuwe managementovereenkomsten voorzien uniform in een maximale opzegtermijn van 12 maanden in overeenstemming met de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code 2020 en de vereisten van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Er werden geen ontslagvergoedingen betaald aan CLT-leden in 2024.

Stijn Henderickx, voormalig EVP Meeting Experience, heeft ontslag genomen uit het CLT op 1 april 2024. Er was geen ontslagvergoeding of andere compensatie verschuldigd.

Deel 3: Gebruik van het terugvorderingsrecht

De nieuwe managementovereenkomsten voor CLT-leden die in 2024 zijn overgestapt naar het statuut van zelfstandige, bevatten een terugvorderingsclausule (clawback). Binnen een periode van 2 jaar na uitbetaling van de variabele bezoldiging kan de Raad van Bestuur naar goeddunken de uitbetaalde variabele bezoldiging geheel of gedeeltelijk terugvorderen indien er fraude of andere vormen van wangedrag of onregelmatigheden worden ontdekt in de resultaten van de onderneming.

Er was geen reden voor de Raad van Bestuur om van dit recht gebruik te maken in 2024.

Deel 4: Afwijkingen van het bezoldigingsbeleid

Al het voorgaande werd bepaald en uitbetaald in overeenstemming met het bestaande bezoldigingsbeleid van de onderneming.

Vergelijkende tabel bezoldiging

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Bezoldiging van de niet-uitvoerende bestuurders[1]						
Totale jaarlijkse bezoldiging (K euro)	416.825	402.425	426.475	303.425	393.325	423.525
Jaar op jaar verschil (%)	-3%	-3%	6%	-29%	30%	8%
Aantal betrokken niet-uitvoerende bestuurders	6	6	6	4	5	6
Bezoldiging van de CEO's						
Totale jaarlijkse bezoldiging van de CEO's (in euro)	1.672.362	1.262.683	1.086.038	1.289.604	1.489.122	1.598.822
Jaar op jaar verschil (%)	17%	-24%	-14%	19%	15%	7%
Bezoldiging van het CLT						
Totale jaarlijkse bezoldiging (in euro)	6.163.243	4.819.145	4.211.170	5.113.485	5.059.770	5.560.136
Jaar op jaar verschil (%)	5%	-22%	-13%	21%	-1%	10%
Aantal betrokken CLT-leden	14	14	17	15	15	13
Barco groepsprestatie						
Netto omzet (mio euro)	1.082.570	770.083	804.288	1.058.291	1.050.137	946.590
Jaar op jaar verschil (%)	5%	-29%	4%	32%	-1%	-10%
EBITDA (mio euro)	153.022	53.563	58.509	126.474	142.496	120.821
Jaar op jaar verschil (%)	23%	-65%	9%	116%	13%	-15%
Nettoresultaat aandeel (mio euro)	95.363	-4.393	8.881	75.219	80.168	62.957
Jaar op jaar verschil (%)	27%	-105%	302%	747%	7%	-21%
Gemiddelde bezoldiging per FTE medewerker[2]						
Gemiddelde kost werknemer per FTE (euro)	77.192	65.570	75.003	88.347	92.363	90.830
Jaar op jaar verschil (%)	0,9%	-15,1%	14,4%	17,8%	4,5%	-1,7%

(1) Zoals aangehaald in Deel 2.A van het bezoldigingsrapport is de bezoldiging van de niet-uitvoerende bestuurders enkel afhankelijk van het aantal meetings en wordt het geaggregeerd gerapporteerd in deze tabel.
(2) De gemiddelde bezoldiging van medewerkers wordt berekend op basis van 'lonen en directe sociale voordelen', inclusief bedrijfswagens, gedeeld door het aantal medewerkers op een jaar op jaar basis.

Deel 5: Evaluatie van de bezoldiging en de bedrijfsprestaties

De cijfers voor de bezoldiging van het CLT in deze tabel zijn niet vergelijkbaar met de cijfers van 2023, omdat de CLT-leden die in België wonen en daar gevestigd zijn, in de loop van 2024 zijn overgestapt naar het statuut van zelfstandige. Het brutobedrag van het basissalaris omvat dus andere componenten en is gestegen ten opzichte van het verleden, echter zonder dat dit leidt tot een stijging van de totale bedrijfskosten.

Om de onderstaande bedragen correct te interpreteren, moet rekening worden gehouden met de volgende elementen:

- Alle CLT-leden die in België gevestigd zijn en in België wonen, hebben sinds 1 juli 2024 het statuut van zelfstandige, met uitzondering van beide CEO's die dat statuut al hadden. De hieronder vermelde bedragen omvatten dus nog steeds een deel bezoldiging als werknemer, vertrekvakantiegeld en pro rata eindejaarspremies. Deze overstap naar het statuut van zelfstandige leidde niet tot een stijging van de kosten voor Barco nv en gebeurde pas na goedkeuring door de bevoegde overheid.
- In het kader van de overstap naar het statuut van zelfstandige werd het basissalaris van de CLT-leden verhoogd met 10% (en werd bovendien verder verhoogd voor die CLT-leden waarvoor Barco nv niet langer rechtstreeks de kosten draagt van bepaalde andere voordelen (zoals de pensioenverzekering, medische verzekering, vervoer...) om de kosten van deze voordelen te dekken).

Overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen rapporteert Barco de loonratio van de hoogste voltijdse CEO-bezoldiging versus de laagste bezoldiging van een voltijdse werknemer (FTE) in de juridische entiteit Barco NV. De loonverhouding voor 2024 bedroeg 23,22.

Deel 6: Stem van de aandeelhouder

In antwoord op vragen van investeerders maakt het bezoldigingsrapport ook de belangrijkste gebruikte maatstaven bekend, hun relatief aandeel en de mate waarin het jaarlijkse bonusplan op bedrijfsniveau is gerealiseerd. Zie tabel Bonusplan 2024 - KPI's op pagina 11.

Risicobeheer en controleprocessen

Binnen de context van zijn bedrijfsactiviteiten wordt Barco blootgesteld aan een brede waaier risico's die ertoe kunnen leiden dat Barco zijn doelstellingen niet bereikt of zijn strategie niet met succes kan uitvoeren. Barco wil anticiperen op die risico's die een impact hebben op het bedrijf en wil die risico's ook identificeren, prioriteren, beheren en monitoren. Daarom hanteert Barco een solide systeem

voor risicobeheer en -controle in overeenstemming met het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de Belgische Corporate Governance Code 2020. De Raad van Bestuur ondersteunt ons risicobeheer en onze controleprocessen actief. De Raad van Bestuur begrijpt de risico's waar Barco aan blootgesteld is, en zorgt ervoor dat die daadwerkelijk worden beheerd. Zo dringen ze er bij de CEO en het Core Leadership Team op aan om volop betrokken te zijn bij het risicobeheer. Risicobeheer is een kerntaak van alle kaderleden en van alle andere medewerkers met managementverantwoordelijkheden. Sinds 2023 zijn Barco's risicobeheerprocedures volledig afgestemd op zijn ESG-strategie en duurzaamheidsbeheer, wat resulteert in een geïntegreerde dubbele materialiteits- en risicobeoordeling en -opvolging.

Belangrijkste elementen van het risicobeheerproces

Identificatie: Barco identificeert systematisch potentiële risico's, rekening houdend met factoren zoals trends in de sector, wijzigingen in de regelgeving en interne beoordelingen.
Analyse & evaluatie: Risico's worden geanalyseerd op basis van hun potentiële impact en waarschijnlijkheid en vervolgens geëvalueerd om hun restrisico te bepalen, rekening houdend met bestaande controles.
Respons: Op basis van de evaluatie ontwikkelt en implementeert Barco gepaste antwoorden, gaande van risicoaanvaarding tot risicobeperkingsplannen.

Monitoring: Continue opvolging garandeert de doeltreffendheid van controles en risicobeperkingsplannen, met regelmatige herzieningen en aanpassingen indien nodig.

Belangrijkste stakeholders en verantwoordelijkheden

De continuïteit en de kwaliteit van Barco's raamwerk voor risicobeheer en -controle worden geëvalueerd door de volgende actoren:

- **Interne auditor** – de taken en verantwoordelijkheden die worden toegewezen aan de interne auditor worden verduidelijkt in het Interne Audit-charter, dat werd goedgekeurd door het Auditcomité. De belangrijkste taak van de interne audit functie zoals gedefinieerd in het charter is "de organisatie toegevoegde waarde bieden door op een gedisciplineerde en systematische manier het interne controlemechanisme te evalueren en aanbevelingen aan te reiken om dit mechanisme te verbeteren".
- **Externe auditor** – in de context van de externe audit beoordeelt hij/zij de jaarrekeningen en de belangrijkste interne controles.
- **Compliance Officer** – in het kader van het Corporate Governance Charter van de onderneming.
- **Risk Manager** – speelt een cruciale rol binnen het bedrijf: hij/zij garandeert dat risico-items correct worden gecoördineerd en opgevolgd.
- **Global Compliance Manager** – coördineert tussen de verschillende functionele en regionale compliance-rollen. De Global Compliance Manager brengt regelmatig de status van en de hiaten in compliance in kaart om de compliancerisico's, -prioriteiten en -aanpak te bepalen.
- **De Raad van Bestuur** – ondersteund door het Auditcomité, draagt de eindverantwoordelijkheid voor de interne controle en het risicobeheer.
- **De sustainability manager en de Strategic Initiatives Enablement Group** – zorgen voor duurzame prestatiedoorbraken op bedrijfsniveau op het vlak van Barco's belangrijkste strategische aandachtspunten, inclusief de belangrijkste risico's die verbeterd moeten worden.

Toprisico's

Onderstaande tabel toont de toprisico's die werden geïdentificeerd in de update van 2024 van de geïntegreerde beoordeling van materialiteit, risico en compliance, gerangschikt op basis van hun score voor restrisico. Vier toprisico's zijn materiële thema's voor Barco en worden verder toegelicht in de ESRS-verklaringen. Het Macro-economisch & geopolitiek risico en de Lokale compliance en veranderingen in wetgeving zijn toprisico's voor Barco, maar zijn niet opgenomen als materieel thema. Deze worden verder toegelicht in de duurzaamheidsverklaringen (ESRS) onder het hoofdstuk Andere informatie.

	Risico	Trend	ESRS-referentie
1.	Innovatie, nieuwe technologieën en productportefeuille	→ 1 » 1	• Innovatie, nieuwe technologieën en productportefeuille • IRO 25 en IRO 26
2.	Talent- en loopbaanontwikkeling	↗ 3 » 2	• S1 – Eigen personeel • IRO 16 en IRO 17
3.	Productkwaliteit en veiligheid	↗ 4 » 3	• S4 – Consumenten en eindgebruikers • IRO 21, IRO 22 en IRO 23
4.	Klantenervaring	↘ 2 » 4	• S4 – Consumenten en eindgebruikers • IRO 20
5.	Macro-economisch en geopolitiek risico	→ 5 » 5	Andere informatie
6.	Lokale compliance en veranderingen in wetgeving	↗ 8 » 6	Andere informatie

Financieel risicobeheer en interne controle

- **Er bestaat een beleid voor financieel procesbeheer** waarin het beleidskader van Barco wordt uitgelegd, de financiële organisatie van Barco wordt beschreven en het proces voor financiële rapportering wordt toegelicht. Op die manier krijgen het management, het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Barco nauwkeurige, volledige, tijdige en consistent toegepaste (over divisies en regio's heen) jaarrekeningen en financiële informatie in overeenstemming met de IFRS-regelgeving. Op basis van die informatie zullen de CEO en de Raad van Bestuur van Barco de doelstellingen en de strategie op korte (prognose), middellange (budget) en lange termijn (strategisch managementplan) kunnen bepalen.
- **Financiële en boekhoudkundige handleidingen** zorgen voor een nauwkeurige en consistente toepassing van de boekhoudkundige normen binnen het bedrijf. Deze handleidingen zijn beschikbaar voor de belangrijkste boekhoudkundige afdelingen.
- Specifiek wat het financiële aspect betreft wordt **elk kwartaal een bottom-up risicoanalyse** uitgevoerd om de huidige risicofactoren te identificeren en te documenteren (up-down sides reporting) die een potentiële impact hebben op de voorspelde resultaten. Voor alle belangrijke risico's worden actieplannen gedefinieerd. De resultaten van de analyse worden minstens halfjaarlijks besproken met de commissaris.

- De accountingteams zijn verantwoordelijk voor het leveren van de **financiële cijfers** (sluitposten, reconciliaties, enz.) terwijl de controllingteams de correctheid van deze cijfers controleren. Deze controles omvatten analytische evaluaties door vergelijkingen met historische en budgetcijfers, evenals steekproeven van transacties op basis van de relevantie ervan.
- Alle belangrijke onderdelen van de jaarrekening over **kritieke boekhoudkundige schattingen** en onzekerheden worden periodiek gerapporteerd aan het Auditcomité.
- **Er zijn specifieke interne controleactiviteiten met betrekking tot financiële rapportering** ingesteld, zoals gedocumenteerd in de financiële sluitings- en rapporteringsprocedure. Deze procedure zorgt voor een duidelijke communicatie van tijdlijnen, garandeert de volledigheid van taken en staat in voor een correcte toewijzing van verantwoordelijkheden. Er zijn specifieke identificatieprocedures voor financiële risico's van kracht om de volledigheid van de financiële voorzieningen te garanderen.
- **Een uniforme rapportering** en een standaard rekeningstelsel in het hele bedrijf zorgen voor een consistente stroom van financiële informatie. Hierdoor kunnen mogelijke anomalieën worden geïdentificeerd.
- Om onze investeerders en andere (externe) stakeholders de informatie te bieden die zij nodig hebben om doordachte zakelijke beslissingen te nemen, **delen we onze financiële rapportering met de buitenwereld**. In samenspraak met de Raad van Bestuur en het Core Leadership Team stellen we een externe financiële agenda op die we vervolgens bekendmaken aan de externe stakeholders.
- Financiële rapportering en analyses worden gedeeld met de CEO, het CLT en de divisie- en functionele directieleden van Barco om acties te kunnen sturen in de richting van **doelstellingen op korte (forecast), middellange (budget) en lange termijn** in overeenstemming met de vooropgestelde strategie.

Risicobeheer en interne controles op duurzaamheidsrapportering

Bij Barco is duurzaamheid een deel van onze bedrijfscultuur en een van de drijfveren van de bedrijfsstrategie. We streven naar duurzame resultaten voor onze planeet, onze mensen en de gemeenschappen waarin we actief zijn. Governance zorgt ervoor dat onze duurzaamheidsstrategie op koers blijft, dat de strategie effectief blijft en dat de top van Barco verantwoordelijkheid neemt voor de duurzaamheidsresultaten.

Duurzaamheid wordt bij Barco beheerd door het permanente Executive sustainability steering committee, dat bestaat uit onze CEO, de Chief HR Officer, de CFO, de Executive Vice President Operations en het sustainability office van de groep. Afhankelijk van het onderwerp worden andere uitvoerende leden uitgenodigd (bv. hoofden van business units). Onder leiding van het sustainability office van de groep bereidt een netwerk van sustainability leads en managers uit alle divisies van Barco de onderwerpen van de vergaderingen voor op basis van de lokale uitvoering van de duurzaamheidsplannen. Het comité kwam vijf keer samen in 2024. Naast het toezicht op de impacts, risico's en opportuniteiten die verbonden zijn aan materiële thema's, is het Executive sustainability steering committee actief betrokken bij het bepalen en opvolgen van de doelstellingen die hiermee verband houden, en presenteert het die doelstellingen jaarlijks aan het comité voor preventie en bescherming op het werk (CPBW). In de loop van 2024 werden BU sustainability leads toegewezen om specifieke roadmaps naar duurzaamheid voor de business unit te sturen. Op die manier werden doelstellingen met betrekking tot impacts, risico's en opportuniteiten nog beter geïntegreerd in het strategisch management & financieel plan van elke business unit.

Als onderdeel van onze inspanningen op het gebied van duurzaamheid houden de Raad van Bestuur en het Auditcomité toezicht op de belangrijkste gebieden van duurzaamheid (materialiteit), de voortgang van de duurzaamheidsdoelstellingen en onze duurzaamheidsrapportering. Het Auditcomité adviseert ook over prioriteiten, doelstellingen en voortgang op het gebied van duurzaamheid en was actief betrokken bij de update van onze duurzaamheidsstrategie in 2024.

De Raad van Bestuur houdt toezicht om ervoor te zorgen dat de rapportering in overeenstemming is met de duurzaamheidsrichtlijnen en om te evalueren of het bedrijf, ondersteund door zijn externe duurzaamheidsexperts, voldoende expertise heeft op het gebied van duurzaamheid. De vertegenwoordiging van werknemers en arbeiders in administratieve, management- en toezichtsorganen is voorzien middels ons beleid inzake sociale dialoog en werknemersvertegenwoordiging.

Duurzaamheid is geïntegreerd in Barco's risicobeheerprocedures en stevig ingebed in onze processen, op alle niveaus. Voor elk belangrijk beheer-, verzekerings- of ondersteunend proces heeft Barco een systematische risicobeheeraanpak uitgewerkt en geïmplementeerd, bestaande uit vijf stappen: identificatie, analyse, evaluatie, respons en monitoring. De impacts beheren, opportuniteiten evalueren en risico's beperken zijn kerntaken van alle kaderleden en van alle andere medewerkers met managementverantwoordelijkheden. Het Executive sustainability steering committee geeft de Raad van Bestuur regelmatig een update over de vooruitgang en de prestaties van Barco's duurzaamheidsinitiatieven. Deze updates zorgen voor transparantie en verantwoording, en ondersteunen de besluitvorming over acties of investeringen met betrekking tot materiële impacts, risico's en opportuniteiten, de uitvoering van due diligence en de resultaten en doeltreffendheid van beleidslijnen, acties, maatstaven en doelstellingen.

Een meer gedetailleerde beschrijving van ons duurzaamheidsbeleid is beschikbaar in ons hoofdstuk over duurzaamheid op de website van Barco.

Onze beoordelingen hebben het inherente risico geïdentificeerd van onnauwkeurigheden van materieel belang in onze duurzaamheidsrapportering, die het gevolg kunnen zijn van mogelijke menselijke fouten, technische storingen, onvolledige gegevens of fraude. Om dit risico proactief aan te pakken, hebben wij een bedrijfsbreed systeem van interne controles op onze duurzaamheidsrapportage geïmplementeerd. Deze controles zijn ontworpen om de complete verzameling en accurate weergave van alle relevante informatie in onze duurzaamheidsverklaring te garanderen. Via de interne auditfunctie en ten minste eenmaal per jaar worden de bevindingen van risicobeoordelingen en tests van de effectiviteit van interne controles gerapporteerd aan de Raad van Bestuur, de CEO en het Executive sustainability steering committee.

Onze aanpak om het risico op onnauwkeurigheden van materieel belang te beheersen, omvat verschillende belangrijke maatregelen:

- We vertrouwen op **gevestigde interne controlemechanismen.** Informatie over duurzaamheid wordt verzameld bij verschillende afdelingen, voornamelijk Finance, Corporate Sustainability, Human Resources en Procurement. Deze afdelingen zijn onderworpen aan diep verankerde interne controles, sommige geautomatiseerd en sommige handmatig, die zijn ontworpen om de

betrouwbaarheid van de verzamelde gegevens te garanderen. Dit rapporteringsjaar hebben we onze bestaande interne controleprocedures uitgebreid herzien en verbeterd, zowel in het algemeen om te voldoen aan de normen als specifiek voor nauwkeurige duurzaamheidsrapportering. Wij erkennen het belang van voortdurende verbetering en ziet een meerwaarde in de overgang naar meer geautomatiseerde oplossingen voor gegevensverzameling, zoals verder wordt besproken.

- We voeren **regelmatig procedures uit voor het identificeren, beoordelen en beperken van risico's**, en dat gebeurt door zowel onze tweede als derde verdedigingslinie. Dit proces omvat het systematisch identificeren en evalueren van potentiële risico's die de kwaliteit van onze duurzaamheidsrapportering negatief kunnen beïnvloeden. Onze beoordelingen omvatten een grondige evaluatie van potentiële risico's met betrekking tot gegevensintegriteit, naleving van gevestigde ESG-rapporteringsnormen en afstemming op nieuwe beste praktijken.
- We streven naar **afstemming tussen onze duurzaamheidsrapportering en onze financiële verslaggeving.** Waar mogelijk en passend is ons duurzaamheidsrapporteringsproces geïntegreerd in ons kader voor de financiële verslaggeving. Deze integratie bevordert de consistentie en samenhang tussen financiële en duurzaamheidsgegevens en vergemakkelijkt een uniforme benadering van zowel rapportering als risicobeheer.
- Tot slot zijn we actief bezig met het onderzoeken en implementeren **van verbeteringen aan ons gegevensbeheer.** Momenteel hanteren we een combinatie van gegevensbeheerplatforms en handmatige processen. We zetten ons in om de efficiëntie en effectiviteit van ons gegevensbeheer te verbeteren en hebben al projecten opgestart die gericht zijn op het verbeteren van de gegevensverzameling en algehele gegevenskwaliteit. Het veranderende landschap van duurzaamheidsrapportering brengt unieke uitdagingen met zich mee voor traditionele systemen voor gegevensverzameling. We zijn vastbesloten om ervoor te zorgen dat alle nieuwe oplossingen die we gebruiken niet alleen voldoen aan de huidige behoeften, maar ook het langetermijnbeheer van onze duurzaamheidsprestaties ondersteunen. Dit initiatief heeft een hoge prioriteit, hoewel we begrijpen dat de integratie van innovatieve, geautomatiseerde oplossingen in de hele organisatie tijd en zorgvuldige planning vereist.

Gedragscode

Transparantie van transacties met betrekking tot aandelen of andere financiële instrumenten van Barco

Het bedrijf heeft een beleid inzake de preventie van marktmisbruik uitgewerkt. Dat beleid werd opgelegd als onderdeel van zijn compliance management programma. Het beantwoordt aan de vereisten van de Verordening (EU) nr. 596/2014 van 16 april 2014 betreffende marktmisbruik. Personen met managementverantwoordelijkheden en personen die nauwe banden met hen hebben, moeten de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten ('FSMA') op de hoogte brengen van alle transacties met betrekking tot aandelen of andere financiële instrumenten van Barco binnen een termijn van drie werkdagen na afsluiting van de transactie. Dergelijke transacties worden openbaar gemaakt op de website van de FSMA (www.fsma.be) alsook op de website van het bedrijf, deze laatste op geaggregeerde basis.

Belangenconflicten

De onderneming heeft de regels inzake belangenconflicten, die van toepassing zijn op de bestuurders en kaderleden, vastgelegd in het Barco Corporate Governance Charter.

Deze regels zijn een aanvulling op de procedures die in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn vastgesteld voor belangenconflicten van financiële aard en transacties met verbonden partijen (artikel 7:96 en 7:97 WVV.).

In 2024 hebben er zich geen belangenconflicten van financiële aard of transacties met verbonden partijen voorgedaan die binnen het toepassingsgebied van deze procedures vallen.

Commissaris

Barco verwijst naar toelichting 22 bij de geconsolideerde jaarrekening: 'Transacties met verbonden partijen' in het Financieel rapport 2024.

2024 Geïntegreerd jaarverslag

Duurzaamheidsverklaringen

Inhoudstafel

Algemeen 4
Basis voor de opstelling 4
Dubbele materialiteitsanalyse 5
1. Onze aanpak 5
2. Methodologie en proces 5
3. Resultaten van onze dubbele materialiteitsbeoordeling 8
4. Volgende stappen – onze dubbele materialiteitsbeoordeling up-to-date houden 9
Impacts, risico's en kansen (IRO's) voor Barco 9
Algemene bepalingen met betrekking tot beleidslijnen, maatstaven en doelstellingen voor Barco's materiële thema's 9
Belangen en standpunten van onze stakeholders 10

Milieu 13
Klimaatverandering en energie (E1) 13
1. Impacts, risico's en kansen 13
2. Scenarioanalyse van klimaatverandering 14
3. Ons antwoord 15
4. Onze activiteiten en waardeketen koolstofarm maken 16
4A. Ambitieuze doelstellingen bepalen 16
4B. Prestaties en acties 16
5. Roadmap voor decarbonisatie integreren in onze bedrijfsstrategie en financiële planning 19
6. Overzicht energieverbruik 20
7. Totaal broeikasgasemissies 20

Duurzaam levenscyclusbeheer 22
1. Impacts, risico's en kansen 22
2. Ons antwoord 22
3. Maatstaven en prestaties 22
4. Acties: Belangrijkste updates in 2024 23

Circulaire economie en afval (E5) 24
1. Impacts, risico's en kansen 24
2. Ons antwoord 24
3. Maatstaven en prestaties 25
4. Acties 27

Rapportering over de EU-taxonomie 27
1. Achtergrond 27
2. In aanmerking komend voor de taxonomie 28
2A. Omzet naar in aanmerking komende activiteiten 28
2B. Investeringsuitgaven (CapEx) en operationele uitgaven (OpEx) met betrekking tot activiteiten die in aanmerking komen 29
3. Afstemming op de taxonomie 29
3A. Afgestemde omzet 29
3B. Afgestemde CapEx 30
3C. OpEx 31
4. Nucleaire en fossiele gasgerelateerde activiteiten . . 32
5. Minimumgaranties 32

Sociaal 36
Eigen personeel (S1) 36
1. Overzicht personeel 36
2. Impacts, risico's en kansen 38
3. Ons antwoord 39
3A. Dialoog met ons personeel 40
3B. Leren en ontwikkeling 40
3C. Diversiteit en inclusie 41
3D. Gezondheid, veiligheid en welzijn van werknemers 41

Consumenten en eindgebruikers (S4) 43
1. Klantervaring 43
1A. Impacts, risico's en kansen 43
1B. Ons antwoord 43
1C. Maatstaven en prestaties 45
1D. Acties 45
2. Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging 46
2A. Impacts, risico's en kansen 46
2B. Ons antwoord 46
2C. Maatstaven en prestaties 47
2D. Acties 48

Governance 49
Corporate governance en bedrijfsethiek (G1) 49
1. Impacts, risico's en kansen 49
2. Ons antwoord 50
3. Maatstaven en prestaties 51
4. Acties 51

Innovatie, technologie en productportefeuille 52
1. Impacts, risico's en kansen 52
2. Ons antwoord 52
3. Maatstaven en prestaties 53
4. Acties 53

Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen . 54
1. Impacts, risico's en kansen 54
2. Ons antwoord 55
3. Maatstaven en prestaties 56
4. Acties 56

Bijlage 57
1. Due diligence in onze Duurzaamheidsverklaringen . 57
2. Overzicht van rapportage-eisen en opname door verwijzing 57

Andere informatie 63
1. Cyberbeveiliging 63
2. Macro-economisch en geopolitiek risico 63
3. Lokale compliance en veranderingen in wetgeving . 63
4. Gemeenschaps-engagement – toegang bieden tot gezondheidszorg en onderwijs voor iedereen 64
5. Onze koolstofvoetafdruk van eindgebruikers-emissies meten 64

Dit is het Kernrapport van Barco's Geïntegreerd jaarverslag 2024. De andere delen zijn beschikbaar via het downloadcenter.

KERN

MEER
- Corporate governance-verklaringen
- Duurzaamheidsverklaringen
- Financieel rapport

BIJLAGE
- Geïntegreerd Datapakket
- Verklarende woordenlijst
- Index van de GRI-inhoud
- Controleverslag

Volg ons op ons traject naar duurzame impact. Wees de verandering die je wilt zien.

Algemeen

Basis voor de opstelling

Dit rapport beschrijft de integratie van duurzaamheid in onze bedrijfsstrategie en biedt transparantie over de duurzaamheidsprestaties van de Barco-groep in 2024.

Kaders en selectie van gegevens

Voor het rapporteringsjaar eindigend op 31 december 2024 rapporteert het bedrijf voor het eerst zijn duurzaamheidsinformatie in overeenstemming met artikel [3:32/2] van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, inclusief naleving van de toepasselijke European Sustainability Reporting Standards ('ESRS').

Dit omvat:

- naleving van het proces om informatie te identificeren en te rapporteren in de Duurzaamheidsverklaringen die in overeenstemming is met de beschrijving in het deel 'Dubbele materialiteitsbeoordeling'.
- naleving van artikel 8 van EU-verordening 2020/852 (de 'Taxonomieverordening') voor de informatie in het onderdeel 'Rapportering over de EU-taxonomie' van de Duurzaamheidsverklaringen.

De datapunten in ESRS E1, E5, S1, S4 en G1 zijn als materieel beoordeeld volgens onze dubbele materialiteitsbeoordeling (DMA). Daarnaast hebben we de datapunten met betrekking tot entiteitspecifieke thema's gerapporteerd (minimale rapportage-eisen).

De inhoud van de Duurzaamheidsverklaringen is onderworpen aan een beperkt controleverslag in overeenstemming met ISAE 3000 (herzien). Het verslag van de commissaris over een beperkte controleopdracht is te vinden aan het einde van de volledige versie van ons geïntegreerd jaarverslag 2024.

De geconsolideerde Duurzaamheidsverklaringen maken deel uit van het geconsolideerde jaarverslag van het bedrijf, dat op 7 februari 2025 door de Raad van Bestuur is goedgekeurd voor publicatie. De voorzitter van de Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid om de Duurzaamheidsverklaringen aan te passen tot de algemene vergadering van aandeelhouders van 24 april 2025.

Consolidatiebasis en reikwijdte

De Duurzaamheidsverklaringen zijn opgesteld op geconsolideerde basis en hebben betrekking op hetzelfde rapporteringsbereik als de jaarrekening. We verwijzen naar het deel op pagina 10 van het Financieel rapport voor de grondslagen voor financiële verslaggeving van de groep. Alle verklaringen over strategieën, beleid, acties, maatstaven en doelstellingen hebben betrekking op de geconsolideerde groep en, waar niet afzonderlijk weergegeven, ook op het bedrijf.

Het rapport behandelt de hele waardeketen van de geconsolideerde groep en geeft, waar dit van belang is, informatie over upstream- en downstreamactiviteiten in overeenstemming met ESRS 1.

De consolidatie van alle kwantitatieve ESG-gegevens (Environmental, Social en Governance, n.v.d.r.) volgt de bovenstaande principes, tenzij anders vermeld in de grondslag naast elk gerapporteerd datapunt in de tabellen in delen E, S en G.

Meetbasis

De Duurzaamheidsverklaringen van Barco behandelen de periode van 1 januari 2024 tot 31 december 2024. De grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast in het boekjaar en voor vergelijkende cijfers.

Voorstelling vergelijkende informatie

Waar eerder cijfers zijn gerapporteerd, wordt vergelijkende informatie gepresenteerd. De vergelijkende informatie in de Duurzaamheidsverklaringen en de daaraan gerelateerde toelichtingen worden op vrijwillige basis gepresenteerd en zijn niet onderworpen aan redelijke of beperkte controleprocedures, tenzij anders vermeld in de desbetreffende delen van de Duurzaamheidsverklaringen. In 2022 en 2023 werd al een beperkte controle uitgevoerd van een subset van KPI's: omzet uit producten met ecolabel van Barco en de beperkte scope 1-, 2- en 3-emissiecategorieën van onze koolstofvoetafdruk die deel uitmaken van onze door het SBTi (Science Based Targets initiative, n.v.d.r.) goedgekeurde CO_2-reductiedoelstelling voor 2025.

Informatie over intellectuele eigendom

Er werd geen informatie over intellectuele eigendom, knowhow of de resultaten van innovatie weggelaten in deze Duurzaamheidsverklaringen, tenzij anders vermeld (zie deel 'Innovatie, technologie en productportefeuille').

Informatie over zaken in onderhandeling

In de Duurzaamheidsverklaringen is geen informatie weggelaten over op handen zijnde ontwikkelingen of zaken waarover nog wordt onderhandeld.

Schattingen en onzekerheden

Als er schattingen zijn gebruikt of als er onzekerheden zijn met betrekking tot de cijfers die in deze verklaringen worden vermeld, wordt dit samen met de betreffende cijfers vermeld binnen elk hoofdstuk.

De gegevens en veronderstellingen die zijn

gebruikt bij het opstellen van de Duurzaamheidsverklaringen zijn voor zover mogelijk consistent met de overeenkomstige financiele gegevens en veronderstellingen die zijn gebruikt in de jaarrekening van het bedrijf, met de volgende uitzonderingen:

- Berekeningen om scope 3-broeikasgasemissies te bepalen zoals opgenomen in de Duurzaamheidsverklaringen zijn meestal gebaseerd op schattingen van sectorgemiddelde gegevens of kwalitatieve proxy-gegevens om transactiegegevens om te zetten naar CO_2e. Waar nodig is informatie over de waardeketen rechtstreeks verzameld.
- De belangrijkste veronderstellingen en gebruikte bronnen worden toegelicht in het deel 'Milieu - Klimaatverandering en energie, f) Totaal broeikasgasemissies' van de Duurzaamheidsverklaringen.

Schattingen van de waardeketen

Schattingen van de waardeketen worden alleen toegepast bij de indicatoren die betrekking hebben op onze broeikasgasemissies (scope 3). Die zijn te vinden in het deel 'Klimaatverandering en energie'.

Het gebruik van infaseringsbepalingen

In deze Duurzaamheidsverklaringen maakt Barco gebruik van de mogelijkheid om informatie vereist door ESRS 2 SBM-3 (DR48e), ESRS E1-9, ESRS E5-6, ESRS S1-8 (DR60c), ESRS S1-11, ESRS S1-12, ESRS S1-14 (DR88 d & e) en ESRS S1-15 weg te laten in overeenstemming met Bijlage C van ESRS 1.

Verwijzingen naar andere delen van het jaarverslag

Waar informatie is gepubliceerd in andere delen van het jaarverslag, hebben we gebruik gemaakt van 'incorporation by reference'; kruisverwijzingen zijn toegevoegd waar relevant.

Toekomstgerichte informatie

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS is het management van het bedrijf verplicht de toekomstgerichte informatie op te stellen op basis van bekendgemaakte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige acties van het bedrijf. De werkelijke uitkomst zal waarschijnlijk anders zijn omdat verwachte gebeurtenissen zich vaak niet voordoen zoals verwacht. Toekomstgerichte informatie heeft betrekking op gebeurtenissen en acties die nog niet hebben plaatsgevonden en mogelijk nooit zullen plaatsvinden.

Hoe de Duurzaamheidsverklaringen lezen

Ons geïntegreerd jaarverslag bestaat uit vier delen: Kernrapport, Financieel rapport, Duurzaamheidsverklaringen en Rapport over corporate governance. In overeenstemming met de CSRD zijn de Duurzaamheidsverklaringen onderverdeeld in vier hoofdstukken: Algemeen, Milieu, Sociaal en Governance.

Wij hebben ervoor gekozen om bepaalde rapportage-eisen uit de sectoroverstijgende standaard ESRS 2 op te nemen in ons kernrapport en ons rapport over corporate governance, omdat we van mening zijn dat deze informatie het best gelezen kan worden in nauwe samenhang met onze bedrijfsstrategie of corporate governance-strategie.

- Een overzicht van ons bedrijfsmodel, onze bedrijfsstrategie en de integratie van duurzaamheid in onze bedrijfsstrategie (ESRS - SBM 1) is te vinden in het hoofdstuk 'Onze visie en strategie', 'Waardecreatiemodel' en 'Onze markten en divisies' in het kernrapport van dit geïntegreerd verslag.
- Het overzicht van de administratieve, management- en toezichtsorganen en hun rol met betrekking tot duurzaamheid en interne controles en risicobeheer (ESRS 2 – GOV 1, 2, 3 & 5) is te vinden in het rapport over corporate governance van dit geïntegreerd verslag. ESRS 2 - GOV 4 (due diligence-verklaring) is opgenomen in de bijlage van deze Duurzaamheidsverklaringen.

Gedetailleerde informatie over waar we in ons geïntegreerd verslag rapporteren over de ESRS-rapportage-eisen is te vinden in het deel 'Overzicht van rapportage-eisen (ESRS 2 – IRO 2, ESRs 2 BP 2, DR 16-17)' van de bijlage. Dit deel bevat ook de verwijzing naar andere wetgeving (ESRS 2 Bijlage B).

Andere wetgeving

Andere wetgeving is opgenomen in de Duurzaamheidsverklaringen. Alle broeikasgasgegevens (scope 1, 2, 3) worden gerapporteerd op basis van het Greenhouse Gas Protocol.

Alle broeikasgasgegevens (scope 1-3) worden gerapporteerd op basis van het Greenhouse Gas Protocol.

Dubbele materialiteitsanalyse

Barco voerde een eerste, uitgebreide (enkelvoudige) materialiteitsanalyse uit in 2020 en hield die in de loop der jaren up-to-date om er zeker van te zijn dat ze de laatste ontwikkelingen in zijn activiteiten, markten en ecosysteem weerspiegelt. In 2023 voltooiden we een dubbele materialiteitsbeoordeling en de uitkomst daarvan resulteerde in ons traject naar duurzame impact in 2024, als onze nieuwe duurzaamheidsstrategie, volledig geïntegreerd in onze bedrijfsstrategie.

1. Onze aanpak

De dubbele materialiteitsbeoordeling was de eerste stap in de richting van naleving van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). In lijn met het concept van dubbele materialiteit identificeerden, beoordeelden en prioriteerden we de impacts, risico's en kansen (IRO's), niet alleen binnen Barco maar ook doorheen onze waardeketen en ons bredere ecosysteem.

We benaderden de beoordeling als een **strategisch project** om waardevolle input te verzamelen van verschillende interne en externe stakeholdergroepen. De resultaten van de dubbele materialiteitsbeoordeling zijn vertaald naar Barco's waardecreatiemodel (dat beschrijft hoe we waarde creëren voor onze stakeholders op korte, middellange en lange termijn) en nieuwe duurzaamheidsstrategie.

2. Methodologie en proces

Onze dubbele materialiteitsbeoordeling werd uitgevoerd van maart 2023 tot oktober 2023. Het omvatte de volgende stappen:

1. Voorbereiding: een methodologie bepalen

2. Context: waardeketen in kaart brengen en stakeholderbenadering bepalen
3. ESG-thema's identificeren: van longlist naar shortlist
4. Materiële IRO's bepalen en kwantificeren via stakeholderbetrokkenheid
5. Output consolideren en visualiseren
6. Integreren in onze CSRD roadmap

Voorbereiding: een methodologie bepalen

Wij hebben een methodologie ontwikkeld om de beoordeling uit te voeren als een strategisch project. De methodologie is gebaseerd op de richtlijnen van EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group, n.v.d.r.) en is in overeenstemming met de ESRS-standaarden. We hebben de dubbele materialiteitsbeoordeling uitgerold om waardevolle inzichten van stakeholders uit ons hele ecosysteem te verkrijgen.

Context – waardeketen in kaart brengen en stakeholderbenadering bepalen

We hebben gekozen voor een holistische benadering om het materiaal (IRO's) te bepalen, rekening houdend met alle activiteiten van de organisatie. In workshops met interne stakeholders **brachten we de waardeketen van Barco in kaart**, zowel upstream als downstream, evenals ons bredere ecosysteem: de productieprocessen, distributiekanalen en geografische locaties van alle vestigingen van Barco.

Op basis van die oefening identificeerden we stakeholdergroepen uit onze waardeketen en ons ecosysteem om mee in dialoog te gaan en waardevolle feedback te verzamelen. De volgende interne en externe stakeholders – in alle regio's waar we actief zijn – namen deel:

- **Raad van Bestuur en senior management** (A): interviews
- **Aandeelhouders en investeerders** (A): interviews of enquêtes
- **Werknemers** (A): focusgroep of enquêtes
- **Distributeurs, wederverkopers, partners en integratoren** (A): interviews of enquêtes
- **Klanten en eindgebruikers** (A): interviews of enquêtes
- **Leveranciers** (A): interviews of enquêtes
- **Vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld (brancheverenigingen, academische instellingen, belangrijke opinieleiders, enz.)** (U): interviews of enquêtes
- **Vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld (overheid en openbare besturen)** (U): enquêtes
- **Betrokken gemeenschappen** (U): interviews of enquêtes
- **Banken en analisten** (U): enquêtes

In lijn met de CSRD maken we een onderscheid tussen betrokken stakeholders (A) en gebruikers (U) van onze Duurzaamheidsverklaringen. Een overzicht van onze waardeketen is beschikbaar in het deel over duurzaamheid van ons kernrapport. In het overzicht van onze IRO's (zie hieronder en in de thematische hoofdstukken) geven we aan waar ze voorkomen, in onze eigen activiteiten, downstream of upstream.
Vervolgens hebben we een **concreet plan voor het betrekken van stakeholders** opgesteld. Dit omvatte het identificeren van de stakeholdergroepen waarmee we in dialoog wilden gaan en het verduidelijken van hun betrokkenheid bij de identificatie van ESG-thema's, de impact-materialiteitsbeoordeling, de financiële materialiteitsbeoordeling en/of de validatie en rapportering. Daarnaast bepaalden we de specifieke methode om betrokkenheid te stimuleren voor elke stakeholdergroep: door middel van interviews, enquêtes of focusgroepen (zie hierboven).

ESG-thema's identificeren

Na het in kaart brengen van de context stelden we een longlist op van potentiële relevante thema's doorheen Barco's waardeketen en ecosysteem, gebaseerd op de volgende bronnen: sectoragnostische bronnen (ESRS), sectorspecifieke bronnen (deskresearch, benchmarkinganalyse van de materiële thema's van peers (technologische industrie en benchmarkinganalyse van de materiële thema's van zakenpartners en concurrenten)), en Barco-specifieke bronnen (inzichten uit eerdere materialiteitsbeoordeling (uitgevoerd in 2020), Barco's missie en strategie, of uit onze vorige risicobeoordelingen).

We streefden ernaar om alle relevante huidige en toekomstige thema's uit de elektronische, audiovisuele (AV) en bredere technologiesector te verzamelen. Tijdens speciale workshops met interne experts brachten we de longlist van thema's en subthema's uit de bottom-up analyse terug tot een shortlist van thema's om te bespreken met stakeholders. De in de shortlist opgenomen thema's en subthema's werden geconsolideerd en voor elk thema werden definities vastgelegd.

Alvorens contact op te nemen met onze stakeholders, beoordeelden en keurden het Executive sustainability steering committee en de Raad van Bestuur van Barco onze stakeholderbenadering en de shortlist van thema's goed.

Belangrijkste veronderstellingen

Interne controles

Alvorens contact op te nemen met de stakeholders, werden er **interne controlerichtlijnen** opgesteld. Zo hebben we gedetailleerde richtlijnen opgesteld voor het afnemen van de interviews en het notuleren van de vergaderingen en **algemene regels en controlepunten** gedefinieerd voor het verwerken van gegevens uit interviews, enquêtes en focusgroepen (d.w.z. het omzetten van antwoorden in scores). Een belangrijk voorbeeld is het 6-ogen principe dat werd toegepast tijdens interviews, waarbij minstens 3 mensen deelnamen aan het interview of de notulen van de vergadering nakeken.

Stakeholderbetrokkenheid

Als onderdeel van ons plan voor het betrekken van stakeholders, bepaalden we **welke thema's we met elke stakeholdergroep wilden bespreken**, zodat we zinvolle inzichten konden verzamelen. Interne stakeholders werden bevraagd over alle thema's op de shortlist, terwijl externe stakeholders werden bevraagd over een selectie van thema's, gebaseerd op hun relevantie en de expertise van elke groep. De concrete stakeholders (organisaties) binnen elke groep werden geselecteerd op basis van de volgende criteria: voldoende ESG-kennis, divers perspectief, representativiteit van de stakeholdercategorie (omvang, afhankelijkheid en geografie) en senioriteit. Expertise in verband met een bepaald ESG-thema en Barco als organisatie waren onze leidende criteria bij het selecteren van de geïnterviewden/respondenten van de enquête.

Scores consolideren

Tijdens het consolideren van de scores van de antwoorden van de stakeholders, pasten we **verschillende gewichten toe voor elke stakeholdergroep** bij het bepalen van de impact-materialiteit. Interne stakeholders kregen een kleiner gewicht dan externe stakeholders omdat we ervan uitgaan dat het voor hen moeilijker is om een outside-in visie te hebben (te veel focus op risico's en kansen voor Barco). Wat de financiële materialiteit betreft, hebben we geen gewichten toegekend, wat betekent dat het antwoord van elke persoon even belangrijk is, ongeacht zijn stakeholdergroep.

Bepalen en kwantificeren van materiële impacts, risico's en kansen door stakeholderbetrokkenheid

We gingen met interne en externe stakeholders in dialoog om de **impactmaterialiteit** op korte, middellange en lange termijn van de in de shortlist opgenomen ESG-thema's te beoordelen. Voor positieve impacts hebben we gekeken naar de omvang en reikwijdte van de werkelijke en potentiele invloed, en naar de waarschijnlijkheid dat die zich voordoet. Voor negatieve impacts hebben we gevraagd naar de omvang en reikwijdte van de impact, de waarschijnlijkheid van voorkomen en de onherstelbaarheid. De positieve en negatieve impacts werden op dezelfde manier beoordeeld. De werkelijke impact werd gedefinieerd als de huidige impact. De impact op korte termijn omvat 0-3 jaar, op middellange termijn 3-5 jaar en op lange termijn meer dan 5 jaar.

We bevroegen interne en specifieke externe stakeholders (financiële instellingen) over de **financiële materialiteit** op korte, middellange en lange termijn van de in de shortlist opgenomen ESG-thema's. Dit omvat feitelijke en potentiële risico's en kansen Barco's risico-universum (jaarlijkse risicobeoordeling) werd opgenomen in de financiële materialiteitsbeoordeling (outside-in). We hebben de reikwijdte uitgebreid om zowel de inherente risico's als de kansen met betrekking tot elk thema op te nemen. De vragen werden op een neutrale manier gesteld, zonder verwijzing naar bestaand beleid, KPI's/doelstellingen of acties bij Barco. We behandelden ESG-risico's en andere types van risico op dezelfde manier.

We ontvingen 207 antwoorden van respondenten en namen 77 interviews af. Voor de verschillende stakeholdergroepen **varieerde de participatiegraad tussen 21% en 90%**.

Output consolideren en visualiseren

Tot slot hebben we alle scores van de stakeholders geconsolideerd en de geconsolideerde gegevens met betrekking tot specifieke IRO's uitgezet op een x-as (financiële materialiteit) en y-as (impactmaterialiteit). Daarnaast hebben we gekeken naar de onderlinge afhankelijkheden tussen de verschillende impacts, risico's en kansen. Zodra alle gegevens in kaart waren gebracht, voerden we een sensitiviteitsanalyse uit op themaniveau om te bepalen of er grote veranderingen optraden ten opzichte van de drempelwaarden en om zo eventuele zeer hoge of lage scores van interne/externe stakeholders uit te vlakken.

Als volgende stap hebben we drempelwaarden toegepast om een onderscheid te maken tussen materiële en niet-materiële thema's. Deze drempelwaarden zijn gebaseerd op de volgende criteria: schaal (beperkt tot zeer belangrijk), reikwijdte (lokaal tot wereldwijd), herstelbaarheid (gemakkelijk herstelbaar tot onherstelbaar) en waarschijnlijkheid van voorkomen (onwaarschijnlijk tot zeer waarschijnlijk). We hebben dezelfde drempels toegepast voor financiële materialiteit als voor ons Barco's risico-universum.

Valideren: nieuwe duurzaamheidsstrategie en integreren in CSRD roadmap

Het Executive sustainability steering committee en de Raad van Bestuur van Barco beoordeelden en valideerden de materiële thema's, die vervolgens werden gebruikt als uitgangspunt voor onze nieuwe duurzaamheidsstrategie. We verfijnden onze beleidslijnen, actieplannen, maatstaven en doelstellingen voor elk materieel thema samen met de belangrijkste betrokken interne stakeholders.

Vanuit een rapporteringsperspectief hebben we de resultaten van de dubbele materialiteitsbeoordeling geïntegreerd in onze CSRD roadmap. Dit omvatte het uitvoeren van een KPI gap-analyse, het ondernemen van acties om de gaps te dichten en het uitvoeren van interne controles op onze niet-financiële KPI's.

3. Resultaten van onze dubbele materialiteitsbeoordeling

De matrix toont de materiële thema's voor Barco: thema's waar Barco een hoge werkelijke of potentiële impact heeft op de maatschappij (inside-out, y-as) en thema's die hoge risico's en kansen hebben of kunnen hebben voor Barco (outside-in, x-as).

Top 5 impactmateriële thema's (in aflopende volgorde):

- Duurzaam levenscyclusbeheer
- Innovatie, technologie en productportefeuille
- Talent- en loopbaanontwikkeling
- Klimaatverandering en energie
- Circulaire economie en afval

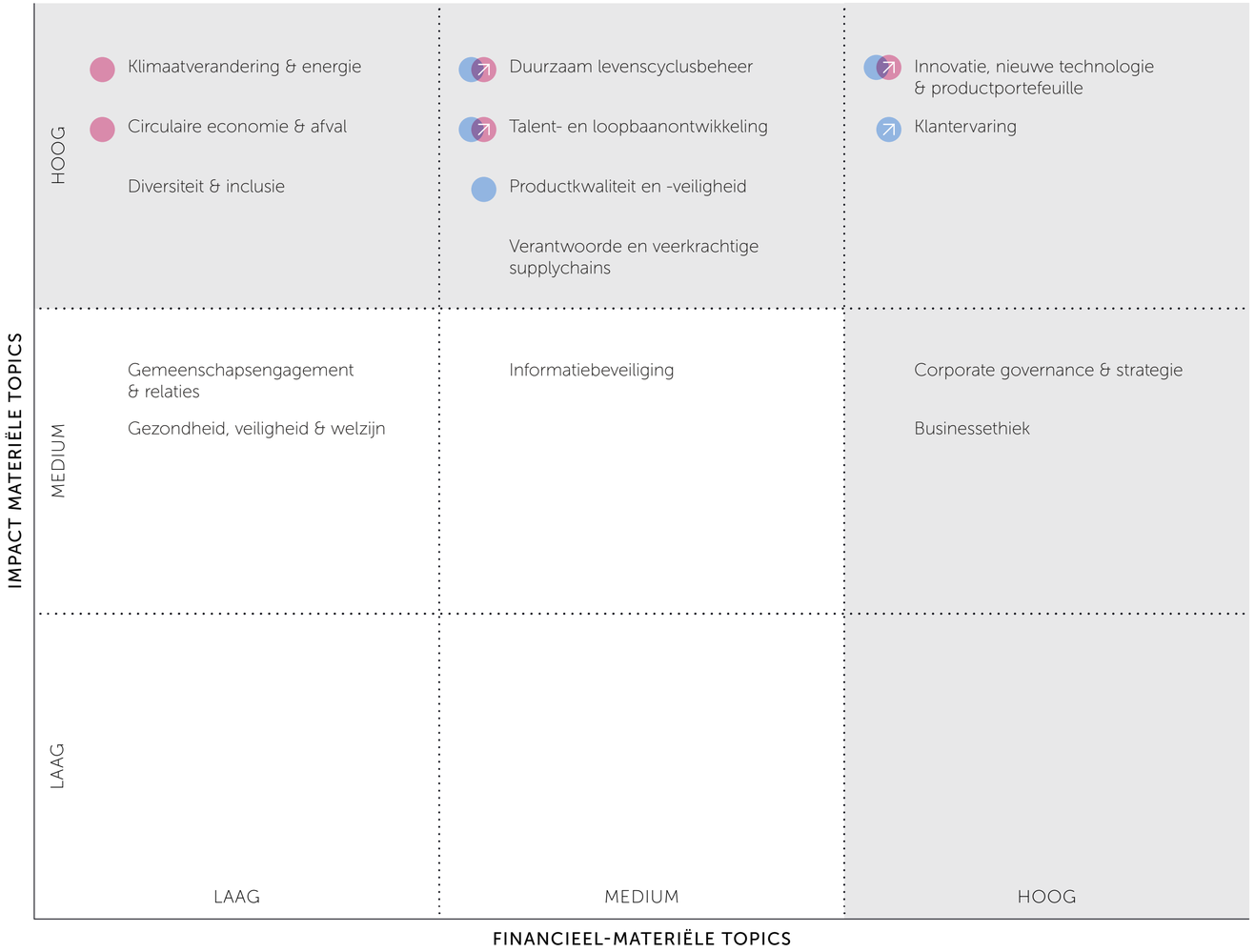
Top 5 financiële materiële thema's (in aflopende volgorde):

- Innovatie, technologie en productportefeuille
- Klantervaring
- Talent- en loopbaanontwikkeling
- Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging
- Duurzaam levenscyclusbeheer

De volgende thema's scoren significant hoger in vergelijking met onze materialiteitsbeoordeling van 2020:

- Innovatie, technologie en productportefeuille
- Duurzaam levenscyclusbeheer
- Talent- en loopbaanontwikkeling
- Klantervaring

Dubbele materialiteitsanalyse



De beoordeling bevestigt dat Barco zich heeft gefocust op de juiste thema's, d.w.z. thema's waar de impact op de maatschappij of de impact op Barco het grootst is. Dat motiveert ons om onze initiatieven in deze domeinen te versterken.

Bovendien blijken **diversiteit en inclusie** en **circulaire economie en afval** strategisch belangrijke thema's te zijn voor onze stakeholders.

In de loop van 2024 besloot het management van barco om **corporate governance en bedrijfsethiek** op te nemen als een (financieel) materieel thema, rekening houdend met onze bedrijfsactiviteiten.

De volgende thema's werden beoordeeld als laag of gemiddeld materieel: gemeenschapsengagement, gezondheid, veiligheid en welzijn en informatiebeveiliging.

Bovenstaande thema's kregen een gemiddelde score en zijn niet materieel voor Barco. We streven er echter naar om onze strategie, doelstellingen en acties met betrekking tot deze thema's voort te zetten (zoals reeds bepaald in de voorbije jaren). Meer informatie over deze thema's is beschikbaar in het deel 'Andere informatie'.

4. Volgende stappen – onze dubbele materialiteitsbeoordeling up-to-date houden

In de loop van 2024 hebben we ons senior management en onze Raad van Bestuur bevraagd over mogelijke veranderingen in onze dubbele materialiteitsbeoordeling van 2023. Zij hebben onze aanpak van 2023 gevalideerd en het resultaat is gevisualiseerd in de matrix hierboven.

In de toekomst zullen wij de dubbele materialiteitsbeoordeling bijwerken (ook externe stakeholders benaderen) in lijn met onze bestaande strategische plannen, minimaal elke drie jaar. We hebben dit verder geïntegreerd in onze interne processen (Barco risico-universum, enquête rond werknemersbetrokkenheid).

Impacts, risico's en kansen (IRO's) voor Barco

In overeenstemming met de CSRD hebben wij de **impacts, risico's en kansen (IRO's)** die voortvloeien uit onze dubbele materialiteitsbeoordeling geïdentificeerd en beoordeeld. Die zijn te vinden in elk thematisch hoofdstuk van de delen 'Milieu', 'Sociaal' en 'Governance' van deze Duurzaamheidsverklaringen. Voor elk materieel thema geven we onze definitie en specificeren we de subthema's waarop onze materiële impacts en risico's betrekking hebben, bv. klimaatmitigatie, klimaatadaptatie en energie (indien van toepassing). Een beschrijving van de materiële IRO's en hun effecten is ook opgenomen.

Daarnaast geven we aan:

- of de impacts positief of negatief zijn (PI of NI);
- of de impacts en risico's feitelijk of potentieel zijn (A of P);
- of de impacts en risico's zich voordoen in onze eigen activiteiten (EA) of in de downstream/upstream waardeketen (D/U);
- de onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's of kansen.

Elk hoofdstuk bevat meer informatie over hoe we reageren op de effecten van onze impacts en risico's en over de veerkracht van onze bedrijfsstrategie.

Algemene bepalingen met betrekking tot beleidslijnen, maatstaven en doelstellingen voor Barco's materiële thema's

Wij definiëren **beleidslijnen** als formele verbintenissen, programma's of manieren van aanpak van het management die extern of binnen de organisatie worden gecommuniceerd. Het overzicht en de belangrijkste inhoud van onze beleidslijnen met betrekking tot elk materieel thema is te vinden in de relevante delen van deze Duurzaamheidsverklaringen. Elk beleid is van toepassing op de hele Barco NV-groep. De hoogst verantwoordelijke is onze CEO of een andere C-level executive of executive vice president die verantwoordelijk is voor het specifieke thema (zoals de CHRO). In bepaalde delen gaan we dieper in op de verantwoordelijke op het hoogste niveau. Bij het opstellen of aanpassen van beleidslijnen wordt rekening gehouden met de belangen van belangrijke interne en externe stakeholders (zie het deel 'Belangen en standpunten van onze stakeholders' hieronder).

In de thematische hoofdstukken wordt aangegeven of het beleid openbaar wordt gemaakt of alleen intern wordt gebruikt. Indien van toepassing, zijn certificaten met betrekking tot materiële thema's te vinden in de thematische hoofdstukken en op onze website.

De **maatstaven** (en verwijzing naar hun methodologieën) en de **doelstellingen** met betrekking tot onze materiële thema's zijn te vinden in de thematische delen. Elke maatstaf en doelstelling is van toepassing op de hele Barco NV-groep.

Ook de lijst van onze belangrijkste **acties** in 2024 met betrekking tot elk materieel thema is te vinden in de relevante delen. De reikwijdte van onze acties in verband met specifieke IRO's hangt af van waar de specifieke IRO's zich voordoen (eigen activiteiten, downstream of upstream waardeketen). De operationele uitgaven (OpEx) en kapitaaluitgaven (CapEx) die nodig zijn voor de uitvoering van onze actieplannen zijn opgenomen in de reguliere begrotingscycli en strategische managementplannen. In 2024 zijn er geen significante specifieke OpEx of CapEx toegevoegd aan de reguliere begrotingscyclus om onze duurzaamheidsdoelstellingen te bereiken. Met het oog op in aanmerking komende en afgestemde CapEx/OpEx/omzet van het huidige en voorgaande jaar verwijzen we naar het deel over de taxonomie. Barco heeft ook een duurzaamheidsgerelateerde kredietfaciliteit afgesloten (zie meer details in de jaarrekening van dit verslag).

Aanvullende toelichtingen

Als onderdeel van onze dubbele materialiteitsbeoordeling (DMA) hebben we onze stakeholders geraadpleegd over een breed scala aan thema's, waaronder alle ESRS-thema's.

Om te starten met onze DMA hebben we onze bedrijfsmiddelen, activiteiten en vestigingen beoordeeld op werkelijke en potentiële impacts voor water en maritieme hulpbronnen en op vervuiling. Onze productieprocessen vereisen geen noemenswaardig waterverbruik. Al onze productievestigingen zijn ISO14001- en ISO 9001-gecertificeerd (link), wat aantoont dat we over een milieuzorgsysteem en due diligence-proces beschikken.

We hebben ook de werkelijke en potentiële impacts voor de biodiversiteit op onze eigen vestigingen geïdentificeerd en beoordeeld. Geen enkele productie- of R&D-vestiging bevindt zich in of dicht bij biodiversiteitsgevoelige of beschermde gebieden (bv. Natura 2000). Wij hebben de Biodiversity Risk Filter van het Wereld Natuur Fonds (WWF), de Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT) en de Natura 2000 Network Viewer gebruikt om de gevoeligheid van onze productievestigingen voor biodiversiteit te beoordelen (meer details zijn te vinden in het deel over taxonomie van deze verklaringen). De impact van onze producten op het milieu en de biodiversiteit in de upstream en downstream waardeketen is geïntegreerd in het materiële thema 'duurzaam levenscyclusbeheer' en stakeholders in onze DMA zijn dienovereenkomstig geraadpleegd. Wij voeren levenscyclusanalyses (LCA's) uit om onze druk op de biodiversiteit in de hele waardeketen te meten.

Belangen en standpunten van onze stakeholders

Wij zetten ons in om actief te luisteren naar onze stakeholders en hun perspectieven te begrijpen. Zoals uitgelegd heeft Barco zijn belangrijkste stakeholders betrokken bij de dubbele materialiteitsbeoordeling. Daarnaast onderhouden wij een voortdurende dialoog met onze belangrijkste stakeholders om hun standpunten, bezorgdheden en verwachtingen te verkennen. De resultaten van deze voortdurende interacties worden zorgvuldig geanalyseerd als onderdeel van ons due diligence-proces en geven vorm aan onze inspanningen, projecten en processen, zodat ze afgestemd zijn op de belangen en standpunten van de stakeholders.

De Raad van Bestuur, het Auditcomité en het Core leadership team worden geïnformeerd over de inzichten van stakeholders met betrekking tot de impacts, risico's en kansen (IRO's) van Barco, die verwerkt worden in onze bedrijfs- en duurzaamheidsstrategie. Voorbeelden hiervan zijn de verbeterde samenwerking met leveranciers en de integratie van de verwachtingen van zakenpartners in de strategische managementplannen van elke business unit.

De tabel hieronder geeft een overzicht van de stakeholders, het doel van de betrokkenheid (waarom), de methodes van betrokkenheid en hoe er rekening wordt gehouden met de uitkomst. Meer informatie over onze Ethics Helpline is te vinden in het deel Corporate Governance en bedrijfsethiek van deze Duurzaamheidsverklaringen.

Overzicht van de stakeholders

Belangrijkste stakeholders	Waarom we in dialoog gaan	Hoe we de dialoog organiseren	Hoe we rekening houden met de uitkomst van de dialoog
Klanten en eindgebruikers (A)	- Vertrouwen opbouwen, loyaliteit en tevredenheid vergroten - Klanten en eindgebruikers in staat stellen hun (duurzaamheids)doelen te halen - Zorgen dat klanten en eindgebruikers onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Contactpunten doorheen de levenscyclus van de klant die realtime tevredenheid meten via verschillende kanalen (zoals enquêtes, vragen om feedback, online feedback, ...) - Tweejaarlijks onderzoek naar klantenloyaliteit - Bijeenkomsten en evenementen (inclusief beurzen) - Marktonderzoek - Directe betrokkenheid - ESG-ratings - Sociale media - Ethics Helpline	- Verbeteringen van producten/diensten - Lokale plannen met specifieke acties afhankelijk van voorkeuren van lokale klanten - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Leveranciers (directe en indirecte) (A)	- De verwachtingen van Barco delen op alle niveaus, inclusief duurzaamheid - Compliance en naleving van alle toepasselijke lokale wetten en regelgeving - Naleving van de gedragscode - Naleving van het beleid inzake productconformiteitseisen en verantwoorde mineralen - Onze waardeketen koolstofvrij maken - Internationaal erkende mensenrechten respecteren - Zorgen dat leveranciers onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Leveranciers zoeken – zelfbeoordelingsdocument voor nieuwe leveranciers - Regelmatige bijeenkomsten met leveranciers op alle niveaus, inclusief prestatiebeoordeling op duurzaamheid - Kwaliteitscontroles bij leveranciers - Eisen aan de duurzaamheid van leverancierspproducten - onderzoek via specifieke templates - Opleidingen en workshops - Ethics Helpline	- Duurzaamheidscriteria meegenomen in de selectie van leveranciers - Beheer van leveranciersrelaties: gestroomlijnde verwachtingen en passende acties - Bijgehouden als KPI's in procurement dashboard - Pilootprojecten met leverancierspecifieke gegevens van koolstofvoetafdruk en mogelijke reductiemaatregelen - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen

Overzicht van de stakeholders

Belangrijkste stakeholders	Waarom we in dialoog gaan	Hoe we de dialoog organiseren	Hoe we rekening houden met de uitkomst van de dialoog
Distributeurs, wederverkopers, partners en integratoren (A)	- Vertrouwen opbouwen, loyaliteit en tevredenheid vergroten - Distributeurs, wederverkopers, partners en integratoren in staat stellen hun (duurzaamheids)doelen te halen - Zorgen dat distributeurs, wederverkopers, partners en integratoren onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Tweejaarlijks onderzoek naar partnerloyaliteit - Ethics Helpline - Marktonderzoek - Directe betrokkenheid - ESG-ratings - Sociale media - Bijeenkomsten en evenementen (inclusief beurzen)	- Verbeteringen van producten/diensten - Lokale plannen met specifieke acties afhankelijk van voorkeuren van lokale klanten - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Werknemers/eigen personeel (A)	- Inzicht krijgen in de werknemersbetrokkenheid en perceptie op verschillende gebieden - De percepties en ervaringen van werknemers meenemen en te nemen acties bepalen - Zorgen dat onze mensen onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Enquête rond werknemersbetrokkenheid (inclusief enquête over diversiteit en inclusie, evenwicht werk-privé en groei en ontwikkeling) - Opleidingen en workshops - Sociale dialoog met werknemersvertegenwoordigers waar van toepassing - Interne cultuur- en communicatiecampagnes - Interne bijeenkomsten en evenementen - Structurele feedbackmomenten tussen people managers en werknemers - Rondetafelgesprekken - Ethics Helpline	- Acties bepaald en gehaald uit betrokkenheidsenquête, specifieke acties voor enquêtes over subthema's - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Aandeelhouders en investeerders (A)	- Transparantie vergroten - Verwachtingen begrijpen, ook over duurzaamheid - Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Bijeenkomsten en evenementen - Telefoontjes, enquêtes en e-mails - Capital Markets Day - ESG-ratings - Ethics Helpline	- Basis voor duurzaamheidsstrategie - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en langetermijnacties te bepalen
Banken en analisten (U)	- Transparantie vergroten - Verwachtingen begrijpen, ook over duurzaamheid - Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Bijeenkomsten en evenementen - Telefoontjes, enquêtes en e-mails - Capital Markets Day - ESG-ratings - Ethics Helpline	- Integreren in duurzaamheidsstrategie - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld – overheid en openbare besturen (U)	- Toezien op naleving van regelgeving - Duurzaamheid in onze hele sector bevorderen - Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Openbare raadplegingen - Bijeenkomsten en evenementen - Ethics Helpline	- Komende wettelijke vereisten proactief aanpakken - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen

Overzicht van de stakeholders

Belangrijkste stakeholders	Waarom we in dialoog gaan	Hoe we de dialoog organiseren	Hoe we rekening houden met de uitkomst van de dialoog
Vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld – brancheverenigingen, ngo's en academische instellingen (U)	- Duurzaamheidstrends volgen en begrijpen - De sector in staat stellen om beleidsmakers te betrekken - Sectoroverschrijdende partnerschappen op het gebied van duurzaamheid opzetten - Sectornormen voor duurzaamheid ontwikkelen - Kennis en beste praktijken delen - Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Bijeenkomsten en evenementen - Ethics Helpline - Specifieke projecten	- Basis voor duurzaamheidsstrategie - Feedback van projecten bepaalt welke acties verder nodig zijn - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld – pers en publiek (U)	- Informeren en transparantie garanderen - Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Persberichten en bezoeken ter plaatse - Externe publicaties - Sociale media - Ethics Helpline	- Basis voor duurzaamheidsstrategie - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Werknemers in de waardeketen (U)	- Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Ethics Helpline	- Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen
Betrokken gemeenschappen (U)	- Bezorgdheden, vragen en feedback uit de gemeenschap beantwoorden - Vertrouwen en steun van de gemeenschap opbouwen - Zorgen dat externe stakeholders onethisch gedrag via de juiste kanalen kunnen signaleren	- Specifieke projecten - Ethics Helpline	- Feedback van projecten bepaalt welke acties verder nodig zijn - Hulplijn: correctie via specifieke acties om de situatie op te lossen en structurele acties te bepalen

Milieu

Klimaatverandering en energie (E1)

1. Impacts, risico's en kansen

Dit deel bevat:
- De resultaten van onze scenarioanalyse van klimaatverandering
- De risico's en kansen van klimaatverandering voor Barco en onze antwoorden daarop
- De doelstellingen, maatstaven en acties om onze activiteiten en waardeketen koolstofvrij te maken
- Een diepgaand overzicht van ons energieverbruik, koolstofvoetafdruk en koolstofverwijdering in 2024

Impacts, risico's en kansen

Materieel thema	Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
E1 – klimaatverandering	Klimaat-mitigatie	PI	**IRO 1: Onze technologieën dragen bij aan de vermindering van koolstofemissies of de aanpassing aan klimaatverandering.** Onze technologieën dragen bij aan het verminderen van koolstof-intensieve activiteiten, zoals zakenreizen via ons Clickshare Conference-systeem. Onze Control Rooms dragen bij aan de aanpassing aan het veranderende klimaat.	W	KT, MT, LT	EA, D	IRO 1 – IRO 3, IRO 1 – IRO 4, IRO 1 – IRO 5
		NI	**IRO 2: Onze producten en activiteiten hebben een koolstofvoetafdruk.** De koolstofvoetafdruk meet de totale hoeveelheid broeikasgassen die rechtstreeks of onrechtstreeks worden uitgestoten door Barco (scope 1, 2 en 3). De grootste impact op de koolstofuitstoot komt van scope 3-emissies (emissies door productgebruik, van inkomende en uitgaande logistieke activiteiten en van aangekochte goederen en diensten).	W	KT, MT, LT	EA, U, D	IRO 2 – IRO 3, IRO 2 – IRO 4
		R	**IRO 3: Onze product- en dienstenportefeuille voldoet niet aan de verwachtingen van de klant wat betreft de transitie naar technologieën met een lagere koolstofuitstoot.** Als onze producten en diensten niet voldoen aan de veranderende verwachtingen van de klant wat betreft de transitie naar technologieën met een lagere koolstofuitstoot, kan dit leiden tot een lagere omzet en een kleiner marktaandeel.	P	MT, LT	EA, D	IRO 3 – IRO 4

Impacts, risico's en kansen

Materieel thema	Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
	Klimaat-mitigatie	O	**IRO 4: Ontwikkeling en/of uitbreiding van goederen en diensten met lage koolstofuitstoot** De voorkeur van klanten verschuift naar goederen en diensten met een lage koolstofuitstoot. Klanten willen meer ecologisch ontworpen producten die hun ecologische voetafdruk (inclusief koolstofvoetafdruk) verkleinen. Bovendien kan dit toegang geven tot nieuwe markten.	P	KT, MT, LT	EA, D	
	Klimaatadaptatie	R	**IRO 5: Gebrek aan aanpassingsmaatregelen voor acute fysieke klimaatgerelateerde risico's** De ernst en frequentie van extreme weersomstandigheden zal toenemen. Het gebrek aan aanpassingsmaatregelen met betrekking tot klimaatgerelateerde fysieke risico's kan leiden tot (langdurige) tijdelijke onderbrekingen of tot beperkingen in de toeleveringsketen.	P	MT, LT	EA, U, D	
		NI	**IRO 6: Energieverbruik van onze producten** De energie die wordt verbruikt door onze producten veroorzaakt koolstofemissies.	W	KT, MT, LT	EA, D	IRO 6 – IRO 3, IRO 6 – IRO 4
E1 – klimaatverandering	Energie	NI	**IRO 7: Energieverbruik van onze activiteiten** De energie die nodig is voor onze activiteiten veroorzaakt koolstofemissies.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 7 – IRO 5

2. Scenarioanalyse van klimaatverandering

De klimaatverandering brengt een reeks risico's en kansen met zich mee voor Barco. Daarom maakt het deel uit van onze bedrijfsstrategie om de klimaatbestendigheid van ons bedrijf te beoordelen door te kijken naar klimaatgerelateerde fysieke en transitierisico's en kansen.

Al in 2020 verbond Barco zich ertoe om Science Based Targets vast te leggen en zo zijn ambitieuze klimaatacties verder kracht bij te zetten. Wij verbinden ons ertoe om onze activiteiten af te stemmen op de doelstelling van het Akkoord van Parijs: de wereldwijde temperatuurstijging beperken tot 1,5 °C boven pre-industriële niveaus.

In de loop van 2024 hebben we de analyse van onze klimaatgerelateerde risico's en kansen verfijnd, waarbij we ons vooral hebben gericht op onze eigen activiteiten en in mindere mate op onze waardeketen. Dat hield een meer gedetailleerde analyse in om:

- de relevante fysieke en transitierisico's en kansen verder te specificeren,
- het potentiële effect op ons bedrijf te bepalen: vertalen hoe relevante risico's en kansen ons bedrijf kunnen beïnvloeden aan de hand van klimaatveranderingsscenario's,
- de verwachte financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en kansen voor ons bedrijf te kwantificeren en te koppelen aan onze jaarrekening,
- dit integreren in onze roadmap voor koolstofreductie en bedrijfsstrategie.

2A. De relevante fysieke en transitierisico's en kansen verder specificeren

Voortbouwend op de IRO's gedefinieerd in onze dubbele materialiteitsbeoordeling identificeerden we de volgende **klimaatgerelateerde transitierisico's** als zijnde van toepassing op Barco (cfr. classificatie in lijn met de aanbevelingen van de Task Force on Climate-Related Financial Disclosures):

- Verhoogde prijszetting van broeikasgasemissies (type beleid)
- Strengere verplichtingen voor emissierapportering (type beleid)
- Verordeningen en regels voor bestaande producten en diensten (type beleid)
- Verordeningen en regels voor bestaande productieprocessen (type beleid)
- Kosten van transitie naar technologie met een lagere uitstoot (type technologie)
- Veranderend gedrag van klanten (type markt)
- Hogere kosten van grondstoffen (type markt)
- Toegenomen bezorgdheden van stakeholders (type reputatie)

De volgende **klimaatgerelateerde transitiekansen** werden geïdentificeerd als zijnde van toepassing op Barco:

- Succesvolle investering in nieuwe technologieën (type technologie)
- Ontwikkeling/uitbreiding van emissiearme goederen en diensten (type beleid)
- Ontwikkeling van klimaatadaptatie, veerkracht en verzekeringsoplossingen (type beleid)
- Verschuiving in consumentenvoorkeuren (type reputatie)
- Toegang tot nieuwe markten (type markt)
- Efficiënt gebruik van hulpbronnen (type markt)

Voor **klimaatgerelateerde fysieke risico's** hebben we onze belangrijkste productie- en distributievestigingen met aanzienlijke bedrijfsmiddelen geselecteerd:

- België (Kortrijk en Kuurne)
- Italië (Saronno en Lainate)
- Verenigde Staten (Duluth en Georgia)
- India (Noida)
- China (Wuxi en Suzhou)

Onze analyse heeft geen relevante chronische fysieke risico's aan het licht gebracht, maar wel de volgende acute fysieke risico's (vgl. Taxonomieverordening EU 2021/2139): aardbeving, tropische cycloon, storm, overstroming, natuurbrand, bliksem en tornado.

2B. Het potentiële effect op ons bedrijf bepalen

Wij hebben ervoor gekozen om bestaande scenario's van het Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) te gebruiken. De openbare RCP-scenario's (Representative Concentration Pathway) zijn voldoende divers en worden veel gebruikt voor het uitvoeren en ontwikkelen van klimaatsimulatiemodellen. Meer informatie is hier te vinden.

Wij gebruikten de volgende drie scenario's:

- IPPC RCP 8.5 (BAU 3.2-4.5)
- IPPC RCP 4.5 (2.0- 3.0)
- IPPC RCP 2.6 (1.5-2.0)

In overeenstemming met de Taxonomieverordening van de EU hebben we elk klimaatveranderingsscenario onderzocht voor drie tijdsbestekken:

- Korte termijn: 0 tot 3 jaar (in lijn met de tijdshorizon van onze strategische managementplannen)
- Middellange termijn: 3 tot 10 jaar
- Lange termijn: 10 tot 30 jaar

Wij hebben het potentiële effect op ons bedrijf bepaald voor de drie scenario's op de korte, middellange en lange termijn:

- Voor de fysieke risico's is rekening gehouden met de ernst van zowel de boekwaarde als de mogelijke onderbreking van activiteiten, samen met de waarschijnlijkheid dat een specifiek fysiek risico zich voordoet. De analyse van fysieke risico's is gebaseerd op input van onze verzekeringsmaatschappij en aanvullende hulpmiddelen, waaronder geospatiale coördinaten die specifiek zijn voor onze productie- en distributievestigingen.
- Voor de transitierisico's hebben we rekening gehouden met zowel de waarschijnlijkheid als de geschatte impact op de EBITDA (verkoopvolume en prijs).

Voor de transitierisico's werd in elk scenario rekening gehouden met de volgende drijvende krachten: meer beleid voor mitigatie en adaptatie, evolutie naar technologieën met een lagere uitstoot, evolutie naar een groener elektriciteitsnet, toegenomen bezorgdheid van stakeholders en reputatie.

In het scenario Business As Usual (BAU) (IPPC RCP 8.5) schatten we de gevoeligheid van de **relevante fysieke (inherente) risico's** het hoogst in voor tropische cycloon, bliksem en tornado. De impact van de fysieke restrisico's wordt als onbeduidend beschouwd gezien de huidige risicobeperkende maatregelen (specifieke maatregelen voor onder meer bescherming tegen blikseminslag, analyse van de windkracht, in combinatie met voldoende controle). We erkennen echter dat verder onderzoek nodig is, omdat we ernaar streven de onzekerheden in onze beoordelingen te verminderen.

In het scenario IPPC RCP 2.6 (1,5-2,0 graden) schatten we de gevoeligheid van de **relevante transitierisico's** het hoogst in voor

- Verordeningen en regels voor bestaande producten en diensten
- Verordeningen en regels voor bestaande productieprocessen
- Kosten van transitie naar technologie met een lagere uitstoot
- Hogere kosten van grondstoffen

In de komende jaren zijn we van plan om

- de reikwijdte van onze analyse uit te breiden naar onze upstream en downstream waardeketen,
- de kwantificatie van de verwachte financiële effecten van de toepasselijke fysieke en transitierisico's en kansen voor ons bedrijf te verfijnen en te koppelen aan onze jaarrekening,
- onze scenarioanalyse te integreren in onze roadmap voor koolstofreductie voor 2030 en 2050 en ons vermogen om onze bestaande bedrijfsstrategie met betrekking tot klimaatverandering aan te passen verder te versterken.

Dat omvat verder onderzoek van de toegang tot financiering, de mogelijkheid om bestaande middelen te herschikken, te upgraden of buiten gebruik te stellen, de aanpassing van onze product- en dienstenportefeuille en mogelijke omscholing van ons personeel.

3. Ons antwoord

Wij hebben een algemene strategie en managementaanpak voor klimaatverandering ontwikkeld (zie Environment, Health, Safety and Security Pledge, EHS[2] n.v.d.r.). Klimaatgerelateerde IRO's zijn geïntegreerd in onze bestaande bedrijfsstrategie en -processen. We volgen voortdurend de politieke/wetgevende, technologische, markt- en reputatieontwikkelingen. Op die manier hebben we klimaatbestendigheid ingebed in de bedrijfsstrategie van Barco.

Negatieve impact verminderen

Voor Barco heeft dit voornamelijk betrekking op de koolstofvoetafdruk van onze activiteiten en waardeketen. Meer informatie over onze roadmap voor decarbonisatie (doelstellingen en acties) is te vinden in het volgende hoofdstuk. Dit omvat doelstellingen en acties die verband houden met klimaatmitigatie, energie-efficiëntie en het gebruik van hernieuwbare energie.

(Komende) wet- en regelgeving

Onze scenarioanalyse wees uit dat voor verordeningen en regels voor bestaande producten en diensten, en voor verordeningen en regels voor bestaande productieprocessen de gevoeligheid hoog werd ingeschat. Bij Barco hebben we een governancestructuur opgezet die de ontwikkeling van regionale, nationale, Europese en wereldwijde klimaatgerelateerde richtlijnen, normen (waaronder vrijwillige) en wetten op de voet volgt. Alle escalaties worden behandeld door het Compliance steering committee.

Fysieke risico's van klimaatverandering:

Via ons risicobeheer en samen met onze verzekeringspartner beoordelen wij regelmatig hoe extreme weersomstandigheden onze activiteiten kunnen beïnvloeden. Onderbrekingen in onze infrastructuur kunnen ernstige gevolgen hebben voor onze opbrengsten en onze merkreputatie. De veerkracht van onze producten en diensten opbouwen en beschermen is altijd een topprioriteit. Het doel van Barco's bedrijfscontinuïteitsplannen is om ons bedrijf operationeel te houden bij onderbrekingen zoals natuurrampen. Bij de bouw van nieuwe vestigingen of het uitbouwen van een relatie met nieuwe leveranciers voorzien wij bijvoorbeeld een risicobeoordeling van extreme weersomstandigheden in de regio. Een ander voorbeeld is het gebruik van een meldingstool: elk lid van het inkoopteam ontvangt dagelijks meldingen over vooraf bepaalde (kern)leveranciers waarvoor ze verantwoordelijk zijn, waaronder extreme weersomstandigheden, zoals overstromingen of aardbevingen, of plannen om de productie stil te leggen. Zo kunnen wij deze leveranciers actief opvolgen, onmiddellijk met hen communiceren

en indien nodig snel naar alternatieve oplossingen zoeken. Wij streven ernaar om onze analyse van fysieke risico's van klimaatverandering in onze hele waardeketen de komende jaren te verfijnen. We hebben nog geen doelen voor klimaatadaptatie.

Transitierisico's van klimaatverandering en kansen
Bij Barco houden we rekening met vragen van klanten en de markt die vaak via aanbestedingen en bestellingen binnenkomen. De marktvragen worden voornamelijk gestuurd door de eisen van integratoren in de gezondheidszorg en Europese regeringen in het kader van het Green Deal-beleid. Aan de aanbodzijde worden in de zakelijke besprekingen met leveranciers steeds meer duurzaamheidsrisico's opgenomen. In ons ecodesignprogramma evalueren wij de milieu-impact van componenten die we inkopen en stimuleren we het gebruik van materialen met een lagere impact (zie hoofdstukken Duurzaam levenscyclusbeheer en Circulaire economie en afval).

Technologierisico (onvoldoende inspelen op duurzame innovatietrends)
Als onderdeel van ons innovatieproces evalueren en toetsen we elk kwartaal ideeën aan een aantal criteria, waaronder IRO's voor duurzaamheid. Het is essentieel om dit in een vroeg stadium te doen bij het ontwikkelen van nieuwe oplossingen. In het daaropvolgende NPI-proces (New Product Introduction) zorgt de ecoscoring-methodologie ervoor dat de producten goed ontworpen zijn en de energie-efficiëntie bij de klant verhogen.

Zoals hierboven vermeld, willen we ons vermogen verder versterken om onze bestaande bedrijfsstrategie met betrekking tot klimaatverandering aan te passen. Dit omvat onder andere het verder analyseren van de kosten van de transitie naar technologieën met een lagere uitstoot en de mogelijk gestegen kosten van grondstoffen.

4. Onze activiteiten en waardeketen koolstofarm maken

4A. Ambitieuze doelstellingen bepalen

A. Koolstofuitstoot
Onze absolute doelstelling is om de broeikasgasemissies van scope 1, 2 en 3 tegen 2025 met 45% te verminderen in vergelijking met het basisjaar 2015[1]. Deze doelstelling werd in maart 2021 goedgekeurd door het Science Based Targets-initiatief (SBTi). De volgende scope 1-, 2- en 3-emissiecategorieën vallen onder de absolute koolstofreductiedoelstelling voor 2025:

- Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (scope 1/2)
- Upstream transport en distributie (scope 3)
- Afval uit bedrijfsactiviteiten (scope 3)
- Zakenreizen (scope 3)
- Woon-werkverkeer van werknemers (scope 3)
- Gebruik van verkochte producten (scope 3)

Er zijn geen aparte doelstellingen bepaald op scope- of emissiecategorieniveau. Koolstofverwijderingen en koolstofkredieten zijn niet opgenomen in deze doelstelling.

Wij zijn erin geslaagd om onze absolute koolstofemissies met 62% of 492K tCO_2e te verlagen ten opzichte van 2015. Dit betekent dat we **op koers liggen om de reductiedoelstelling van 45% voor 2025 te overtreffen**.

De belangrijkste hefbomen om de doelstelling voor 2025 te halen zijn (gerangschikt van grootste naar laagste bijdrage):

- technologieverschuiving: overstap van traditionele projectoren met lampen naar laserprojectoren, overstap naar meer softwareoplossingen (emissies gerelateerd aan het gebruik van verkochte producten, scope 3)
- ecodesignprogramma (emissies gerelateerd aan het gebruik van verkochte producten, scope 3)
- modale verschuiving van lucht- naar zeetransport (upstream transport en distributie - scope 3)
- vermindering van het energieverbruik (brandstof- en energiegerelateerde activiteiten – scope 1)
- elektrificatie van ons bedrijfswagenpark (brandstof- en energiegerelateerde activiteiten – scope 1)
- omschakeling naar hernieuwbare elektriciteit in onze productie- en R&D-vestigingen (brandstof- en energiegerelateerde activiteiten – scope 1)
- verhoging van de recyclagegraad van ons bedrijfsafval (afval uit bedrijfsactiviteiten - scope 3)

In 2024 **hebben we de berekening van onze koolstofvoetafdruk uitgebreid** naar alle scope 3-emissiecategorieën, wat een gap-analyse van de ontbrekende scope 3-emissiecategorieën met zich meebracht en het verzamelen van gegevens voornamelijk via levenscyclusanalyse (LCA) op productniveau. Dit leidde tot een grondige analyse van de ingebedde koolstof van onze ingekochte componenten en producten (cat. 1). Bovendien werden alle andere scope 3-emissiecategorieën berekend, waardoor we een uitgebreid overzicht kregen van onze volledige koolstofvoetafdruk (zowel voor 2024 als 2023). Vervolgens hebben we deze uitgebreide meting van onze koolstofvoetafdruk ingediend bij het Carbon Disclosure Project om volledige transparantie te garanderen.

Nu werken we aan de roadmap voor koolstofreductie voor 2030, met acties voor alle business units en activiteiten om onze koolstofuitstoot verder te verminderen. Het is onze ambitie om deze acties te vertalen in een **koolstofreductiedoelstelling voor 2030 op de korte termijn** in lijn met een opwarming van de aarde van 1,5 graden, en een **koolstofreductiedoelstelling voor 2050 op de lange termijn** (ten opzichte van een nieuw basisjaar). Beide doelstellingen zullen in 2025 ter validatie worden voorgelegd aan het SBTi. In ons geïntegreerd jaarverslag 2025 zullen we meer informatie geven over onze roadmap voor koolstofreductie voor 2030, inclusief de hefbomen om de doelstellingen te bereiken.

B. Energie
In 2024 hebben we twee belangrijke doelstellingen bepaald met betrekking tot het energieverbruik van onze eigen activiteiten.

Ten eerste willen we het energieverbruik (elektriciteit en brandstof) van onze eigen activiteiten tegen 2027 met 20% verminderen ten opzichte van 2023.

Ten tweede willen we tegen 2027 75% van ons energieverbruik uit hernieuwbare bronnen halen. Dit houdt in dat we voor de meeste van onze fabrieken certificaten voor hernieuwbare energie kopen en zelf hernieuwbare elektriciteit opwekken.

4B. Prestaties en acties

A. Eigen activiteiten (scope 1 en 2)
Scope 1-emissies zijn directe emissies van bronnen die eigendom zijn van of gecontroleerd worden door Barco. In essentie gaat het om emissies door het gebruik van elektriciteit, fossiele brandstoffen (incl. bedrijfswagens), afvalverwerking en lekkage van koelgassen uit koelapparatuur. Het aandeel van scope 1-emissies in Barco's totale koolstofuitstoot in 2024 bedroeg 0,5%, wat voornamelijk toe te schrijven was aan mobiele en stationaire verbrandings- en procesbronnen (vluchtige emissies).

Scope 2-emissies zijn indirecte emissies die verband houden met aangekochte elektriciteit of stadsverwarming. In 2024 bedroeg het aandeel van scope 2-emissies in Barco's totale koolstofuitstoot 0,2%,

(1) Barco is niet uitgesloten van de EU-benchmarks voor Parijs, zie EU-verordening inzake PAB en CTB.

wat voornamelijk te wijten was aan aangekochte elektriciteit en verwarming (gebruik van fossiele brandstoffen).

Vergeleken met 2023 hebben we onze totale absolute scope 1- en 2-emissies in 2024 met 19% verminderd. In totaal zijn de absolute scope 1- en 2-broeikasgasemissies tussen 2015 en 2024 met 67% gedaald.

Totaal energieverbruik verminderen
In 2024 bedroeg ons totale energieverbruik met betrekking tot onze eigen activiteiten 35.404 MWh – een stijging van 8% ten opzichte van 2023 (32.905 MWh). Onze energie-intensiteit steeg naar 37,4 MWh/mio euro omzet – een stijging van 19% ten opzichte van 2023 (31,3 MWh/mio euro omzet).

Het grootste deel van deze stijging is te wijten aan een toename van de totale energievoetafdruk van onze fabriek: hoewel onze fabriek in Changping dichtging, werd er meer energie verbruikt door onze fabrieken in Wuxi en Suzhou (toegenomen activiteiten). Als onderdeel van onze strategie van gerichte fabrieken werden bepaalde activiteiten van België en Italië overgebracht naar China via een parallelle afbouw.

In 2024 hebben we ook onze overstap naar elektrische bedrijfswagens voortgezet: meer dan 70% van ons wagenpark bestaat nu uit elektrische wagens die ons totale energieverbruik verhogen, maar onze uitstoot door bedrijfswagens verlagen. We zullen onze inspanningen op het vlak van elektrificatie voortzetten en de CO_2-uitstoot van bedrijfswagens verder verminderen. Terwijl het aandeel van fossiele bronnen in het totale energieverbruik daalde (30% tegenover 39% in 2023), steeg ons aandeel elektriciteit in 2024 tot 73% (tegenover 62% in 2023).

In ons streven naar energie-efficiëntie gaan we regelmatig de dialoog aan met onze werknemers via onze interne communicatiekanalen, de jaarlijkse verplichte Sustainability Standards@work-training en de jaarlijkse compliance challenge.

Energieverbruik uit hernieuwbare bronnen verhogen
In 2024 steeg ons energieverbruik uit hernieuwbare bronnen tot 70% (24.695 MWh) van het totale energieverbruik ooit (tegenover 60% in 2023), waarmee we het hoogste niveau ooit bereikten. Onze hernieuwbare elektriciteitsproductie groeide van 0,45 MWH/mio euro omzet naar 1,29 MWH/mio euro omzet, voornamelijk dankzij de installatie van zonnepanelen op onze fabriek in Suzhou.

Een andere belangrijke inspanning in de toekomst is de windturbine die we willen installeren op onze One Campus in Kortrijk (België). Met een verwachte jaarproductie van 11.290 MWh zou de turbine het stroomverbruik van de hele campus dekken, terwijl de overschotten zouden kunnen worden opgeslagen en gedeeld. Na enkele jaren van voorbereiding heeft de Raad voor Vergunningsbetwistingen de vergunning voor de windturbine in juli 2024 vernietigd. We hebben echter goede hoop dat de Vlaamse overheid een nieuwe vergunning kan afleveren die tegemoetkomt aan de bezwaren van de Raad.

B. Scope 3-emissies – inkomende en uitgaande logistieke activiteiten
Logistiek verwijst naar het transport van inkomende goederen en uitgaande afgewerkte producten en was in 2024 verantwoordelijk voor 7% van Barco's eigen scope 3-emissies. Vergeleken met 2023 zijn onze totale logistiekgerelateerde broeikasgasemissies met 5% verhoogd. Vergeleken met ons basisjaar 2015 hebben we onze logistieke broeikasgasemissies echter met 32% verminderd.

De verschuiving van lucht- naar zeetransport stagneerde eind 2023 door de crisis in de Rode Zee, waardoor de grootste daling in het eerste kwartaal van 2024 plaatsvond. Het grootste deel van onze logistieke keten over zee ligt op de as Europa-Azië. Als zodanig werd 45% van ons totale aantal kilometers aan transport in 2024 afgelegd over volle zee, in vergelijking met 47% in 2023.

Het is onze ambitie om de komende jaren proactief te blijven werken aan de modale verschuiving. Wij werken actief samen met partners en klanten en stellen alternatieven voor luchtvervoer voor. Er zijn mogelijkheden om het tonnage dat over zee wordt vervoerd verder te verhogen op de route België-VS, de op één na hoogste in CO_2-uitstoot, waar nog steeds aanzienlijke luchtvrachtvolumes bestaan.

Daarnaast werkten we in 2024 verder aan:
- Het herontwerpen van kleinere en lichtere verpakkingen voor logistiek.
- Modulair productontwerp: Omdat steeds meer nieuwe Barco-producten op een bestaand platform worden gebouwd, moeten enkel de allerlaatste aanpassingen lokaal gebeuren. Dat betekent dat we grotere volumes vroeger kunnen transporteren over zee.
- Aanbestedingen voor transport en opslag bevatten een duurzaamheidsclausule die deel uitmaakt van de algemene beslissingsmatrix in onze selectie van de leveranciers.

In 2024 hebben we verder geïnvesteerd in het verkorten van onze toeleveringsketens, door productie naar China te verplaatsen voor de Chinese markten en lokale inkoop. We zullen de impact van onze strategie van 'gerichte' fabrieken op de CO_2-uitstoot van de logistiek verder opvolgen.

C. Scope 3-emissies – zakenreizen en woon-werkverkeer
Scope 3-emissies omvatten emissies van zakenreizen en woon-werkverkeer. De uitstoot van bedrijfswagens is opgenomen in scope 1-berekeningen. In 2024 vertegenwoordigden zakenreizen en woon-werkverkeer slechts 2% van Barco's scope 3-koolstofemissies.

- Vergeleken met 2023 is de uitstoot van zakenreizen (reizen per vliegtuig, trein en spoor) in 2024 met 68% gestegen. Dat wordt voornamelijk verklaard door een aanzienlijke toename van het aantal vliegkilometers als gevolg van de integratie van Cinionic in Barco (uitgesloten in ons cijfer voor 2023) en aangepaste emissiefactoren met betrekking tot vliegreizen. Het is onze ambitie om samen met onze partners voor zakenreizen te werken aan concrete reductie-initiatieven in lijn met het reisbeleid van Barco.
- De emissies van het woon-werkverkeer van werknemers bleven in 2024 lager dan in de pre-covidperiode, omdat veel werknemers er de voorkeur aan geven om op afstand werken en thuiswerk te combineren, in lijn met ons HR-beleid op bedrijfs- en lokaal niveau.

D. Scope 3 – emissies door investeringen
In 2024 hebben we voor het eerst de absolute koolstofuitstoot berekend in verband met onze investeringen (inclusief ons aandeel in BarcoCFG en ClearChannel), wat resulteert in 36.519 tCO_2e in 2024 tegenover 26.971 tCO_2e in 2023 vanwege de toegenomen inkomsten. Deze emissies zijn goed voor 7% van onze scope 3-emissies.

E. Scope 3 - emissies door onze producten
Eindgebruikersemissies
Eindgebruikersemissies (scope 3 categorie 11), als gevolg van het gebruik van onze producten bij klanten, is een van de grootste emissiebronnen van Barco. Vooral onze projectoren (divisie Entertainment) en controlekameroplossingen (divisie Enterprise) dragen aanzienlijk bij tot de uitstoot door productgebruik.

In 2024 bedroegen deze emissies in totaal 254.787 tCO_2e, wat nagenoeg gelijk is aan 2023 (253.592 tCO_2e), terwijl dit in relatieve termen een stijging van 11% betekent ten opzichte van 2023 (269,1 tCO_2e/ mio euro inkomsten versus 241,5 tCO_2e/mio euro inkomsten in 2023). Dit is het gevolg van een ongunstige product/verkoopmix (relatief meer inkomsten in 2024 komen van energie-intensieve projectoren en controlekameroplossingen).

Van 2015 tot 2024 daalden de emissies door productgebruik echter met 64%, dankzij technologieverschuivingen en onze voortdurende focus op het verbeteren van onze ecoscore (inclusief energie-efficiëntie) van onze producten. Op deze manier helpen we de ecologische voetafdruk (inclusief koolstofvoetafdruk) van onze klanten te verkleinen.

In de toekomst zullen we met de overstap naar meer softwareoplossingen in onze controlekameractiviteiten de uitstoot door productgebruik nog verder kunnen verminderen. Deze vermindering zal worden versterkt door het aanbieden van verbeterde mogelijkheden voor onze projectoren met een lager energieverbruik. Onze voortdurende innovatie in projector- en controlekamertechnologie zal een cruciale rol spelen bij het verder terugdringen van onze uitstoot door productgebruik.

Aangekochte goederen en diensten

Op basis van de resultaten van de levenscyclusanalyse (LCA) kunnen we de hotspots van milieu-impact (waaronder de meest impactvolle categorieën van koolstofemissies) van onze producten gedurende hun hele levenscyclus verfijnen. Door de succesvolle overstap naar energiezuinigere producten is de impact van de inkoop van componenten relatief belangrijker geworden ten opzichte van de totale scope 3-emissies.

Daarom berekenden we in 2024 de uitgebreide scope 3 van Barco's toeleveringsketen, inclusief scope 3 categorie 1, de uitstoot van aangekochte goederen en diensten.

De totale koolstofuitstoot voor aangekochte goederen was 163.541 tCO_2eq in 2024 tegenover 158.479 tCO_2eq in 2023. Dat is te wijten aan de overdracht van bepaalde productieactiviteiten en het toegenomen aankoopvolume van meer koolstofintensieve componenten in 2024 tegenover 2023.

Diensten van scope 3 categorie 1 hebben vooral betrekking op consultancy, schoonmaak, catering en cloud software-aanbiedingen. Vergeleken met aangekochte goederen is de waarde van deze emissies veel lager (12.265 tCO_2e in 2024 tegenover 12.124 tCO_2e in 2023). Aangekochte goederen en diensten zijn samen goed voor 33% van de totale scope 3-emissies in 2024.

In de komende jaren zijn we van plan om meer in dialoog te gaan met onze leveranciers (goederen en diensten) en zo primaire gegevens te ontvangen, waardoor we de nauwkeurigheid van de rapportering kunnen verbeteren en reductiedoelstellingen kunnen bepalen op hotspots (product en leverancier).

F. Koolstofverwijderingen

Barco geeft voorrang aan betrokkenheid bij de toeleveringsketen en ecodesign om de scope 3-impact van onze productportefeuille te verminderen. Daarnaast moedigen wij specifieke projecten binnen onze divisies aan om een stap verder te gaan, zoals het initiatief van ClickShare om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen door de financiering van koolstofkredieten van hoge kwaliteit.

We zijn begonnen met een door een derde partij gevalideerde levenscyclusanalyse (LCA) die de volledige levenscyclus van het product weergeeft (van wieg tot graf) om een reductieplan te ontwikkelen en de resterende koolstofuitstoot te compenseren. Gedetailleerde informatie staat op het koolstofneutrale label van elk product, inclusief de gebruikte methodologie en de systeemgrenzen.

In 2024 verminderde Barco zijn uitstoot door koolstofkredieten in te voeren voor twee van onze producten: ClickShare CX 50 Gen II en ClickShare Bar Pro. In totaal werd 2.819 ton CO_2eq verwijderd via klimaatveranderingsprojecten buiten de waardeketen van Barco. Deze kredieten zijn afkomstig van twee bebossingsprojecten in Qianbeu en Huadu, China. Meer informatie is hier en hier te vinden.

Barco selecteert projecten die door Verra gecertificeerd zijn volgens de Verified Carbon Standards (VCS) als geloofwaardige en onafhankelijke koolstofkredietstandaarden. De uitgifte en het eigendom van deze kredieten worden nauwgezet bijgehouden in het Verra-register met unieke serienummers, zodat er geen duplicatie is bij het tellen of verkopen.

Bij de publicatie van ons jaarverslag worden toekomstige verwijderingen nog bekeken.

Geannuleerde koolstofkredieten in het rapporteringsjaar 2024

Totaal tCO_2eq	**2.819**
Clickshare Bar Pro	1.680
Clickshare - CX 50 Gen II	1.139
Aandeel van verwijderingsprojecten	0%
Aandeel van verminderingsprojecten	100%
Erkende kwaliteitsstandaard - Verra	100%
Aandeel van projecten binnen EU	0%
Aandeel koolstofkredieten die in aanmerking komen als overeenkomstige aanpassingen	**0%**
Koolstofkredieten die in de toekomst zullen worden geannuleerd	0
Totaal tCO_2eq	**2.819**

5. Roadmap voor decarbonisatie integreren in onze bedrijfsstrategie en financiële planning

Integratie in bedrijfsstrategie
Onze roadmap voor decarbonisatie is geïntegreerd in Barco's algemene bedrijfsstrategie en financiële planning. Onze vooruitgang ten opzichte van de koolstofreductiedoelstelling voor 2025 wordt opgevolgd tijdens de vergaderingen van het Executive sustainability steerco in aanwezigheid van de CEO, CFO, CHRO, COO en EVP's van de business units. De roadmap en doelstellingen voor decarbonisatie worden gedefinieerd en gevalideerd door zowel het Executive sustainability steerco als de Raad van Bestuur. Meer informatie over de stimuleringsregelingen met betrekking tot klimaatverandering zijn te vinden in ons rapport over corporate governance.

Als onderdeel van onze toewijding aan een netto-nuldoelstelling voor 2050 en een tussentijds reductiedoel voor 2030, willen we een transitieplan invoeren dat voldoet aan de komende wettelijke vereisten. Dit houdt bijvoorbeeld in dat we een duidelijker verband leggen tussen onze roadmap voor decarbonisatie en de vereisten van de EU-taxonomie. Het is onze ambitie om dit transitieplan verder te integreren in onze toekomstgerichte strategische en financiële planning.

Financiële middelen toegewezen aan onze roadmap voor decarbonisatie
In 2024 hebben de volgende investeringsuitgaven bijgedragen aan het bereiken van ons roadmap voor decarbonisatie:
- installatie van zonnepanelen in Suzhou
- verdere overstap naar elektrische wagens (zie meer informatie hierboven)
- meer laadstations in Kortrijk
- verder herontwerp van onze producten om een hogere ecoscore te bereiken (verhoogde energie-efficiëntie)

Voor 2025 zijn de volgende investeringsuitgaven opgenomen om bij te dragen aan onze roadmap voor decarbonisatie:
- uitbreiding van de zonnepanelen in Suzhou
- verdere overstap naar elektrische wagens
- energiemanagementsysteem
- werktuigen en machines voor de productie van energie-efficiënte producten

In 2024 droegen operationele investeringen in specifieke R&D-projecten in verschillende divisies in belangrijke mate bij aan onze roadmap voor decarbonisatie.

Voor 2025 verwachten we gelijkaardige operationele investeringen om onze roadmap voor decarbonisatie te ondersteunen: alle R&D-uitgaven voor Barco's product roadmap (over alle business units heen) die bijdragen tot productontwikkeling in lijn met de vereisten van de EU-taxonomie inzake klimaatmitigatie en circulariteit. Voor meer informatie over de in aanmerking komende en afgestemde operationele en investeringsuitgaven en omzetpercentages, zie het deel over taxonomie.

De potentiële ingesloten emissies van onze belangrijkste activa (in eigendom van of gecontroleerd door Barco) zijn gerelateerd aan onze huidige infrastructuur (energieverbruik met fossiele brandstoffen). Wij streven ernaar om onze belangrijkste activa de komende jaren verder koolstofvrij te maken (zie acties voor scope 1- en 2-emissies). De cumulatieve ingesloten emissies in verband met de directe gebruiksfase van onze producten hebben betrekking op de emissies door productgebruik. Hiervoor verwijzen we naar de hefbomen voor decarbonisatie die hierboven zijn genoemd. In de toekomst zullen we verdere mogelijke ingesloten emissies analyseren die verband houden met bijvoorbeeld toekomstige investeringen.

6. Overzicht energieverbruik

	Energieverbruik en energiemix	2024	2023
1	Brandstofverbruik uit steenkool en steenkoolproducten (MWh)	0	0
2	Brandstofverbruik uit aardolie en aardolieproducten (MWh)	4.324	6.210
3	Brandstofverbruik uit aardgas (MWh)	4.928	4.785
4	Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen (MWh)	0	0
5	Verbruik van gekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen (MWh)	1.299	1.806
6	**Totaal verbruik van fossiele energie (MWh) (berekend als de som van lijn 1 t.e.m. 5)**	**10.552**	**12.801**
	Aandeel fossiele bronnen in totaal energieverbruik (%)	**29,8%**	**38,9%**
7	Verbruik uit nucleaire bronnen (MWh)	157	295
	Aandeel verbruik uit nucleaire bronnen in totaal energieverbruik (%)	**0,4%**	**0,9%**
8	Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen, inclusief biomassa (ook industrieel en gemeentelijk afval van biologische oorsprong, biogas, waterstof uit hernieuwbare bronnen, enz.) (MWh)	0	0
9	Verbruik van gekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen (MWh)	23.473	19.340
10	Verbruik zelf opgewekte hernieuwbare energie uit andere bronnen dan brandstof (MWh)	1.222	468
11	**Totaal verbruik van hernieuwbare energie (MWh) (berekend als de som van lijn 8 t.e.m. 10)**	**24.695**	**19.808**
	Aandeel hernieuwbare bronnen in totaal energieverbruik (%)	**69,8%**	**60,2%**
	Totaal energieverbruik (MWh) (berekend als de som van lijn 6 t.e.m. 11)	**35.404**	**32.905**

Energie-intensiteit per netto-opbrengst*	2024	2023	% verschil
Totaal energieverbruik van activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat per netto-opbrengst van activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat (MWh/mio euro)	37,4	31,3	19%

* Netto-opbrengst is gelijk aan de totale omzet zoals weergegeven in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

7. Totaal broeikasgasemissies

Methodologie, reikwijdte en veronderstellingen

Bij Barco berekenen we onze koolstofvoetafdruk volgens de methodologie van het Greenhouse Gas Protocol in overeenstemming met de ISO 14064-norm. De emissiefactoren zijn gebaseerd op internationaal erkende databanken van emissiebronnen: ADEME, GHG Protocol, IEA en DEFRA.

Alle broeikasgassen zoals koolstofdioxide (CO_2), methaan (CH4), distikstofmonoxide (N2O), koelvloeistoffen (HFK's, PFK's, CFK's) worden omgezet naar CO_2-equivalenten met behulp van de GWP-waarden van het aardopwarmingsvermogen over 100 jaar die zijn uitgegeven door het Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). Dit omvat alle Kyoto-gassen die volgens het Greenhouse Gas Protocol moeten worden gerapporteerd.

Onze CO_2eq-emissies worden berekend door de externe partner CO_2Logic. Alle categorieën voor scope 1, scope 2 en scope 3 zijn meegenomen in de berekening. Om resultaten voor het hele jaar te verkrijgen, is een extrapolatie van de gegevens van november en december gemaakt op de hoofdcategorieën van scope 1 en 2 en bepaalde scope 3-categorieën.

Voor scope 1 en 2 wordt een operationele benadering toegepast omdat dit de grenzen van de invloed beter definieert. De voetafdruk omvat 100% van de activiteiten van Barco, inclusief al onze operationele vestigingen (productie, R&D, kantoren, opslag). Voor alle belangrijke productie- en R&D-vestigingen (in België, China, Italië, Duitsland, India, Noorwegen, Taiwan en de VS) worden grotendeels primaire gegevens gebruikt. Deze vestigingen beslaan meer dan 90% van de oppervlakte die eigendom is van Barco. De gegevens van kleinere vestigingen werden geschat aan de hand van benchmarkgegevens. Gedetailleerde berekeningen voor scope 3 categorie 11 (uitstoot door productgebruik) zijn te vinden in de bijlage van dit verslag. Voor scope 3 categorie 1, aangekochte goederen en diensten, gebruikten we gegevens van meer dan 10.000 LCA's om onze totale emissie-impact te berekenen met behulp van onze LCA-tool Makersite. Deze LCA's zijn uitgevoerd op actuele BOM-gegevens of via AI. Deze manier van werken geeft ons de beste berekeningsresultaten en inzichten in wat de impact op de hotspot veroorzaakt.

Een berekening op basis van uitgaven werd toegepast als er geen betrouwbare materiaal- en gewichtsgegevens van leveranciers beschikbaar waren. Slechts 35% van de impact werd bepaald via berekeningen op basis van uitgaven. Wij zijn van mening dat berekeningen op basis van uitgaven een proxymethode zijn die het best kan worden vermeden, omdat de uitkomst te sterk wordt beïnvloed door parameters die niet productgerelateerd zijn, zoals inflatie en valuta. We werken aan een verdere verbetering van deze dataset om de berekening op basis van uitgaven zoveel mogelijk te beperken.

Voor scope 3 categorie 15, investeringen, is een op uitgaven gebaseerde aanpak toegepast voor onze investeringen in CFG (49%) en ClearChannel (35%), zie toelichting 11 bij het Financieel rapport.

Voor scope 3 categorie 4, upstream transport en distributie, hebben we 82% van de uitgaven verzameld met primaire gegevens van de expediteurs voor de periode januari tot oktober. Er is een extrapolatie gemaakt om de gegevens van november en december te overbruggen en 100% van de logistieke uitgaven te hebben.

6% van de totale scope 3-gegevens over koolstofuitstoot werd verzameld via primaire gegevensverzameling, afkomstig van de vermelde vrachtgegevens.

Broeikasgas-intensiteit per netto-opbrengst*	2024	2023	% verschil
Totaal broeikasgasemissies (locatiegebaseerd) per netto-opbrengst (tCO_2eq/mio euro)	579,9	509,0	14%
Totaal broeikasgasemissies (marktgebaseerd) per netto-opbrengst (tCO_2eq/mio euro)	572,0	503,3	14%

* Netto-opbrengst is gelijk aan de totale omzet zoals weergegeven in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

Overzicht absolute broeikasgasemissies per brontype	2015 (basisjaar)	2023	2024	% t.o.v. vorig jaar	doel 2025	2030	2050	2024% reductie t.o.v. basisjaar 2015
Scope 1-broeikasgasemissies								
Bruto scope 1-broeikasgasemissies (tCO_2eq)	5.262	3.064	2.640	-14%				
Percentage van scope 1-broeikasgasemissies van gereguleerde emissiehandelsystemen (%)	0	0%	0%	0%				
Scope 2-broeikasgasemissies								
Bruto locatiegebaseerde scope 2-broeikasgasemissies (tCO_2eq)		7.289	8.410	15%				
Bruto marktgebaseerde scope 2-broeikasgasemissies (tCO_2eq)	5.565	1.331	917	-31%				
Scope 1+2-emissies (marktgebaseerd)	**10.827**	**4.395**	**3.557**	**-19%**	**5.955**			**-67%**
Significante scope 3-broeikasgasemissies								
Totaal bruto indirecte (scope 3) broeikasgasemissies (tCO_2eq)		**524.120**	**538.011**	**3%**				
Totaal bruto indirecte (scope 3) broeikasgasemissies (tCO_2eq) – beperkte scope	**788.515**	**297.840**	**303.600**	**1%**	**433.683**			**-61%**
1 Aangekochte goederen en diensten		170.603	175.806	3%				
2 Kapitaalgoederen		20.198	13.421	-34%				
3 Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (niet opgenomen in scope 1 en scope 2)	1.491	1.838	1.902	3%				
4 Upstream transport en distributie	53.539	34.446	36.210	5%				
5 Afval uit bedrijfsactiviteiten	489	223	202	-9%				
6 Zakenreizen	12.857	4.795	8.058	68%				
7 Woon-werkverkeer van werknemers	3.439	2.946	2.441	-17%				
8 Upstream geleasede activa		448	434	-3%				
9 Downstream transport		3.085	2.539	-18%				
10 Verwerking van verkochte producten								
11 Gebruik van verkochte producten	716.700	253.592	254.787	0%				
12 Verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur		2.129	1.229	-42%				
13 Downstream geleasede activa		2.845	4.465	57%				
14 Franchises								
15 Investeringen		26.971	36.519	35%				
Totaal broeikasgasemissies								
Totaal broeikasgasemissies (locatiegebaseerd) (tCO_2eq)		**534.472**	**549.061**	**3%**				
Totaal broeikasgasemissies (marktgebaseerd) (tCO_2eq)		**528.514**	**541.568**	**2%**				
Totaal broeikasgasemissies (marktgebaseerd) (tCO_2eq) – beperkte scope	**799.342**	**302.234**	**307.157**	**2%**	**439.638**			**-62%**

Duurzaam levenscyclusbeheer

1. Impacts, risico's en kansen

Impacts, risico's en kansen

Materieel thema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen (upstream/ downstream)	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
De impact van een product of dienst in de 5 stadia van zijn levenscyclus (inkoop, ontwerp, productie, gebruik en einde van de levensduur). Deze impact strekt zich uit over verschillende milieu-impactcategorieën van een levenscyclusanalyse (LCA).	NI	**IRO 8: Milieu-impact van onze producten gedurende hun hele levenscyclus** Onze producten hebben een negatieve impact op het milieu in de verschillende stadia van hun levenscyclus (inkoop, ontwerp, productie, gebruik en einde van de levensduur). Deze impact strekt zich uit over verschillende milieu-impactcategorieën van een levenscyclusanalyse.	W	KT, MT, LT	EA, U, D	IRO 8 – IRO 3, IRO 8 – IRO 4

2. Ons antwoord

Het is Barco's ambitie om niet alleen onze eigen ecologische voetafdruk te verkleinen, maar ook die van onze klanten. Daarom ontwikkelden wij een ecodesignprogramma dat gericht is op het verlagen van de ecologische voetafdruk van onze producten in elke fase van hun levenscyclus. Ons ecodesignprogramma voor producten kwam op kruissnelheid in 2017 toen we onze **ecoscoring-tool** lanceerden, een objectief hulpmiddel om de milieuprestaties van alle nieuw ontwikkelde producten te bepalen. De tool beoordeelt producten op **vier domeinen**: energieprestaties, materiaalgebruik, verpakking/logistiek en optimalisatie aan het einde van de levensduur (d.w.z. de manier waarop producten kunnen worden onderhouden, opgeknapt, geüpgraded en uiteindelijk gerecycleerd). De ecoscoring-tool bevordert ecodesign en vermindert daarmee indirect de milieu-impact van onze producten met betrekking tot de upstream inkoop, de productie, het gebruik en het einde van de levensduur. We streven naar een maximale opbrengst uit de producten die het best scoren op de vier domeinen.

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
Ecodesignprogramma: de ecologische voetafdruk van onze producten verlagen in elke fase van hun levenscyclus. **Environment, Health an Safety[2] Pledge**: engagement om het milieu te respecteren, te beschermen en waar mogelijk te verbeteren	- Tegen 2027 90% van onze nieuwe producten voorzien van een ecolabel (hardware en software) - Tegen 2025 75% van onze inkomsten halen uit producten met een ecolabel van Barco Tegen 2027 80% van onze inkomsten halen uit producten met een ecolabel van Barco (hardware en software) - Bijkomende maatstaven (niet gedekt door doelstellingen): » # levenscyclusanalyses (LCA's) uitgevoerd » % actieve componenten met een volledige materiaalverklaring

Specifieke KPI's en doelen zijn gericht op klimaatverandering (zie hoofdstuk 'Klimaatverandering en energie') en afval van onze eigen activiteiten (zie hoofdstuk 'Circulaire economie en afval').

Om de waarde en geloofwaardigheid van de tool voor externe stakeholders te verbeteren, laten we een jaarlijkse **externe audit** uitvoeren in het kader van de ISO 14021:2016/Amd 1:2021-norm (beperkte zekerheid). De audit zorgt ervoor dat de methodologie van onze ecoscoring-tool duidelijk, volledig, betrouwbaar en objectief is en gebaseerd op relevante impactaspecten.

Lees alles over de ecoscoringmethodologie, inclusief de gedetailleerde scoringscriteria en het controleverslag op onze website.

3. Maatstaven en prestaties

Dankzij de speciale inspanningen van onze R&D- en productteams had 86% van de **nieuwe hardwareproducten** die in 2024 werden uitgebracht een ecolabel (ecoscore A of hoger). Dit herbevestigt de inspanningen die worden gedaan voor nieuwe, geavanceerde ecologisch ontworpen producten. In alle business units is er een specifieke trechter van nieuwe hardwareproducten met ecolabel die de inkomsten in de komende jaren zullen sturen. Tegen 2027 willen we dat 90% van de nieuwe producten (hardware en software) een ecolabel van Barco hebben.

Door te focussen op de duurzaamheid van onze best verkopende producten wilden we tegen eind 2024 70% van onze **inkomsten halen uit producten met een ecolabel**. Hoewel deze ambitieuze doelstelling niet werd bereikt, boekten we aanzienlijke vooruitgang en bereikten we 68% - een geleidelijke stijging van 50% in

2022, en uiteindelijk 65% in 2023.

In 2024 hebben we de reikwijdte van de berekening uitgebreid naar alle inkomsten, inclusief software en diensten. In 2025 willen we de doelstelling van 75% halen.

We behielden de financiële stimulans in het bonusprogramma voor werknemers, dat werknemers beloont voor het aandeel van inkomsten uit producten met een ecolabel in de totale inkomsten.

Om ervoor te zorgen dat onze R&D- en productteams op lange termijn denken in termen van productduurzaamheid, hebben we een nieuwe ambitieuze doelstelling bepaald: tegen eind 2027 moet 80% van de opbrengst afkomstig zijn van producten met een ecolabel van Barco.

Bovendien willen we benadrukken dat:

- we in 2024 in totaal vier volledige **levenscyclusanalyses** (LCA) van onze producten hebben uitgevoerd, via onze AI-gebaseerde softwaretoepassing Makersite, wat resulteerde in een Product Environmental Footprint (PEF)-rapport. Hierdoor kunnen we de LCA-resultaten integreren in onze ecoscoringsmethodologie.
- We dringen er bij onze leveranciers ten zeerste op aan om **volledige materiaalinformatie** (Full Material Disclosures, FMD's) te verstrekken voor chemische stoffen in producten en componenten. In 2024 werd 84% van de actieve componenten gedekt door een FMD. Dit draagt niet alleen bij aan de betrokkenheid van leveranciers, maar verbetert ook onze beoordelingen van de naleving van productconformiteitseisen.

De bijgewerkte doelstellingen, die zijn ontwikkeld in nauwe samenwerking met de sustainability leads van de business units en de R&D-ambassadeurs, getuigen van onze toekomstige product roadmap en ons streven naar productduurzaamheid. Het sustainability office voegt de subdoelstellingen van de business units samen en legt die voor kritische beoordeling en goedkeuring voor aan het Executive sustainability steering committee, dat wordt voorgezeten door onze CEO. Uiteindelijk bekrachtigt de Raad van Bestuur de gedefinieerde doelstellingen.

Elk lid van de organisatie speelt een belangrijke rol bij het behalen van de duurzaamheidsdoelen voor de producten. De EVP van de business unit is verantwoordelijk voor het behalen van de doelstellingen. Tijdens speciale updatevergaderingen met het Executive sustainability steering committee wordt de voortgang of het gebrek aan voortgang gepresenteerd om ervoor te zorgen dat de juiste acties worden ondernomen om het behalen van de doelstellingen te waarborgen.

Opbrengst uit producten met een ecolabel blijft een belangrijke doelstelling, omdat het een positieve invloed heeft op de materiële impacts, risico's en kansen in verband met productbeheer. Deze doelstelling wordt gemeten ten opzichte van Barco's wereldwijde omzet in alle verkoopsdomeinen en weerspiegelt de prestaties tijdens het rapporteringsjaar zonder dat er een referentiejaar wordt bepaald.

4. Acties: Belangrijkste updates in 2024

We verbeteren voortdurend onze ecodesignprogramma en -tool om te anticiperen op en te voldoen aan nieuwe regelgeving, te beantwoorden aan uitdagende eisen van klanten en ons aan te passen aan de evoluerende ecodesigntechnologie voor de inkoop.

De hoogtepunten in 2024 waren onder meer (deze acties worden het komende jaar of de komende jaren voortgezet):

- Voorzien van de **mogelijkheid om volledige LCA's uit te voeren**. De ecoscore geeft nu voorrang aan producten die zowel zuinig zijn met hulpbronnen als met energie, in overeenstemming met de criteria voor groene overheidsopdrachten, en de door het SBTi gevalideerde absolute koolstofreductiedoelstelling, afgestemd op het scenario van 1,5°C opwarming van de aarde.
- Onze LCA-tool onderging een grondige validatie door derden met positieve resultaten (Vinçotte en KU Leuven).
- We hebben een methodologie ontwikkeld om **de duurzaamheidsprestaties van software te beoordelen**, waarbij we de prestaties evalueren voor drie soorten software (lokale toepassingen, gegevensopslag of processen op afstand, diensten op afstand/AI) in drie fasen van de levenscyclus: gebruik, productie/distributie en einde van de levensduur/einde van de service. We zullen de exacte criteria de komende jaren transparant maken en de methodologie extern laten controleren.
- Er zijn verschillende workshops georganiseerd om een strategie te bepalen voor het aanpakken van hotspots met betrekking tot de voetafdruk van producten en om strategieën uit te werken voor slimme materiaalselectie en het betrekken van leveranciers.
- We hebben het **financieringsproject Ecoplatform Design** met de KU Leuven voortgezet en de details van de ecoscorebeoordeling verder verbeterd. We hebben een strategie opgesteld om de mini-Product Environmental Footprint (PEF) van belangrijke componenten te meten. Er is een speciale shortlist van zes dominante impactcategorieën ontwikkeld: uitputting van hulpbronnen (mineralen en metalen), klimaatverandering, uitputting van hulpbronnen (fossielen), ecotoxiciteit, eutrofiëring en verzuring. We streven ernaar om die te beheren als we componenten selecteren. Op die manier zorgen we ervoor dat we de milieubelasting niet verschuiven naar andere verborgen impactcategorieën. Met deze strategie kunnen ingenieurs prioriteit geven aan componenten met een lagere impact.
- De impact van de Green Claims Directive en de Ecodesign for Sustainable Product Regulation (ESPR) op de ecoscore werd geanalyseerd en zal worden opgenomen in de volgende herziening van het kader.
- De ecoscoring-tool en -praktijken werden opgenomen in de **opleiding voor nieuwe werknemers**. Voor andere collega's, zoals inkoop- en R&D-medewerkers, organiseren we verschillende keren per jaar opfriscursussen. We hebben ook onze online leveranciersopleidingen voortgezet.

Circulaire economie en afval (E5)

1. Impacts, risico's en kansen

Impacts, risico's en kansen

Materieel thema	Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen (upstream/ downstream)	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
a) Het einde van de levensduur van onze eigen producten en diensten aanpakken door de resterende waarde te benutten via circulaire bedrijfsmodellen. Circulariteit mogelijk maken via onder meer verlenging van de levensduur van producten, modellen voor delen/samenwerken, voorspellend onderhoud, upgrades, product-as-a-service, in combinatie met een circulaire R-strategie (recyclage, herfabricage, renovatie, reparatie enz.). b) Acties ondernemen om het afval van eigen activiteiten te voorkomen en te verminderen.	Instroom van hulpbronnen	NI	**IRO 9: Om onze producten te produceren, worden nieuwe materialen gebruikt in onze toeleveringsketen.** Het gebruik van nieuwe materialen voor de productie van producten leidt tot een verminderde beschikbaarheid van natuurlijke hulpbronnen.	W	KT	U	IRO 9 – IRO 10, IRO 9 – IRO 8
		R	**IRO 10: Afnemende beschikbaarheid van materialen en componenten** Toenemende schaarste van bepaalde materialen of componenten (bv. edele/ zeldzame aardmetalen) kan een impact hebben op de bedrijfsactiviteiten. Dat kan leiden tot verstoring van de waardeketen, prijsverhogingen, tijdelijke stilleggingen of het onvermogen om bepaalde producten te produceren.	P	MT, LT	U	IRO 10 – IRO 8
	Uitstroom van hulpbronnen met betrekking tot onze producten	NI	**IRO 11: Afval afkomstig van onze producten** Als onze producten en diensten niet meer worden gebruikt, vergroten ze de hoeveelheid e-waste.	W	KT, MT, LT	D	IRO 11 – IRO 10
		O	**IRO 12: Ontwikkeling en/of uitbreiding van circulaire producten en diensten** De transitie naar een meer circulaire economie is een kans om meer waarde uit onze producten te halen door de levensduur te verlengen en de materiaalefficiëntie te verhogen. Dat kan zakelijke kansen creëren in nieuwe markten.	P	KT, MT, LT	D	IRO 12 – IRO 11, IRO 12 – IRO 10, IRO 12 – IRO 2
	Uitstroom van hulpbronnen met betrekking tot onze activiteiten	NI	**IRO 13: Afval afkomstig van onze activiteiten en diensten** Door onze activiteiten (inclusief diensten) neemt de hoeveelheid bedrijfsafval toe.	W	KT, MT, LT	EA	

2. Ons antwoord

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
Ecodesignprogramma: de ecologische voetafdruk van onze producten verlagen in elke fase van hun levenscyclus. **Environment, Health and Safety[2] Pledge**: engagement om het milieu te respecteren, te beschermen en waar mogelijk te verbeteren.	- We streven ernaar de inkomsten uit circulaire producten elk jaar te verhogen (ten opzichte van basisjaar 2024) (afval van onze producten). - Tegen 2027 wordt 85% van ons bedrijfsafval gerecycleerd (afval uit onze activiteiten). - Tegen 2027 gaat er geen afval meer naar stortplaatsen (afval uit onze activiteiten). - Bijkomende maatstaven niet gedekt door doelstellingen: » % omzet in landen met terugname- en recyclingprogramma's van Barco » ESRS E5-maatstaven

Met ons circulaire aanbod willen wij dematerialisatie op lange termijn mogelijk maken en tegelijkertijd onze klanten in toenemende mate een circulaire ervaring bieden. Door middel van slim ontwerp en slimme diensten streven wij ernaar om afval te verminderen en het nut en de waarde van producten en componenten zo lang mogelijk te maximaliseren. Onze volgende stappen zijn onder meer het verkennen van waardevollere circulaire aanbiedingen, zoals reparaties, herfabricage en 'as-a-service' modellen die herbestemming en upgrades omvatten.

Wij passen ook de principes van de circulaire economie en efficiënt gebruik van hulpbronnen toe binnen onze eigen activiteiten. Dat houdt in dat wij de hoeveelheid afval (vooral ongesorteerd afval)

minimaliseren, de recyclagegraad verhogen en ons doel bereiken om geen afval naar stortplaatsen te brengen (IRO 13).

Inzoomen op onze aanpak om de bovenstaande IRO's met betrekking tot onze producten te beheren (IRO 9, IRO 10, IRO 11, IRO 12):

- De in- en uitstroom van hulpbronnen optimaliseren:
  - Wij geven prioriteit aan circulaire ontwerpprincipes via ons ecodesign-programma. Onze ecoscore omvat verschillende criteria om de circulariteit van onze producten een boost te geven: verbeteren van hergebruik, upgradebaarheid en modulariteit, vergemakkelijken van de reparatie en verhogen van het gebruik van recycleerbare en gerecycleerde materialen, zowel in het product als in de verpakking. Het ecodesignprogramma richt zich ook op het verbeteren van de materiaalefficiëntie, bijvoorbeeld door onze producten robuuster en duurzamer te maken en het aantal accessoires te verminderen. De circulaire ontwerpcriteria zijn geïntegreerd in ons New Product Introduction (NPI)-proces en er wordt rekening mee gehouden bij het selecteren van leveranciers. Een concreet voorbeeld is de inkoop van PCR-kunststoffen voor integratie in onze producten.
- De uitstroom van hulpbronnen optimaliseren:
  - Naast onze interne circulaire ontwerpinspanningen ondersteunen we volledig de ontwikkeling van duidelijke en objectieve criteria om de industrie in de richting van meer circulaire producten te stuwen. Als actief lid van het Technisch Comité 10 en 24 van CEN-CENELEC dragen we bij aan de ontwikkeling van een objectieve meetmethodologie voor repareerbaarheid en recycleerbaarheid van producten. Op die manier willen wij de circulariteit van producten helpen verbeteren en transparante informatie mogelijk maken door middel van een digitaal productpaspoort.
  - Het is cruciaal dat onze producten aan het einde van hun levensduur gerecycleerd kunnen worden. Dat is de eerste basisstap naar een meer circulaire economie.
    - » Elk product van Barco wordt geleverd met een gebruikershandleiding met richtlijnen voor klanten over hoe zij moeten omgaan met de fase van het einde van de levensduur, en met ook een recyclagepaspoort dat specifiek recyclagebedrijven informeert over de recyclage.
    - » Wij bieden klanten de mogelijkheid om gebruikte producten gratis in te leveren bij onze recyclagepartners. In 2024 werd 69% van onze opbrengsten gegenereerd in landen waar wij deelnemen aan producttretour- en recyclageprogramma's en deze ook aanbieden. Waar nog geen gestructureerd programma bestaat, bieden wij ad hoc recyclage- en inzamelingsdiensten aan. Wij verwachten dat al onze recyclagepartners ISO 14001-gecertificeerd zijn en voldoen aan de wetgeving met betrekking tot het verbod op de export van e-afval. Lees meer hierover op onze website.
  - Vanaf 2021 heeft Barco al zijn actieve eindproducten geregistreerd in de ECHA SCIP-database[2]. We slaagden hierin doordat wij een groot aandeel van volledige materiaalverklaringen (FMD's) (83% van de actieve componenten in 2024) konden voorleggen. Dat maakt ons tot een pionier inzake het verstrekken van transparante en actuele informatie. We gebruiken deze informatie om nauwkeurigere levenscyclusanalyses (LCA's) uit te voeren. Verdere vooruitzichten op het vlak van regelgeving hebben ons ertoe aangezet het digitale paspoort uit te rollen zoals bedoeld in het EU-initiatief Ecodesign voor duurzame producten.

Wij streven ernaar om ons beleid en onze strategie inzake circulaire economie de komende jaren verder te ontwikkelen. Omdat samenwerking en innovatie van groot belang zijn, werken we samen met onderzoeksinstellingen en industriële sectorgenoten om de volgende stappen te zetten.

3. Maatstaven en prestaties

3A. Maatstaven en prestaties gerelateerd aan onze producten

De instroom van hulpbronnen meten

In overeenstemming met de CSRD meten wij de materialen die worden gebruikt om onze producten en diensten te produceren. De volgende maatstaven zijn in 2024 voor het eerst gemeten.

De te rapporteren materiaalstroom[3] komt overeen met de goederen die tijdens het rapporteringsjaar zijn ingekocht. Deze goederen vertegenwoordigen het totaalgewicht van afgewerkte producten of componenten die worden gebruikt om afgewerkte producten te assembleren die vervolgens op de markt worden gebracht. In 2024 assembleerde Barco 4.869 ton afgewerkte producten die vervolgens op de markt werden gebracht.

1) **Het totale gewicht van technische en biologische materialen:**
   De gerapporteerde materiaalstroom omvat 13% biologische materialen, inclusief verpakking. 'Biologische materialen' worden gedefinieerd als materialen die geheel of gedeeltelijk van biologische oorsprong zijn. Voor Barco zijn de relevante biologische materiaalstromen hout en karton. Momenteel hanteert Barco geen specifiek certificeringsschema. Dat betekent dat we geen gecertificeerd percentage biologische materialen kunnen claimen, wat resulteert in 0% certificering.

   Voorbeelden van materialen in onze massastroom zijn: mechanische bevestigingen, PCBA-componenten, plastic onderdelen, connectoren, plaatmetaal, verpakkingsmateriaal, ventilatoren, optische onderdelen, kabels ...

2) **Secundaire hergebruikte of gerecycleerde componenten, secundaire tussenproducten en secundaire materialen:**
   In de materiaalstroom van ingekochte goederen bestaat 7,3 ton, of 0,15% van de totale massastroom, uit secundaire hergebruikte of gerecycleerde componenten, secundaire tussenproducten en secundaire materialen die worden gebruikt om onze producten en diensten te produceren (inclusief verpakking). Deze waarde vertegenwoordigt het werkelijke totaalgewicht aan post-consumer gerecycleerd materiaal (PCR) per ingekocht goed met meer dan 10% gerecycleerd materiaal. Alleen onderdelen die gemaakt zijn met speciale, gespecificeerde polymeermengsels of die gecertificeerd zijn door de fabrikant worden meegenomen in deze waarde.

De uitstroom van hulpbronnen meten met betrekking tot onze producten

1) **Duurzaamheid van onze producten:**
   Alle producten van Barco worden in aanmerking genomen bij het meten van de uitstroom van hulpbronnen uit producten en materialen. De duurzaamheid van onze producten[4] wordt weergegeven door hun typische operationele

(2) Zorgwekkende stoffen in artikelen als zodanig of in complexe objecten (producten) -- (3) Niet-beperkende lijst van goederen die worden aangekocht: kleefstoffen, PCBA, computeronderdelen, connectoren en kabelassemblages, koelsystemen, beeldschermonderdelen, elektronische filters, mechanische onderdelen, geïntegreerde schakelingen, verpakkingsmateriaal, voedingen. -- (4) Definitie volgens Gedelegeerde Verordening: duurzaamheid van een product, onderdeel of materiaal: het vermogen van een product, onderdeel of materiaal om functioneel en relevant te blijven wanneer het wordt gebruikt waarvoor het bedoeld is. -- (5) Dezelfde definitie wordt toegepast voor scope 3 cat. 11 berekeningen. Meer informatie over de berekening van onze koolstofvoetafdruk is beschikbaar in de bijlage van dit verslag (use case gegevensverzameling).(6) Definitie volgens EU 2023/2772; consumenten: individuen die goederen en diensten verwerven, consumeren of gebruiken voor persoonlijk gebruik, voor zichzelf of voor anderen, en niet voor wederverkoop, commerciële of handelsdoeleinden of voor bedrijfs-, ambachts- of beroepsdoeleinden.

levensduur zoals bedoeld[5]. Aangezien er geen industriële gemiddelden beschikbaar of publiek bekendgemaakt zijn, is het niet mogelijk om voor dit eerste rapporteringsjaar een vergelijking te maken met industriële benchmarks.

De resulterende duurzaamheid van onze producten is als volgt:

Productcategorie	Duurzaamheid: gemiddelde van verwachte levensduur (in #jaren)
Bioscoopprojectoren	10
Displays voor diagnostische beeldvorming	3,5
Immersive Experience-projectoren	8
Control rooms	6
Clickshare	5
Surgical en Modality	4

Voor zover wij weten, moeten de Franse duurzaamheids/repareerbaarheidsindex en de Belgische repareerbaarheidsindex worden beschouwd als de officiële beoordelingssystemen. Beide indexen hebben echter betrekking op B2C-consumentenproducten[6]. Als B2B-bedrijf past Barco de repareerbaarheidsindex momenteel niet toe, maar we volgen de evoluties in de verschillende lidstaten op de voet.

2) **Recycleerbare inhoud:**
Tot slot hebben de producten en materialen die op de markt worden gebracht (inclusief verpakkingen) het potentieel om in de recyclagestroom terecht te komen. We hebben de recycleerbare inhoud voor alle goederen die tijdens dit rapporteringsjaar zijn ingekocht samengevoegd. De producten zijn beoordeeld als zijnde op de EU-markt gebracht met behulp van Ecoinvent-gegevens. Recycleerbaarheid wordt uitgedrukt als een percentage van de productmassa dat kan dienen als productie-input (End of Life - Recycling Input Rate) en berekend wordt met de recycleerbaarheidsapp van Makersite. 18,8% van de massa van ingekochte goederen wordt beschouwd als recycleerbaar.

3B. Onze inkomsten uit circulaire producten elk jaar verhogen

Onze doelstellingen met betrekking tot inkomsten uit producten met een ecolabel en nieuw geïntroduceerde producten (zie deel 'Duurzaam levenscyclusbeheer') hebben als volgt betrekking op de geïdentificeerde IRO's:

- De uitstroom van hulpbronnen optimaliseren: de pijler voor het vermijden van het einde van de levensduur van de ecoscoringsmethodologie richt zich op het verbeteren van het productontwerp, met als ontwerpdoelen duurzaamheid, modulariteit, repareerbaarheid, upgradebaarheid en recycleerbaarheid.
- De instroom van hulpbronnen optimaliseren: de pijler voor materiaal en verpakking richt zich op het verhogen van het gebruik van secundaire materialen door minimumcriteria voor gerecycleerde inhoud te bepalen, waardoor het gebruik van primaire grondstoffen wordt verminderd.

Onze huidige doelstellingen hebben niet direct betrekking op de duurzame inkoop en het gebruik van hernieuwbare grondstoffen, in lijn met het cascading-principe, en worden ook niet beïnvloed door verplichte wetgeving. Toch wordt via de uitgevoerde levenscyclusanalyses de voorkeur gegeven aan artikelen die duurzaam zijn ingekocht of afkomstig zijn van een hernieuwbare bron. Lees meer over onze LCA's in het deel over Duurzaam levenscyclusbeheer.
Wij beseffen dat, voordat producten kunnen worden gerecycleerd, de binnenste cirkels van de circulaire economie verder moeten worden verkend en kansen moeten worden gegrepen. In 2024 hebben we een objectieve methodologie met een KPI voor circulaire economie gedefinieerd om zowel circulair ontwerp (prestaties op productniveau) als de manier waarop producten aan de markt worden aangeboden (circulaire bedrijfsmodellen) te meten. Meer dan het ontwerpen voor een langere levensduur van producten en het minimaliseren van de impact aan het einde van de levensduur, zal deze KPI tastbare acties aansturen om de materiaalefficiëntie gedurende de hele levenscyclus van onze producten te verbeteren.

Op basis van deze KPI willen we de inkomsten uit circulaire producten elk jaar verhogen. We zullen meer informatie over de methodologie met de KPI en onze prestaties bekendmaken in ons volgende jaarverslag.

Afval uit eigen activiteiten

In ton	2024	2023
Gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd	**5,2**	**8,5**
Gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd door verbranding	5,2	8,5
Gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd naar stortplaats	0,0	0,0
Gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd door andere verwijderingshandelingen	0,0	0,0
Gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd	**2,8**	**17,5**
Gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens andere terugwinningsactiviteiten	0,0	0,0
Gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens voorbereiding voor hergebruik	0,0	0,0
Gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens recyclage	2,8	17,5
Niet-gevaarlijk afval dat wordt gestort	**333,2**	**348,0**
Niet-gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd voor verbranding	298,5	311,2
Niet-gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd naar stortplaats	34,7	36,7
Niet-gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd door andere verwijderingshandelingen	0,0	0,0
Niet-gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd	**1.434,6**	**1.136,1**
Niet-gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens andere terugwinningsactiviteiten	21,6	10,7
Niet-gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens voorbereiding voor hergebruik	0,0	0,0
Niet-gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens recyclage	1.413,0	1.125,4
Niet-gerecycleerd afval	**338,5**	**356,5**
Percentage niet-gerecycleerd afval	19,1%	23,6%
Totale hoeveelheid gevaarlijk afval	**8,0**	**26,0**
Totale hoeveelheid radioactief afval	**0,0**	**0,0**

3C. Maatstaven en prestaties gerelateerd aan ons bedrijfsafval

De twee belangrijkste bronnen van vast afval bij Barco zijn verpakkingsmaterialen (afval uit eigen activiteiten) en afval van reparatieactiviteiten. Eind 2024 bedroeg de totale hoeveelheid vast afval 1.776 ton, een stijging van 17,6% ten opzichte van 2023 (1.510 ton). In relatieve termen is de totale hoeveelheid vast afval 1,9 ton/mio euro omzet tegenover 1,4 ton/mio euro omzet in 2023 – een stijging die is toe te schrijven aan extra afval uit onze reparatieactiviteiten in onze kantoren in de VS.

In 2024 steeg de recyclagegraad voor vast afval tot 81%. Dit is het hoogste percentage ooit (+ 1% ten opzichte van 2023), voornamelijk dankzij de selectie van betere afvalrecyclagepartners in de VS. Wij streven ernaar de recyclagegraad te verhogen tot 85% in 2027.

In 2024 zijn we erin geslaagd om het percentage gestort afval te beperken tot 2%, in lijn met 2023 (als gevolg van reparatieactiviteiten in de VS). We streven er nu naar om tegen 2027 geen afval meer naar stortplaatsen te brengen.

4. Acties op het gebied van circulaire economie en afval

4A. Circulaire projecten in ons hele bedrijf stimuleren (instroom en uitstroom van hulpbronnen voor onze producten)

De volgende concrete acties werden gelanceerd in 2024:

- De ecoscore hielp ons het circulaire ontwerp van onze producten te verbeteren.
- We lanceerden circulaire projecten in de toekomstgerichte strategische managementplannen van elke business unit.

De volgende acties worden voortgezet of gelanceerd in 2025:

- Het circulaire ontwerp van onze producten verder verbeteren door middel van de ecoscore.
- LCA's uitvoeren en de materiaalbevindingen integreren in onze ecoscoringsmethodologie.
- De hoeveelheid circulaire aanbiedingen vergroten door elke business unit te motiveren om specifieke actieplannen uit te werken.

4B. Ons bedrijfsafval minimaliseren en de recyclagegraad van ons bedrijfsafval verbeteren (uitstroom van hulpbronnen voor onze eigen activiteiten)

Om het afval uit onze activiteiten en diensten te minimaliseren, hebben we in 2024 de volgende acties gelanceerd, die we in 2025 zullen voortzetten:

- leveranciers van inkomende onderdelen en producten adviseren over hoe ze minder verpakkingen kunnen gebruiken.
- leveranciers sensibiliseren voor het gebruik van recycleerbare verpakkingsmaterialen.
- werknemers aanmoedigen afval efficient en correct te sorteren. Afvalrecyclage maakt deel uit van ons 5S-auditsysteem, waarbij de aanwezigheid van de verschillende afvalrecyclingbakken wordt gecontroleerd.

De volgende acties werden gelanceerd in 2024 en zullen worden voortgezet in 2025:

- Concrete projecten lanceren in onze fabrieken in de VS om de recyclagegraad van plastic afvalstromen te verbeteren.

Afval uit eigen activiteiten

In ton	2024	2023	% verschil
Totaal geproduceerd afval	1.775,8	1.510,0	17,6%

Rapportering over de EU-taxonomie

1. Achtergrond

Een belangrijke doelstelling van het actieplan van de Europese Commissie ('Commissie') voor de financiering van duurzame groei is de heroriëntering van kapitaalstromen naar duurzame investeringen en het waarborgen van markttransparantie. Om deze doelstelling te verwezenlijken heeft de Commissie een EU-classificatiesysteem opgezet voor duurzame activiteiten: de EU-taxonomie. De verordening heeft betrekking op zes milieudoelstellingen: klimaatmitigatie, klimaatadaptatie, circulaire economie, duurzaam gebruik van water en maritieme hulpbronnen, vervuilingspreventie en gezonde ecosystemen.

Artikel 8, lid 2, van Verordening (EU) 2020/852 verplicht niet-financiële ondernemingen, zoals Barco, te rapporteren over de kritische prestatie-indicatoren (KPI's) die het aandeel van hun omzet uit ecologisch duurzame economische activiteiten ('op de taxonomie afgestemde activiteiten') weergeven, en het aandeel van hun investeringsuitgaven ('CapEx') en hun operationele uitgaven ('OpEx') gekoppeld aan activa of processen die verband houden met dergelijke activiteiten, voor alle relevante doelstellingen.

Barco is van mening dat zijn economische activiteiten het potentieel hebben om aanzienlijk bij te dragen tot milieudoelstellingen (in aanmerking komend), waaronder klimaatmitigatie en transitie naar circulaire economie. De omzet van Barco is verbonden met de meeste economische sectoren met hoge impact die in het eerste verslag van de technische expertengroep (TEG) inzake duurzame financiering worden opgesomd. Wij zetten ons in om transparant te communiceren over onze potentiële impact op de volgende doelstellingen en sectoren.

1A. Klimaatmitigatie

De Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 definieert de activiteiten die aanzienlijk bijdragen aan de klimaatmitigatie of klimaatadaptatie.

Een evaluatie van Barco's gerapporteerde scope 3-emissies – voornamelijk bepaald door categorieën 1 en 11 (die de scope 2-emissies van onze klanten vertegenwoordigen), verder ondersteund door gesprekken met klanten, vakgenoten, collega's en sectorverenigingen – leidde tot de volgende conclusie:

Barco's afgestemde producten dragen potentieel in aanzienlijke mate bij tot milieudoelstellingen door de broeikasgasreductie in specifieke economische activiteiten zoals de entertainment-, visualisatie-, transport- en ICT-sector te ondersteunen. Onze (laser)bioscoopprojectoren spelen bijvoorbeeld een cruciale rol in het verbeteren van de energie-efficiëntie in bioscopen en permanente installaties. En onze

(7) De EU-Taxonomieverordening die de substantiële bijdrage aan de aanpassing aan de klimaatverandering bepaalt, is momenteel niet van toepassing op de oplossingenportefeuille van Barco.

ClickShare-producten maken samenwerking op afstand mogelijk, waardoor reizen overbodig wordt.

Barco's conclusie over de afstemming van producten is gebaseerd op de toepassing van NACE-codes en het volgen van de richtlijnen in de Technical Screening Criteria (TSC) en de Do No Significant Harm (DNSH)-principes. Bij deze benadering worden de prestaties van het product in het kader van de levenscyclusanalyse (LCA) vergeleken met marktbenchmarks, in het bijzonder met het 'best presterende alternatief'.

1B. Transitie naar circulaire economie

De Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2486 schetst de doelstelling circulaire economie (CE), en benadrukt dat economische activiteiten een efficiënt gebruik van hulpbronnen moeten bevorderen door passend hergebruik en recyclage. Barco produceert elektronische apparatuur voor professioneel B2B-gebruik en zijn ecoscorekader sluit rechtstreeks aan bij de CE-vereisten en het potentieel voor een efficiënter gebruik van hulpbronnen.

2. In aanmerking komend voor de taxonomie

2A. Omzet naar in aanmerking komende activiteiten

Artikel 1 van de EU-Taxonomieverordening definieert een **voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteit** als een economische activiteit die in de toepasselijke TSC is opgenomen, ongeacht of deze economische activiteit al dan niet aan een of meer van de TSC voldoet.

Een **economische activiteit** wordt gedefinieerd als een activiteit die bijdraagt tot de klimaatmitigatie als die activiteit substantieel bijdraagt tot de stabilisatie van de concentraties van broeikasgassen in overeenstemming met de temperatuurdoelstelling op lange termijn van het Akkoord van Parijs. Deze bijdrage kan worden bereikt door de vermijding of vermindering van broeikasgasemissies of de toename van broeikasgasverwijderingen, onder meer door proces- of productinnovaties, zoals vooruitgang in koolstofarme technologieën.

Barco biedt producten aan die in aanmerking komen om aanzienlijk **bij te dragen tot de klimaatmitigatie**[7]. Deze producten ondersteunen de transitie naar een klimaatneutrale economie in overeenstemming met het IPCC-traject om de wereldwijde temperatuurstijging te beperken tot 1,5°C boven pre-industriële niveaus, door de uitstoot van broeikasgassen te verminderen tijdens de gebruiksfase, via een verbeterde energie-efficiëntie.

Barco biedt geen producten aan die aanzienlijk kunnen **bijdragen tot klimaatadaptatie**. Daarom zullen de in aanmerking komende activiteiten in verband met klimaatdoelstellingen alleen gericht zijn op de klimaatmitigatie.

De EU-Taxonomieverordening kwalificeert een economische activiteit als een activiteit die bijdraagt aan de **transitie naar een circulaire economie** als die activiteit potentieel resulteert in: een efficiënter gebruik van materiële hulpbronnen en geavanceerd ecodesign over de volledige levenscyclus van het product door zich bijvoorbeeld te richten op: de 'R-concepten', lange levensduur, upgradebaarheid, recycleerbaarheid en het vermijden van gevaarlijke stoffen.

Kortom, zowel 'klimaatmitigatie' (CCM) als 'transitie naar een circulaire economie' (CE) zijn relevante doelstellingen als onderzocht wordt of een product in aanmerking komt.

De bepaling van de relevante economische activiteiten van Barco steunt op de registratie van de NACE-code en de validatie van de economische activiteit en wordt per doelstelling individueel uitgevoerd. De volgende toepasselijke economische activiteiten, zoals gedefinieerd in de gedelegeerde handelingen, zijn van toepassing: *Klimaatmitigatie – productie: C26 Vervaardiging van informaticaproducten en van elektronische en optische producten en C27 Vervaardiging van elektrische apparatuur, die als 3.6 'Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën' in de Gedelegeerde Handeling Klimaat in aanmerking komt (CCM 3.6).*

Onze producten worden gebruikt in **de visualisatietechnologiesector**, die voor zijn functionaliteit afhankelijk is van elektronische producten. Door te zorgen voor energiebesparingen via energie-efficiëntiemaatregelen, hebben onze producten een directe impact op de potentiële daling van de broeikasgasemissies in deze sector. Het gebruik van elektronische producten heeft een aanzienlijke impact op de ecologische voetafdruk van de sector. Bijgevolg vallen Barco's producten binnen het toepassingsgebied van het werkplan van de Ecodesign-richtlijn 2009/125/EG en de recente Ecodesign for Sustainable Products Regulation (ESPR) (EU) 2024/1781. Deze opname in het toepassingsgebied, als energiegerelateerde producten, wordt ondersteund door talrijke voorbereidende studies en bevestigd door het laatste milieueffectrapport (MER).

Producten die vallen onder Barco's ecolabelprogramma hebben het potentieel om de uitstoot van broeikasgassen binnen de scope 3 categorie 11 van klanten aanzienlijk te verminderen. Het ecolabelprogramma definieert ook duidelijk de criteria om in aanmerking te komen voor dit initiatief.

Transitie naar een circulaire economie – productie: C26 Vervaardiging van informaticaproducten en van elektronische en optische producten en C27 Vervaardiging van elektrische apparatuur, die in aanmerking komt onder 1.2 'Vervaardiging van elektrische en elektronische apparatuur' in de Gedelegeerde Verordening betreffende de taxonomie voor het milieu (CE 1.2).

Deze activiteit sluit nauw aan bij de reikwijdte van Barco's ecoscorekader en de overeenkomstige productportefeuille. Bovendien verwijzen de TSC-criteria naar de criteria van het EU Ecolabel of bevatten ze specifieke vereisten van ecodesignreguleringen zoals die voor elektronische displays, servers, gegevensopslagapparatuur en de recente vereisten voor groene overheidsopdrachten.

Producten die vallen onder Barco's ecolabelprogramma zijn ontworpen om de transitie naar een circulaire economie te vergemakkelijken. Het ecolabelprogramma definieert daarom duidelijk de criteria om in aanmerking te komen.

Met het oog op de rapportering van de omzet die in aanmerking komt, werden de volgende parameters toegepast voor beide doelstellingen:

- **Omzet**: in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangenomen voor gebruik door de EU. We verwijzen naar toelichting 'Grondslagen voor financiële verslaggeving 1.11. Opname van opbrengsten' voor de toegepaste waarderingsregels.
- **Omzetgerelateerde in aanmerking komende activiteiten**: omzet die verband houdt met Barco-oplossingen die een directe impact hebben op de koolstofvoetafdruk of circulariteit. Die activiteiten vallen onder NACE-code C26 of C27.

De omzet zoals hierboven gedefinieerd vertegenwoordigt omzet gegenereerd door hardwareproducten en projectopbrengsten[8] (zie toelichting 3 van het Financieel rapport).

Omzetgerelateerde niet in aanmerking komende activiteiten: omzet gekoppeld aan Barco-oplossingen die niet vallen onder CCM 3.6 of CE 1.2, evenals omzet uit licenties of diensten[9].

Het totale gerapporteerde 'Aandeel omzet (4)' zoals weergegeven in de rapporteringstabel over de EU-taxonomie, aggregeert unieke economische activiteiten en bijbehorende opbrengsten, om dubbeltelling of onjuiste groepering van economische activiteiten te voorkomen.

2B. Investeringsuitgaven (CapEx) en operationele uitgaven (OpEx) met betrekking tot activiteiten die in aanmerking komen

CapEx

De definitie van KPI CapEx is te vinden in bijlage I 1.1.2 van DA C(2021) 4987 en is volledig in overeenstemming met het kader voor de financiële verslaggeving dat is omschreven in de financiële nota 'Grondslagen voor financiële verslaggeving' 5. 'Materiële vaste activa' en 6. 'Leaseovereenkomsten'.

Het totale bedrag van de CapEx of investeringsuitgaven is vermeld in toelichting 9.2 'Overige immateriële activa en materiële vaste activa'. Het totale bedrag is gelijk aan de in aanmerking komende investeringsuitgaven, aangezien het totale bedrag van de investeringsuitgaven uitsluitend betrekking heeft op activa die verband houden met specifieke individuele maatregelen.

OpEx

De definitie van de KPI OpEx is te vinden in bijlage I 1.1.3 van DA C(2021) 4987. Met het oog op de rapportering wordt onder OpEx verstaan de directe niet-gekapitaliseerde kosten die verband houden met R&D, maatregelen voor de renovatie van gebouwen, kortetermijnhuur, onderhoud en herstelling, en alle andere directe uitgaven in verband met het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa door de onderneming of door derden aan wie activiteiten zijn uitbesteed, en die noodzakelijk zijn om de blijvende en doeltreffende werking van die activa te garanderen. Vertaald naar de uitgaven van Barco worden enkel de kosten met betrekking tot R&D als materieel beschouwd en bijgevolg opgenomen als in aanmerking komende OpEx, identiek aan de R&D entiteitspecifieke KPI gerapporteerd onder de ESRS.

De **kosten voor R&D** omvatten alle interne en externe kosten voor R&D-projecten en -investeringen die verband houden met de productroadmap van het bedrijf. De roadmap kan volledig worden gekoppeld aan specifieke economische activiteiten. We verwijzen naar toelichting 3.(a) 'Kosten voor onderzoek en ontwikkeling'.

3. Afstemming op de taxonomie

De EU-taxonomie vereist afstemming op de TSC- en DNSH-criteria en naleving van de minimumgaranties. Alleen als aan deze drie voorwaarden is voldaan, kan een economische activiteit als 'afgestemd' worden bestempeld. In de volgende delen wordt toegelicht welke procedure en methodologie Barco toepast om **de afstemming op de doelstelling klimaatmitigatie te bepalen**.

Rapporteringsverplichtingen met betrekking tot afstemming op circulariteit worden niet toegelicht in dit deel. Op dit moment is het onmogelijk om aanspraak te maken op afstemming op CE 1.2 vanwege de strenge eisen die in de TSC worden gesteld aan het gebruik van gevaarlijke stoffen. TSC CE 1.2 impliceert vervanging die niet realistisch is voor onze sector. Daarom overwegen we geen afstemming op CE 1.2 voor het rapporteringsjaar 2024.

3A. Afgestemde omzet

De relevante TSC-criteria voor de afstemming worden gedefinieerd onder de economische activiteit CCM 3.6 'Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën': 'De economische activiteit vervaardigt technologieën die gericht zijn op en aantoonbaar aanzienlijke broeikasgasemissiereducties gedurende de levenscyclus opleveren in vergelijking met de best presterende alternatieve technologie/product/oplossing die op de markt beschikbaar is.'

De verordening bevat echter geen specifieke richtlijnen of voorschriften voor het vaststellen van de best presterende alternatieve technologie/product/oplossing of voor het vermijden van een bewegend doel/benchmark. Bovendien zijn de broeikasgasemissiereducties gedurende de levenscyclus van op de markt beschikbare alternatieve technologieën/producten/oplossingen niet bekend bij de rapporterende entiteit.

Daarom worden de volgende criteria toegepast om de productafstemming te bepalen:

- **Ondersteunend LCA[10]-bewijs**: het product moet aantonen dat het broeikasgasreducties ondersteunt in lijn met het 1,5 °C-traject van het IPCC, via LCA-bewijs.
  Voor scope 3-emissies van het product vereist dit een minimale lineaire reductie van 2,5% per jaar ten opzichte van de vorige generatie van het product, zoals gedefinieerd door de Net Zero Standard8 Guide P8 van het SBTi.
- **Naleving van DNSH**: het product voldoet aan de toepasselijke DNSH-criteria.
- **Sociale waarborgen**: het product moet voldoen aan minimale sociale waarborgen.

De scope 3-emissies van elektronische producten worden voornamelijk bepaald door het energieverbruik tijdens de gebruiksfase van het product (categorie 11). Daarom kunnen reducties van de broeikasgasemissie rechtstreeks gekoppeld worden aan de relatieve verbeterde energie-efficiëntie tegenover de relevante benchmark.

Alle omzetgerelateerde producten werden geval per geval beoordeeld om, zoals hierboven gedefinieerd, te bevestigen welke producten de jaarlijkse energie-efficiëntie met 2,5% verbeteren in vergelijking met de relevante interne benchmark. Producten worden vergeleken met de vorige generatie producten van Barco met identiek bedoeld gebruik.

Zo zal een nieuwe generatie projectoren die wordt vergeleken met de vorige generatie – die 11 jaar geleden op de markt kwam – ten minste 25% energie-efficiënter zijn voor hetzelfde geleverde vermogen. De brongegevens voor deze beoordeling zijn gecontroleerd door Vinçotte.

Onze benchmarkbenadering is een strikte voorzichtige interpretatie en weerspiegelt een bewegend doel dat jaarlijks toeneemt, bij gebrek aan een vooraf gedefinieerde externe benchmark. Wij hopen te zijner tijd meer duidelijke richtlijnen te ontvangen over hoe externe benchmarking moet worden uitgevoerd.

De producten van Barco die opgenomen zijn in het ecolabelprogramma hebben als doel de uitstoot van broeikasgassen in scope 3, categorie 11, aanzienlijk te verminderen, wat ten goede komt aan onze klanten. Om deze doelstelling te halen, worden alleen producten met het ecolabel beschouwd als potentieel afgestemd, aangezien het ecolabel een positieve beoordeling van de pijler energieverbruik garandeert.

(8) Projecten zijn systeeminstallaties die bestaan uit meerdere hardwareproducten en bijbehorende systeeminstallatie, technische ondersteuning op basis van de specificaties van de eindklant. Alle projectverkopen zijn gerelateerd aan hardwareproducten.
(9) Economische activiteiten die vallen onder 5.5 van DA transitie naar een circulaire economie zijn gebaseerd op hardwareoplossingen die vallen onder activiteit 1.2. -- (10) Broeikasgasreducties zijn gevalideerd door derde partij Vinçotte voor dit rapporteringsjaar.

We hebben het ecoscorekader proactief aangepast om de omzetafstemming van producten van Barco te beoordelen. We passen het kader elk jaar aan om gelijke tred te houden met de evoluerende wettelijke vereisten. De ecoscoring-tool neemt de TSC-criteria met betrekking tot de doelstelling klimaatmitigatie op, evenals de overeenkomstige DNSH-criteria voor 'transitie naar circulaire economie' in het ecoscorekader onder de Einde levensduur-pijler.

Buiten het ecoscorekader worden de volgende DNSH-criteria beoordeeld:

- **Klimaatadaptatie**: We hebben de relevante fysieke klimaatrisico's gescreend en een eerste klimaatrisico- en -kwetsbaarheidsbeoordeling uitgevoerd om vast te stellen welke productievestigingen tijdens hun verwachte levensduur door fysieke klimaatrisico's kunnen worden beïnvloed. De klimaatrisico- en -kwetsbaarheidsbeoordelingen waren gebaseerd op RCP-scenario's (Representative Concentration Pathway), in overeenstemming met de DNSH-vereisten. De conclusies van de eerste analyse worden beschreven in het deel over klimaatverandering en energie (scenarioanalyse).
- **Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene bronnen**: Al onze productievestigingen zijn ISO 14001- en ISO 9001-gecertificeerd wat toont dat we over een milieuzorgsysteem en een due diligence-proces op milieugebied beschikken. De impact van de projecten van Barco op water en mariene hulpbronnen is niet materieel.
- **Vervuilingspreventie en -controle**: Sinds 2014 beheert Barco actief stoffen die gereglementeerd zijn op het vlak van milieu, gezondheid en veiligheid door een gedetailleerde lijst bij te houden van verboden stoffen en stoffen waarvan het gebruik beperkt is tot specifieke toepassingen: de Barco Regulated Substance List. Barco heeft ook een beheerproces voor gevaarlijke stoffen geïmplementeerd, dat ervoor zorgt dat de relevante EU-regelgeving en -richtlijnen worden nageleefd, waardoor wordt voldaan aan de gespecificeerde DNSH-criteria.
- **Bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen**: Alle projecten van Barco voldoen aan de vereiste goedkeuringen van lokale overheden met betrekking tot milieuregelgeving, en er is geen milieueffectrapport (MER) vereist voor onze activiteiten, aangezien geen van onze projecten is opgenomen in Bijlage I of II van Richtlijn 2011/92/EU. Bovendien zijn er geen vestigingen van Barco in biodiversiteitsgevoelige gebieden, en hun locatie vormt een zeer laag tot middelmatig risico voor belangrijke biodiversiteit of beschermde gebieden, zoals bepaald door een screening op biodiversiteitsrisico's.

Dit resulteert in de volgende kwantitatieve gegevens (zie rapporteringstabel voor meer informatie):

Aandeel omzet/totale omzet

	Op de taxonomie afgestemd per doelstelling	Voor de taxonomie in aanmerking komend per doelstelling
CCM*	47%	89%
CCA*	0%	0%
WTR*	0%	0%
CE*	0%	89%
PPC*	0%	0%
BIO*	0%	0%

De criteria om in aanmerking te komen voor beide doelstellingen zijn identiek, de scope van Barco's ecolabelprogramma, dat dezelfde gedefinieerde economische activiteiten onder doelstelling 1 en 4 vertegenwoordigt. Het aandeel in aanmerking komende omzet bleef stabiel in rapporteringsjaar 2024 (89%) tegenover het vorige jaar 2023 (89%). De afgestemde omzet daalde naar 42%, tegenover 45% in rapporteringsjaar 2023. Dat is het gevolg van een strengere benchmark.

3B. Afgestemde CapEx

De in bijlage I 1.1.2 van DA C(2021) 4987 omschreven afgestemde kapitaaluitgaven kunnen elk van de volgende zijn:

- Met betrekking tot activa of processen die verband houden met taxonomisch afgestemde economische activiteiten;
- Onderdeel van een plan om op de taxonomie afgestemde economische activiteiten uit te breiden of om voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten taxonomisch afgestemd te maken;
- Met betrekking tot de aankoop van output van op de taxonomie afgestemde economische activiteiten en individuele maatregelen waardoor de doelactiviteiten koolstofarm worden of tot broeikasgasreducties leiden.

Op dit moment kunnen geen activa/processen ondubbelzinnig gekoppeld worden aan afgestemde omzetactiviteiten (CapEx type a, b) in ons rapporteringssysteem. Daarom hebben wij alle investeringsuitgaven toegewezen aan activiteiten die daarvoor in aanmerking komen, ook al is dit misschien niet het geval, en hebben wij de rapportering over de afstemming dit jaar beperkt tot individuele maatregelen.

Type c-investeringen worden afzonderlijk beoordeeld en gekoppeld aan specifieke economische activiteiten, zowel voor de aankoop van producten/diensten als voor de maatregelen die indirect leiden tot de verwezenlijking van de gedefinieerde doelstellingen. Bijgevolg hebben we verschillende investeringsuitgaven geïdentificeerd die voldoen aan de definitie van afstemming (bv. investeringen in groene mobiliteit en hernieuwbare energie). We hebben de toepasselijke TSC- en DNSH-criteria voor deze individuele maatregelen positief beoordeeld.

In 2024 hebben we de elektrificatie van ons wagenpark voortgezet (CCM 6.5) en de bijbehorende oplaadpunten en -diensten uitgebreid (CCM 7.4). In de komende jaren zullen we doorgaan met deze elektrificatie om zo de mobiliteitsgerelateerde koolstofuitstoot verder terug te dringen. Daarnaast zijn we blijven investeren in hernieuwbare energie door zonnepanelen te installeren (CCM 7.6).

Dit resulteert in de volgende kwantitatieve gegevens (zie rapporteringstabel voor meer informatie):

Aandeel CapEx/totale CapEx

	Op de taxonomie afgestemd per doelstelling	Voor de taxonomie in aanmerking komend per doelstelling
CCM*	7%	100%
CCA*	0%	0%
WTR*	0%	0%
CE*	0%	100%
PPC*	0%	0%
BIO*	0%	0%

* CCM: klimaatmitigatie; CCA: klimaatadaptatie; WTR: water en maritieme hulpbronnen; PPC: vervuilingspreventie en -controle; CE: circulaire economie; BIO: biodiversiteit en ecosystemen.

Het aandeel van in aanmerking komende investeringsuitgaven[11] is de afgelopen rapporteringsjaren stabiel gebleven (CCM en CE). In 2024 zijn de afgestemde investeringsuitgaven gedaald van 11% naar 7%, door lagere investeringsuitgaven in elektrische bedrijfswagens en laadstations (CCM 6,5 10% t.o.v. 6% afstemming, CCM 7,4 1% t.o.v. 0,2% afstemming). In 2024 rapporteren we de installatie van zonnepanelen (CCM 7,6) die 0,3% afstemming vertegenwoordigen.

3C. OpEx

De in bijlage I 1.1.2 van DA C(2021) 4987 omschreven afgestemde operationele uitgaven kunnen elk van de volgende zijn:

- Met betrekking tot activa of processen die verband houden met op de taxonomie afgestemde economische activiteiten, met inbegrip van opleidingen en andere aanpassingen voor personeel, en directe niet-gekapitaliseerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling;
- Operationele uitgaven die deel uitmaken van het CapEx-plan om op de taxonomie afgestemde economische activiteiten uit te breiden of voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten taxonomisch afgestemd te maken;
- Met betrekking tot de aankoop van output uit op de taxonomie afgestemde activiteiten en tot individuele maatregelen waardoor de doelactiviteiten koolstofarm worden of tot broeikasgasreducties leiden, evenals individuele maatregelen voor renovatie van gebouwen.

Afgestemde operationele uitgaven weerspiegelen de ontwikkelings- en onderhoudsinspanningen voor duurzaam productontwerp. Een bedrijf dat voortdurende duurzaamheidsverbeteringen wil integreren in zijn innovatieproces en zijn KPI's wil verbeteren, moet een hoog niveau van operationele uitgaven (R&D) aanhouden.

Barco ondersteunt dit via zijn ecoscoringsproces en KPI's op korte termijn, gericht op nieuwe producten en op inkomsten gebaseerde maatstaven. Wij hebben een specifieke strategie om op de taxonomie afgestemde economische activiteiten uit te breiden of om doelactiviteiten taxonomisch afgestemd te maken. Deze strategie omvat alle aspecten van productontwikkeling, zowel hardware als bijbehorende software.

Met andere woorden, voor Barco komt afgestemde OpEx overeen met investeringen in R&D om (toekomstige) op de omzet afgestemde producten (met ecolabel) te ontwikkelen. Als R&D OpEx niet rechtstreeks kan worden gekoppeld aan een afgestemde activiteit of aan toekomstige afgestemde producten, wordt die niet als afgestemd beschouwd. In gevallen waarin R&D-inspanningen gekoppeld zijn aan zowel afgestemde als niet-afgestemde producten, wordt een pro-rata afgestemde omzet tegenover een in aanmerking komende omzet toegepast, zoals beschreven in FAQ C/2023/305[12].

Voorbeelden van afgestemde R&D-activiteiten zijn o.a. de ontwikkeling van de volgende generatie efficiënte HDR LightSteering-technologie voor bioscoopprojectoren, Barco CTRL software, de volgende generatie videoprocessoren en Barco's nieuwe beeldscherm voor de gezondheidszorg.

Voorbeelden van pro rata afgestemde activiteiten zijn PCBA-componenten die gebruikt worden in verschillende beeldschermen, software die draait op het Nexxis platform en laserlichtbronnen die geïntegreerd zijn in verschillende eindproducten.

Dit resulteert in de volgende kwantitatieve gegevens (zie rapporteringstabel voor meer informatie):

Aandeel OpEx/totale OpEx

	Op de taxonomie afgestemd per doelstelling	Voor de taxonomie in aanmerking komend per doelstelling
CCM*	50%	76%
CCA*	0%	0%
WTR*	0%	0%
CE*	0%	76%
PPC*	0%	0%
BIO*	0%	0%

Het aandeel in aanmerking komende operationele uitgaven (CCM en CE) is stabiel gebleven op 76%, tegenover 77% in rapporteringsjaar 2023. De afgestemde operationele uitgaven zijn verder toegenomen van 45% naar 50%, wat de extra R&D-uitgaven weerspiegelt om onze producten verder af te stemmen.

* CCM: klimaatmitigatie; CCA: klimaatadaptatie; WTR: water en maritieme hulpbronnen; PPC: vervuilingspreventie en -controle; CE: circulaire economie; BIO: biodiversiteit en ecosystemen.
(11) Beide doelstellingen hebben hetzelfde aandeel in aanmerking komende operationele uitgaven, aangezien identieke economische activiteiten binnen de scope vallen. -- (12) In overeenstemming met C/2023/305 FAQ thema 32.

4. Nucleaire en fossiele gasgerelateerde activiteiten

Barco houdt zich niet bezig met, financiert geen of is niet blootgesteld aan activiteiten die verband houden met kernenergie of gas, zoals gedefinieerd in de volgende tabellen. Geen van onze producten is bedoeld om nucleaire of gasinstallaties te bedienen.

5. Minimumgaranties

In overeenstemming met de mededeling van de Europese Commissie over de interpretatie en uitvoering van enkele wettelijke bepalingen van de EU-Taxonomieverordening (2023/C 211/01), vereist artikel 18 van de EU-Taxonomieverordening geen bijkomende informatie naast wat al vermeld wordt in deze Duurzaamheidsverklaringen (zie deel 'Corporate Governance en bedrijfsethiek').

Nucleaire en fossiele gasgerelateerde activiteiten

Activiteiten in verband met kernenergie	
De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en uitrol van innovatieve installaties voor elektriciteitsopwekking, die energie opwekken uit nucleaire processen met minimaal afval van de splijtstofcyclus.	geen
De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de de bouw en veilige exploitatie van nieuwe nucleaire installaties voor de opwekking van elektriciteit of proceswarmte, onder andere ten behoeve van stadsverwarming of industriële processen zoals waterstofproductie, alsook de verbetering van de veiligheid ervan, met gebruikmaking van de best beschikbare technologieën.	geen
De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de veilige exploitatie van bestaande nucleaire installaties voor de opwekking van elektriciteit of proceswarmte, onder andere ten behoeve van stadsverwarming of industriële processen zoals waterstofproductie uit kernenergie, alsook de verbetering van de veiligheid ervan.	geen
Activiteiten in verband met fossiel gas	
De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de bouw of exploitatie van installaties voor de opwekking van elektriciteit met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	geen
De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor de opwekking van warmte/koude en elektriciteit met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	geen
De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmteopwekking die warmte/koude produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	geen

Boekjaar 2024			2024	Criteria voor een substantiële bijdrage						DNSH-criteria ('Does Not Significantly Harm')									
Economische activiteiten[1]	Code[2]	Absolute omzet[3]	Aandeel omzet[4]	Klimaatmitigatie[5]*	Klimaatadaptatie[6]	Water[7]	Vervuiling[8]	Circulaire economie[9]	Biodiversiteit en ecosystemen[10]	Klimaatmitigatie[11]	Klimaatadaptatie[12]	Water[13]	Vervuiling[14]	Circulaire economie[15]	Biodiversiteit[16]	Minimum-garanties[17]	Op de taxonomie afgestemd aandeel van de totale omzet, jaar 2023[18]	Categorie (faciliterende activiteit)[20]	Categorie (transitionele activiteit)[21]
		in duizenden euro	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
A. In aanmerking komende activiteiten																			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (taxonomisch afgestemd)																			
Vervaardiging van producten en technologieën	CCM 3,6 CE 1,2	395.036	41,7%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL	-	J	J	J	J	J	J*	45,0%	F	
Omzet uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd) (A.1)		395.036	41,7%	41,7%	0%	0%	0%	0%	0%	-	J	J	J	J	J	J*	45,0%		
waarvan faciliterend		395.036	41,7%	42,0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	J	J	J	J	J	J	45,0%	F	
waarvan transitioneel		0	0%	0%	-	-	-	-	-								0%		T
A.2 In aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd)																			
Vervaardiging van producten en technologieën	CCM 3,6 CE 1,2	447.405	47,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								44,0%		
Omzet uit in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd) (A.2)		447.405	47,3%	47,3%	0%	0%	0%	47,3%	0%								44,0%		
Totaal (A.1+A.2)		**842.441**	**89,0%**	**89,3%**	**0%**	**0%**	**0%**	**89,3%**	**0%**								**89,0%**		
B. Niet in aanmerking komende activiteiten																			
Omzet uit niet in aanmerking komende activiteiten		104.149	11,0%																
Totaal (A+B)		**946.590**	**100%**																

* Naleving van de minimumgaranties, zoals nader toegelicht door het Platform voor Duurzame Financiering (zie 'Minimumgaranties en deel 'Corporate Governance en bedrijfsethiek').

J - ja: Voor de taxonomie in aanmerking komende en op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N - nee: Voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N/EL: niet in aanmerking komende, niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante milieudoelstelling; EL: voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante doelstelling.

Boekjaar 2024		2024		Criteria voor een substantiële bijdrage						DNSH-criteria ('Does Not Significantly Harm')									
Economische activiteiten[1]	Code[2]	Absolute CapEx[3]	Aandeel CapEx[4]	Klimaatmitigatie[5]*	Klimaatadaptatie[6]	Water[7]	Vervuiling[8]	Circulaire economie[9]	Biodiversiteit en ecosystemen[10]	Klimaatmitigatie[11]	Klimaatadaptatie[12]	Water[13]	Vervuiling[14]	Circulaire economie[15]	Biodiversiteit[16]	Minimum-garanties[17]	Op de taxonomie afgestemd aandeel van de totale omzet, jaar 2023[18]	Categorie (faciliterende activiteit)[20]	Categorie (transitionele activiteit)[21]
		in duizenden euro	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
A. In aanmerking komende activiteiten																			
A.1. CapEx uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd)																			
Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadpunten voor elektrische wagens in gebouwen (en parkeerplaatsen bij gebouwen) (CapEx C)	CCM 7,4	102,3	0,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL	-	J	J	J	J	J	J*	1,0%	F	
Installatie, onderhoud en reparatie van hernieuwbare energietechnologieën (CapEx C)	CCM 7,6	168,6	0,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J*	0%	F	
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen (CapEx C)	CMM 6,5	2.934,0	6,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J*	10,0%		T
CapEx uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd) (A.1)		3.205,0	6,6%	6,6%	0%	0%	0%	0%	0%	-	J	J	J	J	J	J*	10,8%		
waarvan faciliterend		102,0	0,6%	0,6%	0%	0%	0%	0%	0%	-	J	J	J	J	J	J	45,0%	F	
waarvan transitioneel		0	6,0%	6,0%	-	-	-	-	-								0%		T
A.2 In aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd)																			
Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadpunten voor elektrische wagens in gebouwen (en parkeerplaatsen bij gebouwen) (CapEx C)	CCM 7,4	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Installatie, onderhoud en reparatie van hernieuwbare energietechnologieën (CapEx C)	CCM 7,6	99,5	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen (CapEx C)	CMM 6,5	632,7	1,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Vervaardiging van producten en technologieën (CapEx A)	CCM 3,6 CE 1,2	44.583,0	91,9%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0%		
CapEx uit in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd) (A.2)		45.315,0	93,4%	90,0%	0%	0%	0%	90,0%	0%								89,2%		
Totaal (A.1+A.2)		**48.520,0**	**100%**	**100%**	**0%**	**0%**	**0%**	**100%**	**0%**								**100%**		
B. Niet in aanmerking komende activiteiten																			
CapEx uit niet in aanmerking komende activiteiten		0	0%																
Totaal (A+B)		**48.520,0**	**100%**																

* Naleving van de minimumgaranties, zoals nader toegelicht door het Platform voor Duurzame Financiering (zie 'Minimumgaranties en deel 'Corporate Governance en bedrijfsethiek').

J - ja: Voor de taxonomie in aanmerking komende en op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N - nee: Voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N/EL: niet in aanmerking komende, niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante milieudoelstelling; EL: voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante doelstelling.

Boekjaar 2024			2024	Criteria voor een substantiële bijdrage						DNSH-criteria ('Does Not Significantly Harm')								
Economische activiteiten[1]	Code[2]	Absolute OpEx[3]	Aandeel OpEx[4]	Klimaatmitigatie[5]*	Klimaatadaptatie[6]	Water[7]	Vervuiling[8]	Circulaire economie[9]	Biodiversiteit en ecosystemen[10]	Klimaatmitigatie[11]	Klimaatadaptatie[12]	Water[13]	Vervuiling[14]	Circulaire economie[15]	Biodiversiteit[16]	Minimum-garanties[17]	Op de taxonomie afgestemd aandeel van de totale omzet, jaar 2023[18]	Categorie (faciliterende activiteit)[20]	Categorie (transitionele activiteit)[21]
		in duizenden euro	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
A. In aanmerking komende activiteiten																			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (taxonomisch afgestemd)																			
Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën (OpEx A)	CCM 3,6 CE 1,2	67.024	50,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL	-	J	J	J	J	J	J*	-	F	
OpEx uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd) (A.1)		67.024	50,1%	50,1%	0%	0%	0%	0%	0%	-	J	J	J	J	J	J*	48,0%		
waarvan faciliterend		67.024	50,1%	50,1%	0%	0%	0%	0%	0%	-	J	J	J	J	J	J	45,0%	F	
waarvan transitioneel		0	0%	0%	-	-	-	-	-								0%		T
A.2 In aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd)																			
Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën (OpEx A)	CCM 3.6 CE 1.2	35.159	26,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								29,0%		
OpEx uit in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd) (A.2)		35.159	26,3%	26,3%	0%	0%	0%	26,3%	0%								29,0%		
Totaal (A.1+A.2)		**102.183**	**76,3%**	**76,3%**	**0%**	**0%**	**0%**	**76,3%**	**0%**								**77,0%**		
B. Niet in aanmerking komende activiteiten																			
OpEx uit niet in aanmerking komende activiteiten		31.679	23,7%																
Totaal (A+B)		**133.862**	**100%**																

* Naleving van de minimumgaranties, zoals nader toegelicht door het Platform voor Duurzame Financiering (zie 'Minimumgaranties en deel 'Corporate Governance en bedrijfsethiek').

J - ja: Voor de taxonomie in aanmerking komende en op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N - nee: Voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet op de taxonomie afgestemde activiteit met de relevante milieudoelstelling; N/EL: niet in aanmerking komende, niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante milieudoelstelling; EL: voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de relevante doelstelling.

Sociaal

Eigen personeel (S1)

1. Overzicht personeel

Barco's totale personeelsbestand eind 2024 bedroeg 3.243 personen. Op vergelijkbare basis, en met inbegrip van de Cinionic-teams, komt dit neer op een vermindering van het personeelsbestand met bijna 7% tegenover vorig jaar. Een aanzienlijk deel van deze netto daling hield verband met de sluiting van de productie-eenheid in Changping en de integratie van de activiteiten in de fabriek van Wuxi in China. De rest van de netto daling weerspiegelt aanpassingen in reactie op de bedrijfscontext en de uitvoering van onze strategie. EMEA is de grootste regio wat betreft personeelsbestand, met 53% van onze werknemers, gevolgd door APAC inclusief China (33%) en Noord- en Zuid-Amerika (14%). De details per land zijn te vinden onderaan dit hoofdstuk.

Van onze werknemers is ongeveer 70% man en 30% vrouw. Meer dan 90% heeft een vast contract, terwijl een minderheid (9%) een tijdelijk contract heeft. We werken niet met niet-gegarandeerde uren.

Alle werknemers hebben de mogelijkheid om minder uren te werken. In totaal werkt 10% van ons personeelsbestand deeltijds (20% vrouwen, 6% mannen). Dat resulteert in een totaal personeelsbestand van 3.135 FTE's (voltijdse equivalenten, gebaseerd op de werkelijke werkuren van de werknemers).

Naast tal van interne jobwijzigingen, die we actief aanmoedigen, nam Barco ook extern personeel aan om specifieke vervangingen in te vullen of talent toe te voegen en ons personeelsbestand aan te vullen. In totaal kwamen 247 nieuwe werknemers het bedrijf versterken. Verschillende vacatures werden ingevuld door interne kandidaten, wat resulteerde in een interne mobiliteit van 27% (berekening enkel gebaseerd op vaste contracten).

478 werknemers verlieten het bedrijf in 2024. Het vrijwillige personeelsverloop steeg licht ten opzichte van vorig jaar (met 5,9%) en het totale verloop steeg naar 14,7%, inclusief vermindering van het personeelsbestand door bedrijfsherstructureringen. Verloopcijfers worden berekend op basis van het aantal werknemers dat het bedrijf verlaat gedeeld door het personeelsbestand aan het einde van het jaar.

Om pieken in de vraag op te vangen, vooral in de productie, doet Barco, naast ons intern personeel, een beroep op uitzendkrachten. Dit blijft echter beperkt, ongeveer 3,5% (109 FTE's). Voor bepaalde functies waarvoor we moeilijk voldoende intern personeel of de juiste competenties vinden, doen we een beroep op externen (consultants, aannemers). Dit blijft echter beperkt, ongeveer 5% (157 FTE's) bovenop ons intern personeel. De meeste van deze externe krachten zijn software engineers, zowel zelfstandigen als experts in dienst van andere bedrijven. Om het aantal niet-werknemers te berekenen, gebruiken we dezelfde bron als voor onze werknemers, namelijk SAP SuccessFactors.

Binnen ons wereldwijde personeelsbestand werkt 98% van onze werknemers in landen met een minimumloon. Op basis van de huidige beschikbare gegevens (benchmarkgegevens) zijn we van mening dat we passende lonen betalen in alle landen waar we actief zijn. We zijn niet van plan om verdere actie te ondernemen. We willen echter in de toekomst onze methodologie voor passende lonen verfijnen.

De werktijden van onze werknemers worden vastgelegd in onze handboeken voor werknemers. Al onze werknemers hebben recht op verlof om familiale redenen.

De meeste werknemers in de EER (Europese Economische Ruimte) werken in landen met een ondernemingsraad (97%) en vallen onder collectieve arbeidsovereenkomsten (98%). Zie onderstaande tabel. In lijn met de wetgeving heeft Barco een overeenkomst met zijn werknemers voor vertegenwoordiging op zowel lokaal als Europees niveau (Europese ondernemingsraad). Bijkomende informatie over het percentage werknemers dat valt onder collectieve arbeidsovereenkomsten buiten de EER (S1-8) en sociale bescherming (S1-11) zal worden bekendgemaakt in ons geïntegreerd jaarverslag 2025 (geleidelijke invoering).

Beschrijving toelichtingsvereiste	Hoofden	Amerika	APAC	China	EMEA	Totaal
Totaal aantal werknemers, volgens gender en regio (# hoofden)	Vrouwelijk	116	121	139	590	966
	Mannelijk	321	611	215	1.130	2.277
	Totaal	437	732	354	1.720	3.243
Totaal aantal werknemers, volgens gender en regio (# FTE's)	Vrouwelijk	115	120	139	530	904
	Mannelijk	320	611	215	1.085	2.231
	Totaal	435	731	354	1.615	3.135
Totaal aantal vaste werknemers, volgens gender en regio (# hoofden)	Vrouwelijk	115	120	38	577	850
	Mannelijk	320	609	58	1.107	2.094
	Totaal	435	729	96	1.684	2.944
Totaal aantal niet-vaste werknemers, volgens gender en regio (# hoofden)	Vrouwelijk	1	1	101	13	116
	Mannelijk	1	2	157	23	183
	Totaal	2	3	258	36	299

Overzicht personeel

	Niet-vaste werknemers			Vaste werknemers			
Land	Vrouwelijk	Mannelijk	Totaal	Vrouwelijk	Mannelijk	Totaal	Algemeen totaal
Australië				3	13	16	**16**
België	13	18	31	481	813	1.294	**1.325**
Brazilië				5	14	19	**19**
Canada	1	1	2	7	26	33	**35**
China	101	157	256	36	54	90	**348**
Colombia				1	6	7	**7**
Frankrijk				5	22	27	**27**
Duitsland		3	3	19	78	97	**100**
Hong Kong				2	4	6	**6**
India		1	1	61	444	505	**506**
Italië		1	1	54	83	137	**138**
Japan		1	1	5	23	28	**29**
Maleisië				3	3	6	**6**
Mexico				12	16	28	**28**
Nederland				1	3	4	**4**
Noorwegen				6	38	44	**44**
Polen				1	11	12	**12**
Rusland		1	1				**1**
Saudi-Arabië				1	7	8	**8**
Singapore				6	16	22	**22**
Zuid-Korea				2	12	14	**14**
Spanje				2	10	12	**12**
Zweden				1	7	8	**8**
Taiwan	1		1	40	98	138	**139**
Turkije				1	2	3	**3**
VK				3	19	22	**22**
VS				90	258	348	**348**
VAE				2	14	16	**16**
Algemeen totaal	**116**	**183**	**299**	**850**	**2.094**	**2.944**	**3.243**

Overzicht personeel in EER-landen

Land	Aantal werknemers	Werknemers met cao	Werknemers met ondernemingsraad
België	1.325	1.325	1.325
Frankrijk	27	27	27
Duitsland	100	87	87
Italië	138	138	124
Nederland	4	4	-
Noorwegen	44	44	44
Polen	12	-	12
Spanje	12	12	-
Zweden	8	-	-
Totaal (aantal werknemers)	**1.670**	**1.637**	**1.619**
Totaal (% werknemers)	**NVT**	**98%**	**97%**

2. Impacts, risico's en kansen

Impacts, risico's en kansen

Materieel thema	Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
S1 – Eigen personeel	Werkomstandig-heden	R	**IRO 14: Gebrek aan werknemersbetrokkenheid** Een gebrek aan werknemersbetrokkenheid in de entiteiten kan leiden tot verminderde bedrijfsprestaties.	P	KT	EA	
		PI	**IRO 15: Gezonde, veilige en slimme organisatie die gebruik maakt van talent** Een gezonde, veilige en slimme werkplek bieden waar mensen zich betrokken en voldaan voelen en de kans krijgen om hun talenten te ontwikkelen.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 15 – IRO 14, IRO 15 – IRO 18
	Talent- en loop-baanontwikkeling	R	**IRO 16: Falen in het aanwerven en behouden van geschoolde werknemers** Als het niet lukt om geschoolde werknemers aan te werven en te behouden, kan dit leiden tot verminderde bedrijfsprestaties, minder innovatie en producten en diensten van lagere kwaliteit.	P	KT, MT, LT	EA	
		PI	**IRO 17: Zorgen voor een mentaliteit van permanent leren en een opleidingsaanbod om werknemers kansen te bieden** Door de vaardigheden, kennis en capaciteiten van individuen binnen Barco te koesteren en uit te breiden om hun professionele groei en vooruitgang te ondersteunen.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 17 – IRO 14, IRO 17 – IRO 16
	Diversiteit en inclusie	O	**IRO 18: Diversiteit die leidt tot innovatief denken en innovatieve benaderingen** Barco is actief in een brede waaier van wereldwijde markten. Als onze interne teams dezelfde diversiteit weerspiegelen, met standpunten vanuit alle verschillende invalshoeken, zal dat innovatief denken en innovatieve benaderingen aanmoedigen.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 18 – IRO 16
		PI	**IRO 19: Inclusieve cultuur waarin mensen met verschillende achtergronden zich kunnen ontplooien** Door te bouwen aan een inclusieve cultuur, waarin mensen met verschillende achtergronden worden gerespecteerd en gelijk worden behandeld, helpen we mensen zich te ontwikkelen op de werkplek.	W	KT, MT, LT	EA	IRO 19 – IRO 15, IRO 19 – IRO 18

3. Ons antwoord

Beleid

Programma voor cultuurwaarden: programma om de cultuur van Barco te definiëren en de cultuurwaarden uit te rollen in de hele organisatie. Barco heeft drie cultuurwaarden gedefinieerd: klantgerichtheid, impactvolle innovatie en winnende samenwerking.

Visie op aanwerving (diversiteit, uitsluiting van discriminatie): Dit document is een van de HR-documenten die de HR-missie van Barco ondersteunen om van Barco een succesvolle wereldwijde onderneming te maken, professionele HR-diensten te leveren en optimaal gebruik te maken van de beschikbare talenten. Het beschrijft de filosofie, de verantwoordelijkheden, de aanwervingsnormen en de aanpak met betrekking tot de aanwervings- en selectieactiviteiten van Barco, zowel voor externe aanwervingen als voor interne verschuivingen.

Competentiemanagement en opleidingsprogramma (opleidingen en ontwikkeling van vaardigheden): ervoor zorgen dat alle werknemers over de juiste scholing, ervaring en opleiding beschikken en zo garanderen dat ze gekwalificeerd zijn om hun activiteiten uit te voeren. Dit omvat het aannemen van gekwalificeerd personeel, het mogelijk maken van interne mobiliteit en het aanbieden van opleidingen.

Beleid voor erkenning en beloning (gendergelijkheid en gelijke beloning): werknemers erkennen en belonen als individu of als deel van een team voor prestaties op hoog niveau en grote zakelijke impact of opmerkelijke loyaliteit.

Programma voor diversiteit en inclusie (diversiteit, gendergelijkheid, inclusie): strategisch programma om een meer diverse en inclusieve organisatie te worden.

Beleid voor sociale dialoog en werknemersvertegenwoordiging (vrijheid van vereniging): collectieve arbeidsovereenkomsten, syndicale bijeenkomsten, comité preventie en bescherming op het werk, ondernemingsraad.

Ethische code (gendergelijkheid, diversiteit, evenwicht tussen werk en privéleven, maatregelen tegen geweld en pesterijen op het werk, gezondheid en veiligheid, uitsluiting van discriminatie inclusief redenen voor discriminatie): De Ethische Code van Barco is een gevestigde reeks ethische principes en richtlijnen voor degelijk zakelijk gedrag die risico's en mogelijkheden beschrijft met betrekking tot zakelijk gedrag en bedrijfscultuur. De Ethische Code is hier te vinden.

Human rights pledge: Barco verbindt zich ertoe de mensenrechten te volgen en te respecteren, zowel in zijn eigen activiteiten als in de waardeketen, in overeenstemming met de internationaal erkende mensenrechten.

1. De Universele Verklaring van de Rechten van de Mens
2. De Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) over de fundamentele beginselen en rechten op het werk, en de acht fundamentele arbeidsconventies van de IAO.
3. De leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten
4. De richtlijnen van de OESO voor multinationale ondernemingen

De human rights pledge is ondertekend door de CEO. Voor het toezicht op dit engagement maken wij gebruik van het bedrijfsbrede compliance management system. De naleving van de antidiscriminatiewetgeving wordt gecontroleerd door de juridische afdeling en de HR-afdeling.

EHS² Pledge: engagement om de risico's van fysieke en materiële schade te minimaliseren en ongelukken te voorkomen (zorgen voor een hoog niveau van gezondheid en veiligheid). Engagement om het milieu te respecteren, te beschermen en waar mogelijk te verbeteren.

Verklaring inzake moderne slavernij en mensenhandel: Barco tolereert geen enkele vorm van kinderarbeid, dwangarbeid of verplichte arbeid, noch in zijn eigen productieactiviteiten, noch in die van zijn leveranciers.

Specifieke HR-beleidslijnen en -programma's (werktijden, passende lonen): onder meer aanwervingsbeleid, handboeken voor werknemers, thuiswerkbeleid, bonusplan voor werknemers, ouderschapsverlof, introductieprogramma voor nieuwe werknemers.

Klokkenluidersregeling: In overeenstemming met de EU-klokkenluidersrichtlijn heeft Barco een klokkenluidersregeling uitgewerkt met de hulp van een externe dienstverlener. Werknemers, leveranciers, aannemers, klanten of zelfs derden kunnen deze tool gebruiken om Barco te contacteren en (anoniem) melding te maken van een overtreding of vermoedelijke overtreding van de toepasselijke wet- en regelgeving of de Ethische Code. Bescherming tegen represailles is gegarandeerd voor personen die de rapporteringstool gebruiken om hun bezorgdheid te uiten.

Doelstelling en maatstaven

Jaarlijks de algemene werknemersbetrokkenheidsscore verbeteren in de richting van de doelstelling van 75%.

Het aantal gemiddelde formele leeruren verhogen naar 20 uur per werknemer per jaar.

Jaarlijks vooruitgang boeken met ons programma voor diversiteit en inclusie.

Elk jaar al onze werknemers opleiden via het opleidingsprogramma Standards@Work.

Bijkomende maatstaven (niet gedekt door doelstellingen): ESRS S1-maatstaven + onderstaande entiteitspecifieke maatstaven:

- % vrouwen in Raad van Bestuur
- % vrouwen in Core leadership team
- % vrouwen in senior management
- Gemiddelde leeftijd van het wereldwijde personeel
- Aantal nationaliteiten in het wereldwijde personeelsbestand
- Gem. opleidingsinvestering per werknemer
- Interne mobiliteit (% van intern ingevulde vacatures)
- Aantal (nieuwe) externe aanwervingen
- Lonen en bonussen voor werknemers (personeelskosten)
- Werkgeversbijdragen voor pensioenen of andere pensioenregelingen
- Vrijwillig verloop
- Frequentiegraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000.000 gewerkte uren) werknemers (productievestigingen)
- Ernstgraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000 gewerkte uren) werknemers (productievestigingen)
- Afwezigheidspercentage (enkel België)
- Totaal aantal werkgerelateerde sterfgevallen werknemers en aannemers (productievestigingen)

Doelstellingen om de IRO's met betrekking tot talent- en loopbaanontwikkeling en diversiteit en inclusie te beheren, worden voorgesteld, besproken en vastgesteld door ons Executive sustainability steering committee met vertegenwoordigers van verschillende interne organisaties.

3A. Dialoog met ons personeel

In 2024 hebben we de dialoog met onze werknemers verder versterkt. Barco heeft elk jaar rechtstreeks contact met al zijn werknemers via een anonieme betrokkenheidsenquête. De resultaten worden gevisualiseerd in dashboards die per team kunnen worden geraadpleegd en besproken. Afhankelijk van de resultaten moeten acties gedefinieerd en gedocumenteerd worden. Barco's betrokkenheidsscore voor 2024 bedroeg 73%, een verbetering van 1% tegenover vorig jaar. Wij gebruiken de softwaretool Qualtrics en dit resultaat is gebaseerd op de gunstigheidsscore die door de tool wordt berekend.

In tegenstelling tot de Net Promotor Score voor werknemers (eNPS), geeft de werknemersbetrokkenheidsscore een ruim beeld van de betrokkenheid van het personeel in alle domeinen die in de enquête aan bod komen. Het dient als KPI voor onze pijler personeelsstrategie. Onze CEO heeft de operationele verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat de betrokkenheid plaatsvindt en dat de resultaten worden meegenomen in onze aanpak.

Naast de algemene betrokkenheidsscore hebben wij KPI's gedefinieerd voor een reeks andere thema's uit de personeelsenquête, zodat we specifieke gebieden binnen onze betrokkenheidsstrategie kunnen meten en daarvoor actie kunnen ondernemen: innovatiecultuur, ondersteuning van managers, groei en ontwikkeling, welzijn, de waarden naleven, diversiteit en inclusie, en strategische afstemming.

Op basis van de feedback van werknemers uit de enquête van 2023 hebben we ons in 2024 gericht op het versterken van de innovatiecultuur, groei en ontwikkeling, en strategische afstemming, met een reeks bedrijfsbrede initiatieven:

- Organisatie van speciale check-inmomenten tussen manager en werknemer.
- Invoering van een erkenningsproces om uitmuntende bijdragen te prijzen en te belonen.
- Gezamenlijke viering van 90 jaar innovatie bij Barco tijdens een Visioneering and Learning Week.
- Verder versterking van de opleiding en ondersteuning van onze wereldwijde managers voor verschillende thema's rond personeel zoals talentontwikkeling, prestatiemanagement, aanwerving en onboarding van teamleden, welzijn en verloningsprincipes.
- Organisatie van rondetafelgesprekken waar werknemers de kans kregen om thema's als strategie, innovatie en bedrijfscultuur te bespreken met onze CEO.

Deze initiatieven hielpen ons om een cultuur te creëren waarin elke werknemer van Barco zich gehoord en gewaardeerd voelt, en gemotiveerd is om samen te werken aan onze gemeenschappelijke doelstellingen en strategie. Om inclusiviteit te garanderen, hebben we vragen in de enquête opgenomen die op maat opgesteld zijn voor onze arbeiderscollega's, met taal die verwijst naar fabrieksjargon, en hebben we sessies georganiseerd om hen te helpen bij het invullen van de enquête.

Wij zullen de hierboven beschreven acties de komende jaren voortzetten om onze werknemersbetrokkenheidsscore in het algemeen en voor de verschillende specifieke thema's te verhogen.

3B. Leren en ontwikkeling

Onze aanpak

Innovatie staat centraal bij Barco, en er is geen innovatie zonder leren. Barco gelooft sterk dat het belangrijk is om nieuwsgierig te blijven, uitdagingen vanuit verschillende perspectieven te bekijken en uit je persoonlijke comfortzone te stappen om te leren. Wij doen dat om de meest relevante en innovatieve oplossingen aan te bieden aan de markten die we bedienen (zie het kerndeel van ons geïntegreerd jaarverslag voor meer informatie over de markten).

Onze doelstelling en acties

Onze algemene leerfilosofie volgt het 70/20/10-principe (een bekend leermodel dat in de literatuur wordt beschreven). Wij streven ernaar dat onze werknemers voortdurend investeren in persoonlijke groei en ontwikkeling.

Bij Barco geloven we in leren door te doen – 70% van het leren gebeurt op het werk. We werken samen met collega's, observeren en leren van hen. Onze managers worden opgeleid en ondersteund om een omgeving te creëren waarin werknemers nieuwe dingen uitproberen en voortdurend bijleren. Om persoonlijke groei, welzijn en erkenning te bevorderen, hebben we drie formele check-ins per jaar ingevoerd waarmee we zinvolle gesprekken tussen managers en werknemers over persoonlijke groeidoelstellingen en ideeën, welzijn en erkenning stimuleren. In 2024 nam 63% (1.912 op een totaal van 2.277) van de mannelijke werknemers en 50% (479 op een totaal van 966) van de vrouwelijke werknemers deel aan regelmatige evaluatiegesprekken.

Wij leren voor 20% door mentoring en coaching. Ons mentorprogramma koppelt mentees aan ervaren collega's die raad kunnen geven over specifieke thema's of kunnen helpen met loopbaanontwikkeling bij Barco. Daarnaast lanceerden we met succes 'share and learn'-sessies, waarbij collega's hun expertise over specifieke thema's delen. We gingen van start met een sessie over supply chain, gevolgd door een sessie over financiën voor niet-financiële werknemers, en we sloten het jaar af met een sessie over software voor niet-softwareprofessionals.

Tot slot investeren we in formele opleidingsinitiatieven, die 10% van de leerervaringen van onze werknemers vertegenwoordigen. Het doel is dat onze bedienden gemiddeld 20 uur formele opleiding per jaar volgen. In 2024 bereikten we deze doelstelling van gemiddeld 20,3 opleidingsuren per persoon voor zowel vrouwelijke als mannelijke werknemers (19,9 uur/vrouwelijke werknemer en 20,4 uur/mannelijke werknemer). Ons team van Barco University focust op verplichte opleidingen en opleidingen rond compliance, om een algemeen begrip van de belangrijkste thema's te garanderen. Daarnaast zijn er per functionele groep (bv. R&D, verkoop, operaties) strategic skills boards opgericht om toekomstige behoeften aan vaardigheden te identificeren en leerplannen en initiatieven te ontwikkelen om de vereiste vaardigheden te ontwikkelen, in lijn met onze bedrijfsstrategie. Wij bieden een mix van e-learning, traditionele opleidingen, virtuele sessies en workshops. Onze werknemers kunnen ook ad-hoc aanvragen indienen voor opleidingen die aansluiten bij hun persoonlijke ontwikkelingsplannen. We werken samen met LinkedIn Learning voor toegang tot hun uitgebreide e-learningplatform, en een toegewijde groep ingenieurs heeft een licentie voor O'Reilly, een gespecialiseerd e-learningplatform voor R&D.

Onze investeringen in bovenstaande leer- en ontwikkelingsinitiatieven werden erkend met een score van 76% voor 'groei en ontwikkeling' in de betrokkenheidsenquête van dit jaar. Wij zullen de hierboven beschreven acties de komende jaren voortzetten om ons doel en de doelstellingen van ons competentiemanagement en opleidingsprogramma te bereiken. We verwachten dat dit zal resulteren in meer opgeleide en bekwame mensen.

Opleiding en ontwikkeling is de verantwoordelijkheid van het HR Centre of Expertise Talent, dat rechtstreeks rapporteert aan de Chief HR Officer.

3C. Diversiteit en inclusie

Onze aanpak

Barco engageert zich om een echt diverse en inclusieve organisatie te worden. In 2021 maakte onze Raad van Bestuur van diversiteit en inclusie (D&I) een strategische prioriteit. In 2022 werd beslist om D&I te verankeren in ons organisatorisch DNA als deel van onze cultuur. Sindsdien staat D&I op verschillende niveaus in de organisatie op de agenda en wordt de voortgang besproken tijdens de vergaderingen van het Executive sustainability steering committee.

Wij benaderen D&I in brede zin, en zorgen ervoor dat we zo inclusief mogelijk zijn in elk aspect van ons bedrijf. In 2024 hebben we onze inspanningen voortgezet om het bewustzijn over dit thema te vergroten en een grotere betrokkenheid in het hele bedrijf te stimuleren. De strategie die we in 2022 hebben uitgewerkt, omvat een actieplan tot 2025. We zitten op schema om alle initiatieven te realiseren.

Onze maatstaven

Barco hanteert verschillende maatstaven voor diversiteit.

- 38% van onze leden van de Raad van Bestuur is vrouw (3 hoofden), 15% van het Core leadership team (2 hoofden) en 19% van het algemeen management (61 hoofden) is vrouw. Het algemeen management wordt gedefinieerd op basis van ons functiewaarderingssysteem.
- Wat leeftijd betreft, is 9% (300 hoofden) van de Barco-werknemers jonger dan 30, 61% (1.987 hoofden) tussen 30 en 50 en 30% (978 hoofden) is ouder dan 50. De gemiddelde leeftijd van ons wereldwijde personeel is 44 jaar (tegenover 43 in 2023).
- We hebben in totaal 68 nationaliteiten in dienst.

De beloningsmaatstaven worden nauwlettend in de gaten gehouden. De ratio van de hoogst betaalde persoon versus de gemiddeld betaalde persoon op wereldniveau voor 2024 is 13,01. Meer informatie is te vinden in het deel over bezoldiging van de Corporate governance-verklaringen.

De tabel hieronder toont het procentuele verschil in beloning tussen vrouwelijke en mannelijke werknemers. De tabel toont landen met 100 of meer werknemers en loongroepen met minstens 20 werknemers. Het is belangrijk op te merken dat deze ratio geen rekening houdt met anciënniteit, die belangrijk is bij loonvergelijkingen. De tabel toont, in het betreffende land en voor alle loongroepen, de minimale versus maximale ratio tussen mannen en vrouwen. De tabel laat zien dat de ratio in de meeste landen rond de 100% schommelt. Alleen in Taiwan en Duitsland zien we een statistisch lager gemiddeld loon voor vrouwen in vergelijking met mannen. Deze berekening is gebaseerd op de basisloongegevens in ons SAP SuccessFactors-systeem. In de toekomst zullen we onze methodologie voor het berekenen van het verschil in beloning aanpassen aan de komende richtlijn voor gelijke beloning.

	Vrouw/man loonratio, berekend volgens loongroep	
Land	MIN	MAX
België	94%	103%
India	74%	134%
VS	85%	105%
China	87%	104%
Taiwan	86%	93%
Italië	93%	104%
Duitsland	73%	89%

Onze acties

In 2024 hebben we de volgende acties opgestart en/of afgerond:

- We hebben **tweemaandelijkse people SPOC-sessies** opgestart met één leidinggevende per business unit of functie om alle personeelsgerelateerde initiatieven bekend te maken en te bespreken. De bijeenkomsten, geleid door de HR-afdeling, zijn bedoeld om informatie te delen over komende processen en initiatieven. Nog belangrijker is dat ze de gelegenheid bieden om directe feedback en inzichten van de people SPOC's te verzamelen.
- De **inclusie-index** werd opnieuw gemeten via de werknemersbetrokkenheidsenquête, met een score van 77 als resultaat.
- **D&I-kalender**: elke maand werd een ander aspect van diversiteit en inclusie belicht via een speciale campagne. Deze campagnes werden opgezet door verschillende business units of functies.
- **Verplichte D&I e-learning** werd geïntroduceerd voor bedienden. Voor arbeiders wordt een live workshop gefaseerd uitgerold. Dit initiatief is de eerste verplichte opleiding over diversiteit en inclusie.
- We hebben **een samenwerking met een vooraanstaande Europese managementschool** opgestart en gaven een groep studenten de opdracht om drie vragen te onderzoeken: (1) Wat kan Barco doen rond het thema neurodiversiteit? (2) Hoe kan Barco vooroordelen in het aanwervingsproces minimaliseren? (3) Wat is de impact van diversiteitsdoelstellingen?
- Een nieuw dashboard helpt ons om de diversiteit bij aanwervingen op te volgen.

Als onderdeel van onze evaluatie van de talentontwikkeling introduceerden we een specifiek onderdeel over diversiteit dat aan bod komt tijdens de evaluatievergaderingen voor elke specifieke business unit of functie. Gendergelijkheid en gelijke beloning voor werk behoren tot de belangrijkste dimensies van ons programma voor diversiteit en inclusie.

Wij beseffen dat het enige tijd zal duren voordat we de impact van onze initiatieven zien in onze D&I-maatstaven. Wij streven ernaar ons programma voor diversiteit en inclusie de komende jaren sneller uit te voeren door de hierboven beschreven acties voort te zetten en bijkomende acties te ondernemen om te evolueren naar een meer diverse en inclusieve organisatie. Aanvullende informatie met betrekking tot personen met een handicap (S-12) zal worden gepubliceerd in ons geïntegreerd jaarverslag 2025 (geleidelijke invoering).

3D. Gezondheid, veiligheid en welzijn van werknemers

Onze prestatie-indicatoren voor gezondheid en veiligheid zijn in 2024 aanzienlijk verbeterd. Zoals de tabel toont, zijn zowel onze 'frequentiegraad ongevallen met werkverzuim' als de 'ernstgraad van ongevallen met werkverzuim' bijna nul. Er werden geen werkgerelateerde sterfgevallen geregistreerd, noch bij onze eigen werknemers, noch bij uitzendkrachten of aannemers die bij ons werkten.

Onze leidende principes zijn vastgelegd in onze Environment, Health, Safety and Security Pledge, die van toepassing is op al onze vestigingen, ongeacht hun grootte. In verschillende landen hebben we formele comités voor gezondheid en veiligheid voor het management en de werknemers opgericht in overeenstemming met de lokale wetgeving. Deze comités vertegenwoordigen 49% van ons wereldwijde personeelsbestand.

Meetbasis

De frequentiegraad ongevallen met werkverzuim en ernstgraad ongevallen met werkverzuim hebben betrekking op alle vestigingen van Barco met productieactiviteiten, en houden enkel rekening met interne werknemers. De gerapporteerde ongevallen zijn gebaseerd op de landspecifieke wetgeving inzake te registreren ongevallen. De resultaten zijn gebaseerd

op de input van de lokale EHS-manager en regionale HR-managers.

De significante daling van de frequentiegraad ongevallen met werkverzuim is grotendeels toe te schrijven aan verbeteringen in de Belgische vestiging. Dit is het resultaat van jarenlange inspanningen die niet alleen gericht waren op het analyseren van ongevallen, maar ook op het invoeren van preventieve acties op basis van analyses van bijna-ongevallen. In andere vestigingen zijn vergelijkbare initiatieven genomen. Deze acties kunnen worden onderverdeeld in drie categorieën: het invoeren en aanpassen van EHS-procedures gekoppeld aan veranderingen in de productie-footprint, het uitvoeren van fysieke gezondheidscontroles en het aanbieden van opleidingen en hulpmiddelen om het bewustzijn rond zowel fysieke als mentale gezondheid te vergroten. Wij zullen deze acties de komende jaren voortzetten om de doelstellingen van onze EHS[2] Pledge te behalen, wat zal resulteren in een verbetering van onze maatstaven.

De Chief Operating Officer van Barco is verantwoordelijk voor gezondheid, veiligheid en welzijn.

In overeenstemming met de CSRD-vereisten zijn wij van plan om meer informatie over gezondheid en veiligheid (% niet-werknemers dat onder een gezondheids- en veiligheidssysteem valt, aantal gevallen van registreerbare werkgerelateerde slechte gezondheid, aantal verloren dagen door werkgerelateerde verwondingen en sterfongevallen, werkgerelateerde slechte gezondheid en sterfongevallen door slechte gezondheid) en evenwicht tussen werk en privéleven (S1-15) te publiceren in ons geïntegreerd jaarverslag 2025.

Barco wil actief een echte 'speak up'-cultuur promoten waar ethische vragen, dilemma's of bezorgdheden (met inbegrip van schendingen van de mensenrechten) over gedrag dat onwettig is of in strijd met Barco's Ethische Code of interne beleidslijnen kunnen worden aangekaart zonder angst voor represailles. Vragen, dilemma's, bezorgdheden en/of incidenten in verband met onprofessioneel gedrag kunnen worden gemeld via de Ethics mailbox (ethics@barco.com). Meer informatie is te vinden in het deel Corporate Governance en bedrijfsethiek van deze Duurzaamheidsverklaringen.

	2021	2022	2023	2024
Ernstgraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000 gewerkte uren)	0,07	0,03	0,03	0,03
Frequentiegraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000.000 gewerkte uren)	1,59	1,44	1,57	0,58

Voor 2024 kunnen we het volgende rapporteren:

- 0 ernstige schendingen van de mensenrechten (dwangarbeid, mensenhandel of kinderarbeid)
- 0 ernstige schendingen van de mensenrechten in verband met niet-naleving van de leidende beginselen van de VN en de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen
- 0 klachten via de Ethics mailbox
- 0 klachten bij het Nationaal Contactpunt (NCP) van de OESO
- 0 incidenten van discriminatie inclusief intimidatie
- geen boetes, straffen of schadevergoedingen voor incidenten i.v.m. ernstige schendingen van de mensenrechten en incidenten met betrekking tot eigen personeel
- geen materiële boetes, straffen of schadevergoedingen als gevolg van schendingen van sociale en mensenrechten

Concrete maatregelen tegen geweld en intimidatie op de werkplek zijn gekoppeld aan onze Ethische Code. Elke manager ondertekent jaarlijks de Ethische Code, en elke bediende wordt uitgenodigd om de ontvangst van de code te bevestigen. In de komende jaren zullen we deze acties voortzetten. Meer informatie is te vinden in het deel Corporate governance en bedrijfsethiek van dit verslag.

Consumenten en eindgebruikers (S4)

1. Klantervaring

1A. Impacts, risico's en kansen

Impacts, risico's en kansen

Materieel thema	Subthema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
S4 - Consumenten en eindgebruikers	Klantervaring	O	**IRO 20: Positieve betrokkenheid en tevredenheid van zakenpartners verhoogt de bedrijfsprestaties** Een positieve betrokkenheid van zakenpartners bij Barco zorgt voor betere bedrijfsprestaties.	W	KT	EA, D	IRO 20 – IRO 16, IRO 20 – IRO 17

1B. Ons antwoord

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
- Barco's **customer experience-programma**: een specifiek wereldwijd programma om de betrokkenheid en tevredenheid van klanten te verhogen. - Barco's **corporate quality policy**: engagement om innovatieve, uiterst betrouwbare en duurzame visualisatieoplossingen te leveren die voldoen aan de vereisten van de klant, de wet, de regelgeving en de veiligheid. Meer informatie is te vinden op onze website. - Barco's **corporate cybersecurity commitment and program**: engagement om veilige oplossingen, producten en diensten te leveren. Meer informatie is te vinden op onze website. - Barco's **product privacy statement** beschrijft hoe Barco gegevens verzamelt via zijn producten, en hoe Barco die gegevens gebruikt. Deze verklaring is te vinden in het Trust Center van onze website en hier. Het privacy- en cookiebeleid met betrekking tot onze website en aanwerving en selectie is te vinden in het Trust Center en hier: » Barco.com privacy policy » Barco.com cookie policy - **privacyverklaring voor aanwerving en selectie** - **Ethische code**: De Ethische Code van Barco is een gevestigde reeks ethische principes en richtlijnen voor degelijk zakelijk gedrag die risico's en mogelijkheden beschrijft met betrekking tot zakelijk gedrag en bedrijfscultuur. De Ethische Code is hier te vinden. - **Human Rights Pledge**: Barco verbindt zich ertoe de mensenrechten te volgen en te respecteren, zowel in zijn eigen activiteiten als in de waardeketen, in overeenstemming met de internationaal erkende mensenrechten. » De Universele Verklaring van de Rechten van de Mens » De Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) over de fundamentele beginselen en rechten op het werk, en de acht fundamentele arbeidsconventies van de IAO. » De leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten » De richtlijnen van de OESO voor multinationale ondernemingen Zoals beschreven in het algemene deel van deze Duurzaamheidsverklaringen leveren regelmatige contacten met onze stakeholders (klanten, zakenpartners, eindgebruikers) input voor het hierboven beschreven beleid.	Jaarlijks een wereldwijde net promoter score van ten minste 50 halen. Aanvullende KPI's en doelstellingen gekoppeld aan de materiële thema's productkwaliteit, verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen, en corporate governance en bedrijfsethiek. Doelstellingen en maatstaven om de IRO's met betrekking tot klantervaring te beheren, worden voorgesteld, besproken en vastgesteld door ons Executive sustainability steering committee met vertegenwoordigers van verschillende interne divisies.

'Klantgerichtheid', een van onze drie cultuurwaarden, benadrukt dat de klant centraal staat in wat we doen bij Barco. Voor ons is klantgerichtheid niet zomaar een programma of initiatief, maar een overtuiging, een prioriteit die we in ons dagelijks werk willen uitdragen.

Doordachte en transparante klantenrelaties

Onze klanten zijn zowel de eindgebruikers als de partners die onze oplossingen en diensten kopen, waaronder distributeurs, wederverkopers, systeemintegratoren en verhuurpartners. Gezien de brede waaier van sectoren die de divisies van Barco bedienen, omvat ons klantenbestand een brede waaier van sectoren, waaronder bedrijven, zorgverstrekkers, entertainment, bioscopen, overheden, transportbedrijven en beveiligingsbedrijven. De eindgebruikers variëren van medische professionals die gebruikmaken van onze oplossingen voor diagnostische beeldvorming, en chirurgen en personeel in operatiekamers, tot operatoren van controlekamers, professionals die vergaderingen of lezingen organiseren, en publiek dat geniet van entertainment gestuurd door de projectiesystemen van Barco.

Barco erkent en handelt naar de IRO's met betrekking tot al zijn klanten en eindgebruikers, zowel rechtstreeks via onze activiteiten als onrechtstreeks via onze waardeketen. Naast de hierboven beschreven kans verwijzen we naar de impacts, risico's en kansen (IRO's) beschreven in de hoofdstukken productkwaliteit, veiligheid en beveiliging, corporate governance en bedrijfsethiek, en verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen (inclusief het recht op privacy, vrijheid van meningsuiting, non-discriminatie en mogelijke verstoringen in de toeleveringsketen).

Barco gaat proactief en consequent om met zijn klanten. Deze interactie helpt ons bij het verzamelen van waardevolle inzichten die de ontwikkeling van nieuwe producten en roadmaps sturen en zorgt ervoor dat onze visualisatietechnologie beantwoordt aan reële behoeften. Barco neemt bewuste stappen om verstoringen te voorkomen, zoals vertragingen bij de levering van producten, softwarestoringen of onvoldoende technische ondersteuning. Omdat veel van onze klanten in een kritische omgeving werken, geven wij prioriteit aan onze diensten. Naast garantie bieden we een complete set onderhoudscontracten en serviceniveaus. Bovendien pakken we actief bredere risico's aan, inclusief maar niet beperkt tot cyberbeveiligingsbedreigingen en uitdagingen in de toeleveringsketen, om onze klanten en eindgebruikers te beschermen. Daarnaast zorgen we ervoor dat onze informatie over producten en diensten nauwkeurig, toegankelijk en gebruiksvriendelijk is.

Barco engageert zich om internationaal erkende mensenrechten te volgen en te respecteren, zowel in zijn eigen activiteiten als in de waardeketen. Wij tolereren geen onaanvaardbare behandeling van werknemers, zoals uitbuiting van kinderen, fysieke straffen, mishandeling of onvrijwillige dienstbaarheid. De volledige tekst van onze Human Rights Pledge is hier te raadplegen. In overeenstemming met onze Ethische Code kunnen klanten en eindgebruikers klachten indienen via de Ethics Helpline.

Wereldwijd customer experience-programma

Barco's aanpak van customer experience bestaat uit drie belangrijke bouwstenen, die ervoor zorgen dat we niet alleen klantinzichten verzamelen, maar er ook mee werken en ernaar handelen in elke fase van de levenscyclus van de klant:

- **Customer journey dashboard**: een reeks geselecteerde contactpunten om realtime tevredenheid of inspanning te meten via verschillende kanalen, afgestemd op elke business unit en elk klanttraject. Deze outside-in inzichten worden in een context geplaatst met interne KPI's, zodat de verantwoordelijke eigenaars direct actie ondernemen (bv. web UX-ontwerpers voor navigatieproblemen, servicemanagers voor aftersales kwesties).

De always-on luisterpunten zijn gekoppeld aan specifieke gebeurtenissen, waardoor gepersonaliseerde enquêtes of feedbackverzoeken worden geactiveerd, zoals enquêtes na het afsluiten van een servicegeval, na het tonen van interesse in een product, na het uitvoeren van een project, of online feedback na het downloaden van een videowallconfiguratie, het voltooien van een opleiding of het lezen van op kennis gebaseerde artikels.

Contactpunten worden afzonderlijk opgevolgd voor eindgebruikers en partners, zodat acties zijn afgestemd op elke doelgroep. Barco richt zich op het traject gedurende de levenscyclus van de klant, waarbij we streven naar minstens één actief contactpunt in elke fase van het traject.

- **Halfjaarlijks relationeel NPS-onderzoek** – Twee keer per jaar peilt Barco bij actieve eindgebruikers en partners naar de waarschijnlijkheid dat zij het bedrijf aanbevelen, met behulp van de net promoter score-methodologie. De NPS geeft de loyaliteit en algemene tevredenheid van klanten aan. Respondenten wordt gevraagd om op een schaal van 0 tot 10 aan te geven hoe waarschijnlijk het is dat ze Barco zullen aanbevelen aan een vriend of collega. De net promoter score wordt berekend als (% promotors) - (% detractors). Een NPS van klanten boven de 50 wordt over het algemeen als uitstekend beschouwd, en een continue groei van 2-3 punten.

Naast het verzamelen van traditionele cijfers, past Barco geavanceerde analysemodellen en geautomatiseerde workflows toe om open feedback te classificeren op basis van het genoemde thema en het sentiment, waarbij de impact van elk thema op de gegeven NPS wordt bepaald. Deze analyse legt de nadruk op **productkwaliteit en dienst na verkoop** als de belangrijkste factoren voor tevredenheid, wat een leidraad is bij het nemen van beslissingen en het stellen van prioriteiten.

De NPS-resultaten worden gedeeld met de hele organisatie, geïntegreerd in driemaandelijkse business reviews en besproken met de CEO van Barco. Net zoals bij het opvolgen van het klanttraject, analyseren we de scores afzonderlijk voor partners en eindgebruikers om actieplannen op maat te maken.

- **Customer journey board** – Elk kwartaal komen customer journey managers van elke business unit samen met de wereldwijde programmacoördinator om afstemming te verzekeren, feedback te delen en leerervaringen uit te wisselen. De customer journey board is eigenaar van gemeenschappelijke projecten voor het verbeteren van de klanttevredenheid en draagt bij aan de roadmap voor klantinzichten, die de behoeften weergeeft. Tijdens dit forum maakt het team ook afspraken over onze wereldwijde NPS-doelstelling.

Negatieve feedback, vragen of contactverzoeken worden automatisch opgevolgd, met een toegewezen eigenaar voor elke gebeurtenis. Om het accountbeheer te verbeteren, integreerde Barco klantinzichten in ons CRM-systeem (customer relationship management). Feedback wordt zo gekoppeld aan individuele contacten en accounts. Dat geeft een duidelijker beeld van de klantgeschiedenis en ervaringstrends, waardoor tijdig kan worden gereageerd en het relatiebeheer kan worden verbeterd.

De CEO heeft de hoogste operationele verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat er betrokkenheid is van klanten en

eindgebruikers en dat de resultaten worden meegenomen in onze strategie.

1C. Maatstaven en prestaties: De Net Promotor Score van klanten bedraagt 54 in 2024 en overtreft daarmee het gestelde doel

De relationele NPS is Barco's belangrijkste KPI voor klantbetrokkenheid. Wij bepaalden onze eerste wereldwijde NPS-doelstelling in 2022 met een basisscore van 44 en de ambitie om de score jaarlijks met twee punten te verhogen en zo uiteindelijk een NPS van 50 te bereiken in 2025. Omdat we deze ambitie hebben overtroffen, streven we nu elk jaar naar een wereldwijde net promotor score van ten minste 50, om de lat voor klantervaring hoog te houden.

In 2024 behaalden we een **relationele NPS-score van 54, een stijging met 6 punten** ten opzichte van het voorgaande jaar. Dat weerspiegelt het positieve effect van onze inspanningen om de dienst na verkoop te verbeteren. In 2024 richtte onze dienst na verkoop zich op het verfijnen van onze communicatiestijl en interactiestructuur met persoonlijke coachingsessies en voortdurende opleidingen.

1D. Acties: Belangrijkste updates in 2024

In 2024 hebben we de volgende acties ondernomen om de klantervaring te verbeteren en we zullen deze acties het komende jaar of de komende jaren voortzetten:

- We bleven de navigatie op de website verbeteren, de self-servicemogelijkheden uitbreiden en de kwaliteit van onze kennisbank verhogen.
- Vóór de zomer werd een divisieoverschrijdend initiatief gelanceerd om de productkwaliteit verder te verbeteren, door het bewustzijn van kwaliteit van de werknemers van Barco te bevorderen via verschillende interne evenementen en door kritieke kwaliteitsprocessen van dichterbij te bekijken, zoals leveranciersbeheer, testen, productwijzigingen na de release, kennisdeling van het veld terug naar het ontwerp, productie en het snel oplossen van geëscaleerde klantenproblemen.
- In alle divisies werden specifieke acties ondernomen om de klantervaring te verbeteren.

2. Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging

2A. Impacts, risico's en kansen

Impacts, risico's en kansen

Materieel thema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
Producten en diensten aanbieden die gezond, veilig en beveiligd zijn in gebruik. Dit thema omvat, maar is niet beperkt tot het beheer van terugroepingen, het testen van producten om het risico op verwondingen of schade uit te sluiten en het integreren van beveiligingscontroles.	PI	**IRO 21: Veilige, beveiligde en hoogwaardige producten aanbieden aan onze zakenpartners** Veilige, beveiligde en hoogwaardige producten bevorderen de tevredenheid van zakenpartners.	W	KT	D	IRO 21 – IRO 20
	R	**IRO 22: Beveiligingsrisico's voor onze producten** Mogelijke risico's op het vlak van cyberbeveiliging voor onze klanten wanneer ze werken met Barco-producten.	P	MT	EA, D	IRO 22 – IRO 21, IRO 22 – IRO 20
	R	**IRO 23: Veiligheidsincidenten die zich voordoen bij het werken met onze producten** Mogelijke veiligheidsincidenten die zich kunnen voordoen bij het werken met Barco-producten	P	KT	EA, D	IRO 23 – IRO 20, IRO 23 – IRO 21
	R	**IRO 24: Bescherming van persoonsgegevens** Als persoonsgegevens niet beschermd en beheerd worden, kunnen ze verspreid raken en niet meer gecontroleerd worden door individuen. Dit geldt ook voor persoonsgegevens in verband met onze producten, diensten en website.	P	KT, MT, LT	EA, U, D	IRO 24 – IRO 21

2B. Ons antwoord

Beleid

- Barco's **corporate quality policy**: engagement om innovatieve, uiterst betrouwbare en duurzame visualisatieoplossingen te leveren die voldoen aan de vereisten van de klant, de wet, de regelgeving en de veiligheid. Meer informatie is te vinden op onze website.
- Barco's **corporate cybersecurity commitment and program**: engagement om veilige oplossingen, producten en diensten te leveren. Meer informatie is te vinden op onze website.
- **Customer experience-programmma**: een specifiek wereldwijd programma om de betrokkenheid en tevredenheid van klanten te verhogen (voor meer informatie zie deel over klantervaring).
- Barco's **product privacy statement** beschrijft hoe Barco gegevens verzamelt via zijn producten, en hoe Barco die gegevens gebruikt. Deze verklaring is te vinden in het Trust Center van onze website en hier. Het privacy- en cookiebeleid met betrekking tot onze website en aanwerving en selectie is te vinden in het Trust Center en hier:
  - » Barco.com privacy policy
  - » Barco.com cookie policy
  - » privacyverklaring voor aanwerving en selectie

Zoals beschreven in het algemene deel van deze Duurzaamheidsverklaringen leveren regelmatige contacten met onze stakeholders (klanten, zakenpartners, eindgebruikers) input voor het hierboven beschreven beleid.

Doelstellingen en maatstaven

- 0 terugroepingen of kritieke veiligheids- en beveiligingsincidenten met onze producten of diensten per jaar melden aan de bevoegde instanties:
  - » Aantal terugroepingen van Healthcare-producten van Barco gemeld aan bevoegde instanties
  - » Aantal veiligheidsincidenten met producten en diensten van Barco gemeld aan bevoegde instanties
  - » Aantal beveiligingsincidenten met producten en diensten van Barco gemeld aan bevoegde instanties
- Elk jaar is 100% van de (ontwikkelings- en productie-)vestigingen gedekt door een gecertificeerd kwaliteitsmanagementsysteem
- Elk jaar breiden we de scope van het ISO27001-certificaat voor productbeveiliging uit
- Bijkomende maatstaven (niet gedekt door doelstellingen): Aantal inbreuken in verband met de GDPR of persoonsgegevens gemeld aan de gegevensbeschermingsautoriteiten

Doelstellingen en maatstaven om de IRO's met betrekking tot productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging te beheren, worden voorgesteld, besproken en vastgesteld door ons Executive sustainability steering committee met vertegenwoordigers van verschillende interne divisies.

Barco streeft ernaar om producten en oplossingen aan te bieden die gedurende hun hele levenscyclus topkwaliteit garanderen. Dit omvat een duidelijk engagement om veilige producten en diensten te leveren aan onze klanten, onze intellectueel eigendom te beschermen en de naleving van regelgeving te garanderen.

De halfjaarlijkse relationele Net Promotor Score, die steeg tot 54 in 2024, geeft ons een beeld van de trouw van onze klanten en partners. Voor meer informatie verwijzen we naar het deel over klantervaring.

De gedrevenheid om ons kwaliteitsbeleid uit te voeren en ervoor te zorgen dat elk

product – hardware en software – dat we lanceren van de hoogste kwaliteit is, zit verankerd in een bedrijfsbreed kwaliteitsmanagementsysteem. Dit systeem definieert de standaard processen van Barco – van productplanning, ontwerp en ontwikkeling, productie en verkoop tot klantendienst. Een van de belangrijkste aspecten van het systeem is de definitie van duidelijke rollen en verantwoordelijkheden en van de bevoegdheden van diegenen die verantwoordelijk zijn voor productkwaliteit doorheen de hele productlevenscyclus. Ons kwaliteitsmanagementsysteem wordt up-to-date gehouden met de nieuwste regelgeving, kwaliteitsnormen en beste praktijken in de sector.

De aanhoudende productkwaliteit is het resultaat van Barco's gestandaardiseerde productontwerpprocessen, die gericht zijn op:

- Naleving van de toepasselijke normen, wetten en reglementeringen
- 'Security by design'-principe om bescherming te bieden tegen het toenemende aantal cyberaanvallen
- Flexibele softwareontwikkelingsprincipes om ervoor te zorgen dat software van hoge kwaliteit in de juiste cadans wordt afgeleverd
- Nauwgezet toezicht op de belangrijkste indicatoren voor productkwaliteit tijdens de verschillende ontwerpfasen
- Vroegtijdige en geautomatiseerde productintegratie en -validatie
- Betrouwbare en mature leveranciersbeheers- en productieprocessen

Wat productveiligheid betreft worden er beoordelingen door externe certificeringsinstanties uitgevoerd om te garanderen dat ons productvalidatielab voldoet aan de kwaliteitseisen van de ISO 17025-norm voor kwaliteitsbeheer in laboratoria. Onze certificeringspartners beoordelen de onpartijdigheid van het laboratoriumpersoneel en hun technische competentie. Jaar na jaar scoort het productvalidatielab zeer goed op deze audits, dankzij ons zeer ervaren en deskundige engineeringteam voor productvalidatie.

Het kwaliteitstraject gaat door na de productlancering via een reeks verschillende processen en initiatieven om feedback te integreren in bestaande en nieuwe producten, waaronder:

- Ons iGemba-programma voor voortdurende verbetering (initiatieven van werknemers om de productkwaliteit te verhogen)
- Het opvolgen van klantenfeedback en -tevredenheid door de serviceteams van de divisies en de regio's
- Regelmatige cross-functionele vergaderingen met de afdelingen kwaliteit, R&D, inkoop en service om interne productkwaliteitsindicatoren te controleren en te beoordelen. Indien nodig worden verbeterinitiatieven opgestart als reactie op kwaliteitsgerelateerde kwesties
- Toezicht op de uitvoering van processen door middel van een jaarlijks intern auditprogramma
- Een maandelijks kwaliteitsdashboard dat de algemene kwaliteitsprestaties en de feedback van klanten visualiseert.

Barco heeft een toegewijd team voor productkwaliteit onder leiding van de Vice President Quality en kwaliteitsprofessionals binnen elke divisie. Productveiligheid valt onder de verantwoordelijkheid van ons Barco Labs-team (Product Validation Group) met aan het hoofd onze Senior Vice President Innovation. Productveiligheid wordt aangestuurd door het Head of Product Security (binnen de IT-afdeling) die rapporteert aan de Chief Digital Information Officer.

Barco geeft prioriteit aan de bescherming en het beheer van persoonlijke gegevens in overeenstemming met de GDPR en gelijkaardige wetgeving inzake privacy en gegevensbescherming buiten de EU, zoals de Amerikaanse HIPAA*, de Britse General Data Protection Regulation en de Amerikaanse California Consumer Privacy Act. Onze overeenkomst voor de overdracht van gegevens binnen de groep bepaalt de normen en principes van de GDPR die de juridische entiteiten van Barco moeten toepassen bij de verwerking van persoonsgegevens. Onze data protection officer (DPO) is verantwoordelijk voor het beheer van ons programma voor de naleving van de gegevensbeschermingswetgeving, dat wordt geregeld in verschillende richtlijnen, instructies en templates.

De DPO wordt bijgestaan door een team van privacy liaison officers (de legal- en complianceverantwoordelijken, beveiligings- en privacykampioenen en regionale kenniseigenaars) die dagelijks toezien op en zorgen voor de naleving van de GDPR op lokaal niveau. De DPO van Barco werkt nauw samen met onze Security Office, en rapporteert minstens jaarlijks aan het Auditcomité.

2C. Maatstaven en prestaties

Barco's kwaliteitsmanagementsysteem ondergaat jaarlijks een audit en is gecertificeerd volgens internationale certificatienormen door derden:

- ISO 9001-kwaliteitsmanagementsysteem (voor onze vestigingen in de VS, Duitsland, India, Italië, China, Noorwegen, Taiwan, Melbourne en België);
- ISO 13485-kwaliteitsmanagementsysteem specifiek voor medische hulpmiddelen (voor onze vestigingen in de VS, China, België en Italië).

Om te voldoen aan de regelgeving en aan de verwachtingen van de klanten garandeert en controleert Barco dat alle vestigingen met relevante productie- of ontwerpactiviteiten gedekt zijn door deze certificaten voor kwaliteitsmanagementsystemen. Om een 100% dekking van deze KPI te behouden, werd de vestiging in het Wuxi, China, in 2024 aan het certificaat toegevoegd.

Het is de ambitie van Barco om het volgende te rapporteren

- 0 terugroepingen van onze Healthcare-producten aan de bevoegde instanties (zoals de FDA)
- 0 veiligheidsincidenten met onze producten en diensten per jaar aan de bevoegde veiligheidsinstanties
- 0 beveiligingsincidenten met onze producten en diensten per jaar aan de bevoegde beveiligingsinstanties.

Een belangrijke indicator voor het opvolgen van onze productkwaliteit is het aantal terugroepingen van Barco's producten voor de gezondheidszorg die worden gerapporteerd aan de bevoegde instanties. Aangezien de rapporteringscriteria gedefinieerd worden door de regelgevende vereisten en gevalideerd worden door de bevoegde instanties, biedt deze KPI een objectieve onafhankelijke meting. Net als in 2023 hadden we ook in 2024 één terugroeping.

Hoewel deze terugroeping werd uitgevoerd als preventieve maatregel, toont ze Barco's engagement voor uitmuntende producten en bescherming van patiënten. In het kader van ons streven naar nul terugroepingen wordt voor elke terugroeping een gedetailleerd correctief en preventief actieplan ontwikkeld en wordt de effectiviteit van de acties gecontroleerd.

In 2024 werden er geen veiligheids- of beveiligingsincidenten gemeld aan bevoegde instanties met betrekking tot onze producten. In 2024 werden er ook geen inbreuken in verband met de GDPR of persoonsgegevens gemeld aan de gegevensbeschermingsautoriteiten.

Wat productveiligheid betreft werd het huidige ISO 27001-certificaat, dat ClickShare, XMS (het ClickShare-cloudplatform,

uitgebreid met gerelateerde processen) en medische displays omvat die worden geproduceerd in Barco's fabriek in Saronno, Italië, uitgebreid met videowalloplossingen en controlekamersoftware (Barco CTRL). Bovendien was de migratie naar de nieuwe ISO27001:2022-norm succesvol. En treffen we voorbereidingen om de scope de komende jaren uit te breiden.

2D. Acties

Barco wil de lat voortdurend hoger leggen om consequent te voldoen aan de kwaliteitsverwachtingen van onze klanten en om die zelfs te overtreffen. Dat engagement komt sterk tot uiting in het kwaliteitsverbeteringsprogramma 'Together for the Better' dat in 2024 werd gelanceerd.

Dit programma richt zich op het verder verbeteren van productbetrouwbaarheid, leverancierskwaliteit, productie-efficiëntie en controle op productwijzigingen, en een 'closing the loop'-proces voor feedback van klanten. Het programma wordt voortgezet en in 2025 afgerond.

In 2024 hebben we de volgende acties ondernomen om de veiligheid van onze producten en diensten te versterken. We zullen deze acties in 2025 voortzetten:

- **Onze beveiligingsorganisatie stroomlijnen:** Barco's Security Office werd versterkt met een Product Security-team om ervoor te zorgen dat de beveiligingsprocessen voor alle productlijnen op elkaar zijn afgestemd.
- **Roadmap voor productbeveiliging en focus op de veranderende regelgeving rond cyberbeveiliging:** Barco's roadmap voor productbeveiliging werd geüpdatet en gestroomlijnd met externe factoren zoals marktvereisten en cyberbeveiligingsregels. Deze roadmap is Barco's interne kompas en zorgt voor een consistente aanpak van productbeveiliging over alle productlijnen heen, met aandacht voor mensen, processen en technologie. We besteden extra aandacht aan het continu opvolgen van de evolutie van de regelgeving rond cyberbeveiliging om ervoor te zorgen dat Barco voorbereid is om de opgelegde veranderingen door te voeren.
- **Veilig ontwikkelingsproces:** Barco blijft zich richten op het verbeteren van de efficiëntie, maturiteit en transparantie van zijn Secure Development Life Cycle (SDLC)-proces, afgestemd op wijzigingen in de regelgeving en de beste praktijken in de sector. Het meten van de maturiteit van de SDLC levert inzichten op die helpen bij het identificeren van mogelijkheden voor verbetering.
- **Veilige ontwikkeling:** Barco blijft zich richten op het verbeteren van de efficiëntie, maturiteit en transparantie van zijn Secure Development Life Cycle (SDLC)-proces door erkende normen en frameworks te gebruiken, zoals NIST SSDF en OWASP SAMM. Het meten van de maturiteit van de SDLC levert inzichten op die helpen bij het identificeren van mogelijkheden voor verbetering.
- **Opleiding:** De volledige R&D-community volgde in 2024 technische opleidingen over cyberbeveiliging op maat van hun dagelijkse jobinhoud en expertisedomeinen.

In 2024 hebben we de volgende acties ondernomen om de gegevensbescherming te verbeteren. Deze acties zetten we het komende jaar of de komende jaren voort:

- Nieuwe module 'gegevensbescherming' voor Standards@work;
- Extra opleidingen over gegevensbescherming voor werknemers;
- De instructies en sjablonen voor gegevensbescherming en privacy verder ontwikkelen;
- Privacy-by-design integreren in nieuwe projecten, producten en initiatieven;
- Uitvoeren van veiligheids- en privacybeoordelingen van nieuwe externe leveranciers van clouddiensten;
- Ervoor zorgen dat er gegevensverwerkingsovereenkomsten zijn met externe leveranciers van clouddiensten die betrokken zijn bij de verwerking van persoonsgegevens namens Barco;

Governance

Corporate governance en bedrijfsethiek (G1)

1. Impacts, risico's en kansen

Impacts, risico's en kansen

Definitie materieel thema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
Activiteiten uitvoeren in overeenstemming met internationaal aanvaarde principes van goed bestuur en ethisch gedrag. Dit betreft, maar is niet beperkt tot de taken en beloning van de toezichthoudende en bestuursraden, de onafhankelijkheid van de raad van bestuur en de posities en rechten van aandeelhouders. Hieronder vallen ook beleid en gedrag met betrekking tot eerlijke praktijken, corruptie en omkoping, eerlijke concurrentie en ethisch gedrag.	PI	**IRO 25: Eerlijke, transparante, verantwoorde en verantwoordelijke beslissingen nemen** Barco streeft ernaar zijn activiteiten in overeenstemming met internationaal aanvaarde principes van goed bestuur en ethisch gedrag uit te voeren. Dit houdt in dat we de hoogste ethische en good governance-normen naleven en hetzelfde vragen van onze zakenpartners.	W	KT, MT, LT	EA, VC	IRO 25 – IRO 14, IRO 25 – IRO 18, IRO 25 – IRO 20
	PI	**IRO 26: Klokkenluiders beschermen met bedrijfsspecifiek beleid** Door actief een echte 'speak up'-cultuur te promoten waar ethische vragen of dilemma's kunnen worden aangekaart zonder angst voor represailles, zowel door interne als externe stakeholders, zorgt Barco voor bescherming tegen schendingen van de mensenrechten (belangenconflicten, mishandeling, enz.).	W	KT, MT, LT	EA, VC	IRO 26 – IRO 15, IRO 26 – IRO 19

2. Ons antwoord

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
Corporate governance charter en gedragscode: Barco omarmt de principes van goed bestuur en transparantie die zijn vastgelegd in de Belgische Corporate Governance Code van 2020. Degelijke corporate governance staat centraal bij Barco en maakt integraal deel uit van de bedrijfsstrategie. Ons corporate governance charter neemt de corporate governance-bepalingen op van de Belgische code en vervolledigt ze. **Ethische code** De Ethische Code van Barco is een gevestigde reeks ethische principes en richtlijnen voor degelijk zakelijk gedrag die risico's en mogelijkheden beschrijft met betrekking tot zakelijk gedrag en bedrijfscultuur. De Ethische Code is hier te vinden. **Human Rights Pledge**: Barco verbindt zich ertoe de mensenrechten in zijn eigen activiteiten en in de waardeketen te volgen en te respecteren in overeenstemming met de internationaal erkende mensenrechten die zijn opgenomen in de volgende normen en verdragen: » De Universele Verklaring van de Rechten van de Mens » De Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) over de fundamentele beginselen en rechten op het werk, en de acht fundamentele arbeidsconventies van de IAO. » De leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten » De richtlijnen van de OESO voor multinationale ondernemingen De human rights pledge is ondertekend door de CEO. Voor het toezicht op dit engagement maken wij gebruik van het bedrijfsbrede compliance management system. **Verklaring inzake moderne slavernij en mensenhandel**: Barco tolereert geen enkele vorm van kinderarbeid, dwangarbeid of verplichte arbeid, noch in zijn eigen productieactiviteiten, noch in die van zijn leveranciers. **Klokkenluidersregeling**: In overeenstemming met de EU-klokkenluidersrichtlijn heeft Barco een klokkenluidersregeling uitgewerkt met de hulp van een externe dienstverlener. Werknemers, leveranciers, aannemers, klanten of zelfs derden kunnen deze tool gebruiken om Barco te contacteren en (anoniem) melding te maken van een overtreding of vermoedelijke overtreding van de toepasselijke wet- en regelgeving of de Ethische Code. Bescherming tegen represailles is gegarandeerd voor personen die de rapporteringstool gebruiken om hun bezorgdheid te uiten.	Elk jaar al onze werknemers opleiden via het opleidingsprogramma Standards@Work G1-maatstaven

2A. Een echte ethiek- en compliancecultuur bevorderen

Barco beschouwt ethisch en conform zakelijk gedrag als een voorwaarde voor het behoud van zijn merk en reputatie. Daarom streven wij naar een bedrijfscultuur waarin ethisch gedrag en naleving van Barco's beleid en de toepasselijke regelgeving centraal staan.

De Ethische Code van Barco bevat verschillende onderdelen die betrekking hebben op integriteit op het werk, in het bedrijfsleven en als bedrijfsburger, evenals ethische richtlijnen en het melden van wangedrag. De eerste editie van de code dateert van 2010 en werd herzien in 2017. In 2023 onderging de code een grondige herziening.

Jaarlijks ondertekent elke manager de Ethische Code, elektronisch via Barco's learning management system, terwijl elke bediende gevraagd wordt om de ontvangst van de code te bevestigen en herinnerd wordt aan het belang ervan voor het bevorderen van een transparante en ethische bedrijfscultuur. Bovendien heeft elke vestiging van Barco wereldwijd een lokale legal- en compliance verantwoordelijke die verantwoordelijk is voor het bevorderen van een compliancecultuur in het land waar de vestiging zich bevindt. Elk jaar voert de legal- en compliance verantwoordelijke een risico- en compliancebeoordeling uit van Barco's risico-universum en Barco's compliance-domeinen, die integraal deel uitmaakt van ons complianceprogramma. De risico's die uit deze evaluatie komen, worden beheerd in overeenstemming met Barco's risicobeheerproces. De vastgestelde hiaten in compliance worden aangepakt door de Global Compliance Manager.

2B. Bedrijfsbrede Standards@ Work-opleiding over zakelijk gedrag

Om het bewustzijn en de knowhow rond compliance-kwesties bij de werknemers van Barco te vergroten hebben we Standards@ Work opgezet, een bedrijfsbreed opleidingsprogramma dat georganiseerd wordt door Barco University, ons interne opleidings- en ontwikkelingscentrum. Het programma omvat e-learningcursussen over cyberbeveiliging, gegevensbescherming, milieuduurzaamheid, kwaliteit, veiligheid en ethiek. Daarnaast organiseren we jaarlijks meer diepgaande, verplichte Standards@ Work-opleidingen over onderwerpen als anticorruptie, antitrust en naleving van de regelgeving voor de gezondheidszorg voor bepaalde werknemers op basis van hun rol en/of risicofunctie, in het bijzonder voor werknemers in klantgerichte functies, zoals verkoop, en opleidingen rond anticorruptie. Deze laatste is een combinatie van een live en een virtuele sessie, georganiseerd door Barco's eigen bedrijfsjuristen, waarin de basisprincipes van de anticorruptie- en antiomkopingswetgeving in de grootste landen waarin Barco zaken doet worden uitgelegd, gekoppeld aan real-live situaties. De opleiding wordt opgenomen zodat collega's die niet aanwezig kunnen zijn, de opleiding wanneer het schikt kunnen volgen. De aanwezigheden worden

bijgehouden via Barco's learning management systeem.

2C. Bevorderen van een 'speak up'-cultuur

Barco wil actief een echte 'speak up'-cultuur promoten waar ethische vragen, dilemma's of bezorgdheden (met inbegrip van schendingen van de mensenrechten) over gedrag dat onwettig is of in strijd met Barco's Ethische Code of interne beleidslijnen kunnen worden aangekaart zonder angst voor represailles.

Vragen, dilemma's, bezorgdheden en/of incidenten in verband met onprofessioneel gedrag kunnen worden gemeld via de Ethics mailbox De mailbox wordt opgevolgd door het Ethisch comité van Barco, dat bestaat uit senior vertegenwoordigers van de HR-, IT- en juridische functies, en dat onafhankelijk van het management van Barco optreedt. Het Ethisch comité geeft advies over ethische kwesties en onderzoekt incidenten in verband met zakelijk gedrag. De samenstelling van het Ethisch comité garandeert dat het onpartijdig kan werken, onbevooroordeelde beslissingen kan nemen en aanbevelingen kan doen die uitsluitend gebaseerd zijn op ethische overwegingen, zonder beïnvloed te worden door organisatorische druk of belangenconflicten. In 2024 werden 12 kwesties gemeld via de Ethics mailbox. Daarnaast ontving het Ethisch comité vragen over onder meer het geschenkenbeleid van Barco en potentiële belangenconflicten.

Het Ethisch comité geeft advies aan het Core leadership team, de Raad van Bestuur of het relevante toezichthoudende orgaan, afhankelijk van de specifieke kenmerken van het gemelde incident.

In 2023 heeft Barco in overeenstemming met de EU-klokkenluidersrichtlijn een bedrijfsbrede klokkenluidersregeling uitgewerkt via een externe dienstverlener. Via deze regeling kunnen werknemers en andere stakeholders onwettig gedrag, gedrag dat in strijd is met onze Ethische Code, beschuldigingen of incidenten van corruptie of omkoping en dergelijke melden. De klokkenluidersregeling wordt opgevolgd door de compliance-afdeling. Meldingen die via deze regeling worden ingediend, worden onmiddellijk, onafhankelijk en objectief onderzocht. De klokkenluidersregeling van Barco kan gedownload worden in het Trust Center van de website. De regeling beschrijft onder meer hoe meldingen kunnen worden gedaan en hoe ze worden behandeld. Bovendien wordt in de regeling duidelijk beschreven dat wie een melding doet beschermd is tegen represailles, inclusief bedreigingen en pogingen tot represaille. In 2024 zijn er 7 meldingen gedaan via de klokkenluidersregeling.

3. Maatstaven en prestaties

In 2024 heeft 98% van onze werknemers (bedienden en arbeiders, maar exclusief toezichthoudende organen) het Standards@Work-opleidingsprogramma gevolgd over cyberbeveiliging, gegevensbescherming, kwaliteit, ethiek, veiligheid en milieuduurzaamheid. In 2024 volgden alle werknemers in risicofuncties (werknemers in klantgerichte functies die 11,4% van onze werknemers vertegenwoordigen) de opleiding over anticorruptie als onderdeel van ons Standards@Work-opleidingsprogramma.

De belangrijkste cijfers voor 2024 met betrekking tot gerapporteerde incidenten van corruptie of omkoping zijn:

- Nul veroordelingen en boetes voor overtredingen van anticorruptie- en antiomkopingswetten
- Nul bevestigde incidenten van corruptie of omkoping
- Nul bevestigde incidenten waarbij eigen werknemers werden ontslagen of werden gestraft voor corruptie of omkoping
- Nul bevestigde incidenten met betrekking tot contracten met zakenpartners die werden beëindigd of niet verlengd vanwege overtredingen met betrekking tot corruptie of omkoping

Er werden geen rechtszaken over corruptie of omkoping aangespannen tegen Barco of onze eigen werknemers.

4. Acties

De volgende belangrijke acties zijn ondernomen in 2024 en zullen in het komende jaar of de komende jaren worden voortgezet:

- We nemen verschillende initiatieven om het bewustzijn rond de Ethische Code te vergroten. Het belangrijkste initiatief is de Compliance Challenge, een live quiz met vragen over compliance waarin Barco-teams over de hele wereld het tegen elkaar opnemen. In 2024 organiseerden we de Compliance Challenge voor de negende keer.
- Elk jaar informeert de compliance officer alle werknemers van Barco en de Raad van Bestuur over relevante compliancethema's via de 'Compliance in review'-brief en rapporteert hij over het complianceprogramma van Barco aan het Auditcomité. Nieuwe werknemers krijgen een inleiding over ethiek en compliance als onderdeel van het onboardingproces.

Lidmaatschap van organisaties

Barco is sterk betrokken bij lokale en professionele initiatieven en gemeenschappen die relevant zijn voor zijn activiteiten. Wij ondersteunen deze initiatieven en gemeenschappen op verschillende manieren – als stichtende partner, via het bestuur, afvaardiging van werknemers naar werkgroepen, lidgeld, enz. We zijn ook lid van niet-gouvernementele organisaties, platforms en netwerken, non-profitorganisaties (die lokaal ondernemerschap, innovatieonderzoek en internationale uitwisseling en handel ondersteunen) en handels- en bedrijfsverenigingen.

Daarnaast onderhoudt Barco, rechtstreeks of onrechtstreeks via handels- en bedrijfsverenigingen, een dialoog en neemt het deel aan discussies met beleidsmakers en regelgevende instanties over zaken die relevant zijn voor zijn activiteiten. Barco geeft geen donaties of andere bijdragen van welke aard ook aan politieke partijen. Wij beschouwen de activiteiten met betrekking tot lobbyen en politieke beïnvloeding als niet materieel voor Barco.

Innovatie, technologie en productportefeuille

1. Impacts, risico's en kansen

Impacts, risico's en kansen

Definitie materieel thema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
Barco's vermogen om relevant te blijven op de markt met nieuwe technologieën, nieuwe bedrijfsmodellen, snellere time-to-market, lagere kosten of verbeterde productkenmerken is cruciaal voor het toekomstige succes van het bedrijf. Daarnaast is het vermogen om maatschappelijke behoeften te identificeren en die met succes om te zetten in producten en oplossingen die waarde toevoegen van groot belang, net als het vermogen om het evenwicht te vinden tussen transformationele kerninnovatie en plotselinge doorbraken, wat leidt tot gezond en duurzaam productportfoliobeheer.	PI	**IRO 27: Innovatieve producten en oplossingen aanbieden die waarde toevoegen en inspelen op maatschappelijke behoeften** De oplossingen van Barco, zoals onze Healthcare-producten, laserprojectoren of toepassingen voor vergaderruimtes, zijn innovatief en voegen waarde toe door in te spelen op maatschappelijke behoeften.	W	KT	EA, D	IRO 27 – IRO 3, IRO 27 – IRO 4, IRO 27 – IRO 19
	R	**IRO 28: Het onvermogen om innovatietrends in onze markten voor te blijven** Het onvermogen om innovatietrends voor te blijven en het onvermogen om relevant te blijven in de markten met nieuwe technologieën en nieuwe bedrijfsmodellen of verbeterde producteigenschappen, kan leiden tot verlies van marktaandeel en inkomsten.	P	MT	EA	IRO 28 – IRO 27

2. Ons antwoord

Beleid	Doelstellingen en maatstaven
Innovatiebeleid: strategisch kader voor het identificeren en ontwikkelen van nieuwe producten en oplossingen met toegevoegde waarde. Om redenen van vertrouwelijkheid willen we niet alle details over ons innovatiebeleid, onze maatstaven en acties bekendmaken.	In 2027 hebben we 90% van onze nieuwe producten voorzien van een ecolabel (hard- en software) Bijkomende maatstaven (niet gedekt door doelstellingen): - Aantal patenten aan het einde van het jaar - Aantal nieuwe patentaanvragen - % R&D investering - % werknemers in R&D

Innovatie is altijd de levensader van Barco geweest. Terwijl beeldschermen en visualisatiehardware onze eerste focus waren, innoveren we nu in de hele visuele keten, van acquisitie tot de weergave van beelden, en voegen we alle mogelijkheden daartussen toe die helpen om het beeld naar het scherm te brengen.

Natuurlijk is innovatie een voortdurend proces. In de afgelopen jaren hebben we onze aanpak van innovatie versterkt en gestroomlijnd en onze innovatie-inspanningen versneld, met meer aandacht voor baanbrekende, disruptieve oplossingen – voornamelijk voor onze kernmarkten en aangrenzende markten, maar ook in geheel nieuwe domeinen.

Om ervoor te zorgen dat onze ideeën nauw verbonden zijn met onze strategie en onze doelstellingen kunnen worden omgezet in groeipotentieel, hanteren we een gedisciplineerde aanpak van innovatie:

- Een balans vinden tussen start-up dynamiek en fast-fail principes
- Focus op vroege betrokkenheid van klanten
- Governance: gedisciplineerd beheer met speciaal budget

Zowel de executive vice president van elke business unit als de Senior Vice President Innovation zijn verantwoordelijk voor Barco's roadmap voor innovatie.

Onze innovatietrechter is gestructureerd in verschillende stadia: nieuwe ideeën (funnel entry gate), seeds (shark tank gate), proof of concepts (incubatoren) en levensvatbare producten/oplossingen (break even gate). We beheren en herzien deze trechter elk kwartaal actief en zorgen ervoor dat de productroadmaps voortdurend worden bijgewerkt en afgestemd op de veranderende behoeften van de markt en de klanten. Afgeleide portfolio's worden voorbereid voor aangrenzende markten.

We richten ons sterk op baanbrekende innovaties en zoeken actief naar concrete mogelijkheden voor fusies en overnames. Nieuwe ideeën – zowel binnen als buiten de scope van de business unit – worden aangemoedigd en gekanaliseerd via de seed board, een wezenlijk element van ons innovatietrechterproces.

Om er zeker van te zijn dat elke oplossing van Barco waarde toevoegt voor klanten en de maatschappij in zijn geheel, wordt onze roadmap voor innovatie verrijkt met feedback van ons ecosysteem en markttrends. Vijf duidelijke basispijlers leiden ons bij elke technologie- en innovatie-inspanning. In de toekomst willen we de positieve impact van onze oplossingen verder vergroten.

Naast productinnovaties (waaronder verbeterde producteigenschappen of nieuwe technologieën) verkennen de divisies van Barco ook nieuwe bedrijfsmodellen. Feedback van onze zakenpartners wordt verwerkt in divisiespecifieke roadmaps (zie deel over klantervaring).

Lees meer over onze roadmap voor innovatie en de vijf pijlers (waarvan duurzaamheid er één is) in ons kernrapport.

3. Maatstaven en prestaties

3A. Beheer van patenten

Wij leren onze werknemers het belang van intellectuele eigendom (IE), en de R&D-teams hebben IE volledig opgenomen in hun innovatieprocessen. De patenteerbaarheid wordt al vroeg in de ontwikkelingscyclus van nieuwe producten gecontroleerd, er worden meer patenten aangevraagd en er worden professionele controles op IE-inbreuken ingevoerd.
Eind 2024 bezat Barco 962 patenten (tegenover 902 in 2023). In totaal werden er 19 nieuwe patenten ingediend in 2024 (tegenover 16 in 2023).

3B. R&D-uitgaven

Om de snel veranderende markt- en technologietrends bij te houden – of liever gezegd erop te anticiperen – besteden wij consequent meer dan 11% van onze omzet aan R&D.

Een steeds groter deel van dat budget wordt voorbehouden voor baanbrekende innovatieprojecten op lange termijn. De budgetten worden toegekend op basis van terugbetalingsperioden, omvang van de opportuniteit, octrooieerbaarheid, duurzaamheid en strategische fit, en worden drie keer per boekjaar herzien.

In 2024 investeerden we 13,8% van onze omzet in R&D (tegenover 12,6% in 2023) voor een totaalbedrag van 131 miljoen euro. In 2024 werkte 29% van onze werknemers binnen de R&D-afdeling. We verwijzen naar toelichting 3 Opbrengsten uit bedrijfsactiviteiten op pagina 24 van het Financieel rapport voor meer uitleg over de evolutie van onze uitgaven voor R&D.

3C. Duurzaamheid van producten integreren in het ontwerpproces

Onze ecoscoringsmethodologie is geïntegreerd in onze ontwikkelingscyclus van nieuwe producten. In 2024 kreeg 86% van onze NPI's (nieuwe productinitiatieven) een Barco-ecoscore. Ons specifieke doel is om tegen 2027 90% van onze NPI's een ecoscore te geven. Meer informatie is te vinden in het deel over duurzaam levenscyclusbeheer in deze verklaringen.

4. Acties

In 2024 hebben we de volgende acties ondernomen als onderdeel van onze roadmap voor innovatie, die we in 2025 zullen voortzetten:

- Opzetten van een kader om mogelijkheden voor innovatie-ideevorming te beoordelen
- Opzetten van campagnes om ideeën te evalueren en ze in de innovatietrechter te positioneren
- De innovatieprojecten opvolgen binnen het innovatiekader via de Innovation Board

Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen

1. Impacts, risico's en kansen

Impacts, risico's en kansen

Definitie materieel thema	Type	IRO en beschrijving	Werkelijk/ potentieel	Tijdshorizon	Eigen activiteiten/ waardeketen	Onderlinge afhankelijkheden tussen impacts en risico's/ kansen
Verantwoordelijk en ethisch gedrag stimuleren door strenge normen te stellen voor de hele toeleveringsketen. Dit omvat het uitvoeren van due diligence-beoordelingen van leveranciers om potentiële risico's op het vlak van milieu, maatschappij en governance (zoals arbeidspraktijken en mensenrechten, bedrijfsethiek, energie en klimaatverandering) te identificeren en aan te pakken. Daarnaast heeft dit thema ook betrekking op samenwerking en innovatie in de toeleveringsketen op het vlak van duurzame producten, om ervoor te zorgen dat de toeleveringsketen zich kan aanpassen, herstellen en weerstand bieden aan verstoringen of onverwachte gebeurtenissen die een impact kunnen hebben op de normale activiteiten door proactieve maatregelen en strategieën in te voeren.	R	**IRO 29: Leveranciers die zich niet aan alle toepasselijke ESG-wetten houden** Leveranciers leveren een belangrijke bijdrage aan het circulair en duurzaam maken van onze producten. Hieronder valt ook de huidige dynamiek in de geopolitieke en economische omstandigheden die kunnen leiden tot verstoringen of onverwachte gebeurtenissen in onze toeleveringsketens en onze activiteiten kunnen beïnvloeden.	P	MT, LT	EA, U	IRO 29 – IRO 20

2. Ons antwoord

Beleid	Maatstaven
Global Procurement Sustainability Commitment: ons engagement beschrijft hoe we op een verantwoorde manier willen samenwerken met onze leveranciers. De sleutel tot een toeleveringsketen van hoge kwaliteit is ervoor te zorgen dat onze leveranciers onze verwachtingen kennen, ook die op het gebied van duurzaamheid. Meer informatie is te vinden op onze website. We houden ons aan drie belangrijke duurzaamheidsnormen en conformiteitseisen: - **Barco's gedragscode voor leveranciers**: Wij verwachten dat al onze leveranciers de gedragscode voor leveranciers van Barco naleven, die volledig in lijn is met de RBA-gedragscode (Responsible Business Alliance). De screening van onze leveranciers op het vlak van mensenrechten gebeurt via de naleving van de gedragscode van Barco. - **Product Compliance Requirements**: Elke component die onze leveranciers leveren, moet voldoen aan de Barco Product Compliance Requirements. Deze code omvat naleving van verschillende wereldwijde reglementeringen (zoals RoHS10 en REACH, ecodesign-vereisten, ERP, SCIP*), sectornormen en bijkomende criteria die we zelf hebben gedefinieerd. Dit omvat naleving van de Barco Substance List, waarin we het gebruik van specifieke chemicaliën beperken of aangifte van bepaalde stoffen verplicht stellen. Met de implementatie van deze lijst gaan we verder dan de huidige wetgeving. - **Responsible Minerals Sourcing Policy**: Conflictmineralen beheren maakt deel uit van Barco's maatschappelijke verantwoordelijkheid. Zoals veel van onze stakeholders zijn wij bezorgd over schendingen van de mensenrechten (kinderarbeid, mensenhandel, dwangarbeid, enz.) en over gewapende conflicten die extreem geweld veroorzaken in zogenaamde 'conflictgebieden en hoogrisicogebieden' (CAHRA's). Onze Responsible Minerals Sourcing Policy is afgestemd op de 'OECD Due Diligence Guidance for Responsible Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas' (OESO-richtlijnen). Van onze leveranciers die binnen het toepassingsgebied vallen (d.w.z. leveranciers van producten die tin, wolfraam, tantaal, goud of kobalt bevatten), wordt verwacht dat ze het Conflict Minerals Reporting Template (CMRT) invullen en aan Barco bezorgen. We voeren een gedetailleerde verantwoordelijke risicoanalyse naar conflictmineralen uit op de ontvangen gegevens door middel van cross-referencing en een nauwe samenwerking met de leden van het Responsible Minerals Initiative (RMI). **Verklaring inzake moderne slavernij en mensenhandel**: Barco tolereert geen enkele vorm van kinderarbeid, dwangarbeid of verplichte arbeid, noch in zijn eigen productieactiviteiten, noch in die van zijn leveranciers. Meer informatie is te vinden op onze website: - Milieurichtlijnen voor leveranciers - Inkoopvoorwaarden Voor meer informatie over ons Corporate Governance Charter en onze Ethische Code verwijzen we naar het deel Corporate governance en bedrijfsethiek van dit verslag.	Entiteitspecifieke KPI's die niet door doelstellingen worden gedekt: - % leveranciers voor directe inkoop scoort op duurzaamheid - % leveranciers voor directe inkoop ondertekent de gedragscode voor leveranciers (RBA) - % in-scope leveranciers heeft gereageerd op het CMRT - % productiekosten gedekt door ondertekende contracten met duurzaamheidsclausule (MSA, getekende T&C's, PA) - # kwaliteitscontroles bij leveranciers - % actieve componenten met een volledige materiaalverklaring (FMD) G1-maatstaven met betrekking tot betalingen aan leveranciers: - Gemiddeld aantal dagen om factuur te betalen vanaf de datum waarop de contractuele of wettelijke betalingstermijn begint te lopen - Aantal lopende juridische procedures voor te late betalingen - Percentage betalingen conform standaard betalingstermijnen ESG-gerelateerde onderwerpen binnen de toeleveringsketen worden in dit deel gebundeld. Dit omvat potentiële risico's vanuit milieu-, sociaal of governanceperspectief die verband houden met onder andere het type leverancier, de aard van het product of de dienst, de regio. Voor specifieke milieugerelateerde thema's binnen onze toeleveringsketen verwijzen we ook naar de delen over klimaatverandering en energie, duurzaam levenscyclusbeheer en circulaire economie en afval. In de toekomst zullen we de risico's verder uitwerken op basis van ons kader voor risicoclassificatie.

2A. Onze toeleveringsketen veerkrachtiger en verantwoorder maken

Omdat we met veel verschillende leveranciers werken, hebben we vier categorieën van leveranciers bepaald (key, key+, core en andere) op basis van hun risico voor de toelevering en de kostenrelevantie voor Barco. Deze categorisering helpt ons om een doelgerichte scope en leveranciersbeheer te bepalen en geeft aanleiding tot verschillende niveaus van engagement (jaarlijkse evaluatievergaderingen, enquêtes, enz.). 'Belangrijke leveranciers' vallen onder de categorieën 'key', 'key+', en 'core'. Barco had 177 belangrijke leveranciers in 2024, die 90% van de totale productiekosten voor hun rekening namen. De mate van betrokkenheid hangt af van de specifieke leveranciersovereenkomst.

In 2024 bleef Barco de veerkracht van zijn leveranciers versterken in aanhoudend moeilijke geopolitieke en economische omstandigheden, waaronder embargo's en handelsbeperkingen. We blijven deze gevolgen verzachten in nauwe samenwerking met onze leveranciers via een flexibele en proactieve aanpak. Dit wordt ondersteund door een online, realtime tool voor risicobeheer waarmee onze inkopers de risico's van de toeleveringsketen dagelijks in de gaten kunnen houden en snel kunnen reageren op mogelijke problemen. Dankzij deze tool kunnen we proactief in dialoog gaan met onze leveranciers en potentiële risico's aanpakken die voortkomen uit gebeurtenissen zoals extreem weer en sociale geschillen.

2B. Betaalpraktijken voor leveranciers

Voor 98% van Barco's uitgaven worden leveranciers wekelijks of twee keer per maand betaald op basis van facturen die op de betalingsdatum verschuldigd zijn, op voorwaarde dat alle nodige goedkeuringen gegeven zijn en de goederen of diensten geleverd zijn. Deze aanpak is uniform, ongeacht de grootte van de leverancier of de koopkracht van Barco.

Het gemiddelde aantal dagen waarop Barco zijn leveranciers betaalt bedraagt 61 dagen, berekend als de DPO (aantal dagen leverancierskrediet). We verwijzen naar toelichting 18 van het Financieel rapport.

Barco heeft verschillende betalingstermijnen met leveranciers, gaande van onmiddellijke betaling tot 60 dagen. Voor productiegerelateerde aankopen is de meest voorkomende betalingstermijn 60 dagen, terwijl voor aangekochte diensten de betalingstermijnen variëren tussen 30 dagen of minder dan en 60 dagen.

In 2024 werd 80% van de betalingen uitgevoerd conform de netto vervaldatum vermeld op de factuur. Rekening houdend met Barco's wekelijkse of tweemaandelijkse betalingscycli, zijn tijdige betalingen de betalingen die gebeuren binnen zeven dagen na de vervaldatum. Momenteel heeft Barco geen lopende juridische procedures in verband met laattijdige betalingen.

Onze betaalpraktijken voor leveranciers met betrekking tot kmo's zijn opgenomen

in onze algemene procedure voor leveranciersbetalingen (inclusief richtlijnen om laattijdige betalingen te voorkomen). We zullen ons betaalbeleid voor leveranciers de komende jaren bijwerken.

2C. Dialoog met onze leveranciers over duurzaamheid

De sleutel tot een toeleveringsketen van hoge kwaliteit is ervoor te zorgen dat onze leveranciers onze verwachtingen kennen, ook die op het gebied van duurzaamheid. Om het niveau van betrokkenheid te verzekeren dat wij vereisen van onze leveranciers is duurzaamheid geïntegreerd in elke stap van het inkoopproces.

Het zelfbeoordelingsdocument voor de leverancier dat wij gebruiken bij het zoeken naar leveranciers bevat vragen over duurzaamheid. Die worden beoordeeld en dienen als basis voor discussies wanneer we hiaten ontdekken tussen het gedrag van leveranciers en onze verwachtingen. Alle nieuwe leveranciers voor directe inkoop (d.w.z. leveranciers bij wie we componenten kopen die in onze producten terechtkomen) vullen dit zelfbeoordelingsdocument in via ons leveranciersplatform. Momenteel zijn we bezig met de integratie van onze bestaande leveranciers voor directe inkoop.

We gebruiken ook duurzaamheidscriteria om het bewustzijn tijdens het onboardingproces te vergroten. Het digitale leveranciersplatform dat eind 2023 live ging, biedt meer inzicht en transparantie over het maturiteitsniveau van leveranciers op het gebied van duurzaamheid.

De algemene inkoopvoorwaarden en master supply agreements (MSA's) (d.i. contracten met belangrijke leveranciers) van Barco bevatten duurzaamheidsclausules.

Bij de jaarlijkse prestatiebeoordeling krijgen core en key+ leveranciers voor directe inkoop een score voor hun prestaties op het vlak van duurzaamheid, zoals productconformiteit, naleving van Barco's gedrags- en transparantiecode (het voorleggen van CMRT's en volledige materiaalverklaringen). Onze leveranciers worden aangemoedigd om ons proactief in te lichten over hun vooruitgang op het vlak van duurzaamheid in hun activiteiten en toeleveringsketens, zoals over innovaties die ons kunnen helpen om de duurzaamheidsimpact van onze producten te verbeteren. Voor alle actieve componenten verzamelen we de van toepassing zijnde ondertekende conformiteitsverklaring voor gevaarlijke stoffen, zodat alle componenten gedekt zijn door relevante conformiteitsgegevens. Het verzamelen van volledige materiaalverklaringen gaat verder dan wat de regelgeving vereist, waardoor Barco kan anticiperen op toekomstige regelgeving. Barco voert ook audits uit bij zowel bestaande als nieuwe leveranciers, waarbij de nadruk ligt op kwaliteit, compliance en procesrisico's die de kwaliteit kunnen beïnvloeden.

Om ervoor te zorgen dat onze leveranciers onze duurzaamheidsnormen begrijpen en hoe ze moeten reageren, voorzien we opleidingen en informeren we hen over verschillende duurzaamheidsdomeinen, zoals milieucompliance, ecodesign en conflictmineralen. In 2024 hebben we ons gericht op het vergroten van het bewustzijn over mogelijke beperkingen, de huidige rapporteringsverplichtingen voor PFAS/PFOS en de RoHS-uitzonderingen, die binnenkort aflopen. We bespraken actief geplande vervangingen en deelden kennis over waar deze stoffen waarschijnlijk aanwezig zijn.

Regelmatig geven we ook opleidingen over duurzaamheid en compliance aan onze inkopers wereldwijd, bv. over hoe ze leveranciers kunnen bijstaan om de gegevens betreffende milieucompliance te verbeteren en IPC/FMD-gegevens te verstrekken, over Barco's nieuwe duurzaamheidsstrategie en over komende wetgeving inzake vereisten voor een duurzame toeleveringsketen.

3. Maatstaven en prestaties

Het aandeel van belangrijke leveranciers die de herziene gedragscode voor leveranciers van Barco hebben ondertekend of die zelf een vergelijkbare gedragscode hebben, wordt als een KPI bijgehouden in het wereldwijde procurement dashboard (op basis van zelfbeoordeling). Eind 2024 was dit aandeel, gebaseerd op onze productiekosten, 81% (tegenover 90% in 2023). We hebben onze gedragscode bijgewerkt in lijn met de update van de RBA-gedragscode en hebben leveranciers voor directe inkoop gevraagd om hun formele naleving te vernieuwen.

We dringen er bij onze leveranciers ten zeerste op aan om volledige materiaalverklaringen (FMD's) te verstrekken over chemische stoffen in producten. In 2024 werd 84% van de actieve componenten gedekt door FMD's. Bovendien heeft 100% van de in-scope leveranciers gereageerd op het CMRT.

Tijdens het inkoopproces werden in 2024 de volgende maatstaven gemeten:

- 100% van de nieuwe productieleveranciers werd gescreend met behulp van het zelfbeoordelingsdocument voor leveranciers.
- 82% van de totale productiekosten werd gedekt door ondertekende contracten met een duurzaamheidsclausule, d.w.z. ondertekende MSA's of T&C's (tegenover 88% in 2023). We bevinden ons momenteel in een overgangsfase met onze strategie van gerichte fabrieken die meer lokale inkoop en partners stimuleert.
- Leveranciers die ten minste 77% van onze productiekosten vertegenwoordigen kregen een score voor hun duurzaamheidsprestaties (tegenover 81% in 2023).
- 50 leveranciers werden gecontroleerd op kwaliteit, tegenover 47 in 2023.

We richten ons op het verbeteren van bovenstaande maatstaven en hebben nog geen externe doelen vastgelegd voor een verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen. Het is ons doel om ons inkoopprogramma voor leveranciers proactief te verbeteren in lijn met de komende eisen van de Europese Corporate Sustainability Due Diligence Directive.

4. Acties in 2024 en daarna

In 2024 ondernamen we de volgende acties, die we in 2025 willen voortzetten:

- We hebben het speciale project over de divisies heen voortgezet om de veerkracht van de toeleveringsketen verder te vergroten.
- De Responsible Business Alliance publiceerde een nieuwe gedragscode, wat Barco ertoe aanzette om ook zijn gedragscode voor leveranciers te updaten en het engagement ten aanzien van de code met zijn leveranciers te hernieuwen.
- Samen met onze brancheorganisatie werkten we een kader voor risicoclassificatie uit om onze leveranciers te beoordelen op duurzaamheidsrisico's, dat we in 2025 zullen verfijnen. Het zal ons in staat stellen om een risicoclassificatie van al onze leveranciers uit te voeren.
- We zijn begonnen met het integreren van duurzaamheid in ons indirecte inkoopproces.
- Als er risico's worden gedetecteerd en als leveranciers zich niet aan de gedragscode houden, nemen we passende maatregelen (verbeterplan, opleiding, audit, enz.). In de toekomst zullen we ons verbetervoorstellen verder verfijnen.

Bijlage

Due diligence in onze Duurzaamheidsverklaringen

De onderstaande tabel toont waar we in onze Duurzaamheidsverklaringen informatie geven over ons due diligence-proces, inclusief hoe we de belangrijkste aspecten en stappen van ons due diligence-proces toepassen. Het komende jaar willen we ons due diligence-proces verbeteren in lijn met de komende wettelijke vereisten.

Kernelementen van due diligence	Delen in het geïntegreerd verslag	Pagina
Integreren van due diligence in governance, strategie en bedrijfsmodel	Governance (SUS), rapport over corporate governance	42
Betrokken stakeholders betrekken bij alle belangrijke stappen van het due diligence-onderzoek	Algemeen, sociaal en governance (SUS)	4, 31, 42
Nadelige gevolgen identificeren en beoordelen	Sociaal en governance (SUS)	31, 42
Acties ondernemen om deze negatieve gevolgen aan te pakken	Sociaal en governance (SUS)	31, 42
De effectiviteit van deze inspanningen opvolgen en communiceren	Sociaal en governance (SUS)	31, 42

Overzicht van rapportage-eisen en opname door verwijzing

De volgende tabel geeft een overzicht van alle ESRS-rapportage-eisen in ESRS 2 en de vijf thematische standaarden die van materieel belang zijn voor Barco en die als leidraad hebben gediend bij het opstellen van onze Duurzaamheidsverklaringen. We hebben alle rapportage-eisen in de thematische standaarden E2, E3, E4, S2 en S3 weggelaten omdat ze onder onze materialiteitsdrempels liggen of omdat ze worden behandeld bij entiteitspecifieke thema's. De tabellen kunnen worden gebruikt om te navigeren naar informatie over een specifieke toelichtingsvereiste in de Duurzaamheidsverklaringen. De tabellen laten ook zien waar we informatie met betrekking tot een specifieke toelichtingsvereiste hebben geplaatst die buiten de Duurzaamheidsverklaringen valt en die is 'opgenomen door verwijzing' naar het Kernrapport (CORE), het Financieel rapport (FS) of de Corporate governance-verklaringen (CG) in dit geïntegreerde verslag. In gevallen waar we a) een geleidelijke invoering toepassen, of b) de toelichtingsvereiste momenteel niet van toepassing is op Barco, wordt dit als dusdanig aangegeven in de tabel. Dit overzicht toont ook de datapunten die in onze roadmap staan en die we in het eerste jaar hebben weggelaten.

Bovendien nemen we in deze tabel de verwijzing op naar datapunten die voortvloeien uit andere EU-wetgeving: SFDR (1), Pillar 3 (2), Benchmarkverordening (3) en EU-klimaatwetgeving (4).

De volgende rapportage-eisen en datapunten worden als niet-materieel beschouwd voor Barco: ESRS E2-4, E3-1, E4-2, S2-1, S2-4, S3-1 en S3-4. Datapunten over de betrokkenheid bij activiteiten in verband met fossiele brandstoffen, chemische productie, controversiële wapens of de teelt en productie van tabak worden als niet-relevant beschouwd.

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie	Verwijzing naar datapunten van ander EU-wetgeving
ESRS 2 – Algemene toelichtingen					
BP–1	Basis voor de opstelling van de Duurzaamheidsverklaringen	SUS – Algemeen	4-5		
BP–2	Toelichting in verband met specifieke omstandigheden	SUS – Algemeen	4-5		
	Datapunten van andere EU-wetgeving	SUS – Bijlage	50	Geïntegreerd als extra kolom in deze tabel (zie hierboven)	
GOV–1	De rol van de administratieve, management- en toezichtsorganen	CG	3-6		(1), (2)
GOV–2	Informatie verstrekt aan en duurzaamheidszaken behandeld door de administratieve, management- en toezichtsorganen van het bedrijf	CG	17-19		
GOV–3	Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in stimuleringsregelingen	CG	10		
GOV–4	Due diligence in onze Duurzaamheidsverklaringen	SUS – Bijlage	50		1
GOV–5	Risicobeheer en interne controles op duurzaamheidsrapportering	CG	19		
	Strategie, bedrijfsmodel en waardeketen (producten, markten en klanten)	KERN	15-25, 44-58		(1), (2), (3) – zie toelichting over de EU-taxonomie (SUS)
	Strategie, bedrijfsmodel en waardeketen (personeelsbestand per land)	SUS	32		
SBM–1	Strategie, bedrijfsmodel en waardeketen (omzetverdeling)	FS	22		
SBM–2	Belangen en standpunten van stakeholders	SUS – Algemeen	9		
SBM–3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel	SUS – Thematische hoofdstukken	Speciale thema-tische hoofd-stukken	Geleidelijke invoering voor SBM-3 DR 48e ESRS 2 – SBM 3 E4 (DR 16, a, b & c) wordt toegelicht in het algemene deel van deze Duurzaamheidsverklaringen.	
IRO–1	Beschrijving van het proces om materiële impacts, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen	SUS – Algemeen	4-8		
IRO–2	Rapportage-eisen in de ESRS waarop de Duurzaamheidsverklaringen van het bedrijf betrekking hebben	SUS – Bijlage	50		
ESRS E1 – Klimaatverandering					
ESRS 2, GOV 3	Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in stimuleringsregelingen	CG			
E1–1	Transitieplan voor klimaatmitigatie	SUS – Klimaatverandering en energie	11-18		(2), (3), (4)
ESRS 2, SBM–3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel	SUS – Klimaatverandering en energie	11-18	Geleidelijke invoering voor SBM-3 DR 48e	
ESRS 2, IRO–1	Beschrijving van het proces om materiële klimaatgerelateerde IRO's te identificeren en te beoordelen	SUS – Algemeen	4		
E1–2	Beleid met betrekking tot klimaatmitigatie en -adaptatie	SUS – Klimaatverandering en energie	11-18		

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie	Verwijzing naar datapunten van ander EU-wetgeving
E1–3	Acties en middelen met betrekking tot het beleid inzake klimaatverandering	SUS – Klimaatverandering en energie	11-18		
E1–4	Doelstellingen met betrekking tot klimaatmitigatie en -adaptatie	SUS – Klimaatverandering en energie	11-18		(1), (2), (3)
E1–5	Energieverbruik en energiemix	SUS – Klimaatverandering en energie	11-18		(1)
E1–6	Bruto scope 1-, 2-, 3- en totale broeikasgasemissies	SUS – Klimaatverandering en energie	11-18		(1), (2), (3)
E1–7	Broeikasgasverwijderingen en broeikasgasreductieprojecten gefinancierd met koolstofkredieten	SUS – Klimaatverandering en energie	11-18		(4)
E1–8	Interne koolstofprijsstelling	Niet van toepassing	-		
E1–9	Verwachte financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatgerelateerde kansen	Geleidelijke invoering	-		(2), (3), DR 66 en DR 69 worden toegelicht in de Duurzaamheidsverklaringen, geleidelijke invoering voor DR 66(a), 66(c) en DR 67 (c)
ESRS E5 – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie					
ESRS 2, IRO–1	Beschrijving van de processen voor het identificeren en beoordelen van materiële aan het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie gerelateerde impacts, risico's en kansen	SUS – Algemeen	4		
E5–1	Beleid met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	21-24		
E5–2	Acties en middelen met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	21-24		
E5–3	Doelstellingen met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	21-24		
E5–4	Instroom van hulpbronnen	SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	21-24		
E5–5	Uitstromen van hulpbronnen	SUS – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie	21-24		(1)
E5–6	Verwachte financiële effecten van materiële risico's en kansen met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	Geleidelijke invoering			

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie	Verwijzing naar datapunten van ander EU-wetgeving
ESRS 2 – MDR – Duurzaam levenscyclusbeheer					
E2–MDR–P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesties te beheren	SUS – Duurzaam levenscyclusbeheer	19-20		
E2– MDR–A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Duurzaam levenscyclusbeheer	19-20		
E2–MDR–M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Duurzaam levenscyclusbeheer	19-20		
E2–MDR–T	Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen	SUS – Duurzaam levenscyclusbeheer	19-20		
ESRS S1 – Eigen personeel					
ESRS 2–SBM–2	Belangen en standpunten van stakeholders	SUS – Algemeen	9		
ESRS 2–SBM–3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel	SUS – Eigen personeel	31-36	Geleidelijke invoering voor SBM-3 DR 48e	(1), DR 14 (f), 14 (g) zijn te vinden in het deel Eigen personeel
S1–1	Beleid met betrekking tot eigen personeel	SUS – Eigen personeel	31-36		(1), (3)
S1–2	Processen voor dialoog met eigen werknemers en vertegenwoordigers van werknemers over impacts	SUS – Eigen personeel	31-36		
S1–3	Processen om negatieve impacts te verhelpen en kanalen voor eigen werknemers om problemen aan te kaarten	SUS – Eigen personeel, corporate governance en bedrijfsethiek	31-36		(1), (3)
S1–4	Acties ondernemen rond materiële impacts op het eigen personeel, en benaderingen om materiële risico's te beperken en materiële kansen te benutten met betrekking tot eigen werknemers, en de effectiviteit van deze acties	SUS – Eigen personeel	31-36		
S1–5	Doelstellingen met betrekking tot het beheren van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheren van materiële risico's en kansen	SUS – Eigen personeel	31-36		
S1–6	Kenmerken van werknemers van het bedrijf	SUS – Eigen personeel	31-36		
S1–7	Kenmerken van niet-werknemers in het eigen personeelsbestand van het bedrijf	SUS – Eigen personeel	31-36		
S1–8	Collectieve onderhandelingen en sociale dialoog	SUS – Eigen personeel	31-36	Geleidelijke invoering voor S1-8 (DR 60c)	
S1–9	Maatstaven voor diversiteit	SUS – Eigen personeel	31-36		
S1–11	Sociale bescherming	Geleidelijke invoering	31-36		
S1–12	Personen met een handicap	Geleidelijke invoering	31-36		
S1–13	Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	SUS – Eigen personeel	31-36		
S1–14	Maatstaven voor gezondheid en veiligheid	SUS – Eigen personeel	31-36	Geleidelijke invoering voor S1-14 DR 88d/e	(1), (3), geleidelijke invoering voor DR 88 d/e
S1–15	Maatstaven voor evenwicht tussen werk en privéleven	Geleidelijke invoering			
S1–16	Maatstaven voor beloning (verschil in beloning en totale beloning)	SUS – Eigen personeel en GR	31-36		(1), (3)

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie	Verwijzing naar datapunten van ander EU-wetgeving
S1–17	Incidenten, klachten en ernstige impacts voor mensenrechten	SUS – Corporate governance en bedrijfsethiek	31-36		(1)
ESRS S4 – Consumenten en eindgebruikers					
ESRS 2 – SBM–2	Belangen en standpunten van stakeholders	SUS – Algemeen	9		
ESRS 2 – SBM–3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-41	Geleidelijke invoering voor SBM-3 DR 48e	
S4–1	Beleid met betrekking tot consumenten en eindgebruikers	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-41		(1), (3)
S4–2	Processen voor dialoog met consumenten en eindgebruikers over impacts	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-41		
S4–3	Processen om negatieve impacts te verhelpen en kanalen voor consumenten en eindgebruikers om problemen aan te kaarten	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-41		
S4–4	Acties ondernemen rond materiële impacts op consumenten en eindgebruikers, en benaderingen om materiële risico's te beheren en materiële kansen te benutten met betrekking tot consumenten en eindgebruikers, en de effectiviteit van deze acties	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-41		(1)
S4–5	Doelstellingen met betrekking tot het beheren van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheren van materiële risico's en kansen	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-41		
ESRS 2 – Klantervaring					
E2–MDR–P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesties te beheren	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-38		
E2–MDR–A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-38		
E2–MDR–M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-38		
E2–MDR–T	Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen	SUS – Consumenten en eindgebruikers	37-38		
ESRS 2 – MDR – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging					
E2–MDR–P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesties te beheren	SUS – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging	39-41		
E2– MDR–A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging	39-41		
E2–MDR–M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging	39-41		
E2–MDR–T	Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen	SUS – Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging	39-41		
ESRS G1 – Zakelijk gedrag					
ESRS 2 – GOV–1	De rol van de administratieve, management- en toezichtsorganen	CG	3-6		

Toelichtingsvereiste		Deel/verslag	Pagina	Bijkomende informatie	Verwijzing naar datapunten van ander EU-wetgeving
ESRS 2 – IRO–1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen	SUS – Algemeen	4		
G1–1	Beleid met betrekking tot zakelijk gedrag en bedrijfsculltuur	SUS – Corporate governance en bedrijfsethiek	42-44		(1)
G1–2	Beheer van relaties met leveranciers	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	47-49		
G1–3	Preventie en opsporing van corruptie en omkoping	SUS – Corporate governance en bedrijfsethiek	42-44		
G1–4	Incidenten van corruptie of omkoping	SUS – Corporate governance en bedrijfsethiek	42-44		(1), (3)
G1–5	Politieke invloed en lobbyactiviteiten	Niet van toepassing			
ESRS 2 – MDR – Innovatie, productportefeuille en technologie					
E2–MDR–P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesties te beheren	SUS – Innovatie, productportefeuille en technologie	45-46		
E2– MDR–A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Innovatie, productportefeuille en technologie	45-46		
E2–MDR–M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Innovatie, productportefeuille en technologie	45-46		
E2–MDR–T	Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen	SUS – Innovatie, productportefeuille en technologie	45-46		
ESRS 2 – MDR – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen					
E2–MDR–P	Beleid om materiële duurzaamheidskwesties te beheren	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	47-49		
E2– MDR–A	Acties en middelen met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	47-49		
E2–MDR–M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	47-49		
E2–MDR–T	Effectiviteit van beleid en acties opvolgen aan de hand van doelstellingen	SUS – Verantwoorde en veerkrachtige toeleveringsketen	47-49		

Andere informatie

Zoals vermeld in het algemene deel zijn verschillende thema's door onze stakeholders beoordeeld als gemiddeld of laag materieel. We streven er echter naar om onze strategie, doelstellingen en acties met betrekking tot deze thema's voort te zetten (zoals reeds bepaald in de voorbije jaren) om de werkelijke en potentiële impacts, risico's en kansen met betrekking tot deze thema's te beheersen.

1. Cyberbeveiliging

Naast productveiligheid heeft het management van Barco ook een duidelijk engagement inzake cybersecurity, dat zich vertaalt in een beveiligingsorganisatie die werkt met drie verdedigingslinies. De eerste verdedigingslinie is het verzekeren van de operationele veiligheid (bv. operationele risico's erkennen en beheren). De tweede verdedigingslinie wordt beheerd door Barco's Security Office (bv. het cyberbeveiligingsprogramma) en de derde verdedigingslinie is de cybersecurity audit (bv. risicobeheersing).

De activiteiten van Barco's Security Office die het cyberbeveiligingsprogramma van het bedrijf aansturen, worden geleid door de Chief Information Security Officer (CISO). De kern van dit programma is de roadmap voor cybersecurity, die werd opgesteld in lijn met de veiligheidsdoelstellingen van Barco. Om nieuwe en resterende beveiligingshiaten te identificeren, onderzoeken we regelmatig de volwassenheid van ons cybersecurity-programma aan de hand van het CyFun Cybersecurity Framework.

We hebben ons tot doel gesteld om in 2026 een gemiddelde cyberbeveiligingsmaturiteitsscore van ten minste 3,00 te behalen op basis van het CyFun Important Framework. In 2024 scoorden we 2,71.

De hoogtepunten in 2024 hadden betrekking op:

- Meer aandacht voor regelgeving (bv. NIS2-regelgeving, CyFun);
- Risicogebaseerde aanpak om het niveau van veiligheidsmaturiteit van Barco te verbeteren in lijn met de roadmap voor cybersecurity, door te focussen op mensen, processen en technologie;
- De opleiding voortzetten om het bewustzijn van werknemers over cyberbeveiliging te verhogen, om een cyberbeveiligingscultuur te bevorderen, met inbegrip van phishing-simulaties en e-learnings over cyberbeveiliging;
- Focus op beveiliging van productievestigingen;
- Focus op gegevensbeveiliging;
- Het ISMS van Barco onderhouden en verder optimaliseren in overeenstemming met de ISO 27001-norm, inclusief de migratie naar de nieuwe versie van de ISO 27001-norm;
- Uitbreiding van de scope van Barco's ISO 27001 met twee productlijnen;
- Invoering van governance op (generatieve) A.I.

Meer informatie is te vinden in het Barco Trust Center.

2. Macro-economisch en geopolitiek risico

Het macro-economische en geopolitieke risico behoudt zijn positie op de ranking van risico's. We zien wel een lichte verbetering van het risiconiveau.

Ernstige politieke en (macro-)economische ontwikkelingen en schommelingen kunnen een zware impact hebben op het investeringsklimaat en de activiteiten in een land of regio zelfs volledig stilleggen. Geopolitieke spanningen, pandemieën, verslechterende handelsrelaties, onzekerheden over het handelsbeleid en toenemende handelsbarrières, vooral tussen China en de VS en Europa, hebben een impact op de wereldwijde economische activiteit en zouden zich kunnen vertalen in beperkingen voor Barco's activiteiten (tarieven, IE, investeringsbeperkingen, beperkingen van de mobiliteit van personeel).

De onderneming volgt van nabij de macro-economische en geopolitieke ontwikkelingen, vooral voor de landen waarin ze actief is. De mogelijke impact op de bedrijfsactiviteiten (geografische voetafdruk, toeleveringsketen, operationele activiteiten, import- en exportactiviteiten, commerciële en go-to-market-strategie, kasbeheer, enz.) en corrigerende maatregelen worden beoordeeld in business review meetings voor de korte termijn, en in het strategische managementplan en het budget voor de middellange tot lange termijn respectievelijk.

De bouw van zogenaamde 'gerichte' fabrieken in verschillende landen zal Barco helpen om flexibeler te reageren op bepaalde beperkende geopolitieke ontwikkelingen.

De brede spreiding van de activiteiten over verschillende regio's en industrietakken helpt om het risico op te vangen.

3. Lokale compliance en veranderingen in wetgeving

De laatste jaren is de complexiteit van lokale wet- en regelgeving sterk toegenomen, met veranderende regelgeving en aanvullende wetten die strengere procedures vereisen. ESG werd belangrijker en introduceerde nieuwe regels en rapporteringsvereisten die duurzaamheid en ethische bedrijfspraktijken benadrukken. Technologische vooruitgang, zoals AI, kwantumcomputing en de opkomst van cloudoplossingen, bracht zowel kansen als uitdagingen met zich mee, waardoor Barco zich moest buigen over nieuwe compliancekwesties in verband met gegevensprivacy, -bescherming en cyberbeveiliging.

Lokale compliance en veranderingen in wetgeving klimmen naar de zesde positie

in onze ranking van risico's, na de afgelopen jaren gestaag op de achtste positie te hebben gestaan.

Om door dit complexe landschap te navigeren, moet Barco robuuste complianceprogramma's invoeren, zich voortdurend aanpassen en een proactieve aanpak hanteren om nieuwe risico's aan te pakken. Er werden verschillende risicobeperkende maatregelen genomen, waarbij Barco focust op:

- Uitvoeren van regelmatige risicobeoordelingen: om opkomende hiaten in compliance te identificeren en prioriteit te geven.
- Investeren in compliancetechnologieën: om complianceprocessen te automatiseren en het gegevensbeheer te verbeteren.
- Een compliancecultuur bevorderen: door complianceprincipes te verankeren in alle niveaus van de organisatie.
- Op de hoogte blijven: Door de veranderende regelgeving voortdurend op te volgen en zich aan te passen.

Door deze uitdagingen proactief aan te pakken en compliance op een flexibele manier te benaderen, wil Barco zijn reputatie verbeteren en duurzaam succes op lange termijn boeken met een steeds complexere regelgeving.

4. Gemeenschaps-engagement – toegang bieden tot gezondheidszorg en onderwijs voor iedereen

'Visioneering a bright tomorrow', de doelstelling van Barco, betekent ook ervoor zorgen dat meer mensen kunnen deelnemen aan en genieten van een bloeiende samenleving, ongeacht hun achtergrond. Met de focus op gezondheidszorg en onderwijs werken wij samen met non-profitorganisaties en benutten wij het engagement van onze werknemers om een impact op lange termijn te maken in de gemeenschappen waar we wonen en werken. We hebben drie niveaus van ondersteuning: wereldwijde en lokale inspanningen ondersteunen, onze teams aanmoedigen en in staat stellen om deel te nemen aan vrijwilligersprogramma's en de bredere samenleving inspireren en motiveren.

Meer informatie over ons gemeenschapsengagement is te vinden op onze website.

5. Onze koolstofvoetafdruk van eindgebruikersemissies meten

Disclaimer: de volgende gegevens vervangen geen productspecifieke service of garantie, kwaliteit of enige vorm van formele prestatieverklaring.

Methodologie: Greenhouse Gas Protocol-methodologie. Formule: ∑ (totale levensduur verwacht gebruik van product x aantallen verkocht in rapporteringsperiode x elektriciteit verbruikt per gebruik (kWh) x emissiefactor voor elektriciteit (kg CO_2e/kWh)).

Scope: Emissies van verkochte producten komen overeen met de uitstoot van broeikasgassen tijdens de gebruiksfase van de apparaten die Barco verkoopt, op de locatie van de eindgebruiker. Dit omvat alle afgewerkte elektronische verbruiksproducten die verkocht worden door Barco. Software, diensten, hardware die geen elektriciteit verbruikt (bv. reserveonderdelen) en modules vallen buiten de scope. De emissies zijn enkel gebaseerd op het energieverbruik van het product (exclusief onder meer de energie van componenten, emissies bij einde leven).

Use case gegevensverzameling

Use case gegevens voor medische beeldschermen

- Gemiddeld vermogen in (W), gewoonlijk gemeten bij gekalibreerde luminantiewaarde.
- Onderbreken = standby (W)
- Slapen = deep sleep Power = off (W), interne processor actief en communicatie met besturingssoftware mogelijk.

Zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie. Als het productspecificatieblad geen gegevens bevat, wordt de elektrische veiligheidsrapportering gebruikt om het toepasselijke cijfer te bepalen.

- Use case in (hrs)
- Use case standby (hrs)
- Use case deep sleep (hrs)

Worden gedefinieerd op basis van feedback van de productmanager.

- Gegarandeerde levensduur (per 10.000 uur), gekoppeld aan de levensduur van de achtergrondverlichting of de MTBF-waarde van het apparaat.
- Relatieve toename van het nominale vermogen per jaar (%), vermogenscompensatie om de gekalibreerde luminantiewaarde te handhaven.

Specificaties van het geleverde vermogen:

- Maximale luminantie (cd/m2)
- Mpixels
- Grootte (inch)
- Dpi (#MP/inch diagonaal)

Voor diagnostische beeldapparatuur geldt het volgende: 8 uur on-modus, 1 uur standby en 15 uur seep sleep/off-modus gedurende een gebruiksduur zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie en standaard 8% relatieve toename, als er geen prestatiegegevens beschikbaar zijn.

Voor Surgical- en Modality-apparaten nemen de use cases en de verwachte levensduur relatief toe, maar ze liggen tussen 4-24 uur on-modus, 1-16 uur standby en 0-19 uur deep sleep/off-modus. Deze variatie houdt verband met de specifieke

Use cases	Cinema	Events	Proav fix install	Proav simulation	HER	Beeldprocessoren
Gebruikstijd per jaar	4.000	600	2.000	8.760	500	2500
Totale productlevensduur	40.000	3.000	20.000	50.000	5.000	12500
Gebruikt vermogen	68%	100%	75%	35%	100%	100%
Aantal jaar	10,0	5,0	10,0	5,7	10,0	5,0

eindgebruiker of systeeminstelling.

Use case-gegevens voor Cinema en Immersive Experience

- Energieverbruik (W), zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie. Als het productspecificatieblad geen gegevens bevat, wordt de elektrische veiligheidsrapportering gebruikt om het toepasselijke cijfer te bepalen.

Specificaties van het geleverde vermogen:

- Center lumen (lm), native helderheid zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie.

Er zijn verschillende toepassingen voor eindgebruikers gedefinieerd die van invloed zijn op de berekening van het energieverbruik. De algemene toepassingen, zoals weergegeven in de onderstaande tabel, zijn gedefinieerd door de productmanagers op basis van kennis uit de praktijk en feedback:

Geen-Cinema-product kan worden verkocht in de verschillende markten, er wordt rekening gehouden met een specifiek aandeel. Dit is standaard 50/50%, maar kan variëren van 10-100% toegewezen aan één enkele markt.

Use case-gegevens voor Meeting Experience en Learning Experience

- Gemiddeld vermogen in (W)
- Onderbreken = standby (W)
- Deep sleep power = off (W)

Zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie. Als het productspecificatieblad geen gegevens bevat, wordt de elektrische veiligheidsrapportering gebruikt om het toepasselijke cijfer te bepalen.

- Use case in (hrs)
- Use case standby (hrs)
- Use case deep sleep (hrs)
- Gegarandeerde levensduur (hrs)

Worden gedefinieerd op basis van feedback van de productmanager.

Voor ClickShare geldt het volgende: 6 uur on-modus, 6 uur standby en 12 uur off-modus voor een gebruiksduur van 438.000 uur

Geconnecteerde media-apparaten worden standaard beoordeeld op 8 uur on-modus, 0 uur standby en 14 uur off-modus voor een levensduur van 438.000 uur.

Use case-gegevens Large Video Wall Experience

- Gemiddeld vermogen in (W)
- Onderbreken = standby (W)
- Deep sleep power = off (W)
- Use case deep sleep (hrs)

Voor meer nauwkeurige gegevens zijn de specificaties nu afgeleid van een combinatie van metingen uitgevoerd door de R&D-afdeling en marktgegevens. De marktgegevens zijn afkomstig van registratiegegevens van beeldschermen die zijn vastgelegd in Salesforce. Deze aanpak zorgt ervoor dat rekening wordt gehouden met het percentage led-tegels dat wordt gebruikt in controlekamers, simulatieomgevingen en hoogwaardige residentiële markten.

Specificaties van het geleverde vermogen:

- Center lumens (lm)
- Typisch stroomverbruik aan consumentenzijde @ 400NIT wand helderheid (W)
- Beeldschermoppervlak (m^2)

Producten die op de LVW-markt worden verkocht, worden geacht 24/7 actief te zijn. De volgende verwachte gebruiksduur wordt in aanmerking genomen: 5 jaar voor led en lcd, 10 jaar voor Laser RPC, 7 jaar voor led/lamp RPC, 5 jaar voor Server-producten.

2024 Geïntegreerd jaarverslag

Financieel rapport

Inhoudstafel

Jaarrekening in overeenstemming met de IFRS 3
Inleiding 3
Belangrijkste waarderingsregels in overeenstemming met de IFRS 10
1. Waarderingsregels 10
2. Goodwill 10
3. Kosten van onderzoek en ontwikkeling 10
4. Overige immateriële activa 10
5. Materiële vaste activa 11
6. Leaseovereenkomsten 11
7. Investeringen - financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten 11
8. Overige vaste activa 11
9. Financiële activa 11
10. Voorraden 12
11. Opname van opbrengsten 12
12. Overheidssubsidies 12
13. Handelsvorderingen en overige vorderingen 12
14. Liquide middelen 12
15. Voorzieningen 12
16. Eigen vermogen – kosten van een eigenvermogenstransactie 13
17. Rentedragende leningen 13
19. Personeelsbeloningen 13
20. Transacties in vreemde valuta's 13
21. Buitenlandse ondernemingen binnen de groep 14
22. Afgeleide financiële instrumenten 14
23. Belastingen op het resultaat 14
24. Bijzondere waardevermindering van activa 14
25. Op aandelen gebaseerde betalingen 15
26. Nettoresultaat per aandeel 15
Nieuwe IFRS-standaarden toegepast vanaf 2024 15
IFRS-standaarden die gepubliceerd maar nog niet van kracht zijn vanaf 2024 15
Gepubliceerde standaarden die nog niet van kracht zijn . 15
Kritische boekhoudkundige beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden . . 16
Algemene bedrijfsrisico's 16
Benadering 16
Belangrijke bronnen van schattingsonzekerheden 17
Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening 18
1. Geconsolideerde ondernemingen 18
2. Segmentrapportering 20
3. Opbrengsten uit bedrijfsactiviteiten (EBIT) 26
4. Opbrengsten en kosten per soort 29
5. Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering 30
6. Belastingen op het resultaat 31
7. Nettoresultaat per aandeel 32
8. Goodwill 32
9. Overige immateriële en materiële activa 34
10. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen 37
11. Investeringen en aandeel in geassocieerde deelnemingen 40
12. Voorraden 42
13. Vorderingen en overige vaste activa 43
14. Netto liquide middelen / financiële verplichtingen . . 44
15. Overige verplichtingen op lange termijn 46
16. Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij 47
17. Minderheidsbelang 49
18. Handelsschulden en ontvangen vooruitbetalingen van klanten 51
19. Voorzieningen 52
20. Risicomanagement - afgeleide financiële instrumenten 56
21. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen 60
22. Transacties met verbonden partijen 61
23. Gebeurtenissen na balansdatum 61
Aanvullende overzichten 62
Vrije kasstroom 62
Rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE) 63
Aanvullende informatie 64
Barco NV 64
Balans na winstverdeling 65
Winst-en-verliesrekening 66
Voorgestelde winstverdeling van het resultaat van Barco NV 66

In overeenstemming met de IFRS-regelgeving is dit rapport opgesteld in het European Single Electronic Format (ESEF). In het geval van discrepanties of conflicten tussen de ESEF-versie en andere gepubliceerde versies van dit verslag, prevaleert de ESEF-versie. Dit elektronische formaat voldoet aan de eisen van de European Securities and Markets Authority (ESMA) en zorgt voor consistentie en transparantie in de financiële rapportering binnen de Europese Unie.

Dit is het Kernrapport van Barco's Geïntegreerd jaarverslag 2024. De andere delen zijn beschikbaar via het downloadcenter.

KERN

MEER

- Corporate governance-verklaringen
- Duurzaamheidsverklaringen
- Financieel rapport

BIJLAGE

- Geïntegreerd Datapakket
- Verklarende woordenlijst
- Index van de GRI-inhoud
- Controleverslag

Jaarrekening in overeenstemming met de IFRS

Inleiding

Dit hoofdstuk van het jaarverslag omvat de gecontroleerde geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS en behelst ook de toelichtingen die werden opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Het hoofdstuk 'Onze resultaten' geeft een analyse van de trends en de resultaten tijdens het boekjaar 2024 en is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met de IFRS en moet hiermee samen worden gelezen.

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

in duizenden euro	Toelichting	2024	2023	2022
Omzet	2,3	946.590	1.050.137	1.058.291
Kostprijs van verkochte goederen	3	-561.157	-611.614	-645.538
Brutowinst	**3**	**385.433**	**438.523**	**412.753**
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	3(a)	-130.892	-132.282	-120.493
Verkoop- en marketingkosten	3(b)	-138.073	-145.891	-142.740
Algemene en administratieve kosten	3(c)	-56.482	-59.948	-57.714
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto	3(d)	17.120	1.704	-1.663
Adjusted EBIT (a)	**3**	**77.106**	**102.106**	**90.143**
Herstructurering en bijzondere waardeverminderingen	5	-11.100	-10.811	-2.500
EBIT	**3**	**66.006**	**91.295**	**87.643**
Interestopbrengsten		8.644	6.514	2.773
Interestkosten		-3.345	-1.830	-1.930
Resultaten vóór belastingen	**6**	**71.305**	**95.979**	**88.486**
Belastingen op het resultaat	6	-12.835	-17.276	-15.927
Resultaat na belastingen		**58.470**	**78.703**	**72.559**
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	11	3.628	2.539	3.337
Nettoresultaat		**62.098**	**81.242**	**75.896**
Nettoresultaat toewijsbaar aan minderheidsbelangen	**17**	**-859**	**1.074**	**677**
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	**7**	**62.957**	**80.168**	**75.219**
Nettoresultaat per aandeel (in euro)	7	0,71	0,89	0,84
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (in euro)	7	0,70	0,88	0,83

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van deze winst-en-verliesrekening.

(a) Het management is van oordeel dat de adjusted EBIT een relevante prestatiemaatstaf vertegenwoordigt om de resultaten over de periode van 2022 tot 2024 te vergelijken, aangezien die geen aanpassingen omvat. Aanpassingen omvatten herstructureringskosten en bijzondere waardeverminderingen. Zie toelichting 5 'Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering'.

Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

in duizenden euro	Toelichting	2024	2023	2022
Nettoresultaat		**62.098**	**81.242**	**75.896**
Omrekeningsverschillen op de omrekening van buitenlandse activiteiten (a)		14.138	-16.269	11.967
Kasstroomafdekkingen				
Nettoresultaat op kasstroomafdekkingen		-107	-262	1.259
Belastingen op het resultaat		19	47	-227
Netto winst/(verlies) op kasstroomafdekkingen, na aftrek van belastingen		-88	-215	1.032
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten te recycleren via de winst-en-verliesrekening in latere perioden		**14.050**	**-16.484**	**12.999**
Winsten (verliezen) uit de herwaardering van toegezegde-pensioenregelingen	19	-3.753	-1.297	18.395
Uitgestelde belasting op herwaarderingen van de verplichting m.b.t. toegezegde-pensioenregelingen	10	942	324	-4.599
Actuariële winsten/(verliezen), na belastingen		-2.811	-973	13.796
Veranderingen in de reële waarde van kapitaalinvesteringen via overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	11	-6.693	14.709	-23.004
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten niet te herclassificeren in de winst-en-verliesrekening in latere perioden		**-9.504**	**13.736**	**-9.208**
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		**4.546**	**-2.748**	**3.791**
Toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij		4.034	-2.362	1.287
Toewijsbaar aan belang van derden		512	-386	2.504
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het jaar, na aftrek van belastingen		**66.644**	**78.494**	**79.687**
Toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij		66.991	77.806	76.506
Toewijsbaar aan belang van derden		-347	688	3.181

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van deze winst-en-verliesrekening.

(a) Blootstelling aan wisselkoersrisico's leidt tot niet-kaswisselkoersresultaten. Voorbeelden zijn buitenlandse aandelen en andere langetermijninvesteringen in het buitenland. Deze langetermijninvesteringen leiden tot periodieke wisselkoersresultaten die niet-kas van aard zijn tot de investering is verkocht of vereffend. De post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten vertoont gewoonlijk een positief resultaat als de vreemde munt in waarde stijgt ten opzichte van de euro in landen waar geïnvesteerd wordt, en een negatief resultaat als de vreemde munt in waarde daalt.
In alle drie jaren (2024, 2023 en 2022) werden de omrekeningsverschillen in de post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voornamelijk geboekt op buitenlandse bedrijfsactiviteiten uitgedrukt in Hong Kong dollar en US dollar (zie ook toelichting 16.4).

Geconsolideerde balans

in duizenden euro	Toelichting	31 Dec 2024	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Activa				
Goodwill	8	105.612	105.612	105.612
Overige immateriële activa	9.1	11.559	12.026	19.251
Terreinen en gebouwen	9.2	65.385	63.479	69.677
Overige materiële activa	9.2	98.739	89.947	53.181
Investeringen en aandeel in geassocieerde deelnemingen	11	70.996	70.788	64.811
Uitgestelde belastingvorderingen	10	75.442	57.040	55.239
Overige vaste activa	13	6.750	4.335	5.819
Vaste activa		**434.483**	**403.227**	**373.590**
Voorraden	12	208.678	231.521	245.714
Handelsvorderingen	13	201.546	208.567	194.643
Overige vorderingen	13	12.587	14.458	14.509
Korte termijn investeringen	14	519	4.670	1.651
Liquide middelen	14	362.442	286.077	305.915
Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten		8.602	10.895	11.383
Vlottende activa		**794.374**	**756.188**	**773.815**
Totaal activa		**1.228.857**	**1.159.415**	**1.147.405**

in duizenden euro	Toelichting	31 Dec 2024	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Passiva				
Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	16	795.150	795.334	759.189
Aandeel van derden in het resultaat	17	-	15.961	19.792
Eigen vermogen		**795.150**	**811.295**	**778.981**
Financiële verplichtingen op lange termijn	14	44.861	32.217	32.335
Uitgestelde belastingverplichtingen	10	3.066	3.576	3.229
Overige verplichtingen op lange termijn	15	63.018	54.374	44.524
Voorzieningen op lange termijn	19	16.726	15.131	14.998
Verplichtingen op lange termijn		**127.671**	**105.298**	**95.086**
Kortlopend gedeelte van financiële verplichtingen op lange termijn	14	14.215	12.288	11.217
Financiële verplichtingen op korte termijn	14	44.835	5.095	-
Handelsschulden	18	98.866	89.350	121.920
Ontvangen vooruitbetalingen van klanten	18	61.471	40.613	51.183
Belastingverplichtingen		16.035	11.913	9.639
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen		50.088	58.500	53.487
Overige verplichtingen op korte termijn		2.787	7.034	5.412
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten		9.705	7.745	11.155
Voorzieningen op korte termijn	19	8.034	10.284	9.325
Verplichtingen op korte termijn		**306.036**	**242.822**	**273.338**
Totaal passiva		**1.228.857**	**1.159.415**	**1.147.405**

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit overzicht.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in duizenden euro	Toelichting	2024	2023	2022
Operationele kasstromen				
Adjusted EBIT	3	77.106	102.106	90.143
Herstructurering	5	-12.859	-6.849	-1.211
Afschrijving van materiële en immateriële vaste activa	3,9	43.716	40.390	36.331
(Winst)/verlies op materiële vaste activa		-10.100	119	-1.621
Aandelenopties opgenomen als kosten	3(d),16	2.826	2.230	1.548
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	11	3.628	2.539	3.337
Bruto operationele kasstromen		**104.317**	**140.535**	**128.527**
Wijzigingen van de handelsvorderingen		11.329	-18.320	-35.615
Wijziging van de voorraden		25.075	9.579	-70.161
Wijziging van de handelsschulden		9.803	-30.306	7.425
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal		13.625	1.551	2.823
Wijziging van het nettowerkkapitaal		**59.832**	**-37.496**	**-95.528**
Netto operationele kasstromen		**164.149**	**103.039**	**32.999**
Netto operationele kasstromen				
Interestopbrengsten		8.644	6.514	2.773
Interestkosten		-3.345	-1.830	-1.930
Belastingen op het resultaat		-26.307	-13.343	-6.042
Operationele kasstromen		**143.141**	**94.380**	**27.800**

in duizenden euro	Toelichting	2024	2023	2022
Kasstromen uit investeringsactiviteiten				
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa		-42.566	-54.408	-21.218
Ontvangsten uit de realisatie van materiële en immateriële vaste activa		12.521	209	8.038
Opnames (+)/betalingen van (-) kortetermijnbeleggingen	14	4.151	-3.019	1.112
Overname van bedrijven van de groep, na aftrek van overgenomen geldmiddelen	1.3, 24	-	-	-3.763
Overige investeringsactiviteiten (a)		-9.014	3.681	-17.985
Dividenden van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	11	6.180	2.160	-
Kasstromen uit investeringsactiviteiten (incl. overnames en desinvesteringen)		**-28.728**	**-51.377**	**-33.816**
Kasstromen uit financieringsactiviteiten				
Betaalde dividenden		-42.519	-39.802	-21.065
Kapitaalverhoging/-verlaging		183	-14	1.737
Verkoop/(inkoop) van eigen aandelen	16	-24.494	-6.784	5.992
Betalingen van (-) verplichtingen op lange termijn	20	461	-13.805	-12.390
Opnames (+)/betalingen van (-) verplichtingen op korte termijn	20	38.809	8.762	999
Wijziging belang zonder wijziging in controle* (b)		-18.785	-	-23.649
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen	17	-	-1.810	-
Kasstromen uit financieringsactiviteiten		**-46.345**	**-53.453**	**-48.376**
Nettostijging/(-daling) van de liquide middelen		**68.068**	**-10.450**	**-54.392**
Liquide middelen aan het begin van de periode		**286.077**	**305.915**	**351.571**
Omrekeningsverschil op liquide middelen (CTA)		**8.297**	**-9.388**	**8.736**
Liquide middelen aan het einde van de periode		**362.442**	**286.077**	**305.915**

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit overzicht.

(*) Bedrag met betrekking tot de eigendomswijziging van Cinionic voor 2022 is voor vergelijkingsdoeleinden geherclassificeerd van 'overige investeringsactiviteiten' naar 'wijziging belang zonder wijziging in controle'.

(a) Overige investeringsactiviteiten omvatten het resultaat van het jaar van ons aandeel in geassocieerde deelnemingen voor de gepresenteerde jaren (2024 - 2022). In 2024 betreft dit het resultaat van CCO Barco Airport Venture en BarcoCFG. In 2023 en 2022 omvatte dit ook de mutatie in investeringen in entiteiten waarin Barco minder dan 20% van de aandelen bezit.

(b) Wijziging belang zonder wijziging in controle in 2024 weerspiegelt 18,8 miljoen euro cash betaald aan de minderheidsaandeelhouder China Film Group na de voltooiing van een selectieve kapitaalvermindering van Cinionic Ltd. (Hong Kong) waarin Barco een belang had van 80%. In 2022 weerspiegelt deze wijziging 23,6 miljoen euro die betaald werden aan de minderheidsaandeelhouders van Cinionic, waardoor Barco's belang in de joint venture steeg van 55% naar 80%. We verwijzen naar toelichting 17 voor meer uitleg over de verhoging van het belang.

Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen

in duizenden euro		Toe-lich-ting	Aandelenkapitaal en uitgiftepremie	Overgedragen resultaat	Op aandelen gebaseerde betalingen	Cumulatief omrekenings-verschil	Kasstroom-afdekkingsre-serve	Eigen aandelen	Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhou-ders van de moedermaat-schappij	Aandeel van derden in het resultaat	Eigen vermogen
Saldo op 1 januari 2022			**217.387**	**527.783**	**18.667**	**-37.906**	**-713**	**-31.435**	**693.783**	**41.031**	**734.814**
Nettoresultaat			-	75.219	-	-	-	-	75.219	677	75.896
Dividend		16	-	-35.695	-	-	-	-	-35.695	-	-35.695
Verhoging kapitaal en uitgiftepremie		16	16.284	-	-	-	-	-	16.284	-	16.284
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen			-	-9.301	-	9.556	1.032	-	1.287	2.504	3.791
Op aandelen gebaseerde betalingen		16	-	-	1.548	-	-	-	1.548	-	1.548
Uitoefening van opties		16	-	-	-	-	-	5.992	5.992	-	5.992
Verhoging belang zonder wijziging in controle	(a)	17	-	771	-	-	-	-	771	-24.420	-23.649
Saldo op 31 december 2022			**233.671**	**558.777**	**20.215**	**-28.350**	**319**	**-25.443**	**759.189**	**19.792**	**778.981**
Saldo op 1 januari 2023			**233.671**	**558.777**	**20.215**	**-28.350**	**319**	**-25.443**	**759.189**	**19.792**	**778.981**
Nettoresultaat			-	80.168	-	-	-	-	80.168	1.074	81.242
Dividend		16	-	-39.802	-	-	-	-	-39.802	-	-39.802
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen			-	-	-	-	-	-	-	-1.810	-1.810
Daling kapitaal en uitgiftepremie		16	-14	-	-	-	-	-	-14	-	-14
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen			-	13.736	-	-15.883	-215	-	-2.362	-386	-2.748
Op aandelen gebaseerde betalingen		16	-	-	2.230	-	-	-	2.230	-	2.230
Uitoefening van opties		16	-	-	-	-	-	1.304	1.304	-	1.304
Aandeleninkoop		16	-	-	-	-	-	-8.088	-8.088	-	-8.088
Verhoging belang zonder wijziging in controle	(a)	17	-	2.709	-	-	-	-	2.709	-2.709	-
Saldo op 31 december 2023			**233.657**	**615.588**	**22.445**	**-44.233**	**104**	**-32.227**	**795.334**	**15.961**	**811.295**

in duizenden euro	Toe-lich-ting	Aandelenkapitaal en uitgiftepremie	Overgedragen resultaat	Op aandelen gebaseerde betalingen	Cumulatief omrekenings-verschil	Kasstroom-afdekkingsre-serve	Eigen aandelen	Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhou-ders van de moedermaat-schappij	Aandeel van derden in het resultaat	Eigen vermogen
Saldo op 1 januari 2024		**233.657**	**615.588**	**22.445**	**-44.233**	**104**	**-32.227**	**795.334**	**15.961**	**811.295**
Nettoresultaat		-	62.957	-	-	-	-	62.957	-859	62.098
Dividend	16	-	-42.519	-	-	-	-	-42.519	-	-42.519
Wijziging kapitaal en uitgiftepremie	16	183	-	-	-	-	-	183	-	183
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		-	-9.504	-	13.626	-88	-	4.034	512	4.546
Op aandelen gebaseerde betalingen	16	-	-	2.826	-	-	-	2.826	-	2.826
Uitoefening van opties	16	-	-	-	-	-	29	29	-	29
Aandeleninkoop	16	-	-	-	-	-	-24.523	-24.523	-	-24.523
Verhoging belang zonder wijziging in controle (a)	17	-	-3.171	-	-	-	-	-3.171	-15.614	-18.785
Saldo op 31 december 2024		**233.840**	**623.351**	**25.271**	**-30.607**	**16**	**-56.721**	**795.150**	**0**	**795.150**

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit overzicht.

(a) Op 20 april 2022 ging Barco ermee akkoord om de aandelen van Appotronics en CITICPE in Cinionic te verwerven, waardoor Barco's belang in de joint venture van 55% tot 80% steeg. Op 22 november 2023 bereikte Barco een overeenkomst met China Film Equipment co., Ltd voor de volledige overname van Cinionic's premium cinema solutions activiteiten. Hierdoor stijgt Barco's belang in de joint venture naar 100%. De eigendomswijziging naar 100% van alle juridische entiteiten van Cinionic, met uitzondering van de holdingentiteit Cinionic Ltd. (Hong Kong), werd voltooid in 2023. Op 15 april 2024 werd de selectieve kapitaalvermindering van Cinionic Ltd. waarbij de minderheidsaandeelhouder China Film Group de volledige eigendom van de juridische entiteit Cinionic Ltd. verkreeg, afgerond. Geen van de transacties resulteerde in een wijziging in controle, daarom werden de betreffende effecten opgenomen in het eigen vermogen.
Vanaf 1 juni 2024 verwierf Barco opnieuw de volledige eigendom van Barco Solutions BV, zonder wijziging in controle. Barco betaalde 1 euro voor de wijziging in controle van 70% naar 100%. De impact van -3,2 miljoen euro werd opgenomen in het eigen vermogen. Als gevolg van het bovenstaande heeft Barco eind 2024 geen overblijvend minderheidsbelang meer.
We verwijzen naar toelichting 17 voor meer uitleg over de wijziging in belang.

Belangrijkste waarderingsregels in overeenstemming met de IFRS

1. Waarderingsregels

1.1. Conformiteitsverklaring en presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening van de Barco-groep is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor gebruik door de Europese Unie. Barco past alle normen en interpretaties toe die zijn uitgevaardigd door de International Accounting Standards Board (IASB) en het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) die aan het einde van het boekjaar 2024 van kracht waren en die zijn goedgekeurd door de Europese Unie. De jaarrekening wordt ook opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in duizenden euro en is opgesteld volgens de historische kostprijsbenadering, met uitzondering van de waardering tegen reële waarde van financiële vaste activa, pensioenramingen en afgeleide financiële instrumenten. De Raad van Bestuur heeft op 7 februari 2025 zijn goedkeuring voor de publicatie van de jaarrekening gegeven. De voorzitter van de Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid om de jaarrekening aan te passen tot de algemene vergadering van aandeelhouders van 24 april 2025.

1.2. Consolidatieprincipes

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening omvat de rekeningen van de moedermaatschappij Barco NV (maatschappelijke zetel: President Kennedypark 35, 8500 Kortrijk, België) en haar dochterondernemingen waarover zij de controle heeft, na eliminatie van alle onderlinge transacties.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop de moedermaatschappij de controle verwerft tot de datum waarop deze controle stopt. Overnames van dochterondernemingen worden boekhoudkundig verwerkt volgens de overnamemethode. Er is sprake van controle wanneer Barco blootgesteld is aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming en over de mogelijkheid beschikt zijn macht over de deelneming te gebruiken om de omvang van die opbrengsten te beïnvloeden. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden opgesteld volgens dezelfde rapporteringsperiode als die van de moedermaatschappij, met gebruik van consistente boekhoudprincipes volgens de IFRS-normen.

Aandeel van derden in het resultaat

Minderheidsbelangen vertegenwoordigen het deel van de winst of het verlies en de nettoactiva die niet worden aangehouden door de groep. Ze worden afzonderlijk gepresenteerd in de winst-en-verliesrekening en in het eigen vermogen in de geconsolideerde balans, afzonderlijk van het eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij, zelfs als de toewijzing van verliezen aan het minderheidsbelang resulteert in een debetsaldo in het eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij.

Investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures

De onderneming heeft investeringen in joint ventures waarover ze de gezamenlijke controle deelt met andere investeringen en recht heeft op de nettoactiva van deze joint ventures. Investeringen in geassocieerde deelnemingen waarover de onderneming een invloed van betekenis uitoefent (doorgaans ondernemingen die voor 20-50% eigendom zijn), worden opgenomen volgens de equitymethode en worden aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs. Daarna wordt de boekwaarde van de investering aangepast om veranderingen in het aandeel van de groep in de nettoactiva van de geassocieerde deelneming te weerspiegelen sinds de overnamedatum. In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van de groep in de bedrijfsresultaten van de geassocieerde deelneming weerspiegeld, in de post 'Overige bedrijfsopbrengsten' voor het aandeel van geassocieerde deelnemingen en joint ventures met nauw verwante activiteiten en in 'Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen' het aandeel van alle andere geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden in de post 'Financiële vaste activa' op de balans gepresenteerd in 'Investeringen en aandeel in geassocieerde deelnemingen'.

2. Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de kostprijs van de overname en de reële waarde van de identificeerbare nettoactiva en voorwaardelijke verplichtingen van een dochteronderneming of geassocieerde deelneming op de overnamedatum.

Goodwill wordt geboekt tegen kostprijs, verminderd met gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen.

3. Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als last opgenomen wanneer ze zich voordoen, met uitzondering van ontwikkelingskosten die verband houden met het ontwerpen en het testen van nieuwe of verbeterde materialen, producten of technologieën. Deze ontwikkelingskosten worden geactiveerd voor zover verwacht wordt dat dergelijke activa toekomstige economische voordelen zullen genereren en er aan de criteria voor opname van IAS 38 is voldaan. Aangezien producten een steeds kortere gebruiksduur hebben, niet kan worden voorspeld welke ontwikkelingsprojecten zullen slagen en gezien de volatiliteit van de technologieën en de markten waar Barco actief is, heeft de Raad van Bestuur beslist dat de ontwikkelingskosten van Barco sinds 2015 niet langer voldoen aan de criteria van IAS 38.57. Aangezien de criteria van IAS 38.57 niet langer zijn vervuld, mogen ontwikkelingskosten vanaf 2015 niet langer worden geactiveerd.

4. Overige immateriële activa

Immateriële activa die afzonderlijk worden verworven, worden geactiveerd tegen kostprijs.

Immateriële activa die worden verworven in het kader van een bedrijfscombinatie, worden afzonderlijk van goodwill geactiveerd tegen reële waarde, op voorwaarde dat de reële waarde bij de eerste opname betrouwbaar kan worden gemeten. Ze worden afgeschreven over hun economische levensduur. Overige immateriële activa worden lineair afgeschreven over een periode van maximaal 7 jaar.

5. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Algemeen worden afschrijvingen lineair berekend over de verwachte gebruiksduur van het actief. Wanneer er een aanwijzing is dat het betreffende materiële vaste actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, dan wordt de boekwaarde beoordeeld om in te schatten of deze hoger is dan de realiseerbare waarde. Ingeval de boekwaarde meer bedraagt dan de geschatte realiseerbare waarde, worden de activa afgeschreven tot hun realiseerbare waarde.

Geschatte gebruiksduur:

- gebouwen 20 jaar
- installaties 10 jaar
- productiemachines 5 jaar
- meetapparatuur 4 jaar
- gereedschap en modellen 3 jaar
- meubilair 10 jaar
- kantoormateriaal 5 jaar
- computerapparatuur 3 jaar
- voertuigen 5 jaar
- demomateriaal 1 tot 3 jaar
- verbeteringen aan geleasede activa en financiële leases: cf. onderliggend actief, beperkt tot de resterende periode van de leaseovereenkomst

Een materieel vast actief wordt niet langer opgenomen wanneer het wordt verkocht of wanneer er naar verwachting geen toekomstige economische voordelen zullen voortvloeien uit het gebruik of de verkoop ervan. Winsten of verliezen die ontstaan door het niet langer opnemen van het actief, worden opgenomen in de winst of het verlies van het boekjaar waarin het actief niet langer wordt opgenomen.

6. Leaseovereenkomsten

Activa die het recht vertegenwoordigen om het onderliggende geleasede actief te gebruiken, worden geactiveerd als materiele vaste activa tegen kostprijs, bestaande uit het bedrag van de eerste waardering van de leaseverplichting, eventuele leasebetalingen die op of vóór de aanvangsdatum zijn verricht, verminderd met eventuele ontvangen huurvoordelen, eventuele initiële directe kosten en herstelkosten. De overeenkomstige leaseverplichtingen, die de netto contante waarde van de leasebetalingen vertegenwoordigen, worden opgenomen als verplichtingen op lange of korte termijn, afhankelijk van de periode waarin ze verschuldigd zijn. Geleasede activa en verplichtingen worden opgenomen voor alle leaseovereenkomsten met een looptijd van meer dan 12 maanden, tenzij het onderliggende actief van lage waarde is.

De leasebetalingen worden gedisconteerd met behulp van de marginale rentevoet van de leasingnemer, zijnde de rentevoet die de leasingnemer zou moeten betalen om de middelen te lenen die nodig zijn om een actief van vergelijkbare waarde te verkrijgen in een vergelijkbare economische omgeving met vergelijkbare voorwaarden. De impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst kon niet worden bepaald.

Het interestgedeelte van de leaseovereenkomst wordt in de winst-en-verliesrekening opgenomen als interestkost.

De geleasede activa worden lineair afgeschreven over de leaseperiode, inclusief de periode van hernieuwbare opties, indien het waarschijnlijk is dat de optie zal worden uitgeoefend.

7. Investeringen - financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Investeringen worden beschouwd als financiële activa aan reële waarde in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, en worden initieel geboekt tegen kostprijs, namelijk de reële waarde van de gegeven vergoeding.

De daaropvolgende opname van de reële waarde in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten wordt bepaald op het moment van de eerste opname. Voor investeringen die genoteerd zijn op een actieve markt, is de genoteerde marktprijs de beste maatstaf voor de reële waarde. Voor investeringen die niet genoteerd zijn op een actieve markt, is de boekwaarde gelijk aan de historische kostprijs als er geen betrouwbare schatting van de reële waarde kan worden gemaakt. Er wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen wanneer de boekwaarde meer bedraagt dan de geschatte realiseerbare waarde. Deze investeringen worden op de balans gepresenteerd in de post 'Investeringen en aandeel in geassocieerde deelnemingen'.

De kortetermijnbeleggingen zijn gelddeposito's met een looptijd van meer dan 3 maanden die bedoeld zijn gehouden te worden tot het einde van de looptijd van minder dan één jaar (contractuele kasstromen die uitsluitend aflossingen en rentebetalingen op de uitstaande hoofdsom betreffen). Ze worden opgenomen aan kost, met de geassocieerde opbrengst in interestopbrengsten.

8. Overige vaste activa

Overige vaste activa omvatten rentedragende vorderingen op lange termijn en waarborgen in contanten. Dergelijke vorderingen op lange termijn worden boekhoudkundig verwerkt als leningen en vorderingen uitgegeven door de onderneming en worden geboekt tegen geamortiseerde kostprijs. Er wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen wanneer de boekwaarde meer bedraagt dan de geschatte realiseerbare waarde.

9. Financiële activa

De groep classificeert haar financiële activa in de volgende categorieën: financiële activa tegen reële waarde en financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs. De classificatie hangt af van de manier waarop de entiteit de financiële activa beheert (businessmodel) en van de contractuele voorwaarden van de kasstromen. Het management bepaalt de classificatie van de financiële activa op het ogenblik van de initiële opname.

Regelmatige aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum – de datum waarop de groep zich verbindt tot de aankoop of verkoop van het actief.

Bij de initiële opname waardeert de groep een financieel actief tegen zijn reële waarde plus transactiekosten die direct toe te rekenen zijn aan de aanschaffing van het financieel actief, in geval het een financieel actief betreft dat niet gewaardeerd wordt tegen reële waarde in de winst-en-verliesrekening. Transactiekosten voor financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeverminderingen in de winst-en-verliesrekening worden opgenomen als kost in de winst-en-verliesrekening.

Financiële activa (zoals leningen, handels- en overige vorderingen, liquide middelen) worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode, na aftrek van een

voorziening voor bijzondere waardevermindering, indien zij worden aangehouden voor inning van contractuele kasstromen waarbij die kasstromen enkel bestaan uit ontvangsten van hoofdsom en rente.

Handels- en overige vorderingen op één jaar of meer dan één jaar worden initieel opgenomen tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs, d.w.z. tegen de netto contante waarde van de vordering, met behulp van de effectieve rentemethode, verminderd met eventuele voorzieningen voor waardevermindering. De groep beoordeelt op een toekomstgerichte basis de verwachte kredietverliezen verbonden aan de financiële vaste activa geboekt tegen geamortiseerde kostprijs. Voor handelsvorderingen past de groep de vereenvoudigde benadering toe die is toegestaan door IFRS 9 Financiële instrumenten, waarbij de verwachte verliezen over de volledige levensduur moeten worden opgenomen vanaf de eerste opname van de vorderingen.

Het bedrag aan bijzondere waardevermindering wordt afgetrokken van de boekwaarde van het actief en wordt in de winst- en-verliesrekening opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten.

10. Voorraden

Voorraden worden opgenomen tegen de laagste waarde van hetzij de kostprijs, hetzij de opbrengstwaarde. De kostprijs wordt bepaald volgens de FIFO-methode (first in-first out) of een gewogen gemiddelde methode. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het normale verloop van de bedrijfsuitoefening min de geschatte afwerkingskosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Bovenop de kosten van materialen en de directe loonkosten wordt ook het relevante aandeel van de indirecte productiekosten meegerekend in de voorraadwaarde.

Waardeverminderingen op voorraden worden toegepast op traag roterende voorraden. De berekening van de voorziening is gebaseerd op consequent toegepaste regels voor waardevermindering die afhankelijk zijn van zowel de vraag in het verleden als de vraag in de toekomst, waarbij die laatste onderhevig is aan onzekerheid vanwege snelle technologische veranderingen.

11. Opname van opbrengsten

We gebruiken het vijfstappenmodel voor de verwerking van omzet uit contracten met klanten. Opbrengsten worden verwerkt tegen de vergoeding waarop de onderneming verwacht recht te hebben in ruil voor leveringen van goederen of diensten aan klanten.

(a) Levering van goederen

Contracten met klanten waarin de levering van apparatuur doorgaans de enige prestatieverplichting is. De opbrengsten worden verwerkt op het tijdstip waarop de controle over de goederen wordt overgedragen aan de klant, in het algemeen bij levering van de goederen. De groep heeft volgende garantiemogelijkheden: de groep biedt garanties voor algemene reparaties waarvan de groep vaststelt dat bij dergelijke garanties sprake is van 'assurance-type warranties' die verwerkt worden onder IAS 37 'Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa'.

(b) Levering van diensten

De groep levert diensten in alle segmenten. Deze diensten worden hetzij in afzonderlijke contracten met de klanten geleverd, hetzij gebundeld in combinatie met de levering van apparatuur. Momenteel verwerkt de groep de diensten en apparatuur als afzonderlijke prestatieverplichtingen van gebundelde verkopen, waarbij de vergoeding aan deze prestatieverplichtingen wordt toegerekend op basis van de relatieve reële waardes. De groep verwerkt de opbrengsten uit diensten naar rato van de verrichte prestaties. De groep erkent de diensten over een periode, omdat klanten de voordelen uit hoofde van de diensten van de groep tegelijkertijd ontvangen en consumeren naarmate de groep de diensten levert. Daarom verwerkt de groep de opbrengsten van deze diensten, in een separaat contract geleverd of gebundeld in combinatie met de levering van apparatuur, over een periode, en niet op één bepaald tijdstip.

(c) Projecten

Voor opbrengsten uit projecten zijn de facturatie en opname van opbrengsten gekoppeld aan mijlpalen, die het percentage van voltooiing weergeven, op voorwaarde dat het resultaat van het project met redelijke zekerheid kan worden beoordeeld. Deze contracten hebben over het algemeen een duur van minder dan een jaar.

12. Overheidssubsidies

Overheidssubsidies met betrekking tot onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten en andere vormen van subsidies worden bij onherroepelijke verkrijging opgenomen in het resultaat naar rato van de relevante gemaakte kosten.

13. Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden in de balans opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs (normaliter het oorspronkelijke gefactureerde bedrag), verminderd met een waardevermindering voor dubieuze debiteuren en een bedrag voor verwachte kredietverliezen. De waardevermindering voor dubieuze debiteuren wordt opgenomen in het bedrijfsresultaat als het waarschijnlijk is dat het bedrijf alle verschuldigde bedragen niet zal kunnen innen. Waardeverminderingen worden berekend op individuele basis, gebaseerd op een ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen. Voor het bepalen van de verwachte kredietverliezen past de groep de vereenvoudigde benadering toe en erkent het levenslange verwachte verliezen op alle handelsvorderingen. Dit bedrag wordt bepaald op portfoliobasis.

14. Liquide middelen

Liquide middelen omvatten kasgeld, bankrekeningen en kortetermijnbeleggingen met een looptijd of opzegtermijn van maximaal drie maanden vanaf de verwervingsdatum. Het beleid van de groep bestaat erin om beleggingen tot de vervaldag te behouden. Alle beleggingen worden oorspronkelijk opgenomen tegen reële waarde, die gelijk is aan de kostprijs op de opnamedatum.

15. Voorzieningen

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden, en als het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen, die economische voordelen omvatten, nodig zal zijn om aan deze verplichting te voldoen en het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat.

De groep boekt de geschatte verplichting voor het herstellen of vervangen van producten als ze op de balansdatum nog onder garantie vallen. De voorziening wordt berekend op basis van de historische ervaring van de graad van herstellingen en vervangingen.

Een voorziening voor herstructurering wordt alleen opgenomen wanneer de groep een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en indien deze herstructurering hetzij werd begonnen, hetzij aan de door het plan getroffen partijen werd aangekondigd voor de balansdatum.

In de post 'Voorzieningen op lange termijn' presenteert de onderneming de nettoverplichting in verband met de pensioenverplichtingen, inclusief de Belgische toegezegde bijdragenregelingen en de Italiaanse toegezegde pensioenregelingen. De Belgische toegezegde bijdragenregelingen zijn bij wet onderworpen aan een minimaal gewaarborgd rendement. De pensioenwetgeving werd eind 2015 aangepast en definieert het minimale gewaarborgde rendement als een variabel percentage gekoppeld aan de rente op overheidsobligaties die op de markt wordt waargenomen vanaf 1 januari 2016. Voor 2024 bedraagt het minimale gewaarborgde rendement net als in 2023 en 2022 1,75% op werkgeversbijdragen en werknemersbijdragen. Bijgevolg zijn de toegezegde bijdragenregelingen boekhoudkundig verwerkt als toegezegde pensioenregeling.

De Italiaanse vergoedingen na uitdiensttreding zijn niet bij externe fondsen ondergebracht. De kosten voor het verstrekken van vergoedingen onder de toegezegde pensioenregeling worden bepaald met behulp van de 'projected unit credit'-methode. We verwijzen naar toelichting 19 voor meer informatie.

16. Eigen vermogen – kosten van een eigenvermogenstransactie

De transactiekosten van een eigenvermogenstransactie worden geboekt als een vermindering van het eigen vermogen, na aftrek van het eventueel daarmee verband houdende winstbelastingvoordeel.

17. Rentedragende leningen

Leningen worden initieel opgenomen tegen kostprijs, zijnde de reële waarde van de ontvangen vergoeding, verminderd met de uitgiftekosten van de lening. Na de eerste opname worden rentedragende leningen geboekt tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De geamortiseerde kostprijs wordt berekend door rekening te houden met enige uitgiftekosten en enige korting of premie bij de afwikkeling.

De effectieve rentemethode is een methode om de geamortiseerde kostprijs van een financiële verplichting te berekenen en de interestkost toe te wijzen over de relevante periode. De effectieve rente is de rente die exact de geschatte toekomstige betalingen verdisconteert (inclusief alle vergoedingen en betaalde of ontvangen punten, die een integraal deel van de effectieve rente vormen, transactiekosten en andere premies of kortingen) over de verwachte looptijd van de financiële verplichting, of (indien van toepassing) een kortere periode,

tot de netto-boekwaarde bij eerste opname.

Wanneer een financiële verplichting gewaardeerd aan de geamortiseerde kostprijs wordt aangepast zonder dat dit resulteert in het niet langer erkennen van de verplichting, wordt er een meer- of minderwaarde erkend in de winst-en-verliesrekening. De meer- of minderwaarde wordt berekend als het verschil tussen de originele contractuele kasstromen en de aangepaste kasstromen verdisconteerd aan de originele effectieve rente.

De waardering van een geschreven put-optie verplichting

Wanneer de risico's en voordelen van eigendom aan de moedermaatschappij worden overgedragen, wordt een financiele verplichting opgenomen voor de reële waarde van de put-optie. De reële waarde is de contante waarde van het geschatte aflossingsbedrag, en is afhankelijk van een door het management gemaakte schatting van een aantal veronderstellingen (namelijk de verwachte marktwaarde, de geschatte waarschijnlijkheid dat aan de uitoefenvoorwaarden wordt voldaan en de verwachte WACC). Vervolgens wordt de verplichting bij elke verslagperiode geherwaardeerd tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening, met inbegrip van het effect van het afwikkelen van de korting en andere wijzigingen in het geraamde aflossingsbedrag als gevolg van wijzigingen in de veronderstellingen van het management.

18. Handelsschulden en overige schulden

Handelsschulden en overige schulden worden oorspronkelijk geboekt tegen geamortiseerde kostprijs, die gelijk is aan de kostprijs op de opnamedatum. Dat is een benadering van de reële waarde.

19. Personeelsbeloningen

Personeelsbeloningen worden opgenomen als kosten wanneer de groep gebruikmaakt van het economische voordeel dat voortvloeit uit de prestaties die door een werknemer worden verricht in ruil voor personeelsbeloningen, en als een verplichting wanneer een werknemer prestaties heeft verricht in ruil voor personeelsbeloningen die in de toekomst zijn verschuldigd.

20. Transacties in vreemde valuta's

Transacties in vreemde valuta's worden opgenomen tegen de geldende wisselkoers op de datum van de transactie of aan het einde van de maand die voorafgaat aan de transactie. Aan het einde van de verslagperiode worden de niet-afgewikkelde saldo's van vorderingen en verplichtingen in vreemde valuta's gewaardeerd tegen de geldende

Wisselkoersen

	31 Dec 2024		31 Dec 2023		31 Dec 2022	
Valuta	Slotkoers	Gemiddelde jaarkoers	Slotkoers	Gemiddelde jaarkoers	Slotkoers	Gemiddelde jaarkoers
CNY	7,58	7,79	7,85	7,66	7,36	7,08
INR	88,93	90,57	91,90	89,30	88,17	82,69
USD	1,04	1,08	1,11	1,08	1,07	1,05

wisselkoers aan het einde van de verslagperiode. Wisselkoersresultaten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen in de periode waarin ze ontstaan.

21. Buitenlandse ondernemingen binnen de groep

In de geconsolideerde rekeningen worden alle posten van de winst-en-verliesrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen omgerekend naar euro tegen de gemiddelde wisselkoers van de verslagperiode. De balans van de buitenlandse ondernemingen van de groep wordt omgerekend naar euro tegen de geldende wisselkoers aan het einde van het jaar. De resulterende wisselkoersverschillen worden geclassificeerd in een afzonderlijke component van de 'overige gerealiseerde of niet-gerealiseerde resultaten' tot de investering wordt gedesinvesteerd.

22. Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten worden aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs, die overeenstemt met de reële waarde van de betaalde vergoeding (in het geval van een actief) of de ontvangen vergoeding (in het geval van een verplichting). Na de eerste opname worden afgeleide financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde. De reële waarde van rentederivatencontracten wordt geschat door de verwachte toekomstige kasstromen te disconteren gebruikmakend van de geldende marktrente en rentecurve over de resterende looptijd van het instrument. De reële waarde van valutatermijncontracten wordt geschat met behulp van waarderingstechnieken zoals forward pricing en swapmodellen op de balansdatum.

Afgeleide financiële instrumenten die niet-aangewezen afdekkingsinstrumenten zijn of die niet in aanmerking komen als afdekkingsinstrumenten, worden opgenomen tegen reële waarde en veranderingen in deze waarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt aangemerkt als een kasstroomafdekking van een opgenomen actief of verplichting, of een zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transactie, wordt het effectieve gedeelte van de winst of verlies op het afgeleide financiële instrument direct opgenomen in de 'Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten', waarbij het niet-effectieve deel wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Financiële activa en verplichtingen worden gesaldeerd en het nettobedrag wordt gerapporteerd in de balans wanneer er een juridisch afdwingbaar recht bestaat om de bedragen te salderen en wanneer de intentie bestaat om op een nettobasis simultaan het actief te realiseren en de verplichting te voldoen.

23. Belastingen op het resultaat

De courante belastingen op het resultaat zijn gebaseerd op de resultaten van de ondernemingen in de groep en worden berekend volgens de lokale belastingregels.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden bepaald volgens de balansmethode, voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastingbasis van activa en verplichtingen en hun boekwaarde voor financiële rapportering. De gebruikte belastingtarieven zullen naar verwachting van toepassing zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, gebaseerd op belastingvoeten en belastingwetten waarvan het wetgevingsproces materieel is afgesloten op de balansdatum.

Er worden uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor alle aftrekbare tijdelijke verschillen, overgedragen ongebruikte belastingvoordelen en niet-gecompenseerde fiscale verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de aftrekbare tijdelijke verschillen, overgedragen niet-gebruikte belastingvoordelen en fiscale verliezen kunnen worden verrekend. De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum gewaardeerd en verminderd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de uitgestelde belastingvordering volledig of gedeeltelijk kan worden verrekend. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd als er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om actuele belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen, en indien de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen verband houden met eenzelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

De groep herziet zijn belastingposities in de financiële overzichten en in de belastingaangiften en hoe deze worden ondersteund. Daarnaast onderzoekt de groep hoe de belastingautoriteiten hun onderzoek zouden kunnen uitvoeren en hoe de problemen die uit het onderzoek zouden kunnen voortvloeien, kunnen worden opgelost. Op basis van dat onderzoek is een uitgestelde belastingverplichting bepaald overeenkomstig IFRIC 23.

24. Bijzondere waardevermindering van activa

Goodwill wordt minstens jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen. Voor andere materiële en immateriële activa wordt op elke balansdatum een beoordeling gemaakt of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van het actief. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat, moet er een test op bijzondere waardevermindering worden uitgevoerd om te bepalen of en in welke mate er een bijzondere waardevermindering moet worden opgenomen om de waarde van het actief te verminderen tot zijn realiseerbare waarde (namelijk de hoogste waarde van (i) de bedrijfswaarde of (ii) de reële waarde min de verkoopkosten). De reële waarde verminderd met de verkoopkosten wordt bepaald als (i) de reële waarde (de prijs die zou worden ontvangen om een actief te verkopen in een regelmatige transactie op de belangrijkste markt op de waarderingsdatum in de huidige marktomstandigheden) min (ii) de verkoopkosten, terwijl de bedrijfswaarde overeenstemt met de contante waarde van de toekomstige kasstromen die naar verwachting uit een actief kunnen worden gegenereerd. Voor individuele activa wordt de realiseerbare waarde geschat, of, als dat niet mogelijk is, voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren. Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen telkens wanneer de boekwaarde van een actief of zijn kasstroomgenererende eenheid de realiseerbare waarde overtreft.
Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Terugboekingen van bijzondere waardeverminderingen die werden opgenomen in voorgaande boekjaren, worden opgenomen als inkomsten wanneer er een indicatie bestaat dat de voor het actief opgenomen bijzondere waardeverminderingen niet langer (of in mindere mate) nodig zijn. Een uitzondering hierop vormen bijzondere waardeverminderingen van goodwill, die nooit worden teruggeboekt.

25. Op aandelen gebaseerde betalingen

Barco heeft voor medewerkers en bestuurders, alsook voor personen die in het bedrijf een belangrijke rol spelen, warrants gecreëerd op het aandeel Barco. Naar aanleiding van de publicatie van IFRS 2 worden de kosten van op aandelen gebaseerde betalingstransacties weergegeven in de winst-en-verliesrekening.

De warrants en aandelenopties worden gewaardeerd op de toekenningsdatum, op basis van de koers van het aandeel op de toekenningsdatum, de uitoefenprijs, de verwachte volatiliteit, de dividendverwachting en de rentevoeten. De kosten van warrants worden lineair gespreid over de periode vanaf de toekenningsdatum tot het einde van de wachtperiode.

26. Nettoresultaat per aandeel

De groep berekent de gewone en verwaterde winst per aandeel in overeenstemming met IAS 33, Winst per aandeel. Volgens IAS 33 wordt de gewone winst per aandeel berekend op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode. De verwaterde winst per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode plus het verwaterende effect van de uitstaande warrants gedurende de periode. Omdat de verwaterde winst per aandeel niet meer mag bedragen dan de gewone winst per aandeel, wordt de verwaterde winst per aandeel gelijk gehouden met de gewone winst per aandeel in geval van negatieve nettowinst.

Nieuwe IFRS-standaarden toegepast vanaf 2024

De groep heeft bepaalde nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties voor het eerst toegepast. Deze zijn van toepassing op boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2024. De groep heeft andere nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties die gepubliceerd maar nog niet van toepassing zijn, niet vervroegd toegepast.

- Wijzigingen aan IAS 1 Presentatie van de jaarrekening: Classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend, effectief vanaf 1 januari 2024
- Wijzigingen aan IAS 7 'Kasstroomoverzicht' en IFRS 7 'Financiële instrumenten: toelichtingen': financieringsovereenkomsten met leveranciers, effectief vanaf 1 januari 2024
- Wijzigingen aan IFRS 16 'Leaseovereenkomsten': Leaseverplichting in een Sale and Leaseback, effectief vanaf 1 januari 2024

Geen van deze IFRS-standaarden heeft een impact op de geconsolideerde jaarrekening van Barco.

IFRS-standaarden die gepubliceerd maar nog niet van kracht zijn vanaf 2024

Gepubliceerde standaarden die nog niet van kracht zijn

De nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties die op de datum van publicatie van de jaarrekening van de groep waren gepubliceerd maar nog niet van toepassing waren, worden in onderstaande paragraaf toegelicht. Waar van toepassing, is de groep van plan deze nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties toe te passen zodra deze van kracht worden.

- Wijzigingen aan IAS 21 'De effecten van wijzigingen in wisselkoersen: Gebrek aan inwisselbaarheid', effectief vanaf 1 januari 2025
- Wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7: Classificatie en waardering van financiële instrumenten[1], effectief vanaf 1 januari 2026
- IFRS 18 Presentatie en toelichting in de jaarrekening[1], effectief vanaf 1 januari 2027
- Jaarlijkse aanpassingen Volume 11[1], effectief vanaf 1 januari 2026. De gewijzigde standaarden zijn:
  - » IFRS 1 Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards;
  - » IFRS 7 Financiële instrumenten: toelichtingen en bijbehorende richtlijnen voor de toepassing van IFRS 7;
  - » IFRS 9 Financiële instrumenten;
  - » IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening;
  - » IAS 7 Het kasstroomoverzicht.

Geen van deze gepubliceerde IFRS-standaarden, maar die nog niet van toepassing zijn, worden verwacht een materiële impact te hebben op de geconsolideerde jaarrekening van Barco, met uitzondering van IFRS 18, de nieuwe standaard voor presentatie en toelichting in de jaarrekening, met de nadruk op updates van de winst-en-verliesrekening.

IFRS 18 zal IAS 1 vervangen; veel van de andere bestaande principes in IAS 1 blijven behouden, met beperkte wijzigingen. IFRS 18 zal geen invloed hebben op de opname of waardering van posten in de jaarrekening, maar zou de classificatie binnen de winst-en-verliesrekening kunnen wijzigen.

IFRS 18 is van toepassing op rapporteringsperiodes die beginnen op of na 1 januari 2027 en geldt ook voor vergelijkende informatie. De wijzigingen in presentatie en toelichting die vereist worden door IFRS 18, vereisen mogelijk systeem- en proceswijzigingen die de komende jaren zullen worden onderzocht.

(1) Nog niet goedgekeurd door de Europese Unie per 31 december 2024.

Kritische boekhoudkundige beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Algemene bedrijfsrisico's

In 2024 hebben bedrijven wereldwijd te lijden gehad onder de moeilijke macro-economische omstandigheden, en dat geldt ook voor Barco.

We verwijzen naar het hoofdstuk 'Risicobeheer en controleprocessen' voor een overzicht van de risico's gekoppeld aan de activiteiten van de Barco-groep.

De risico's die in dit hoofdstuk worden beschreven, zijn niet de enige risico's waarmee de onderneming wordt geconfronteerd. Bijkomende risico's en onzekerheden die momenteel niet bekend zijn bij de onderneming of die de onderneming momenteel als onbelangrijk beschouwt, kunnen ook een wezenlijke nadelige invloed hebben op haar activiteiten, financiële toestand en/of bedrijfsresultaten.

Wat het klimaat betreft, blijven de activiteiten van Barco onaangetast door extreme weersomstandigheden zoals droogtes of overstromingen. Barco schakelt over op milieuvriendelijkere producten en we zien een gelijkaardige verschuiving in de voorkeuren en eisen van onze klanten.

Focus op de gevolgen en de impact van het macro-economische klimaat in 2024

In lijn met de trend van eind 2023 zagen we in 2024 aanhoudend zwakke marktomstandigheden in tal van regio's, als gevolg van geopolitieke en macro-economische uitdagingen die een impact hebben op bedrijven over de hele wereld.

De belangrijkste uitdagingen in 2024 waren:

- **Stabiliteit van de toeleveringsketen**: De verstoringen van de voorgaande jaren bleven zich stabiliseren, met minder tekorten en vertragingen in de levering van componenten. De aanhoudende effecten leidden er echter toe dat sommige distributeurs en kanaalpartners hogere voorraadniveaus aanhielden, die in de loop van het jaar geleidelijk normaliseerden, wat een impact had op de wereldwijde vraag en bestelvolumes.
- **Aanhoudende inflatie**: Hoewel de inflatie daalde na de pieken van 2022, bleef ze hoog vergeleken met historische gemiddelden. Deze aanhoudende hogere kostomgeving bleef een impact hebben op prijsstrategieën en consumentenbestedingen.
- **Geopolitieke spanningen**: Er ontstonden nieuwe geopolitieke conflicten die leidden tot meer onzekerheid en volatiliteit op internationale markten. Deze spanningen verstoorden toeleveringsketens en hadden een impact op bedrijfsactiviteiten wereldwijd.
- **Tekort aan talent**: De schaarste aan geschoolde arbeidskrachten, vooral in technische en gespecialiseerde vakgebieden, bleef een grote uitdaging. Bedrijven bleven het moeilijk hebben om talent aan te trekken en te behouden.

Aanpak

In dit onderdeel gaat Barco in op zijn risicobeperkingsplan gelinkt aan de voornaamste macro-economische effecten van 2024.

Inflatie en hoge grondstoffenprijzen opvangen

Na de inflatiepieken in 2022 en 2023 in de nasleep van de pandemie, daalde de algehele inflatie in 2024, maar was ze nog steeds hoger dan de historische gemiddelde niveaus van de afgelopen decennia. Aangezien Barco een relatief lage externe schuld heeft, bleef het directe kosteneffect van de daarmee gepaard gaande gestegen rentevoeten op de financiële kosten voor 2024 beperkt.

De inflatie heeft effect op directe en indirecte kosten, zoals energiekosten, salarissen en de inkoop van componenten. Al deze kosten worden kritisch bekeken en voortdurend geoptimaliseerd. Inflatie-effecten werden waar mogelijk doorgerekend.

Activiteiten en toeleveringsketen

De basisinflatie bleef hoger dan normaal, wat een impact had op de loonkosten en vele andere directe en indirecte kostencategorieën. Barco pakte al die uitdagingen aan door intensief samen te werken met alle leveranciers. Bovendien zijn de flexibele value engineering en het herontwerp van producten nog steeds een belangrijke risicobeperkende factor en zullen ze dat ook blijven in de toekomst.

Als gevolg van de tekorten in de toeleveringsketen na de pandemie hadden sommige klanten hogere voorraadniveaus dan normaal. Deze niveaus normaliseerden zich in de loop van het jaar.

In sommige van onze markten is het bestelgedrag van klanten veranderd, deels door de hogere rente. De mogelijkheid om op korte termijn te leveren is een onderscheidende concurrentiefactor geworden. Dat heeft ertoe geleid dat Barco hogere voorraadniveaus voor afgewerkte producten aanhoudt dan gewoonlijk.

Talent behouden en aantrekken

Hoewel het hoger dan gebruikelijke vrijwillige personeelsverloop na de pandemie is afgenomen, blijft de wereldwijde arbeidsmarkt voor geschoolde technische profielen en software-ingenieurs competitief. Barco blijft zijn aanwervingsactiviteiten en employer branding campagnes voortzetten om het juiste talent aan te trekken. Op zoek naar gespecialiseerde technische profielen en talenten rekruteert Barco wereldwijd, met het oog op een steeds diverser personeelsbestand.

De inflatie was lager dan de piek na de pandemie, maar nog steeds hoger dan het gemiddelde van de afgelopen decennia, en dreef daarom nog steeds de gemiddelde loonkost per werknemer op via loonindexeringen. Waar mogelijk rekende Barco het effect van de loonkosteninflatie door op onze producten om deze toegenomen kostenbasis te weerspiegelen. Bovendien hebben gerichte kostenbeheersing en verschillende verbeteringen van de organisatorische doeltreffendheid geleid tot een daling van het totale personeelsbestand.

Sterke financierings- en liquiditeitsstructuur aanwezig

Barco heeft een sterke balans en een ruime liquiditeit. We verwijzen naar toelichting 14 voor meer informatie over Barco's nettokaspositie.

Barco heeft voldoende ademruimte om tegemoet te komen aan de voorwaarden m.b.t. zijn bestaande leningen. Gedurende de hele verslagperiode voldeed de groep aan alle leningvoorwaarden van de beschikbare kredietfaciliteiten.

Hoewel de toekomst nog steeds enige tegenslag kan brengen, zou de sterke financierings- en liquiditeitsstructuur van Barco meer dan voldoende moeten zijn om de continuïteit van het bedrijf te verzekeren. Daarnaast verwijzen we naar toelichting 8, waar we uitleggen hoe we de goodwill en alle overige vaste activa hebben getest op bijzondere waardeverminderingen en tot de conclusie zijn gekomen dat er geen bijzondere waardeverminderingen van goodwill moesten worden opgenomen.

Belangrijke bronnen van schattingsonzekerheden

Uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor fiscaal overgedragen verliezen en niet gebruikte belastingvoordelen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de fiscaal overgedragen verliezen en niet gebruikte belastingvoordelen kunnen worden verrekend. Voor deze schatting houdt het management rekening met zaken als de bedrijfsstrategie op lange termijn, met inbegrip van mogelijkheden op het gebied van belastingplanning (zie toelichting 10 'Uitgestelde belastingvorderingen en-verplichtingen').

Onzekere belastingposities

De groep herziet zijn belastingposities in de financiële overzichten en in de belastingaangiften en hoe deze worden ondersteund. Daarnaast onderzoekt de groep hoe de belastingautoriteiten hun onderzoek zouden kunnen uitvoeren en hoe de problemen die uit het onderzoek zouden kunnen voortvloeien, kunnen worden opgelost. Op basis van dat onderzoek is een uitgestelde belastingverplichting bepaald overeenkomstig IFRIC 23. (zie toelichting 10 'Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen').

Bijzondere waardevermindering van goodwill

Jaarlijks of frequenter test de groep goodwill op bijzondere waardeverminderingen indien er aanwijzingen zijn dat de goodwill een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan (zie toelichting 8. 'Goodwill'). Het resultaat van de test op bijzondere waardevermindering van goodwill in het laatste kwartaal van 2024 heeft niet geleid tot een bijzondere waardevermindering.

Waardevermindering op voorraden

Voorraden worden opgenomen tegen de laagste waarde van hetzij de kostprijs, hetzij de opbrengstwaarde. De berekening van de voorziening voor traag roterende voorraden is gebaseerd op consequent toegepaste regels voor waardevermindering die afhankelijk zijn van zowel de vraag in het verleden als de vraag in de toekomst, waarbij die laatste onderhevig is aan onzekerheid vanwege snelle technologische veranderingen. Bovenop de minimumregels worden strengere regels toegepast in geval van bijvoorbeeld de beslissing om een bedrijfseenheid of productlijn stop te zetten. De resterende voorraden worden in dat geval geanalyseerd en zo nodig gereserveerd. Waardeverminderingen op voorraden worden alleen teruggenomen als de bovenstaande regels niet langer van toepassing zijn of als de afgeschreven voorraad wordt verkocht of vernietigd (Zie toelichting 12. 'Voorraden').

Toegezegde pensioenregelingen

De kosten van de toegezegd-pensioenregelingen (zie toelichting 19) en de contante waarde van de pensioenverplichtingen worden bepaald op basis van actuariële waarderingen. Een actuariële waardering omvat het maken van verschillende veronderstellingen die kunnen afwijken van de feitelijke ontwikkelingen in de toekomst. Deze omvatten de bepaling van de discontovoet, toekomstige loonsverhogingen, sterftecijfers en toekomstige pensioentoenames. Vanwege de complexiteit van de waardering en het langetermijnkarakter ervan, is een toegezegde pensioenregeling zeer gevoelig voor veranderingen in deze veronderstellingen. Alle veronderstellingen worden op de verslagdatum beoordeeld.

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Geconsolideerde ondernemingen

1.1 Lijst van geconsolideerde ondernemingen op 31 december 2024

Land van oprichting	Rechtspersoon	Maatschappelijke zetel	%
EMEA			
België	Barco Coordination Center NV	Beneluxpark 21, 8500 Kortrijk	100
België	Barco Integrated Solutions NV	Beneluxpark 21, 8500 Kortrijk	100
België	Barco Solutions BV	Beneluxpark 21, 8500 Kortrijk	100
Frankrijk	Barco SAS	177 avenue Georges Clémenceau, Immeuble "Le Plein Ouest", 92000 Nanterre	100
Duitsland	Barco Control Rooms GmbH	Greschbachstrasse 5 a, 76229 Karlsruhe	100
Duitsland	Barco GmbH	Greschbachstrasse 5 a, 76229 Karlsruhe	100
Italië	Barco S.r.l.	Via Lorenteggio 270A, 20152 Milano	100
Italië	FIMI S.r.l.	Via Vittor Pisani n.6, 20124 Milano	100
Nederland	Barco B.V.	Zuidplein 126, WTC Tower H, Floor 15, 1077XV Amsterdam	100
Noorwegen	Barco Fredrikstad AS	Mosseveien 63, 1610 Fredrikstad	100
Polen	Barco Sp. z o.o.	Annopol 17, 03-236 Warsaw	100
Saudi-Arabië	Barco Integrated Saudi for Business Services LLC	Ibn street 3855, West Umm Al Hamam Dist, 12328 Riyadh	100
Spanje	Barco Electronic Systems, S.A.	Travessera de les Corts 241, Entlo. 3a, 08028 Barcelona	100
Zweden	Barco Sverige AB	Kyrkvägen 1, 192 72 Sollentuna	100
Zweden	Barco Solutions Sweden AB	c/o Grant Thornton, Box 2230, 403 14 Göteborg	100
Turkije	Barco Elektronik Sistemleri San.Tic. A.Ş	FSM Mah. Poligon cad. no: 8C, 2 Sitesi Kule-3 daire no: 35, 34771 Umraniye İstanbul	100
Verenigde Arabische Emiraten*	Barco Middle East L.L.C.	Concord Tower, Suite 1212, PO Box 487786, Dubai Media City, Dubai	49
Verenigd Koninkrijk	Barco Ltd.	Building 329, Doncastle Road, RG12 8PE Bracknell, Berkshire	100

(*) Barco heeft de controle over de relevante activiteiten van de entiteit krachtens een contractuele overeenkomst met de lokale investeerder.

Amerika			
Brazilië	Barco Ltda.	Av. Ibirapuera, 2332, 8° andar, conj 82, Torre II, Moema, 04028-002 São Paulo	100
Canada	Barco Visual Solutions	Suite 2400, 745 Thurlow Street, V6E 0C5 Vancouver, BC	100
Colombia	Barco Colombia SAS	Carrera 15, n° 88-64, Torre Zimma Oficina 610, 110221 Bogota	100
Mexico	Cinionic Mexico, S.A. de C.V.	C. Mariano Escobedo No 194, Int. 105, Col. Anahuac I Sección, Miguel Hidalgo, C.P. 11320 Ciudad de México	100
Verenigde Staten	Barco, Inc.	251 Little Falls Drive, 19808 Wilmington DE	100
Azië-Pacific			
Australië	Barco Systems Pty. Ltd.	2 Rocklea Drive, VIC 3207 Port Melbourne	100
China	Barco Visual (Beijing) Electronics Co., Ltd.	No. 16 Changsheng Road, Zhong Guan Cun Science Park, Chang Ping District, 102200 Beijing	100
China	Barco China Electronic Visualization Technology (Nanjing) Co., Ltd.	No.1, Hengtong Road, Nanjing development zone, 210038 Nanjing, Jiangsu	100
China	Barco (Suzhou) Healthcare Technology Co., Ltd.	No.111, Sutong Road, Suzhou Industrial Park, 215021 Suzhou	100
China	Barco (Wuxi) Technology Co., Ltd	B312-109, No.3, Fengwei Road, Huizhi Enterprise Center, Xishan Economic and Technological Development Zone, 214101 Wuxi City	100
Hongkong	Barco Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon	100
Hongkong	Barco Visual Electronics Co., Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon	100
Hongkong	Barco China (Holding) Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon	100
India	Barco Electronic Systems Pvt. Ltd.	c/o Perfect Accounting & Shared Services P.Ltd., E-20, 1st & 2nd Floor, Main Market, Hauz Khas, 110016 New Delhi	100
Japan	Barco Co., Ltd.	Yamato International Bldg 8F, 5-1-1 Heiwajima, Ota-ku, 143-0006 Tokyo	100
Maleisië	Barco Sdn. Bhd.	No. 13A, Jalan SS21/56B, Damansara Utama, 47400 Petaling Jaya, Selangor	100
Singapore	Barco Singapore Private Limited	100G Pasir Panjang Road Interlocal Center, 118523 Singapore	100
Zuid-Korea	Barco Korea Ltd.	1F. & 3F., DS Tower, 72-13 (GwanYang-Dong), BoelMal-Ro, DongAn-Gu, GyeongGi-Do, 14058 AnYang-si	100
Taiwan	Barco Limited	33F., No. 16, Xinzhan Rd., Banqiao Dist., 220 New Taipei City	100

Lijst van ondernemingen verwerkt via de equitymethode op 31 december 2024

Land van oprichting	Rechtspersoon	Maatschappelijke zetel	%
Amerika			
Verenigde Staten	CCO Barco Airport Venture LLC	Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, 19801 Wilmington DE	35
Azië-Pacific			
China	CFG Barco (Beijing) Electronics Co., Ltd.	No. 16 Changsheng Road, Zhong Guan Cun Science Park, Chang Ping District, 102200 Beijing	49

Vrijstelling van publicatie jaarrekening en managementrapport volgens de Duitse wetgeving § 264 Abs. 3 HGB:
De volgende dochterondernemingen zijn vrijgesteld van publicatie van de jaarrekening en het managementrapport 2024:
- Barco GmbH
- Barco Control Rooms GmbH

Vrijstelling van publicatie jaarrekening en managementrapport volgens artikel 403 boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek:
De volgende dochterondernemingen zijn vrijgesteld van publicatie van de jaarrekening en het managementrapport 2024:
- Barco BV

Deze ondernemingen zijn opgenomen in de consolidatiekring van Barco Geconsolideerd 2024 zoals hierboven vermeld.

1.3 Overnames en desinvesteringen

Op 1 juli 2022 tekende Barco een joint venture-overeenkomst met het Zweedse bedrijf Gnosco AB om zijn groei-initiatief Demetra een boost te geven. Barco verwierf 70% van de aandelen in Gnosco AB (nu Dermicus AB genaamd). De kapitaalinvestering werd opgenomen als een immaterieel actief (verworven knowhow) in de geconsolideerde balans van Barco, en wordt afgeschreven over 5 jaar. Zie toelichting 9.1. De joint venture-overeenkomst omvatte een put-optie op de minderheidsaandelen, waarvoor een financiële verplichting werd opgenomen. Zie toelichting 15 voor meer informatie.

Op 1 juni 2024 bereikte Barco een overeenkomst met de minderheidsaandeelhouders van Dermicus om alle aandelen van Barco in de Zweedse juridische entiteit Dermicus AB (70% van de totale aandelen) te verkopen voor een bedrag van 1 euro en 30% van de aandelen in de Belgische juridische entiteit Dermicus BV terug te kopen voor een bedrag van 1 euro. Als onderdeel van de verkoopovereenkomst werd de put-optie op de minderheidsaandelen geannuleerd, wat resulteerde in een positief effect op de winst-en-verliesrekening van 1,4 miljoen euro door de terugname van de financiële verplichting (zie toelichting 15). De verworven knowhow is volledig afgeschreven tegen eind 2024 met het oog op de bereikte overeenkomst (zie toelichting 9.1).

Op 7 oktober 2024 bereikte Barco een overeenkomst voor de aankoop van activa met Neko Health AB, inclusief een licentieovereenkomst voor de Belgische activa van Dermicus.

2. Segmentrapportering

2.1 Grondslagen van segmentrapportering

Barco is een toonaangevend technologiebedrijf dat wereldwijd oplossingen ontwikkelt voor drie markten en georganiseerd is in de volgende divisiestructuur: Healthcare, Enterprise en Entertainment.

- Healthcare: De Healthcare-divisie omvat twee business units:
  - » Diagnostische beeldvorming biedt een uitgebreid assortiment van hoogperformante medische displaysystemen voor disciplines als radiologie, mammografie, tandheelkunde, pathologie en clinical review imaging, plus een volledig pakket ondersteunende diensten.
  - » Surgical and Modality biedt een digitale operatiekamerportfolio (hardware + video-over-IP-technologie), op maat gemaakte medische displays voor multimodale beeldvorming en een volledig pakket ondersteunende diensten.
- Enterprise: De Enterprise-divisie omvat twee business units:
  - » Meeting Experience biedt samenwerkings- en visualisatietechnologieën voor een slimme werkplek: ClickShare draadloze conferentie- en presentatiesystemen, evenals diensten.
  - » Control Rooms biedt oplossingen waarmee operatoren van controlekamers goed geïnformeerde beslissingen kunnen nemen. Het productportfolio richt zich in toenemende mate op softwareoplossingen, met het Barco CTRL-platform als de ruggengraat, en omvat ook videowalls, videowall controllers en een volledig pakket ondersteunende diensten.
- Entertainment: De Entertainment-divisie omvat twee business units:
  Cinema biedt het meest volledige aanbod van laser- en lamp gebaseerde cinemaprojectoren in de sector, met inbegrip van beeldverwerking, audio en dienstverlening aan bioscoopzalen en -bezoekers. Bovendien biedt de business unit hoogwaardige cinemaprojectoren van de volgende generatie met HDR lightsteering-technologie.
  De business unit Immersive Experience biedt maatoplossingen voor de specifieke behoeften van grote zalen, live evenementen, thematisch entertainment (musea, themaparken, enz.) en simulatietoepassingen: projectie, beeldverwerking en een oplossing voor gerelateerde diensten.

Er zijn geen operationele segmenten samengevoegd om de bovenvermelde te rapporteren operationele segmenten te vormen.

De Raad van Bestuur volgt de resultaten van elk van de drie divisies afzonderlijk op om beslissingen te kunnen nemen over de aanwending van middelen en de beoordeling van hun prestaties. Bijgevolg komen de divisies in aanmerking als operationele segmenten. Deze operationele segmenten vertonen geen vergelijkbare economische kenmerken en geen vergelijkbare financiele prestaties op lange termijn, en kunnen

daarom niet in te rapporteren segmenten worden gecombineerd. De prestaties van de divisies worden beoordeeld op basis van hun EBITDA. De financiële activiteiten van de groep (met inbegrip van de financiële kosten en financiële opbrengsten) en belastingen op het resultaat worden beheerd op het niveau van de groep en worden niet toegewezen aan de operationele divisies.

De transferprijzen tussen de operationele segmenten worden at arm's length bepaald, net zoals bij transacties met derden.

We verwijzen naar 'Onze markten' voor meer uitleg over de activiteiten van de verschillende divisies.

2.2 Healthcare

in duizenden euro		2024		2023		2022	Verschil 2024-2023	Verschil 2023-2022
Omzet	**273.189**	**100,0%**	**285.892**	**100,0%**	**341.701**	**100,0%**	**-4,4%**	**-16,3%**
Kostprijs van verkochte goederen	-167.679	-61,4%	-182.946	-64,0%	-225.340	-65,9%	-8,3%	-18,8%
Brutowinst	**105.510**	**38,6%**	**102.946**	**36,0%**	**116.361**	**34,1%**	**2,5%**	**-11,5%**
EBITDA	**34.228**	**12,5%**	**27.797**	**9,7%**	**38.354**	**11,2%**	**23,1%**	**-27,5%**
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	12.939	4,7%	14.248	5,0%	11.176	3,3%	-9,2%	27,5%
Adjusted EBIT	**21.289**	**7,8%**	**13.549**	**4,7%**	**27.179**	**8,0%**	**57,1%**	**-50,1%**
Investeringsuitgaven in materiële en immateriële vaste activa	8.625	3,2%	14.611	5,1%	6.193	1,8%	-41,0%	135,9%
Segmentactiva	**181.882**		**180.253**		**193.103**			
Segmentpassiva	**61.834**		**62.101**		**74.717**			

De omzet voor Healthcare in 2023 en de eerste helft van 2024 werd beïnvloed door hogere voorraden dan normaal bij partners. Dit volgde op een piek in klantenbestellingen eind 2022 en op de gefaseerde afbouw van een ongewoon groot contract dat eind 2022 afliep. Vooral in Surgical & Modality was er een gefaseerde invoering van bestellingen in het kader van bevestigde nieuwe contracten voor nieuwe platforms vanaf eind 2023. Dit leidde tot een omzetdaling van 16% in 2023 en 4% in 2024. De resets van voorraden bij klanten waren halverwege 2024 voorbij, wat leidde tot een single-digit groei op jaarbasis in het tweede halfjaar.

De brutowinstmarge voor Healthcare steeg verder tot 38,6% van 36,0% in 2023 en 34,1% in 2022. De hogere brutowinstmarge weerspiegelde kostenefficiënties door de productie-footprint en een gunstigere software-gedreven productmix. In 2023 werd de gunstige productmix nog gedeeltelijk tenietgedaan door tijdelijke overdrachts- en aanloopkosten in verband met de opstart van de nieuwe fabriek in Suzhou, China. De indirecte uitgaven waren lager dan in 2023, waardoor het effect van de inflatie meer werd gecompenseerd. Dat resulteerde in een EBITDA-marge van 12,5%, een stijging van 2,8% ten opzichte van vorig jaar.

In 2024 bleven de segmentactiva en -passiva stabiel ten opzichte van het jaar ervoor. In 2023 was de daling van de segmentactiva hoofdzakelijk het gevolg van lagere handelsvorderingen in lijn met de lagere omzet.

In 2024 hebben de investeringsuitgaven voornamelijk betrekking op verworven knowhow (3,7 miljoen euro) en verdere investeringen in installaties en productie.

De totale investeringsuitgaven voor 2022-2024 omvatten investeringen in onze fabriek in Suzhou voor een totaalbedrag van 16 miljoen euro.

We verwijzen naar 'Onze resultaten' en 'Risicobeheer en controleprocessen' voor meer uitleg.

2.3 Enterprise

in duizenden euro		2024		2023		2022	Verschil 2024-2023	Verschil 2023-2022
Omzet	**254.077**	**100,0%**	**303.761**	**100,0%**	**317.250**	**100,0%**	**-16,4%**	**-4,3%**
Kostprijs van verkochte goederen	-127.027	-50,0%	-140.816	-46,4%	-144.922	-45,7%	-9,8%	-2,8%
Brutowinst	**127.050**	**50,0%**	**162.945**	**53,6%**	**172.328**	**54,3%**	**-22,0%**	**-5,4%**
EBITDA	**32.447**	**12,8%**	**56.934**	**18,7%**	**60.609**	**19,1%**	**-43,0%**	**-6,1%**
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	7.299	2,9%	8.405	2,8%	8.601	2,7%	-13,2%	-2,3%
Adjusted EBIT	**25.148**	**9,9%**	**48.529**	**16,0%**	**52.009**	**16,4%**	**-48,2%**	**-6,7%**
Investeringsuitgaven in materiële en immateriële vaste activa	4.084	1,6%	2.904	1,0%	4.015	1,3%	40,6%	-27,7%
Aandeel in geassocieerde deelnemingen	14.463		13.251		13.443			
Segmentactiva	**193.899**		**216.087**		**195.912**			
Segmentpassiva	**64.405**		**60.421**		**75.144**			

De omzet van Enterprise daalde in 2024 met 16%, als gevolg van een algehele zwakkere vraag in Meeting Experience, met verkoopcijfers die lager waren dan het jaar ervoor, de impact van overtollige voorraad bij onze partners, die ze eind 2023 hadden opgebouwd. Halverwege 2024 waren de voorraden bij partners weer op een genormaliseerd niveau. Control Rooms was in staat om de verkoop rond het niveau van 2023 te houden.

In 2023 lag de omzet van Enterprise 4% lager dan in 2022. De divisie kreeg immers te maken met moeilijke marktomstandigheden. Heel wat bedrijven stelden hun investeringen uit nadat zij hun behoeften aan flexibele kantoor- en vergaderruimte hadden herbekeken, wat een impact had op de omzet van Meeting Experience. De verkoop van Large Video Walls kende een zwak begin van het jaar, maar in de tweede helft van 2023 kwam daar verbetering in.

Enterprise behaalde een EBITDA-marge van 12,8%, tegenover 18,7% in 2023, als gevolg van lagere volumes voor Meeting Experience en voorraadresets bij partners die een impact hadden op de brutowinst. Dat compenseerde de positieve impact van de herziene strategie voor Control Rooms, die resultaten oplevert door de toename van software in de productmix en lagere indirecte kosten.

In 2023 stegen de segmentactiva met 20 miljoen euro door hogere handelsvorderingen als gevolg van de omzetpiek aan het einde van het jaar en van langere betalingstermijnen, voornamelijk in EMEA en APAC, die eind 2024 weer op het normale niveau waren.

We verwijzen naar ‘Onze resultaten’ en ‘Risicobeheer en controleprocessen’ voor meer uitleg.

2.4 Entertainment

in duizenden euro		2024		2023		2022	Verschil 2024-2023	Verschil 2023-2022
Omzet	**419.324**	**100,0%**	**460.484**	**100,0%**	**399.339**	**100,0%**	**-8,9%**	**15,3%**
Kostprijs van verkochte goederen	-266.451	-63,5%	-287.851	-62,5%	-275.276	-68,9%	-7,4%	4,6%
Brutowinst	**152.873**	**36,5%**	**172.633**	**37,5%**	**124.063**	**31,1%**	**-11,4%**	**39,1%**
EBITDA	**54.146**	**12,9%**	**57.765**	**12,5%**	**27.510**	**6,9%**	**-6,3%**	**110,0%**
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	23.477	5,6%	17.737	3,9%	16.555	4,1%	32,4%	7,1%
Adjusted EBIT	**30.669**	**7,3%**	**40.028**	**8,7%**	**10.955**	**2,7%**	**-23,4%**	**265,4%**
Investeringsuitgaven in materiële en immateriële vaste activa	29.858	7,1%	36.893	8,0%	8.002	2,0%	-19,1%	361,0%
Aandeel in geassocieerde deelnemingen	18.936		15.841		13.723			
Segmentactiva	**320.771**		**303.049**		**288.556**			
Segmentpassiva	**160.730**		**126.886**		**140.825**			

De Entertainment-divisie behaalde een opeenvolgende dubbelcijferige omzetgroei van respectievelijk 15% en 29% in 2023 en 2022, gevolgd door een omzetdaling van 9% in 2024. De vernieuwingsgolf van lamp-naar-lasertechnologie van Cinema kende een boost in de tweede helft van 2022 en verder in 2023, toen de verstoringen in de toelevering na de covid-pandemie opgelost waren. De omzet aan het begin van 2024 was lager omdat bioscoopexploitanten hun investeringen uitstelden wegens lage box office-inkomsten als gevolg van een zwak filmaanbod door een lange staking van de Hollywood-schrijvers in 2023. Vanaf de tweede helft van het jaar verbeterden de marktomstandigheden geleidelijk, en bioscoopexploitanten over de hele wereld hervatten hun investeringen in laserprojectietechnologie. Immersive Experience boekte een recordomzet in 2022 en 2023, maar had in 2024 te lijden onder zwakke macro-economische omstandigheden en een zwakkere vraag, deels door klanten die wachtten op nieuwe productlanceringen, vooral in de verhuurmarkt.

Nu de problemen in de toelevering zijn opgelost en dankzij een gunstigere productmix, met meer inkomsten uit (embedded) software en diensten, groeide de brutowinstmarge voor Entertainment naar een historisch record van 37,5% in 2023, een stijging met 6,4 procentpunten ten opzichte van 2022. In 2024 daalde de brutowinstmarge met 1 procentpunt naar 36,5%, voornamelijk als gevolg van een ongunstige productmix in Immersive Experience. Dankzij gerichte kostenbeheersing en een hoger resultaat van BarcoCFG nam de EBITDA-marge toe tot 12,9%, iets boven het niveau van vorig jaar en bijna het dubbele van het EBITDA-niveau van 2022.

De toename van de segmentactiva in zowel 2024 als 2023 was hoofdzakelijk het gevolg van bijkomende investeringsuitgaven voor Cinema-as-a-Service (2024: 14 miljoen euro; 2023: 24 miljoen euro; 2022: 3 miljoen euro) en investeringen in de fabriek in Wuxi (2024: 10 miljoen euro; 2023: 9 miljoen euro).

De toename van de segmentpassiva in 2024 is voornamelijk te danken aan de ontvangen vooruitbetalingen van bioscoopklanten.

We verwijzen naar ‘Onze resultaten’ en ‘Risicobeheer en controleprocessen’ voor meer uitleg.

2.5 Reconciliatie tussen de gesegmenteerde informatie en de informatie over de groep

De totale opbrengsten over een periode hebben voor 39% betrekking op verkopen uit contracten, voornamelijk in de Enterprise-divisie (in 2023: 48%) en voor 61% op terugkerende opbrengsten uit diensten die worden gegenereerd door onderhoudscontracten, voornamelijk in Entertainment en Enterprise. De opbrengsten over een periode omvatten verder financieringsovereenkomsten, inclusief leaseovereenkomsten, met klanten in de divisie Entertainment voor een periode van meer dan één jaar.

De stijging van de omzet die over een periode wordt opgenomen is voornamelijk afkomstig van Cinema-as-a-Service voor een bedrag van 24,2 miljoen euro (2023: 9,7 miljoen euro, 2022: 0,3 miljoen euro), van bijkomende onderhoudscontracten – voornamelijk in Cinema.

in duizenden euro	2024		2023		2022	
Externe omzet						
Healthcare	**273.189**		**285.892**		**341.701**	
Omzet op een bepaald tijdstip	269.723	99%	281.657	99%	337.983	99%
Omzet over een periode	3.466	1%	4.234	1%	3.718	1%
Enterprise	**254.077**		**303.761**		**317.250**	
Omzet op een bepaald tijdstip	172.968	68%	213.117	70%	232.932	73%
Omzet over een periode	81.109	32%	90.644	30%	84.319	27%
Entertainment	**419.324**		**460.484**		**399.339**	
Omzet op een bepaald tijdstip	347.043	83%	409.375	89%	364.830	91%
Omzet over een periode	72.281	17%	51.108	11%	34.509	9%
Totaal externe omzet segmenten	**946.590**		**1.050.137**		**1.058.291**	
Omzet op een bepaald tijdstip	789.735	83%	904.151	86%	935.745	88%
Omzet over een periode	156.856	17%	145.987	14%	122.546	12%

in duizenden euro	2024	2023	2022
Nettoresultaat			
EBITDA			
Healthcare	34.228	27.797	38.354
Enterprise	32.447	56.934	60.609
Entertainment	54.146	57.765	27.510
Afschrijvingen op materiële en immateriële activa			
Healthcare	12.939	14.248	11.176
Enterprise	7.299	8.405	8.601
Entertainment	23.477	17.737	16.555
Adjusted EBIT			
Healthcare	21.289	13.549	27.179
Enterprise	25.148	48.529	52.009
Entertainment	30.669	40.028	10.955
Totaal adjusted EBIT	**77.106**	**102.106**	**90.143**
Herstructurering en bijzondere waardeverminderingen	-11.100	-10.811	-2.500
EBIT	**66.006**	**91.295**	**87.643**
Interestopbrengsten (kosten) - netto	5.299	4.684	843
Resultaat vóór belastingen	**71.305**	**95.979**	**88.486**
Belastingen op het resultaat	-12.835	-17.276	-15.927
Resultaat na belastingen	**58.470**	**78.703**	**72.559**
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	3.628	2.539	3.337
Nettoresultaat	**62.098**	**81.242**	**75.896**
Nettoresultaat toewijsbaar aan minderheidsbelangen	-859	1.074	677
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	**62.957**	**80.168**	**75.219**

in duizenden euro	2024	2023	2022
Activa			
Segmentactiva			
Healthcare	181.882	180.253	193.103
Enterprise	193.899	216.087	195.912
Entertainment	320.771	303.049	288.556
Totaal segmentactiva	**696.552**	**699.389**	**677.572**
Uitgestelde belastingvorderingen	75.442	57.040	55.239
Korte termijn investeringen	519	4.670	1.651
Liquide middelen	362.443	286.077	305.915
Overige niet-toegewezen activa	93.900	112.239	107.028
Totaal activa	**1.228.857**	**1.159.415**	**1.147.405**
Passiva			
Segmentpassiva			
Healthcare	61.834	62.101	74.717
Enterprise	64.405	60.421	75.144
Entertainment	160.730	126.886	140.825
Totaal segmentpassiva	**286.969**	**249.408**	**290.687**
Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	795.150	795.334	759.189
Aandeel van derden in het resultaat	-	15.961	19.792
Financiële verplichtingen op lange termijn	44.861	32.217	32.335
Uitgestelde belastingverplichtingen	3.066	3.576	3.229
Kortlopend gedeelte van financiële verplichtingen op lange termijn	14.215	12.288	11.217
Financiële verplichtingen op korte termijn	44.835	5.095	-
Overige niet-toegewezen verplichtingen	39.760	45.536	30.957
Totaal passiva	**1.228.857**	**1.159.415**	**1.147.405**

2.6. Geografische informatie

Het management volgt de omzet van de groep op, en baseert zich hiervoor op de regio's waarnaar de goederen worden verscheept of waar de diensten worden geleverd in drie geografische regio's: Europa, Midden-Oosten en Afrika (EMEA), Amerika (Noord-Amerika en Latijns-Amerika) en Azië-Pacific (APAC).

Er is geen significante concentratie van de omzet (d.w.z. meer dan 10% van de omzet van de groep) van Barco bij één enkele klant.

De omzet in België was goed voor 22 miljoen euro van de omzet van de groep in 2024, in vergelijking met 16 miljoen euro in 2023.

In de tabel wordt een overzicht gegeven van de omzet en activa per regio en van de belangrijkste investeringsuitgaven in vaste activa per regio.

EMEA en Noord- en Zuid-Amerika droegen samen bijna 80% bij aan de totale omzet in 2024, wat in lijn is met 2023. Noord- en Zuid-Amerika werd de grootste regio met een single-digit groei (+7%) in 2024. EMEA had te lijden onder de zwakke macro-economische omstandigheden, met een double-digit omzetdaling.

Wij verwijzen naar de 'Commentaren bij de groepsresultaten' voor een uitsplitsing van de omzet van externe klanten, gebaseerd op de geografische locatie van de klanten aan wie de factuur wordt opgemaakt.

in duizenden euro	2024		2023		2022	
Omzet						
EMEA	306.427	32,4%	420.564	40,0%	405.190	38,3%
Amerika	446.812	47,2%	420.077	40,0%	435.793	41,2%
Azië-Pacific	193.351	20,5%	209.496	20,0%	217.308	20,5%
Totaal	946.590	100,0%	1.050.137	100,0%	1.058.291	100,0%
Totaal activa						
EMEA	571.795	46,4%	498.129	42,9%	515.349	44,9%
Amerika	364.722	29,7%	294.178	25,4%	266.778	23,3%
Azië-Pacific	292.339	23,8%	367.108	31,7%	365.277	31,8%
Totaal	1.228.857	100,0%	1.159.415	100,0%	1.147.405	100,0%
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa*						
EMEA	15.411	36,1%	13.202	24,2%	10.037	47,3%
Amerika	15.733	37,0%	24.084	44,3%	3.763	17,7%
Azië-Pacific	11.422	26,8%	17.122	31,5%	7.418	35,0%
Totaal	42.566	100,0%	54.408	100,0%	21.218	100,0%

(*) Zoals opgenomen in het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

3. Opbrengsten uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)

in duizenden euro	2024	2023	2022
Omzet	946.590	1.050.137	1.058.291
Kostprijs van verkochte goederen	-561.157	-611.614	-645.538
Brutowinst	**385.433**	**438.523**	**412.753**
Brutoresultaat als % van de omzet	40,7%	41,8%	39,0%
Indirecte kosten	-325.447	-338.121	-320.947
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten) - netto	17.120	1.704	-1.663
Adjusted EBIT	**77.106**	**102.106**	**90.143**
Adjusted EBIT als % van de omzet	8,1%	9,7%	8,5%
Herstructurering en bijzondere waardeverminderingen	-11.100	-10.811	-2.500
EBIT	**66.006**	**91.295**	**87.643**
EBIT als % van de omzet	7,0%	8,7%	8,3%

De omzet in 2024 bedroeg 946,6 miljoen euro, 10% minder dan in 2023. De daling was vooral het gevolg van zwakke macro-economische omstandigheden in de EMEA-regio. Bij Enterprise daalde de omzet met 16%. Meeting Experience had te maken met moeilijke marktomstandigheden en toegenomen concurrentie op de corporate EMEA-markt en met voorraadverminderingen bij partners.

De brutowinstmarge daalde jaar op jaar met 1,1 procentpunt tot 40,7%, als gevolg van de lagere omzet bij Enterprise. Nieuwe producten, een verschuiving van de productmix naar meer (embedded) software en de verhuizing van de productie naar China ondersteunden de marges, voornamelijk in Healthcare.

De adjusted EBIT-marge bereikte 8,1% in 2024, een daling met 1,6 procentpunten ten opzichte van 2023, als gevolg van de lagere omzet. Door gerichte kostenbeheersing konden de indirecte kosten 4% lager worden gehouden dan vorig jaar. De overige bedrijfsopbrengsten waren 15,4 miljoen euro hoger dan in 2023 en omvatten de gerealiseerde meerwaarde op de sale en leaseback van een gebouw in Noord- en Zuid-Amerika en een hoger resultaat van onze joint venture BarcoCFG.

De indirecte kosten in 2024 bedroegen 325,4 miljoen euro (34,4% van de omzet; 2023: 32,2%; 2022: 30,3%), onder impuls van kostenbeheersing als gevolg van een lagere omzet, lagere kosten in Control Rooms na de herziening van de strategie die de aanhoudende (gemiddeld mid-single-digit) inflatie compenseren, terwijl we verder investeren in nieuwe productintroducties, het uitvoeren van onze product roadmap en strategie.

In 2024 omvatte de EBIT kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering voor een bedrag van 11,1 miljoen euro, tegenover 10,8 miljoen euro het jaar daarvoor. De ontslagvergoedingen hielden verband met de herziening van de strategie voor Control Rooms, de sluiting van de productie-eenheid in Changping en de integratie van de activiteiten in de fabriek in Wuxi, evenals verschillende andere organisatorische kostenbesparende initiatieven, waaronder de integratie van de Cinionic-activiteiten.

We verwijzen voor meer informatie over de aanpassingen naar toelichting 5. ‘Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering’.

in duizenden euro	Toelichting	2024	2023	2022
Adjusted EBIT		**77.106**	**102.106**	**90.143**
Afschrijvingen op materiële en immateriële activa	9	43.716	40.390	36.331
EBITDA		**120.822**	**142.496**	**126.474**
EBITDA als % van de omzet		12,8%	13,6%	12,0%

Een iets lagere brutowinstmarge op een lagere omzet werd gedeeltelijk gecompenseerd door lagere indirecte kosten en hogere overige bedrijfsresultaten. Dit resulteerde in een EBITDA van 120,8 miljoen euro, 15% lager dan de EBITDA van 142,5 miljoen euro in 2023. De EBITDA-marge bedroeg 12,8%, tegenover 13,6% in 2023.

De aanzienlijke stijging van de brutowinst in 2023, die gedeeltelijk werd afgezwakt door hogere indirecte kosten, resulteerde in een EBITDA van 142,5 miljoen euro, in vergelijking met 126,5 miljoen euro voor 2022. De EBITDA-marge groeide tot 13,6%, tegenover 12,0% in 2022.

In 2024 waren de afschrijvingen 3,3 miljoen hoger dan in 2023 als gevolg van hogere afschrijvingen op Cinema-as-a-Service. Zie toelichting 9. Overige immateriële en materiële vaste activa.

in duizenden euro	2024		2023		2022	
Omzet goederen	763.240	81%	867.612	82%	882.052	83%
Omzet projecten	79.201	8%	82.238	8%	73.920	7%
EU-taxonomie - In aanmerking komende omzet	**842.441**	**-**	**949.850**	**-**	**955.972**	**-**
Omzet diensten	104.149	11%	100.287	10%	102.318	10%
Omzet	**946.590**	**-**	**1.050.137**	**-**	**1.058.291**	**-**

Een groot deel van de omzet betreft productverkopen (in 2024: 81%, in 2023: 82%, in 2022: 83%). De verkoop uit contracten is in de periode 2022-2024 stabiel gebleven op 7-8% van de totale omzet, en omvat de gecombineerde omzet van producten, installaties en diensten. De meeste van deze contractverkopen hebben een levensduur van minder dan een jaar. De omzet uit diensten steeg in 2024 naar 11% van de totale omzet (2023: 10%; 2022: 10%).

We verwijzen naar toelichting 2. 'Segmentrapportering' en naar het hoofdstuk 'Onze resultaten' voor meer uitleg over de omzet en opbrengsten uit operationele activiteiten.

Wij verwijzen naar de toelichting over de EU-taxonomie voor de in aanmerking komende omzet van de onderneming volgens de EU-taxonomie in 2024.

Indirecte kosten en overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto

in duizenden euro		2024	2023	2022
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	(a)	-130.892	-132.282	-120.493
Verkoop- en marketingkosten	(b)	-138.073	-145.891	-142.740
Algemene en administratieve kosten	(c)	-56.482	-59.948	-57.714
Indirecte kosten		**-325.447**	**-338.121**	**-320.947**
Indirecte kosten als % van de omzet		34,4%	32,2%	30,3%
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto	(d)	17.120	1.704	-1.663
Indirecte kosten en overige bedrijfsopbrengsten (-kosten) - netto		**-308.327**	**-336.417**	**-322.610**

De indirecte kosten daalden in 2024 met 4% tot 325,5 miljoen euro (34,4% van de omzet; 2023: 32,2% 2022: 30,3%), onder impuls van een strikte kostenbeheersing als gevolg van een lagere omzet en lagere kosten na de herziening van de strategie voor Control Rooms die de aanhoudende mid-single-digit inflatie (vanaf 2022) compenseren, terwijl we verder investeren in onze product roadmap.

De impact van de inflatie en verdiensten in het bedrijf liet zich vanaf de tweede helft van het jaar voelen. De indirecte kosten omvatten de impact van de hogere inflatie in 2022 vanaf de tweede helft van 2022 en in de eerste helft van 2023, terwijl de hogere inflatie in 2023 werd opgenomen vanaf de tweede helft van 2023 en in de eerste helft van 2024. De meer gematigde inflatie in 2024 is opgenomen vanaf de tweede helft van 2024.

(a) Kosten voor onderzoek en ontwikkeling

De onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten worden als volgt over de divisies gespreid:

in duizenden euro	2024	% van de omzet	2023	% van de omzet	2022	% van de omzet
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	130.892	13,8%	132.282	12,6%	120.493	11,4%

De uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling vertegenwoordigden in 2024 13,8% van de omzet (12,6% in 2023; 11,4% in 2022). In absolute cijfers daalden de uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling met 1,4 miljoen euro in vergelijking met 2023 als gevolg van de herschikking van de R&D-portefeuille in Control Rooms, terwijl er verder werd geïnvesteerd in de product roadmap van het bedrijf om zijn technologische leiderspositie te behouden en uit te breiden.

Enkel de kosten met betrekking tot R&D worden als materieel beschouwd en werden bijgevolg opgenomen als in aanmerking komende OpEx volgens de EU-taxonomie.

We verwijzen naar de toelichting over de EU-taxonomie voor de in aanmerking komende OpEx in 2024 volgens de EU-taxonomie.

(b) Verkoop- en marketingkosten

in duizenden euro	2024	% van de omzet	2023	% van de omzet	2022	% van de omzet
Verkoop- en marketingkosten	138.073	14,6%	145.891	13,9%	142.740	13,5%

De verkoop- en marketingkosten omvatten alle indirecte kosten met betrekking tot de verkoop die niet als onderdeel van een product of dienst aan de klant worden doorgerekend, en de kosten in verband met de marketingactiviteiten van regio's of divisies. De verkoop- en marketingkosten bedroegen in 2024 14,6% van de omzet, tegenover 13,9% in 2023 en 13,5% in 2022. In absolute cijfers daalden de verkoop- en marketingkosten in 2024, als gevolg van kostenbeheersingsmaatregelen en lagere variabele loonkosten als gevolg van de lagere omzet, die het effect van de hogere inflatie en go-to-market investeringen in Entertainment en Healthcare, gekoppeld aan de nieuwe productlanceringen, compenseerden.

(c) Algemene en administratieve kosten

in duizenden euro	2024	% van de omzet	2023	% van de omzet	2022	% van de omzet
Algemene en administratieve kosten	56.482	6,0%	59.948	5,7%	57.714	5,5%

De algemene en administratieve kosten bedroegen in 2024 6% van de omzet, een daling van 3,5 miljoen euro in absolute cijfers, vergeleken met 2023, als gevolg van kostenbesparingen door organisatorische veranderingen en het samenvoegen van de legale entiteiten van Cinionic, terwijl de inflatie werd opgevangen en er verder werd geïnvesteerd in IT-systemen.
De algemene en administratieve kosten bedroegen 5,7% van de omzet in 2023, een stijging met 2,2 miljoen euro ten opzichte van 2022, als gevolg van hogere inflatie die gedeeltelijk werd gecompenseerd door kostenbeheersingsmaatregelen.

Solide investeringen in IT-systemen in de afgelopen jaren hebben ervoor gezorgd dat de IT-kosten (inclusief afschrijvingen op het ERP-systeem van SAP) het grootste deel van de algemene en administratieve kosten uitmaken (2024: 43%; 2023: 43%, 2022: 42%).

(d) Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto

in duizenden euro		2024	2023	2022
Aandeel in de resultaten van BarcoCFG	(a)	5.361	3.053	2.764
Voorzieningen voor dubieuze debiteuren (na aftrek van waardeverminderingen en terugnames van waardeverminderingen)		459	297	-243
Kostprijs van op aandelen gebaseerde betalingen	(b)	-2.826	-2.230	-1.548
Wisselkoersverliezen		-561	-2.262	-672
Overige voorzieningen (na aftrek van toevoegingen en terugnames van voorzieningen)	(c)	2.440	896	72
Bankkosten		-1.038	-956	-1.139
Financiële klantenkortingen		-470	-802	-1.230
Meerwaarden op de realisatie van (im)materiële vaste activa	(d)	12.611	4.725	1.670
Overige (netto)		1.144	-1.017	-1.337
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten)		**17.120**	**1.704**	**-1.663**

(a) Het aandeel van 49% in de netto resultaten van BarcoCFG wordt gepresenteerd in de EBITDA. Zie toelichting 11.
(b) We verwijzen naar toelichting 16. Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij – 2. Op aandelen gebaseerde betalingen
(c) We verwijzen naar toelichting 19. Voorzieningen.
(d) Meerwaarden op de realisatie van materiële vaste activa omvatten in 2024 de gerealiseerde winst op een sale-leaseback overeenkomst die de groep in 2024 heeft gesloten voor een gebouw in Noord- en Zuid-Amerika, en de gerealiseerde winst op een deel van de participatie in een investering uit het verleden, opgenomen als volledig afgeschreven knowhow en overgedragen aan nieuwe investeerders. Zie toelichting 9.1.

4. Opbrengsten en kosten per soort

In de onderstaande tabel wordt informatie verstrekt over de belangrijke posten die een bijdrage leveren aan de adjusted EBIT, ingedeeld per soort.

in duizenden euro		2024		2023		2022	
Omzet		946.590		1.050.137		1.058.291	
Materiaalkosten		-436.649	-46%	-498.854	-47%	-534.317	-50%
Diensten en overige kosten		-115.557	-12%	-105.038	-10%	-106.529	-10%
Personeelskosten	(a)	-290.682	-31%	-305.452	-29%	-289.308	-27%
Afschrijvingen op materiële vaste activa en software		-43.716	-5%	-40.390	-4%	-36.331	-3%
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten) - netto	(toelichting 3)	17.120	2%	1.704	0%	-1.663	-0%
Adjusted EBIT		**77.106**	**8%**	**102.106**	**10%**	**90.143**	**9%**

De materiaalkosten in 2024 zijn 12% lager dan in 2023, gekoppeld aan de lagere omzet, die 10% lager is dan in 2023. Omdat de materiaalkosten meer zijn gedaald dan de omzet, zagen we een verbetering van het directe brutomargepercentage met 2 procentpunten ten opzichte van vorig jaar.

De materiaalkosten in 2023 waren 7% lager dan in 2022, terwijl de omzet op hetzelfde niveau bleef als in 2022. Aan de basis hiervan lag de afwezigheid van de ongewoon hoge kosten voor brokers en logistiek uit 2022 door verstoringen in de toeleveringsketen.

Naarmate de materiaalkosten daalden en de omzet stabiel bleef, zagen we een verbetering van de directe brutomarge in absolute en relatieve cijfers met 3 procentpunten ten opzichte van vorig jaar.

De personeelskosten in 2024 waren 5% lager dan in 2023 en liggen dicht bij het niveau van 2022, als gevolg van een lager personeelsbestand en een meer gematigde inflatie vergeleken met 2023 en 2022.

(a) Personeelskosten

in duizenden euro	2024	2023	2022
Lonen en salarissen	-239.238	-250.641	-237.564
Socialezekerheidsbijdragen	-28.926	-30.300	-27.709
Pensioenkosten voor toegezegd pensioenregelingen	-13.710	-13.461	-12.859
Interimtewerkstelling	-3.121	-3.285	-4.004
Rekruteringskosten	-919	-1.869	-2.264
Overige personeelskosten	-4.768	-5.896	-4.908
Personeelskosten	**-290.682**	**-305.452**	**-289.308**

De personeelskosten omvatten kosten voor interimtewerkstelling voor een bedrag van 3,1 miljoen euro (in 2023: 3,3 miljoen euro, in 2022: 4 miljoen euro).

De voltijdse equivalenten aan het einde van het jaar kunnen worden opgesplitst zoals weergegeven in de onderstaande tabel.

	2024	2023	2022
Bedienden	2.554	2.752	2.724
Arbeiders	581	618	575
Totaal voltijdse equivalenten aan het einde van het jaar	**3.135**	**3.370**	**3.299**

Eind 2024 bedroeg het totale aantal werknemers (in FTE's) 3.135 (tegenover 3.370 in 2023, 3.299 in 2022), waaronder 2.554 bedienden (2.752 in 2023, 2.724 in 2022) en 581 arbeiders (in 2023: 618, in 2022: 575).

Dit betekent een netto daling van bijna 7% in FTE's ten opzichte van vorig jaar. Een aanzienlijk deel van deze netto daling hield verband met de sluiting van de productie-eenheid in Changping en de integratie van de activiteiten in de fabriek van Wuxi in China. De rest van de netto daling weerspiegelt aanpassingen in reactie op de bedrijfscontext en de uitvoering van onze strategie. Voor meer informatie over het personeel verwijzen we naar de duurzaamheidsverklaringen S1-Eigen personeel.

5. Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering

In de onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering die zijn opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

in duizenden euro	Toelichting	2024	2023	2022
Herstructurering (cash)	19	-11.100	-9.500	-2.500
Waardeverminderingen (niet-cash)		-	-1.311	-
Totaal herstructurering en bijzondere waardeverminderingen		**-11.100**	**-10.811**	**-2.500**

De herstructureringskosten in 2024 omvatten 11,1 miljoen euro ontslagvergoedingen (cash), vooral gekoppeld aan de verdere uitrol van de strategische review van Control Rooms, de sluiting van de Changping-fabriek in China (zoals vermeld in ons jaarverslag van 2023, toelichting 24. Gebeurtenissen na balansdatum), de integratie van de Cinionic-activiteiten in Barco en een aantal organisatorische veranderingen. In totaal waren 182 werknemers hierdoor getroffen.

In 2023 waren 9,5 miljoen euro ontslagvergoedingen (cash) gekoppeld aan de strategische review van Control Rooms en verschillende andere organisatorische kostenbesparingen. In totaal waren 153 werknemers hierdoor getroffen. De niet-cash herstructureringskosten hadden betrekking op 1,3 miljoen euro waardeverminderingen op voorraden als gevolg van de strategische beslissingen in Control Rooms.

De herstructureringskosten in verband met Control Rooms zijn een gevolg van de strategische beslissingen om de R&D-portfolio te herschikken, te focussen op winstgevende producten en markten en om de ondersteunende verkoop- en marketingactiviteiten en het servicemodel af te stemmen op de focus op software- en workflowoplossingen.

Eind 2022 boekte de onderneming 2,5 miljoen euro aan herstructureringskosten (cash) voor de afbouw van activiteiten.

De cashkosten van de herstructurering omvatten een voorziening voor ontslagvergoedingen van 2,7 miljoen euro (2023: 4,4 miljoen) (zie toelichting 19. Voorzieningen). De getroffen werknemers werden allemaal op de hoogte gebracht vóór het einde van 2024. Hun laatste werkdag en ontslagvergoeding zal begin 2025 zijn. In 2024 werd 12,9 miljoen euro (in 2023 6,8 miljoen euro, 2022: 1,2 miljoen euro) aan herstructureringskosten uitgegeven (zie het Geconsolideerd kasstroomoverzicht).

6. Belastingen op het resultaat

in duizenden euro		Toelichting	2024	2023	2022
Verschuldigde versus uitgestelde belastingen op het resultaat					
Verschuldigde versus uitgestelde belastingen op het resultaat			-29.822	-19.573	-13.301
Uitgestelde belastingen op het resultaat		10	16.987	2.297	-2.626
Belastingen op het resultaat			-12.835	-17.276	-15.927
Belastingen op het resultaat versus resultaten vóór belastingen					
EBIT			66.006	91.295	87.643
Interestopbrengsten (kosten) - netto			5.299	4.684	843
Resultaten vóór belastingen			71.305	95.979	88.486
Belastingen op het resultaat			**-12.835**	**-17.276**	**-15.927**
Effectief belastingtarief		%	18,0%	18,0%	18,0%
Resultaten vóór belastingen			71.305	95.979	88.486
Theoretische aanslagvoet		%	25,0%	25,0%	25,0%
Theoretische belastingopbrengsten/(-kosten)			**-17.826**	**-23.995**	**-22.122**
Aftrek voor innovatie-inkomsten (IID)			6.937	9.098	6.518
Effect van andere belastingvoeten in niet-Belgische dochterondernemingen			-223	-902	-523
Veranderingen in uitgestelde belastingen op niet-uitgekeerde winst	(a)		4.500	-4.500	-
Onzekere fiscale behandeling	(b)		80	250	60
Vrijgestelde inkomsten					
Overige opbrengsten vrijgesteld van belastingen (voornamelijk overheidstoelagen)			3.855	4.298	2.758
Niet-aftrekbare uitgaven					
Ontvangen dividenden	(c)		-7.372	-132	-90
Overige niet-aftrekbare uitgaven			-1.979	-1.942	-1.693
Belastingcorrecties met betrekking tot vorige perioden			-1.063	-14	-773
Uitgestelde belastingvorderingen, niet opgenomen in huidig boekjaar	(d)		-259	-1.078	-420
Gebruik/Opname van uitgestelde belastingvorderingen, niet opgenomen in vorige jaren			973	99	357
Nettowinst/-verlies op investeringen vrijgesteld van belastingen			-457	1.542	-
Pijler 2 bijheffing minimum belasting			-	-	-
Belastingen op het courante resultaat vóór belastingen			**-12.835**	**-17.276**	**-15.927**

(a) Uitgestelde belastingen op de niet-uitgekeerde winst van dochterondernemingen in 2023 werden teruggenomen in 2024 wegens de uitkering van dividenden aan Barco NV in 2024, waarvoor de roerende voorheffing op dividenden is betaald.

(b) De groep beoordeelt zijn belastingposities in de financiële overzichten en in de belastingaangiften en hoe die worden ondersteund. Daarnaast beoordeelt de groep hoe de belastingautoriteiten hun onderzoek zouden kunnen uitvoeren en hoe de problemen die uit het onderzoek zouden kunnen voortvloeien, kunnen worden opgelost. Op basis van dat onderzoek is een uitgestelde belastingverplichting bepaald overeenkomstig IFRIC 23. De uitgestelde belastingverplichting wordt teruggeboekt wanneer de onzekere belastingpositie niet langer bestaat ten gevolge van een belastingonderzoek of het verstrijken van de onderzoeksperiode.

(c) Omvat roerende voorheffing op dividenden ontvangen van dochterondernemingen en investeringen.

(d) Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen/tegoeden of overgedragen fiscale verliezen/tegoeden wanneer uit een beoordeling blijkt dat het niet waarschijnlijk is dat deze fiscale voordelen in de nabije toekomst zullen kunnen worden gebruikt. We verwijzen naar toelichting 10.

(e) Belastingen volgens de tweede pijler (Pillar Two) zijn belastingen die voortvloeien uit belastingwetgeving die is vastgesteld of materieel is vastgesteld om het door de OESO gepubliceerde kader van de tweede pijler te implementeren. Deze belastinghervorming heeft als doel ervoor te zorgen dat multinationale groepen belastingen betalen tegen een minimumtarief van 15% op inkomsten die ontstaan in elk rechtsgebied waarin ze actief zijn, door een systeem van bijheffingen toe te passen. De uiteindelijke moederentiteit van de groep is Barco NV, gevestigd in België. Op 14 december 2023 heeft de Belgische regering de wetgeving inzake winstbelastingen volgens de tweede pijler van kracht verklaard met ingang van 1 januari 2024. Aangezien de geconsolideerde omzetdrempel van 750 miljoen euro werd overschreden, moet de groep een bijheffing betalen op de winsten van zijn dochterondernemingen die werden belast tegen een effectief belastingtarief van minder dan 15 procent. In verschillende andere rechtsgebieden waar de groep actief is, is wetgeving van de tweede pijler van kracht of grotendeels van kracht voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2024.

De groep heeft een tijdelijke verplichte vrijstelling van uitgestelde belastingen toegepast voor de gevolgen van de bijheffing en boekt die als een actuele belasting wanneer die verschuldigd is. Voor 2024 is de groep niet onderworpen aan de minimum bijheffing,

omdat alle dochterondernemingen in aanmerking komen voor de overgangsmaatregelen (Country-by-Country Reporting) 'Safe Harbour' of voldoen aan het minimale effectieve belastingtarief van 15 procent. De groep blijft de ontwikkelingen op het gebied van wetgeving van de tweede pijler opvolgen naarmate meer landen de modelregels van de tweede pijler invoeren, om te evalueren welke dochterondernemingen aansprakelijk kunnen worden gesteld voor de bijheffing in plaats van de uiteindelijke moederentiteit.

7. Nettoresultaat per aandeel

in duizenden euro	2024	2023	2022
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	62.957	80.168	75.219
Gewogen gemiddelde aantal aandelen	88.970.127	90.426.432	90.005.918
Nettoresultaat per aandeel	**0,71**	**0,89**	**0,84**
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	62.957	80.168	75.219
Gewogen gemiddelde aantal aandelen (na verwatering)	89.425.539	91.078.011	90.486.263
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (a)	**0,70**	**0,88**	**0,83**

(a) Het verschil tussen het gewogen gemiddelde aantal aandelen en het gewogen gemiddelde na verwatering is het gevolg van uitoefenbare aandelenopties waarvan de uitoefenprijs lager is dan de slotkoers van de onderliggende Barco-aandelen.

Voor meer informatie over de aandelen en aandelenopties verwijzen wij naar toelichting 16.

8. Goodwill

in duizenden euro	2024	2023	2022
Aanschaffingswaarde	179.775	179.775	179.775
Bijzondere waardeverminderingen	74.163	74.163	74.163
Nettoboekwaarde	**105.612**	**105.612**	**105.612**

Er waren geen wijzigingen in de goodwill in de periode 2022-2024, en de tests op bijzondere waardevermindering op goodwill hebben in deze 3 jaren niet geleid tot een waardevermindering.

De test werd uitgevoerd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden door de boekwaarde van elke eenheid, inclusief goodwill, te vergelijken met de bedrijfswaarde.
De bedrijfswaarde van elke rapporterende eenheid werd beoordeeld aan de hand van een gedisconteerd kasstroommodel op basis van het herziene budget van het management op het niveau van de divisie voor het jaar, en van de geschatte langetermijnprognoses voor een periode van vijf jaar. In overeenstemming met de jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering past de onderneming de kasstroomprognoses van het management van de divisies voor de komende jaren aan, om ze op een conservatiever niveau te brengen, gelet op de mate van onzekerheid. Voor 2024, 2023 en 2022 werd opnieuw een hoge mate van conservatisme toegepast om zo consistent te zijn met de tests van vorig jaar. Het resultaat van de test op bijzondere waardevermindering leidde de afgelopen 3 jaar niet tot een bijzondere waardevermindering.
Zie pagina hierna voor meer informatie over de uitgevoerde tests op bijzondere waardevermindering.

Goodwill per kasstroomgenererende eenheid

Goodwill die verworven wordt in een bedrijfscombinatie, wordt bij de overname toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheid die naar verwachting voordeel zal halen uit die bedrijfscombinatie. Deze kasstroomgenererende eenheden stemmen voor Healthcare, Entertainment en Enterprise overeen met het niveau van de divisie. Daarom worden tests op bijzondere waardevermindering uitgevoerd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden, zoals hiernaast weergegeven.

De boekwaarde van de goodwill (na bijzondere waardevermindering) werd als volgt aan de kasstroomgenererende eenheden toegewezen:

in duizenden euro	2024-2022
Healthcare	28.263
Enterprise	41.785
Entertainment	35.564
Totaal goodwill (nettoboekwaarde)	**105.612**

De toewijzing bleef in 2024, 2023 en 2022 gelijk. De groep voerde net als de vorige jaren zijn jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering uit tijdens het vierde kwartaal van 2024.

De groep onderzoekt bij de beoordeling van indicatoren voor bijzondere waardevermindering onder meer de relatie tussen de beurskapitalisatie en de boekwaarde. Per 31 december 2024 was de beurskapitalisatie van de groep hoger dan het bedrag van het eigen vermogen van de groep. Op die manier geeft de algemene test dus geen indicatie van enige bijzondere waardevermindering.

De jaarlijkse tests op bijzondere waardevermindering werden uitgevoerd voor elke kasstroomgenererende eenheid. De realiseerbare waarde is voor elk van de kasstroomgenererende eenheden bepaald op basis van een berekening van de bedrijfswaarde met behulp van kasstroomprognoses die door het management zijn opgesteld voor een periode van vijf jaar. Door de onzekerheid over de komende jaren werden deze financiële prognoses met het oog op onze tests op bijzondere

waardevermindering bijgesteld tot een conservatiever niveau.

De disconteringsvoet vóór belastingen die op de kasstroomprognoses wordt toegepast, is 9,5% (2023: 9,5%, 2022: 10,1%) en kasstromen na de periode van vijf jaar werden geëxtrapoleerd met behulp van een conservatief groeipercentage van 0% (2023 en 2022: 0%).

Hetzelfde niveau van conservatisme is toegepast op het EBITDA-percentage, waarbij we het gemiddelde van de laatste 2 jaar (2024-2023) hebben gebruikt.

In het verleden werd een vergelijkbare benadering gebruikt.

Het bedrag waarmee de realiseerbare waarde van de eenheid de boekwaarde overstijgt, is 115 miljoen euro in Healthcare, 204 miljoen euro in Enterprise en 143 miljoen euro in Entertainment.

Zelfs met deze hoge mate van conservatisme hebben alle drie de divisies voldoende ruimte.

Er wordt voor alle kasstroomgenererende eenheden een sensitiviteitsanalyse van de disconteringsvoet uitgevoerd (zie 'Sensitiviteit voor wijzigingen in veronderstellingen – disconteringsvoet'). Voor toekomstgerichte verklaringen over de omzet en EBITDA verwijzen we naar het company report van dit jaarverslag.

De veronderstellingen van de jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering komen overeen met externe bronnen.

Het management heeft na de test op bijzondere waardevermindering voor geen van de kasstroomgenererende eenheden een bijzondere waardevermindering vastgesteld.

Belangrijke veronderstellingen voor de berekening van de bedrijfswaarde

De berekening van de bedrijfswaarde voor alle kasstroomgenererende eenheden is het meest gevoelig voor de volgende veronderstellingen:

- Gehanteerd percentage van de omzetgroei tijdens de projectieperiode;
- EBITDA;
- Gehanteerd groeipercentage voor de extrapolatie van kasstromen voorbij de gebudgetteerde periode;
- Disconteringsvoeten;

De veronderstellingen worden weergegeven in de onderstaande tabel:

	Healthcare	Enterprise	Entertainment
Gehanteerd percentage van de omzetgroei tijdens de projectieperiode	0,0%	0,0%	0,0%
EBITDA als % van de omzet	11,1%	15,8%	12,7%
Geschat groeipercentage	0,0%	0,0%	0,0%
Disconteringsvoeten	9,5%	9,5%	9,5%

Gehanteerd percentage van de omzetgroei tijdens de projectieperiode – Voor alle kasstroomgenererende eenheden is het voor de projectieperiode gehanteerde percentage van de omzetgroei conservatief op nul procent gezet, omdat er zelfs dan geen risico van bijzondere waardevermindering bestaat.

EBITDA als percentage van de omzet – De EBITDA als percentage van de omzet is gebaseerd op de gemiddelde percentages tijdens de twee jaar die voorafgaan aan het begin van de gebudgetteerde periode voor alle divisies en is gedurende de projectieperiode conservatief stabiel gehouden.

Geschat groeipercentage – Het langetermijnpercentage dat is gebruikt om de prognose te extrapoleren, is voor alle kasstroomgenererende eenheden conservatief op nul procent gehandhaafd.

Disconteringsvoet – De disconteringsvoet weerspiegelt de beoordeling van de specifieke risico's voor de Barco-groep in het huidige marktklimaat. De disconteringsvoet werd geschat op basis van de kapitaalkosten vóór belastingen (op lange termijn), waarbij de risico's impliciet in de kasstromen zijn vervat. Hij werd bepaald op het niveau van de groep.

Sensitiviteit voor wijzigingen in veronderstellingen

Per 31 december 2024 kon alleen een verandering in de EBITDA-marge leiden tot bijzondere waardeverminderingen. De gevolgen van de belangrijke veronderstellingen voor de realiseerbare waarde worden hierna toegelicht:

EBITDA als percentage van de omzet - Het management heeft rekening gehouden met de mogelijkheid van een lager dan geprojecteerde EBITDA als percentage van de omzet.

Voor Healthcare, Enterprise en Entertainment zou een daling van het EBITDA-percentage in het laatste jaar van de projectieperiode met respectievelijk meer dan 6%, 11% en 5% resulteren in een bijzondere waardevermindering.

Disconteringsvoet - Het management heeft de mogelijkheid overwogen van aanzienlijk hogere gewogen gemiddelde kosten om de gevoeligheid te testen. Dit leidt voor geen van de kasstroomgenererende eenheden tot een bijzondere waardevermindering.

Geschat groeipercentage (na de projectieperiode) – Voor alle divisies zou geen enkele redelijke mogelijke verandering in het groeipercentage dat gebruikt wordt voor extrapolatie na de projectieperiode, leiden tot een bijzondere waardevermindering.

9. Overige immateriële en materiële activa

9.1 Overige immateriële activa

in duizenden euro	Software	Klantenrelaties	Knowhow	Overige immateriële activa	Overige immateriële activa in aanbouw	2024 Totaal	2023 Totaal	2022 Totaal
Aanschaffingswaarde								
Op 1 januari	**67.097**	**9.721**	**42.779**	**5.183**	**1.404**	**126.185**	**128.646**	**136.578**
Aanschaffingen	757	-	4.509	29	1.842	7.137	3.261	3.836
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-267	-	-2.523	5	-	-2.785	-4.997	-20.094
Overname van dochterondernemingen	-	-	-	-	-	-	-	7.607
Desinvestering van dochterondernemingen	-	-	-7.147	-	-	-7.147	-	-
Transfers	1.160	-	944	-	-2.104	-	-	-
Omrekeningsverschillen	59	171	-318	8	-	-80	-726	719
Op 31 december	**68.806**	**9.893**	**38.244**	**5.224**	**1.143**	**123.310**	**126.185**	**128.646**
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen								
Op 1 januari	**59.219**	**9.721**	**40.253**	**4.966**	**-**	**114.159**	**109.396**	**119.151**
Afschrijving	3.708	-	3.840	31	-	7.579	7.207	10.037
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-	2.745	-
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-267	-	-2.523	5	-	-2.785	-4.997	-20.094
Desinvestering van dochterondernemingen	-	-	-7.147	-	-	-7.147	-	-
Transfers	-	-	-11	11	-	-	-	-
Omrekeningsverschillen	32	171	-264	6	-	-56	-192	302
Op 31 december	**62.692**	**9.893**	**34.148**	**5.019**	**-**	**111.751**	**114.159**	**109.396**
Boekwaarde								
Op 1 januari	**7.879**	**-**	**2.526**	**216**	**1.404**	**12.026**	**19.251**	**17.427**
Op 31 december	**6.115**	**-**	**4.096**	**205**	**1.143**	**11.559**	**12.026**	**19.251**

De immateriële activa van Barco omvatten voornamelijk software voor klantenbeheer, oplossingen voor het IT-platform en de resterende boekwaarde van de overgenomen knowhow.

In 2024 bedroegen de investeringsuitgaven voor immateriële activa 7,1 miljoen euro (2023: 3,3 miljoen euro, 2022: 3,8 miljoen euro). De uitgaven in 2024 hadden voornamelijk betrekking op overgenomen knowhow voor een totaalbedrag van 4,5 miljoen euro, die wordt afgeschreven over de gebruiksduur (3 jaar) en implementatiekosten voor de migratie naar S4HANA (2024: 1 miljoen euro; 2023: 0,1 miljoen euro). De uitgaven in 2023 hadden voornamelijk betrekking op de implementatie van een cloudgebaseerde automatiseringsoplossing voor het IT-platform, een beheertool voor leveranciersrelaties en investeringen in IT-beveiliging.

De uitgaven in 2022 hielden voornamelijk verband met nieuwe software voor klantenbeheer (CRM).

De desinvesteringen in 2024 hadden betrekking op een deel van de participatie in een investering uit het verleden, opgenomen als volledig afgeschreven knowhow en overgedragen aan nieuwe investeerders. Dit leverde een meerwaarde op van 2,5 miljoen euro (2023: 4,6 miljoen euro) (zie toelichting 3.d (d) Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto). De overige desinvesteringen in 2023 en 2022 hadden betrekking op volledig afgeschreven IT-software die niet langer gebruikt wordt.

De desinvestering van dochterondernemingen in 2024 hield verband met de overgenomen knowhow bij de overname van Dermicus in 2022, voor een bedrag van 7,6 miljoen euro, dat tegen midden 2024 volledig is afgeschreven. We verwijzen naar toelichting 1.3 voor meer informatie.

De groep heeft zijn jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering op verworven immateriële activa uitgevoerd tijdens het vierde kwartaal van 2024, net als de vorige jaren.

Uit de test bleek dat er geen bijzondere waardeverminderingen waren (2023: 2,7 miljoen euro, 2022: 0).

Barco houdt geen immateriële activa aan met een onbepaalde gebruiksduur.

9.2 Materiële vaste activa

in duizenden euro	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, kantoorapparatuur en rollend materieel	Overige materiele vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal overige materiële activa	2024 Totaal	2023 Totaal	2022 Totaal
Aanschaffingswaarde									
Op 1 januari	**134.009**	**113.063**	**51.470**	**14.159**	**23.242**	**201.934**	**335.943**	**285.253**	**284.317**
Aanschaffingen*	10.726	15.945	6.105	1.307	14.437	37.794	48.520	64.493	30.020
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-14.695	-4.591	-5.503	-1.255	-	-11.349	-26.043	-8.233	-28.034
Transfers	4.467	25.507	631	57	-30.662	-4.467	-	-	-
Omrekeningsverschillen	1.171	3.212	294	174	161	3.841	5.012	-5.570	-1.050
Op 31 december	**135.678**	**153.137**	**52.996**	**14.442**	**7.178**	**227.753**	**363.432**	**335.943**	**285.253**
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen									
Op 1 januari	**70.529**	**67.749**	**33.993**	**10.246**	**-**	**111.988**	**182.517**	**162.395**	**157.430**
Afschrijvingen	10.636	15.393	7.986	2.122	-	25.501	36.136	30.438	26.294
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-11.572	-3.431	-5.022	-1.223	-	-9.676	-21.248	-7.882	-21.137
Transfers	-	-183	115	68	-	-	-	-	-
Omrekeningsverschillen	700	846	217	140	-	1.203	1.903	-2.436	-191
Op 31 december	**70.293**	**80.373**	**37.289**	**11.352**	**-**	**129.014**	**199.308**	**182.517**	**162.396**
Boekwaarde									
Op 1 januari	**63.479**	**45.314**	**17.477**	**3.913**	**23.242**	**89.946**	**153.426**	**122.856**	**126.887**
Op 31 december	**65.385**	**72.763**	**15.708**	**3.090**	**7.178**	**98.739**	**164.124**	**153.426**	**122.856**

* De uitgaven omvatten ook de aanpassingen voor IFRS16.

De investeringsuitgaven voor materiële activa in 2024 bedroegen 48,5 miljoen euro. Belangrijke investeringen in 2024 betroffen nieuwe leaseovereenkomsten met bioscoopklanten (2024: 14,3 miljoen euro; 2023: 24,5 miljoen euro; 2022: 3 miljoen euro), investeringen in de nieuwe fabrieken in China, zowel installaties als productie (2024: 10 miljoen euro; 2023: 15 miljoen euro; 2022: 10 miljoen euro) en hernieuwing en verlenging van leaseovereenkomsten (2024: 13,9 miljoen euro; 2023: 14,2 miljoen euro; 2022: 11 miljoen euro)

Verder omvatten de investeringsuitgaven machines en uitrusting voor nieuwe projecten rond productintroducties (2024: 5 miljoen euro, 2023: 4 miljoen euro) en IT hardware (2024: 1,1 miljoen euro, 2023: 2,2 miljoen euro).

Het totale bedrag aan investeringsuitgaven voor materiële activa in 2024 is gelijk aan de voor de EU-taxonomie in aanmerking komende investeringsuitgaven, aangezien het totale bedrag van de investeringsuitgaven uitsluitend betrekking heeft op activa of processen die verband houden met de economische activiteiten van Barco, zoals gedefinieerd in het deel 'Economische activiteit die voor de taxonomie in aanmerking komt - Capex'.

De desinvesteringen in 2024 hadden voornamelijk betrekking op de verkoop van het

kantoor in Duluth, van Barco Inc. in de VS, dat een resterende nettoboekwaarde van 2,9 miljoen euro had. Het gebouw wordt teruggerhuurd over een periode van 6 jaar en gedeeltelijk onderverhuurd aan twee huurders. De waarde van het gebruiksrecht is opgenomen in het overzicht van de Leaseovereenkomsten – boekhoudkundige verwerking door de leasingnemer voor een bedrag van 0,8 miljoen euro.

We verwijzen naar toelichting 3d. Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto voor meer informatie over de gerealiseerde winst.

Overige desinvesteringen hadden betrekking op machines, uitrusting en voertuigen, die niet langer gebruikt werden en grotendeels afgeschreven waren.

De desinvesteringen hadden in 2023 vooral betrekking op oude machines, uitrusting en kantoormeubilair, die niet langer gebruikt werden en volledig afgeschreven waren.

De desinvesteringen in 2022 hadden voornamelijk betrekking op de verkoop van het gebouw in Noorwegen, dat een nettoboekwaarde van 4,3 miljoen euro had. De overige desinvesteringen hadden betrekking op machines, uitrusting en kantoormeubilair, die niet langer gebruikt werden en volledig afgeschreven waren.

Leaseovereenkomsten – boekhoudkundige verwerking door de leasingnemer

Deze toelichting geeft meer informatie over leaseovereenkomsten waarbij de groep leasingnemer is.

In de balans hiernaast worden de volgende bedragen met betrekking tot leaseovereenkomsten vermeld.

De toevoegingen aan de gebruiksrechten gedurende 2024 bedroegen 13,9 miljoen euro (2023: 14,2 miljoen euro, 2022: 11 miljoen euro) verdeeld over geleasede gebouwen (2024: 9,4 miljoen euro, 2023: 6 miljoen euro, 2022: 7,6 miljoen euro) en geleasede voertuigen (2024: 4,5 miljoen euro; 2023: 8,1 miljoen euro, 2022: 3,4 miljoen euro). De toevoegingen zijn voornamelijk hernieuwingen van bestaande leaseovereenkomsten en een nieuw, zij het beperkt, gebruiksrecht als gevolg van de verkoop en lease-back van het kantoor van Barco Inc. in Duluth, VS.

We verwijzen naar toelichting 14 voor meer informatie over de leaseverplichtingen.

De tabel hiernaast toont de bedragen met betrekking tot leaseovereenkomsten zoals vermeld in de winst-en-verliesrekening.

De totale kasuitstroom voor leaseovereenkomsten inclusief rente in 2024 bedroeg 12,7 miljoen euro (2023: 10 miljoen euro; 2022: 9,2 miljoen euro).

Leaseovereenkomsten – administratieve verwerking door de leasingnemer

in duizenden euro	Gebouwen	Rollend materieel	Andere activa	2024 Totaal	2023 Totaal	2022 Totaal
Op 1 januari	**43.538**	**16.775**	**81**	**60.394**	**51.205**	**46.922**
Nieuwe leaseovereenkomsten of uitbreidingen van lopende leaseovereenkomsten	9.370	4.534	17	13.921	14.226	10.986
Beëindiging van leaseovereenkomsten	-3.656	-3.537	-12	-7.205	-3.896	-6.586
Omrekeningsverschillen	416	8	-1	423	-1.140	-117
Op 31 december	**49.668**	**17.780**	**86**	**67.534**	**60.394**	**51.205**
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen						
Op 1 januari	**-25.609**	**-6.406**	**-17**	**-32.032**	**-26.371**	**-21.119**
Afschrijvingen	-6.991	-4.584	-25	-11.601	-10.222	-9.539
Beëindiging van leaseovereenkomsten	2.486	3.133	7	5.626	3.878	4.141
Omrekeningsverschillen	-370	-3	0	-373	683	146
Op 31 december	**-30.484**	**-7.860**	**-36**	**-38.380**	**-32.031**	**-26.371**
Gebruiksrechten						
Op 1 januari	**17.930**	**10.369**	**65**	**28.363**	**24.834**	**25.803**
Op 31 december	**19.183**	**9.920**	**50**	**29.154**	**28.363**	**24.834**

Afschrijvingskosten van gebruiksrechten

in duizenden euro	2024	2023	2022
Gebouwen	-6.991	-6.899	-6.936
Rollend materieel	-4.584	-3.303	-2.604
Andere activa	-25	-20	-
Totale afschrijvingskosten van gebruiksrechten	**-11.601**	**-10.222**	**-9.539**
Interestkosten (opgenomen in financiële kosten)	-1.597	-1.225	-1.072
Kosten in verband met leaseovereenkomsten voor activa van lage waarde hierboven niet opgenomen als kortlopende leaseovereenkomsten	-4	-7	-19

Leaseovereenkomsten – boekhoudkundige verwerking door de leasinggever

Deze toelichting geeft meer informatie over leaseovereenkomsten waarbij de groep leasinggever is.

Barco biedt in geselecteerde gevallen laserprojectoren aan via een Cinema-as-a-Service programma. Barco blijft eigenaar van de laserprojectoren en daarom worden de activa opgenomen in de materiële vaste activa onder installaties, machines en uitrusting. De totale investeringen voor alle bioscoopklanten die in 2024 in een Cinema-as-a-Service programma stapten, bedroegen 14,3 miljoen euro (2023: 24,5 miljoen euro; 2022: 3 miljoen euro).

De installatie van laserprojectoren in het kader van het Cinema-as-a-Service programma ging in 2023 van start.

Voor de huidige geïnstalleerde Cinema-as-a-Service projectoren worden de komende vijf jaar de volgende niet-verdisconteerde leasebetalingen verwacht:

Op 31 dec 2024		Op 31 Dec 2023	
Te ontvangen in		Te ontvangen in	
2025	33.763	2024	17.134
2026	37.369	2025	17.089
2027	36.997	2026	17.089
2028	27.338	2027	16.733
2029	13.984	2028	7.621
Totale vordering	**149.452**	**Totale vordering**	**75.665**

10. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

De in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen bevatten tijdelijke verschillen, toewijsbaar aan:

	Activa			Passiva			Nettoactief/(-verplichting)		
in duizenden euro	**2024**	**2023**	**2022**	**2024**	**2023**	**2022**	**2024**	**2023**	**2022**
Belastingwaarde van overdraagbare verliezen	19.660	15.948	13.721	-	-	-	19.660	15.948	13.721
Overdraagbare belasting-voordelen	17.000	13.952	17.920	-	-	-	17.000	13.952	17.920
Uitgestelde opbrengsten	17.019	10.973	10.227	-	-	-	17.019	10.973	10.227
Voorraden	13.910	12.050	8.837	-48	-104	-211	13.862	11.946	8.626
Voorzieningen	4.768	6.277	6.062	-1.028	-1.009	122	3.740	5.268	6.184
Materiële vaste activa en software	6.893	5.724	1.580	-3	-353	-363	6.890	5.371	1.217
Personeelsbeloningen	1.868	1.471	1.333	-	-33	258	1.868	1.438	1.591
Handelsvorderingen	44	184	416	-	-	-	44	184	416
Onzekere belastingposities (UTP)	-	-	-	-2.730	-2.810	-3.060	-2.730	-2.810	-3.060
Patenten, licenties, ...	-	-	-	-5.706	-5.015	-5.704	-5.706	-5.015	-5.704
Overige posten[1]	795	907	912	-67	-4.699	-40	728	-3.791	872
Belastingvorderingen/(-verplichtingen), bruto	**81.958**	**67.486**	**61.008**	**-9.582**	**-14.022**	**-8.998**	**72.376**	**53.464**	**52.010**
Saldering vorderingen en verplichtingen	-6.516	-10.446	-5.769	6.516	10.446	5.769	-	-	-
Belastingvorderingen/(-verplichtingen), netto	**75.442**	**57.040**	**55.239**	**-3.066**	**-3.576**	**-3.229**	**72.376**	**53.464**	**52.010**

(1) Overige posten omvatten vooral uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen op de niet-uitgekeerde winst in 2023 (zie toelichting 6). Belastingen op het resultaat).

Mutaties in de uitgestelde belastingvorderingen / (-verplichtingen) ontstaan uit:

in duizenden euro	Per 1 januari 2024	Opgenomen via de winst-en-verliesrekening	Opgenomen in eigen vermogen	Herclassificiaties	Omrekeningsverschillen	Per 31 december 2024
Belastingwaarde van overdraagbare verliezen	15.948	3.972	-	-460	201	19.660
Overdraagbare belastingvoordelen	13.952	3.061	-	-	-13	17.000
Uitgestelde opbrengsten	10.973	5.418	-	101	527	17.019
Voorraden	11.946	1.738	-	14	164	13.862
Voorzieningen	5.268	-2.484	942	-	14	3.740
Materiële vaste activa en software	5.371	1.278	-	-7	248	6.891
Personeelsbeloningen	1.438	426	-	2	2	1.868
Handelsvorderingen	184	-144	-	3	1	44
Onzekere belastingposities (UTP)	-2.810	80	-	-	-	-2.730
Patenten, licenties, ...	-5.015	-982	-	402	-111	-5.706
Overige posten	-3.792	4.624	-	-54	-50	728
Netto uitgestelde belastingen	**53.464**	**16.987**	**942**	**0**	**983**	**72.376**

Per 31 december 2024 werden uitgestelde belastingvorderingen opgenomen op overgedragen belastingattributen in volgende landen:

in duizenden euro	Overgedragen belastingverliezen	Belastingkredieten voor O&O en investeringsaftrek	Aftrek voor innovatie-inkomsten	Overdraagbare belastingvoordelen
België	20.125	1.028	15.366	16.395
Canada	2.173	606	-	606
China	11.747	-	-	-
Duitsland	4.938	-	-	-
Overige	21	-	-	-
Totaal	**39.005**	**1.634**	**15.366**	**17.000**
Herwaardering	-19.344	-	-	-
Netto uitgestelde belastingen	**19.660**	**1.634**	**15.366**	**17.000**

Op deze posten waarvoor een uitgestelde belastingvordering is opgenomen, heeft de groep een waardevermindering opgenomen van 19,3 miljoen euro (21,5 miljoen euro in 2023). Voor deze posten is een waardevermindering opgenomen omdat het niet waarschijnlijk is dat de belastingvorderingen binnen hun verjaringstermijn zullen worden gebruikt of omdat het niet waarschijnlijk is dat de groep alle uitgestelde belastingvorderingen in de nabije toekomst zal kunnen gebruiken.

Bij de beoordeling van de realisering van uitgestelde belastingvorderingen overweegt het management of het waarschijnlijk is dat de uitgestelde belastingvorderingen binnen afzienbare tijd volledig of gedeeltelijk zullen kunnen worden gerealiseerd. Uitgestelde belastingvorderingen kunnen uiteindelijk alleen worden gerealiseerd als er toekomstige belastbare winst wordt gegenereerd in de perioden waarin die tijdelijke verschillen aftrekbaar worden. Het management houdt bij deze beoordeling rekening met de geplande terugname van uitgestelde belastingverplichtingen, verwachte toekomstige belastbare winsten en te voorziene fiscale gebeurtenissen. Er wordt een periode van 5 jaar in aanmerking genomen. Om de uitgestelde belastingvordering volledig te kunnen realiseren, moet de groep in de toekomst belastbare winst genereren in de landen waar de netto operationele verliezen en andere overdraagbare posten gemaakt zijn. Op grond van belastbare winsten uit het verleden en de geprojecteerde toekomstige belastbare winst voor de periodes waarin de uitgestelde belastingvorderingen aftrekbaar zijn, is het management van oordeel dat het waarschijnlijk is dat de groep de cumulatieve opgenomen netto uitgestelde belastingvordering zal kunnen gebruiken.

Barco heeft geen bijkomende belastingverpichtingen opgenomen voor winstbelastingen op de niet-uitgekeerde winst van zijn dochterondernemingen, die in de nabije toekomst niet zal worden uitgekeerd. Het cumulatieve bedrag van de niet-uitgekeerde winst (ongeacht de vrijstellingen voor fiscale behandeling) waarop de groep geen belastingen op het resultaat heeft opgenomen, bedroeg circa 399 miljoen euro per 31 december 2024 (2023: 517 miljoen euro, 2022: 488 miljoen euro).

11. Investeringen en aandeel in geassocieerde deelnemingen

in duizenden euro		2024	2023	2022
Investeringen	(a)	37.596	41.695	37.645
Aandeel in geassocieerde deelnemingen	(b)	33.399	29.093	27.167
Investeringen en aandeel in geassocieerde deelnemingen		**70.996**	**70.788**	**64.811**

Investeringen omvatten entiteiten waarin Barco minder dan 20% van de aandelen bezit. De groep waardeert deze investeringen op een reële-waardebasis of in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, bepaald op het moment van de eerste opname, waarbij verschillen t.o.v. de reële waarde worden weergegeven in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen omvat entiteiten waarin Barco tussen 20% en 50% van de aandelen bezit.

(a) Investeringen

in duizenden euro	2024	2023	2022
Beginsaldo nettoactiva 1 januari	41.695	37.645	47.135
Toevoegingen	-	-	14.893
Desinvesteringen	-	-9.179	-4.384
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-6.693	14.709	-23.004
Omrekeningsverschillen	2.595	-1.480	3.003
Nettoactiva op de afsluitingsdatum 31 december	**37.596**	**41.695**	**37.645**

De investeringen worden gewaardeerd tegen marktprijs. Voor investeringen die publiek genoteerd zijn op een actieve markt, is de genoteerde marktprijs de beste maatstaf voor de reële waarde (niveau 1). De herwaardering tegen reële waarde per 31 december 2024 ten opzichte van de boekwaarde resulteerde in een niet-gerealiseerd verlies van -6,7 miljoen euro, en wordt weerspiegeld in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. Het verlies wordt veroorzaakt door een daling van de koers van het aandeel eind 2024 in vergelijking met eind 2023.

Per 31 december 2023 resulteerde de herwaardering tegen reële waarde ten opzichte van de boekwaarde in een niet-gerealiseerde winst van 14,7 miljoen euro, en wordt weerspiegeld in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. De winst was het gevolg van een stijging van de koers van het aandeel eind 2023 in vergelijking met eind 2022. Verder werd er een minderheidsbelang verkocht, wat resulteerde in een kasinstroom van 9,2 miljoen euro in 2023, weergegeven in de post 'overige investeringsactiviteiten' in het kasstroomoverzicht en 0,7 miljoen euro winst gerealiseerd sinds het moment van overname, die over de perioden tot aan de desinvestering werd weergegeven in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

(b) Aandeel in geassocieerde deelnemingen

Het aandeel in geassocieerde deelnemingen in 2024 - 2022 betreft de kapitaalinvestering in BarcoCFG en CCO Barco Airport Venture.

Het aandeel van de groep in de activa en passiva per 31 december 2024 en 2023 en de inkomsten en uitgaven van de joint ventures en geassocieerde deelnemingen voor de jaren afgesloten op 31 december 2024 en 2023, die boekhoudkundig worden verwerkt volgens de equitymethode, zoals de tabel hiernaast toont.

De groep heeft geen voorwaardelijke verplichtingen of kapitaaltoezeggingen in verband met zijn geassocieerde deelnemingen per 31 december 2024, 2023 en 2022.

Voor alle deelnemingen die boekhoudkundig worden verwerkt volgens de equitymethode is de toestemming van de moedermaatschappij of andere investeerder vereist voor de uitkering van de winsten, wat op de verslagdatum niet is beslist. De deelnemingen die boekhoudkundig worden verwerkt volgens de equitymethode hebben geen posten opgenomen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

		31 dec 2024			31 dec 2023		
in duizenden euro		BarcoCFG	CCO	Totaal	BarcoCFG	CCO	Totaal
Samenvatting balans							
Liquide middelen		13.254	31.240	44.494	14.454	26.345	40.799
Overige vlottende activa		48.584	18.751	67.335	49.397	17.444	66.841
Totaal vlottende activa		**61.838**	**49.991**	**111.830**	**63.850**	**43.789**	**107.640**
Vaste activa		**15.298**	**5.919**	**21.216**	**5.490**	**7.573**	**13.063**
Overige verplichtingen op korte termijn		28.663	14.587	43.251	37.012	13.501	50.513
Totaal verplichtingen op korte termijn		**28.663**	**14.587**	**43.251**	**37.012**	**13.501**	**50.513**
Overige verplichtingen op lange termijn		106	-	106	-	-	-
Totaal verplichtingen op lange termijn		**9.827**	**-**	**9.827**	**-**	**-**	**-**
Nettoactiva		**38.645**	**41.323**	**79.968**	**32.329**	**37.861**	**70.190**
Reconciliatie tot boekwaarde							
Beginsaldo nettoactiva 1 januari		32.329	37.861	70.190	28.007	38.409	66.416
Winst/(verlies) voor de periode		10.941	10.367	21.308	6.231	7.254	13.486
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (CTA)		1.276	2.492	3.768	-1.909	-1.550	-3.459
Betaalde dividenden		-5.901	-9.397	-15.298	-	-6.253	-6.253
Nettoactiva op de afsluitingsdatum		38.645	41.323	79.968	32.329	37.861	70.190
Aandeel van de groep in %		49%	35%	-	49%	35%	-
Aandeel van de groep		18.936	14.463	33.399	15.841	13.251	29.093
Boekwaarde		18.936	14.463	33.399	15.841	13.251	29.093
Samenvatting overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten							
Winst/(verlies) voor de periode		**10.941**	**10.367**	**21.308**	**6.231**	**7.254**	**13.486**
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (CTA)		1.276	2.492	3.768	-1.909	-1.550	-3.459
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		12.218	12.858	25.076	4.322	5.705	10.027
Aandeel van de groep in %		49%	35%	-	49%	35%	-
Aandeel van de groep in winst/(verlies) voor de periode		5.361	3.628	8.989	3.053	2.539	5.592
Nettoresultaat toewijsbaar aan belang van derden		-	3.628	3.628	-	2.539	2.539
Opgenomen in overige bedrijfsopbrengsten	3(d)	5.361	-	5.361	3.053	-	3.053
Dividenden van joint ventures en geassocieerde deelnemingen		**-2.892**	**-3.289**	**-6.180**	**-**	**-2.188**	**-2.188**

12. Voorraden

in duizenden euro	2024	2023	2022
Grond- en hulpstoffen	89.363	100.199	120.610
Goederen in bewerking	68.930	69.376	79.993
Gereed product	136.073	144.539	123.930
Waardevermindering op voorraden	-85.689	-82.593	-78.819
Voorraden	**208.678**	**231.521**	**245.714**
Voorraadrotatie	2,1	2,1	2,1

De voorraden in 2024 daalden met -10% na twee jaar met hoge voorraden als gevolg van verstoringen in de toelevering die resulteerden in hoge prijzen voor componenten en veiligheidsbuffers voor schaarse componenten. De voorraadrotatie in 2024 bleef met 2,1 laag, op hetzelfde niveau als eind 2023.

De voorraad grondstoffen daalde verder in 2024 (-11 miljoen euro ten opzichte van eind 2023), na aanzienlijke vertragingen bij de aankoop van componenten in 2023, wat resulteerde in een materiële daling van grondstoffen (-20 miljoen euro) en goederen in bewerking (-10 miljoen euro). De voorraad afgewerkte producten aan het einde van 2023 omvatte de opbouw van buffervoorraden voor 3-4 maanden in China en Italië als gevolg van de strategie van gerichte fabrieken en de overdracht van productie, die is afgebouwd in 2024, wat resulteerde in een daling van de voorraad afgewerkte producten (-8,5 miljoen euro). De voorraad afgewerkte producten blijft hoger dan het niveau van 2022. Dat heeft te maken met de lancering van nieuwe producten (bijvoorbeeld OneLook in Healthcare) en langere doorlooptijden tussen de Suzhou-fabriek in China en Europese en Amerikaanse klanten (transport over zee).

De voorraadniveaus binnen het bedrijf variëren naargelang het operationele segment. Operationele segmenten die meer hardwareproducten verkopen in vergelijking met software of verkoop uit contracten, hebben doorgaans hogere voorraadniveaus. Enterprise heeft het laagste voorraadniveau.

De twee divisies die in 2022 het meest te lijden hadden onder de verstoringen in de toelevering, Entertainment en Healthcare, vertoonden de grootste daling van de voorraad grondstoffen in 2023, aangezien de verstoringen achter de rug waren. In 2024 zijn de voorraden verder gedaald bij zowel Entertainment als Healthcare.

We verwijzen naar het hoofdstuk ‘Kritische boekhoudkundige beoordelingen en belangrijke bronnen van schattingsonzekerheden’ voor meer uitleg over de impact van het macro-economische klimaat.

Voorraden worden opgenomen tegen de laagste waarde van hetzij de kostprijs, hetzij de opbrengstwaarde. De berekening van de voorziening voor traag roterende voorraden is gebaseerd op consequent toegepaste regels voor waardevermindering die afhankelijk zijn van zowel de vraag in het verleden als de vraag in de toekomst.

In 2024 bedroegen de waardeverminderingen die als kosten werden opgenomen 1,3% van de omzet of 12,2 miljoen euro, tegenover 1,2% in 2023.

13. Vorderingen en overige vaste activa

in duizenden euro		Toelichting	2024	2023	2022
Handelsvorderingen - bruto			202.858	211.012	197.493
Handelsvorderingen - voorziening voor dubieuze debiteuren	(a)		-1.313	-2.445	-2.850
Handelsvorderingen - netto	**(b)**		**201.546**	**208.567**	**194.643**
Btw- vorderingen			10.802	8.463	5.911
Belastingvorderingen			490	1.001	3.491
Interestvorderingen		20	116	-	1
Valutaswap		20	214	4.321	2.537
Overige			964	673	2.569
Overige vorderingen		**20**	**12.587**	**14.458**	**14.509**
Overige vaste activa	**(c)**	**20**	**6.750**	**4.335**	**5.819**
Aantal dagen klantenkrediet (DSO)			63	63	54

Per 31 december 2024 bleef het aantal dagen klantenkrediet op hetzelfde niveau als vorig jaar, namelijk 63 dagen.

Voor het jaar eindigend op 31 december 2024 was de onderneming in staat om 0,5 miljoen euro aan handelsvorderingen met voorziening voor verwachte kredietverliezen te innen (2023: 0,3 miljoen euro kosten).

De voorziening voor dubieuze debiteuren in verhouding tot het brutobedrag aan handelsvorderingen daalde tot 0,6% (2023: 1,2%; 2022: 1,5%).

(a) Mutatie in voorziening voor dubieuze debiteuren

in duizenden euro	2024	2023	2022
Op 1 januari	**-2.445**	**-2.850**	**-3.954**
Bijkomende voorzieningen	-103	-289	-1.191
Gebruikte voorzieningen	741	136	1.234
Niet-gebruikte voorzieningen	519	514	1.156
Omrekeningsverschillen	-24	43	-93
Op 31 december	**-1.313**	**-2.445**	**-2.850**

(b) Ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen

Per 31 december 2024 is de ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen zoals hieronder weergegeven.

in duizenden euro	2024	2023	2022
Nog niet vervallen	183.362	191.491	171.431
Vervallen, minder dan 30 dagen	9.767	8.722	12.699
Vervallen, tussen 30 en 90 dagen	6.783	6.859	9.176
Vervallen, tussen 90 en 180 dagen	1.947	2.483	2.869
Vervallen, meer dan 180 dagen	1.000	1.458	1.318
Totaal bruto	**202.858**	**211.012**	**197.493**
Voorziening voor dubieuze debiteuren	-1.313	-2.445	-2.850
Totaal	**201.546**	**208.567**	**194.643**

In 2024 bedroegen de totale achterstallige handelsvorderingen 19,5 miljoen euro (2023: 19,5 miljoen euro; 2022: 26,1 miljoen euro), wat leidde tot een achterstallige DSO van 6 dagen (2023: 6 dagen, 2022: 7 dagen). De achterstallige bedragen zijn voor 50% (2023: 45%, 2022: 49%) gekoppeld aan recent vervallen saldi (minder dan 30 dagen).

De onderneming sloot een kredietverzekering af voor specifieke contracten met een hoger risico en voor klanten met lange betalingstermijnen. De afgelopen drie jaren hoefde de onderneming haar rechten uit de verzekering niet uit te oefenen. De klanten waarvoor de kredietverzekering was afgesloten, betaalden immers tijdig.

In 2024 dekte de voorziening voor dubieuze debiteuren 131% van de meer dan 180 dagen achterstallige handelsvorderingen (2023: 167%, 2022: 216%).

(c) Overige vaste activa

In de overige vaste activa zijn voornamelijk vorderingen op lange termijn opgenomen in verband met onderverhuurde gebouwen in de Verenigde Staten voor een bedrag van 3,8 miljoen euro (2023: 1,1 miljoen euro) en waarborgen in contanten voor een bedrag van 2,3 miljoen euro (2023: 2,8 miljoen euro, 2022: 2,7 miljoen euro). De stijging van de vorderingen in verband met onderverhuurde gebouwen is te wijten aan de verkoop en lease-back van het kantoor van Barco Inc. in Duluth, VS, dat onderverhuurd is aan twee huurders voor een periode van respectievelijk 6 en 2 jaar.

14. Netto liquide middelen / financiële verplichtingen

in duizenden euro		2024	2023	2022
Korte termijn investeringen	**(a)**	**519**	**4.670**	**1.651**
Deposito's	(a)	197.887	186.038	151.491
Liquide middelen	(b)	164.533	99.991	154.342
Contanten		23	48	82
Liquide middelen		**362.442**	**286.077**	**305.915**
Financiële verplichtingen op lange termijn	(c)	-44.861	-32.217	-32.335
Kortlopend gedeelte van financiële verplichtingen op lange termijn	(c)	-14.215	-12.288	-11.217
Schulden op korte termijn	(d)	-44.835	-5.095	-
Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)		**259.050**	**241.147**	**264.014**

Eind december 2024 bedroeg Barco's nettokaspositie 259,0 miljoen euro, 17,9 miljoen euro hoger in vergelijking met vorig jaar (2023: 241,1 miljoen euro, 2022: 264 miljoen euro). De belangrijkste elementen die bijdroegen aan deze verandering waren de inkomende kasstromen uit de positieve vrije kasstroom (110,3 miljoen euro), geneutraliseerd door uitgaande kasstromen voor de uitgekeerde dividenden (-42,5 miljoen euro), het aandelenterugkoopprogramma (-24,5 miljoen euro) en de uitkoop van de minderheidsaandeelhouder van Cinionic (-18,7 miljoen euro). Wij verwijzen naar de aanvullende overzichten, toelichting 16 en toelichting 11 voor meer uitleg.

Van de totale netto liquide middelen eind 2024 staat 362,4 miljoen euro op de balans. Bijkomende financiële flexibiliteit wordt geboden met 77,6 miljoen euro aan ongebruikte bilaterale gecommitteerde kredietfaciliteiten (waarvan 75 miljoen euro gekoppeld aan Barco's duurzaamheids-KPI's) bij een geselecteerde groep commerciële banken (zie verder onder c). Naast de aanzienlijke liquiditeit heeft Barco een evenwichtig schuldprofiel met een schuld beperkt tot 103,9 miljoen euro, waarvan 59,0 miljoen euro op korte termijn vervalt.

De netto financiële kaspositie aan het einde van 2023 bedroeg 241 miljoen euro, 22,9 miljoen euro minder dan het jaar voordien. De belangrijkste elementen die bijdroegen aan deze verandering waren de inkomende kasstromen uit de positieve vrije kasstroom (38 miljoen euro) en de inkomsten uit de verkoop van minderheidsparticipaties (9 miljoen euro). Dit werd geneutraliseerd door uitgaande kasstromen voor de uitgekeerde dividenden (-41,6 miljoen euro) en het aandelenterugkoopprogramma (-8 miljoen euro), en door de impact van wisselkoersschommelingen. Wij verwijzen naar de aanvullende overzichten, toelichting 16 en toelichting 11 voor meer uitleg.

(a) Kortetermijnbeleggingen en -deposito's

Kortetermijnbeleggingen kunnen worden omgezet in een gekend bedrag van geldmiddelen tussen drie en twaalf maanden na aanvang. Deposito's zijn uiterst liquide kortetermijnbeleggingen (tussen nul en drie maanden) die direct kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag bekend is.

De kortetermijnbeleggingen en - deposito's houden geen materieel risico in dat hun waardering wordt gewijzigd.

Bij afsluiting omvatten de kortetermijnbeleggingen en -deposito's:

	2024	Gem. rentevoet	2023	Gem. rentevoet	2022	Gem. rentevoet
deposito's in USD	100.364	4,30%	162.683	4,88%	120.908	4,22%
deposito's in EUR	88.000	2,77%	-	-	19.000	1,25%
deposito's in HKD	7.214	4,06%	19.568	5,06%	9.379	5,24%
deposito's in INR	519	6,70%	4.670	7,22%	1.549	5,97%
deposito's in andere valuta's	2.309	9,16%	3.787	9,52%	2.307	-
Totaal kortetermijnbeleggingen en -deposito's	**198.406**	**-**	**190.708**	**-**	**153.142**	**-**

Het totale niveau van kortetermijnbeleggingen en -deposito's is met 198,4 miljoen euro redelijk stabiel gebleven ten opzichte van het eindsaldo van 190,7 miljoen euro in 2023. De grotere deposito's in USD en HKD in 2024 worden aangehouden in de desbetreffende munteenheid van de entiteiten of worden afgedekt, waardoor een wisselkoersimpact in de winst- en verliesrekening wordt vermeden en het rendement wordt geoptimaliseerd. Een deel van de deposito's in USD en HKD werd in de loop van 2024 terug omgezet naar EUR tijdens de afronding van de fusie van Cinionic.

De grotere deposito's in USD en HKD in 2023 worden aangehouden in de desbetreffende munteenheid van de entiteiten of werden ook afgedekt, waardoor een wisselkoersimpact in de winst- en verliesrekening wordt vermeden en het rendement wordt geoptimaliseerd. Deposito's in EUR werden overgedragen naar deposito's in USD omdat ze onmiddellijk beschikbaar zijn en een hogere rente opleveren. Met het oog op de positieve rente-evolutie werden er meer gelddeposito's aangehouden dan in 2022.

(b) Liquide middelen

Liquide middelen zijn onmiddellijk beschikbaar. Ze zijn uitgedrukt in de volgende valuta's:

	2024	2023	2022
EUR	54,0%	48,9%	41,7%
USD	16,2%	8,9%	21,2%
CNY	10,4%	12,6%	15,8%
HKD	2,9%	3,3%	7,1%
KRW	3,5%	4,7%	1,6%
SGD	1,4%	5,6%	0,3%
Overige	11,7%	16,0%	12,3%

(c) Financiële verplichtingen op lange termijn

In de tabel hierna wordt een overzicht gegeven van de financiële verplichtingen op lange termijn, met inbegrip van het kortlopende gedeelte van de verplichtingen op lange termijn, volgens type rentevoet.

Type rentevoet	Vervaldatum	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2022
Vastgoedfinanciering				
- Variabel, omgeruild in vaste (EU)	Later dan 2026	5.738	7.013	8.288
- Variabel (EU)	Later dan 2026	6.263	6.988	7.713
Financiering van fabrieken	Later dan 2026	7.953	-	-
Leasing		39.006	30.419	27.458
Overige		117	86	94
Totaal financiële verplichtingen op lange termijn		**59.076**	**44.505**	**43.552**

- Barco NV heeft een aantal bilaterale gecommitteerde kredietfaciliteiten, voor een totaal van 28 miljoen euro, gesloten voor de financiering van Barco's nieuwe One Campus-project, het hoofdkantoorgebouw. De opgenomen bedragen hebben een langetermijnlooptijd van 15 jaar na afloop van de beschikbaarheidsperiode (per eind 2015). Per 31 december 2024 staat een bedrag van 12 miljoen euro uit. Het betreft ofwel verbintenissen met variabele rentevoet, ofwel verbintenissen die in het kader van een swap zijn omgeruild in verbintenissen met vaste rente.
- Barco China ondertekende bilaterale gecommitteerde kredietfaciliteiten voor een totaal van 55,4 miljoen euro. Een deel van de faciliteiten ten bedrage van 9,2 miljoen euro is bedoeld om de investeringen te financieren voor de nieuwe fabriek in Wuxi, met een lange looptijd van 5 jaar. Per einde 2024 is een bedrag van 8,0 miljoen euro opgenomen. Een ander deel van de faciliteiten heeft een kortetermijnlooptijd en voorziet in de behoefte aan werkkapitaal om de opschaling van de productie in zowel Suzhou als Wuxi te ondersteunen. Eind 2024 is 44,8 miljoen euro opgenomen uit de lening voor werkkapitaal (zie d.).

Barco voldoet aan alle leningvoorwaarden van de beschikbare kredietfaciliteiten.

In de tabel hierna wordt een overzicht gegeven van de financiële verplichtingen op lange termijn, met inbegrip van het kortlopende gedeelte van de verplichtingen op lange termijn, volgens valuta:

in duizenden euro	2024	2023	2022
EUR	25.047	29.376	28.213
USD	11.914	2.417	3.829
CNY	8.416	1.547	1.163
INR	2.224	4.140	5.154
Overige	11.474	7.025	5.193
Totaal	**59.076**	**44.505**	**43.552**

De verplichtingen op lange termijn, inclusief verschuldigde rente, zonder het kortlopende gedeelte van de verplichtingen op lange termijn, moeten als volgt worden betaald:

Op 31 dec 2024		Op 31 dec 2023		Op 31 dec 2022	
Te betalen in 2026	13.307	Te betalen in 2025	11.440	Te betalen in 2024	9.784
Te betalen in 2027	9.538	Te betalen in 2026	8.146	Te betalen in 2025	8.081
Te betalen in 2028	14.338	Te betalen in 2027	5.106	Te betalen in 2026	5.559
Te betalen in 2029	4.979	Te betalen in 2028	3.409	Te betalen in 2027	3.535
Later	5.097	Later	6.426	Later	7.667
Totaal financiële verplichtingen op lange termijn	**47.260**	**Totaal financiële verplichtingen op lange termijn**	**34.528**	**Totaal financiële verplichtingen op lange termijn**	**34.625**

De leaseverplichtingen per 31 december zijn als volgt:

in duizenden euro	2024	2023	2022
Op 1 januari	**30.419**	**27.458**	**26.482**
Nieuwe leaseovereenkomsten of uitbreidingen van lopende leaseovereenkomsten	21.718	14.226	10.991
Leasebetalingen of beëindiging van leaseovereenkomsten	-13.576	-10.754	-10.060
Omrekeningsverschillen	445	-511	45
Totale leaseverplichtingen op 31 december	**39.006**	**30.419**	**27.458**
Korte termijn	12.215	10.288	9.217
Lange termijn	26.791	20.131	18.241

(d) Financiële verplichtingen op korte termijn

Overzicht van financiële verplichtingen op korte termijn op 31 december 2024 en 2023:

in duizenden euro	2024		2023		2022	
	Effectieve rentevoet	Balans	Effectieve rentevoet	Balans	Effectieve rentevoet	Balans
CNY	2,64%	44.835	2,68%	5.095	-	-
Totaal	**-**	**44.835**	**-**	**5.095**	**-**	**-**

De kredietfaciliteit van 46,2 miljoen euro waaronder de financiële verplichting op korte termijn van 44,8 miljoen euro is opgenomen, wordt gebruikt om de behoefte aan werkkapitaal in de fabrieken in Suzhou en Wuxi in China te dekken.

15. Overige verplichtingen op lange termijn

in duizenden euro		2024	2023	2022
Overige verplichtingen	(a)	254	1.970	2.312
Toe te rekenen kosten		-	-	884
Over te dragen opbrengsten	(b)	62.764	52.403	41.328
Overige verplichtingen op lange termijn		**63.018**	**54.374**	**44.524**

(a) Als onderdeel van de joint venture-overeenkomst getekend met het Zweedse bedrijf Dermicus AB op 1 juli 2022, verwierf Barco 70% van de aandelen in Dermicus AB. De overeenkomst omvatte een put-optie op de minderheidsaandelen, waarvoor een financiële verplichting werd opgenomen in 2022. De voorwaarden verleenden de groep geen eigendomsbelang in de aandelen waarop de put-optie betrekking had. De reële waarde van de put-optie is de contante waarde van het geschatte aflossingsbedrag en werd vervolgens in de winst- en verliesrekening aangepast voor waardeveranderingen. In 2024 is de resterende put-optie aangepast naar nul als gevolg van de annulering van de put-optie in het kader van de afwikkeling van de joint venture met Dermicus. Raadpleeg toelichting 1.3 Overnames en desinvesteringen voor meer informatie.

(b) Over te dragen opbrengsten die over een langere periode dan een jaar als opbrengsten zullen worden geboekt, zijn opgenomen onder overige verplichtingen op lange termijn. Het betreft voornamelijk onderhoudscontracten verkocht in de Entertainment-divisie die betrekking hebben op een lange termijn. De contracten gaan in na afloop van de standaard garantieperiode. De toename in de afgelopen twee jaar heeft te maken met de groei van onze Cinema-activiteiten en extra servicecontracten voor de langere termijn die we met klanten hebben afgesloten.

16. Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij

in duizenden euro	2024	2023	2022
Aandelenkapitaal	56.752	56.752	56.752
Uitgiftepremie	177.088	176.905	176.919
Op aandelen gebaseerde betalingen	25.271	22.445	20.215
Inkoop eigen aandelen	-56.721	-32.227	-25.443
Overgedragen resultaat	623.351	615.588	558.777
Cumulatief omrekeningsverschil	-30.607	-44.233	-28.350
Afgeleide financiële instrumenten	16	104	319
Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	**795.150**	**795.334**	**759.189**

16.1 Aandelenkapitaal, uitgiftepremie en eigen aandelen

Het aandelenkapitaal van het bedrijf is gelijk aan vorig jaar en bedraagt 56,7 miljoen euro op 31 december 2024. Het is samengesteld uit 92.916.645 volgestorte aandelen.

Tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van 25 april 2019 hebben de aandeelhouders van Barco toestemming gegeven voor een inkoop van eigen aandelen. Een eerste inkoopprogramma van eigen aandelen met een looptijd van 6 maanden vanaf 20 september 2021 werd aangekondigd op 16 september 2021. Op basis van deze machtiging lanceerde het bedrijf een nieuw inkoopprogramma dat van start ging op 19 december 2023 en eindigde op 23 februari 2024. In 2024 kocht Barco in totaal 1.509.000 eigen aandelen in, voor een totaalbedrag van 24,5 miljoen euro. Sinds het begin van het aandelen inkoopprogramma op 19 december 2023 heeft Barco NV 2.000.000 aandelen ingekocht voor een totaal bedrag van 32,6 miljoen euro. Dit komt overeen met 100 % van het toegekende programma.

Verder verkocht Barco in 2024 in totaal 20.700 eigen aandelen bij de uitoefening van 20.700 aandelenopties, met als gevolg een stijging van de eigen aandelen met 29(‘000) euro en een toename van de uitgiftepremie met 182 (‘000) euro.

Als gevolg van de uitgeoefende aandelenopties bedroeg het saldo van de uitgiftepremie van het bedrijf per 31 december 2024 177 miljoen euro.

Het aantal eigen aandelen dat Barco NV tot 31 december 2024 inkocht, steeg bijgevolg naar 4.314.743 eigen aandelen (2023: 2.826.443; 2022: 2.457.922). De totale waarde van op aandelen gebaseerde betalingen bedroeg eind 2024 25 miljoen euro.

16.2 Op aandelen gebaseerde betalingen

Op 25 november 2024 werden er door de Raad van Bestuur twee nieuwe optieplannen goedgekeurd, waardoor maximaal 831.860 aandelenopties konden worden toegekend vóór 31 december 2024. Elke aandelenoptie geeft recht op één (1) aandeel. In 2023 werden er op basis van deze optieplannen aan werknemers en het management van de groep 445.015 aandelenopties uitgegeven en toegekend.

Aandelenoptieplannen

In totaal waren er 2.913.447 uitstaande aandelenopties op 31 december 2024. De eigen aandelen van het bedrijf zullen in het kader van het lopende aandelenoptieplan worden gebruikt om aan de verbintenis te voldoen. Er werden in de loop van 2024 20.700 aandelenopties uitgeoefend (in 2023: 122.479 aandelenopties). Deze aandelenopties kunnen ten vroegste drie jaar na de toekenningsdatum (nl. de wachtperiode) worden uitgeoefend, over een periode van maximaal 10 jaar, en gedurende een aantal vaste periodes tijdens het jaar.

In het overzicht hiernaast worden de openstaande aandelenoptieplannen gepresenteerd.

De kostprijs van deze aandelenoptieplannen wordt lineair opgenomen over de duur van de wachtperiode en in de winst-en-verliesrekening opgenomen in de overige operationele kosten. De aandelenopties worden gewaardeerd op de toekenningsdatum, op basis van de koers van het aandeel op de toekenningsdatum, de uitoefenprijs, de verwachte volatiliteit, de dividendverwachting en de rentevoeten. De waarde van de op aandelen gebaseerde betaling steeg met 2,5 miljoen euro tot 25 miljoen euro in 2024 (2023: 2,2 miljoen euro; 2022: 1,5 miljoen euro).

Toekenningsdatum*	Einde looptijd*	Uitoefenprijs (in euro)	Saldo op 31 dec. 2023	Toegekend in 2024	Uitgeoefend in 2024	Ingetrokken in 2024	Vervallen in 2024	Saldo op 31 dec. 2024
23/10/2014	22/10/2024	7,86	16.091	-	-2.100	-	-13.991	-
22/10/2015	21/10/2025	8,16	8.650	-	-	-	-	8.650
22/10/2015	21/10/2023	8,16	1.050	-	-	-	-1.050	-
24/10/2016	23/10/2026	10,40	78.410	-	-	-	-	78.410
24/10/2016	23/10/2024	10,40	25.600	-	-9.500	-	-16.100	-
24/10/2016[1]	23/10/2024	10,61	16.203	-	-9.100	-	-7.103	-
20/10/2017	16/10/2027	12,54	175.525	-	-	-	-	175.525
20/10/2017	16/10/2025	12,54	51.100	-	-	-	-	51.100
20/10/2017[1]	16/10/2025	12,67	13.900	-	-	-	-	13.900
23/10/2018	22/10/2028	14,40	39.522	-	-	-	-	39.522
11/10/2019	10/10/2029	24,83	84.280	-	-	-	-9.100	75.180
29/10/2020	28/10/2030	12,76	381.850	-	-	-	-275.900	105.950
06/12/2021	06/12/2031	17,80	853.700	-	-	-	-	853.700
08/12/2022	07/12/2032	21,74	289.946	-	-	-6.860	-	283.086
08/12/2022[1]	07/12/2032	22,32	32.887	-	-	-	-	32.887
08/12/2023	07/12/2033	15,27	399.004	-	-	-39.445	-	359.559
12/08/2023[1]	07/12/2033	15,58	46.011	-	-	-	-	46.011
25/11/2024	24/11/2034	10,20	-	720.450	-	-	-	720.450
25/11/2024[1]	24/11/2034	10,35	-	77.400	-	-7.883	-	77.400
Totaal aantal aandelenopties			**2.513.729**	**797.850**	**-20.700**	**-54.188**	**-323.244**	**2.913.447**

(*) Datumwaarden worden weergegeven in de vorm dd/mm/jj, waarbij een schuine streep het scheidingsteken is en het jaar verschijnt als twee cijfers.
(1) Afwijking van de uitoefenprijs als gevolg van de implementatie van het subplan voor de VS.

16.3 Overgedragen resultaat

De wijziging in het overgedragen resultaat omvat de nettowinst van 2024, actuariële winst, veranderingen in de reële waarde van kapitaalinvesteringen en de uitkering van een dividend van 42,5 miljoen euro, zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 25 april 2024. De Raad van Bestuur van Barco NV zal een brutodividend van 0,51 euro per aandeel voorstellen uit de beschikbare reserves per 31 december 2024. In 2024 werd er op de resultaten van 2023 een brutodividend van 0,48 euro per aandeel toegekend.

16.4 Cumulatief omrekeningsverschil

In 2024 hadden wisselkoersverschillen op de omrekening van buitenlandse activiteiten een netto positieve impact van 13,6 miljoen euro, hoofdzakelijk met betrekking tot buitenlandse saldi in Hong Kong dollar (5 miljoen euro) en in US dollar (9 miljoen euro).

16.5 Afgeleide instrumenten

Informatie over afgeleide financiële instrumenten wordt verstrekt in toelichting 20.

16.6 Belangrijkste aandeelhouders

Belangrijkste aandeelhouders voor verwatering

Publiek	57.031.593	61,38%
Vandewiele Group NV	23.465.294	25,25%
3D NV	5.267.891	5,67%
Barco NV	4.314.743	4,64%
Alantra	2.837.124	3,05%
Totaal	**92.916.645**	**100%**

17. Minderheidsbelang

In de onderstaande tabel wordt het eigenvermogensbelang gehouden door minderheidsbelangen gepresenteerd:

Naam	Land van oprichting en werking	2024	2023	2022
Cinionic Ltd.	**Hongkong**	**0%**	**20%**	**20%**
Cinionic bv	België	0%	0%	20%
Cinionic Inc.	Verenigde Staten	0%	0%	20%
Cinionic Mexico, S.A. de C.V.	Mexico	0%	0%	20%
Cinionic Pty. Ltd.	Australië	0%	0%	20%
Dermicus AB*	**Zweden**	**0%**	**30%**	**30%**
Barco Solutions BV	België	0%	30%	30%
Gnosco Dermicus LTD	Verenigd Koninkrijk	0%	30%	30%

* De naam van de juridische entiteit Gnosco AB is in de loop van 2023 veranderd in Dermicus AB.

Overzicht van het eigen vermogen toewijsbaar aan minderheidsbelangen:

in duizenden euro	2024	2023	2022
Cinionic Ltd.	-	18.249	20.345
Dermicus AB	-	-2.288	-554
Totaal eigen vermogen toewijsbaar aan minderheidsbelangen	**-**	**15.961**	**19.792**

Bij de start van Cinionic gingen drie minderheidsaandeelhouders over tot een inbreng in het kapitaal van Cinionic Ltd voor een totaal van 45% van het kapitaal van 100 miljoen US dollar. Deze kapitaalstortingen geven recht op 45% in het vermogen en de resultaten van de rechtspersoon Cinionic. In 2022 ging Barco ermee akkoord om de participatie van de minderheidsaandeelhouders Appotronics en CITICPE in Cinionic te verwerven, waardoor Barco's belang in de joint venture steeg tot 80%. Het belang van 20% werd opgenomen als minderheidsbelang.

Op 22 november 2023 bereikte Barco een overeenkomst met China Film Equipment co., Ltd voor de volledige overname van Cinionic's premium cinema solutions activiteiten. Hierdoor stijgt Barco's belang in de joint venture van 80% naar 100%.

De eigendomswijziging naar 100% van alle juridische entiteiten van Cinionic, met uitzondering van de holdingentiteit Cinionic Ltd. (Hong Kong), wordt weergegeven vanaf 1 november 2023. Cinionic Ltd. bleef voor 80% in handen van Barco tot de voltooiing van een selectieve kapitaalvermindering ten voordele van Barco. Dit resulteerde in de volledige eigendom van de juridische entiteit Cinionic Ltd. en de resterende liquide middelen van ongeveer 18 miljoen euro door de minderheidsaandeelhouder China Film Group, zoals weergegeven in het minderheidsbelang in de geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen per eind 2023. De selectieve kapitaalvermindering werd voltooid op 15 april 2024.

De eigendomswijziging van de operationele legale entiteiten van Cinionic van 80% naar 100% verminderde het minderheidsbelang met 2,7 miljoen euro en is weergegeven in het eigen vermogen op 31 december 2023, aangezien er geen sprake was van een controlewijziging.

De eigendomswijziging van Cinionic Ltd van 80% eind 2023 naar 0% verminderde het minderheidsbelang met 18,7 miljoen euro.

De financiële resultaten van Cinionic werden volledig geconsolideerd in de resultaten van Entertainment in 2022-2023.

Op 31 mei 2024 kwamen Barco en de minderheidsaandeelhouders van Dermicus overeen om de joint venture af te wikkelen. Barco verwierf 70% van de aandelen in Barco Solutions BV voor 1 euro, terwijl Barco zijn aandeel van 70% in Dermicus AB verkocht aan de minderheidsaandeelhouders voor 1 euro. De impact van de eigendomswijziging van Barco Solutions BV van -3,2 miljoen euro werd weergegeven in het eigen vermogen per 31 december 2024. De joint venture-overeenkomst werd getekend op 1 juli 2022 om het groei-initiatief Demetra vooruit te stuwen. De cijfers van Dermicus zijn opgenomen in de cijfers van de Barco-groep van 1 juli 2022 tot 31 mei 2024.

Als gevolg van de afwikkeling van de joint ventures met Dermicus en Cinionic, is het minderheidsbelang nul per eind 2024.

Hieronder volgt de geconsolideerde balans van de legale entiteiten van Cinionic per 31 december 2023 en 2022:

Activa en passiva Cinionic JV

in duizenden euro	2023	2022
Totaal vaste activa	-	11.081
Cash	59.520	84.610
Overige vlottende activa	31.798	49.638
Totaal vlottende activa	91.318	134.248
Totaal activa	**91.318**	**145.329**
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	72.995	81.381
Aandeel van derden in het resultaat	18.249	20.345
Totaal eigen vermogen	**91.244**	**101.726**
Totaal verplichtingen op lange termijn	-	29.645
Totaal verplichtingen op korte termijn	74	40.024
Totaal passiva	**91.318**	**171.395**

Per eind 2023 weerspiegelt de geconsolideerde balans van de joint venture Cinionic de activa van Cinionic Ltd. Die bestaan uit 60 miljoen euro cash en 32 miljoen euro intragroepsvorderingen op Barco NV, gekoppeld aan de overdracht van 100% van de aandelen van Cinionic BV en Cinionic Inc aan Barco NV, die werd verrekend bij de selectieve kapitaalvermindering van 73 miljoen euro aan Barco op 15 april 2024. De resterende 18,7 miljoen euro cash werd opgenomen in het eigen vermogen toewijsbaar aan minderheidsbelangen, aangezien dit volledig in handen is van de overblijvende aandeelhouder China Film Group na de selectieve kapitaalvermindering.

Hieronder volgt de geconsolideerde balans van de legale entiteiten van Dermicus per 31 december 2023 en 2022:

Activa en passiva Dermicus JV

in duizenden euro	2023	2022
Totaal vaste activa	3.452	7.446
Totaal vlottende activa	998	1.218
Totaal activa	**4.450**	**8.664**
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	246	2.791
Aandeel van derden in het resultaat	(2.288)	(554)
Totaal eigen vermogen	**(2.042)**	**2.237**
Totaal verplichtingen op lange termijn	2.154	3.246
Totaal verplichtingen op korte termijn	1.289	1.632
Totaal passiva	**1.400**	**7.115**

We verwijzen naar toelichting 1.3 voor meer informatie.

Overzicht van het nettoresultaat toewijsbaar aan minderheidsbelangen:

in duizenden euro	% minderheidsbelang	2024		2023		2022
Cinionic Ltd.*		-535		13.904		5.876
Dermicus AB**		-2.507		-5.687		-1.661
Nettoresultaat		**-3.042**		**8.217**		**4.215**
Cinionic Ltd.*	20%	-107	20%	2.780	20%	1.175
Dermicus AB**	30%	-752	30%	-1.706	30%	-498
Nettoresultaat toewijsbaar aan minderheidsbelangen		**-859**		**1.074**		**677**

(*) 20% minderheidsbelang opgenomen tot en met 15 april 2024
(**) 30% minderheidsbelang opgenomen tot en met 31 mei 2024

De overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen, deel toewijsbaar aan minderheidsbelangen, bedroegen +0,5 miljoen euro in 2024 en -0,4 miljoen euro in 2023.

De totale gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het jaar, na belastingen, deel toewijsbaar aan minderheidsbelangen, bedroegen -0,3 miljoen euro in 2024 en 0,7 miljoen euro in 2023.

18. Handelsschulden en ontvangen vooruitbetalingen van klanten

in duizenden euro		2024	2023	2022
Handelsschulden	(a)	98.866	89.350	121.920
Aantal dagen leverancierskrediet (DPO)		61	50	68
Ontvangen vooruitbetalingen van klanten	(b)	61.471	40.613	51.183

(a) De handelsschulden waren weer op een meer genormaliseerd niveau tegen het einde van 2024. De daling van de handelsvorderingen in 2023 was het resultaat van een significante vertraging in de aankoop van grondstoffen gedurende het jaar, om zo de voorraadniveaus te verlagen. In 2022 werden de stijgende aankopen veroorzaakt door de hogere omzet in het 4e kwartaal (+29% jaar op jaar). De betalingstermijnen met leveranciers werden niet verlengd en er is geen verandering in het betalingsgedrag ten opzichte van leveranciers.

(b) De toename in vooruitbetalingen van klanten in 2024 is voornamelijk afkomstig van bioscoopklanten.

19. Voorzieningen

in duizenden euro		Balans 2024	Bijkomende voorzieningen	Gebruikte voorzieningen	Niet-aangewende voorzieningen teruggeboekt	Transfers	Herwaarderingen van de verplichting mbt toegezegde-pensioenregelingen	Omrekeningsverschillen	Balans 2023	Balans 2022
Totaal voorziening op lange termijn		**16.726**	**6.399**	**-1.411**	**-41**	**126**	**-3.753**	**275**	**15.131**	**14.998**
Toegezegde pensioenregelingen	(b)	5.887	4.811	-11	-	-	-3.753	-31	4.870	4.891
Technische waarborg	(a)	10.434	1.588	-1.266	-	126	-	308	9.677	10.087
Overige claims en risico's	(d)	405	-	-135	-42	-	-	-1	583	20
Totaal voorzieningen op korte termijn		**8.034**	**11.168**	**-12.859**	**-524**	**-126**	**-**	**92**	**10.284**	**9.325**
Technische waarborg	(a)	3.879	-	-	-32	-126	-	86	3.951	4.816
Herstructureringsvoorziening	(c)	2.708	11.168	-12.859	-	-	-	-	4.399	1.748
Overige claims en risico's	(d)	1.447	-	-	-493	-	-	6	1.934	2.761
Voorzieningen		**24.760**	**17.567**	**-14.270**	**-566**	**0**	**-3.753**	**367**	**25.415**	**24.323**

(a) Technische waarborg

Voorzieningen voor technische waarborgen zijn gebaseerd op historische gegevens aangaande het kostenniveau van herstellingen en vervangingen onder waarborg. Er zijn drie verschillende voorzieningen voor technische waarborgen: voorzieningen met betrekking tot de 'normale' garantieperiode, voorzieningen met betrekking tot de uitgebreide garantieperiode en voorzieningen voor specifieke claims/problemen.

(b) Pensioenverplichtingen

Per 31 december 2024, 2023 en 2022 bestaan de pensioenverplichtingen uit:

in duizenden euro	2024	2023	2022
Pensioenplannen in België	2.092	793	732
Brugpensioenplannen in België	54	71	104
Lokale wettelijke bepalingen (voornamelijk Korea, Japan, Duitsland, Frankrijk)	3.447	3.735	3.762
Een klein aantal individuele pensioenplannen	295	270	293
Totaal	**5.887**	**4.870**	**4.891**

Belgische regelgeving vereist dat het minimale gewaarborgde rendement op werkgevers- en werknemersbijdragen van 1,75% jaarlijks herberekend wordt op basis van een risicovrije rentevoet voor 10-jarige overheidsobligaties. Volgens IAS 19 zijn Belgische toegezegde bijdragenregelingen die een welbepaald rendement op bijdragen garanderen, geclassificeerd als toegezegde pensioenregelingen, aangezien de werkgever niet verantwoordelijk is voor de bijdragenbetalingen maar het beleggingsrisico moet dekken tot het toepasselijke wettelijke minimum. De rendementen die door de verzekeringsondernemingen worden gewaarborgd, zijn in de meeste gevallen lager dan of gelijk aan het door de wet gewaarborgde minimumrendement. Bijgevolg heeft de groep het rendementsrisico niet volledig afgedekt via een verzekeringscontract, en moet er een voorziening worden aangelegd. De regelingen bij Barco worden gefinancierd via groepsverzekeringscontracten. Voor de contracten geldt een contractuele rentevoet die door de verzekeringsonderneming is toegekend. Enige onderfinanciering wordt gedekt door het financieringsfonds, en als dit onvoldoende is, zullen er additionele werkgeversbijdragen worden gevraagd.

Volgens IAS 19 moet een entiteit een verplichting opnemen wanneer een werknemer prestaties heeft verricht in ruil voor personeelsbeloningen die in de toekomst zijn verschuldigd. Daarom worden er pensioenvoorzieningen aangelegd. De verplichtingen worden gemeten op gedisconteerde basis omdat ze pas vele jaren nadat de werknemers de betreffende prestaties hebben verricht, worden afgewikkeld. Een gekwalificeerde actuaris heeft de contante waarde van de pensioenverplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen vastgesteld. Deze fondsbeleggingen worden gehouden door een verzekeringsonderneming. De 'projected unit credit'-methode is gebruikt om de pensioenverplichtingen, de kosten van pensioenvoordelen en de herwaarderingen van de nettoverplichting te schatten.

Barco België telt 15 toegezegde pensioenregelingen, die wij geaggregeerd presenteren, aangezien ze geen wezenlijke verschillen vertonen in kenmerken, geldende reglementering, rapporteringssegment of financieringsregeling. In overeenstemming met IAS 19 wordt de informatie verstrekt in de vorm van een gewogen gemiddelde.

Veranderingen in de Belgische pensioenverplichtingen en reële waarde van fondsbeleggingen in 2024, 2023 en 2022:

in duizenden euro	2024			2023			2022		
	Pensioen-verplichtingen	Reële waarde van fondsbeleggingen	Nettopensioen-verplichtingen	Pensioen-verplichtingen	Reële waarde van fondsbeleggingen	Nettopensioen-verplichtingen	Pensioen-verplichtingen	Reële waarde van fondsbeleggingen	Nettopensioen-verplichtingen
Pensioenkosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening									
Op 1 januari	115.476	-114.683	793	116.560	-115.828	732	130.214	-112.378	17.835
Pensioenkosten	4.521		4.521	5.844		5.844	5.575		5.575
Interestkosten, netto	4.609	-4.728	-119	4.253	-4.401	-149	987	-862	126
Daling als gevolg van inperking	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotaal opgenomen in de winst-en-verliesrekening	9.130	-4.728	4.402	10.096	-4.401	5.695	6.562	-862	5.701
Betaalde voordelen	-4.352	4.352	-	-4.020	4.020	-	-3.030	3.030	-
Herwaarderingen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten									
Stijging als gevolg van transfers	458	-458	-	-270	270	-			-
Stijging door het effect van plancombinaties	-	-		206	-206				
Rendement op fondsbeleggingen (exclusief bedragen opgenomen in de netto-interestkosten)		2.380	2.380		1.155	1.155		-1.210	-1.210
Actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in demografische veronderstellingen			-			-			-
Actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in financiële veronderstellingen	1.506		1.506	-319		-319	-16.172		-16.172
Actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in methodologie	-	-	-	-7.188	7.238	50			-
Actuariële veranderingen als gevolg van ervaringsaanpassingen	-116		-116	410		410	-1.014		-1.014
Subtotaal opgenomen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	**1.848**	**1.922**	**3.770**	**-7.160**	**8.457**	**1.297**	**-17.186**	**-1.210**	**-18.395**
Bijdragen van de werkgever		-6.873	-6.873		-6.931	-6.931		-4.409	-4.409
Op 31 december	**122.102**	**-120.010**	**2.092**	**115.476**	**-114.683**	**793**	**116.560**	**-115.828**	**732**

Verandering in methodologie vanaf 2023

Voor de afgesloten regelingen met een waarde van fondsbeleggingen van minder dan 0,5 miljoen euro zal er om de 6 jaar een bevestiging en volledige herberekening van de fondsbeleggingen worden uitgevoerd, indien er nog actieve deelnemers zijn. Deze regelingen zullen worden geherwaardeerd in 2028.

Voor de afgesloten regelingen met een waarde van fondsbeleggingen van meer dan 0,5 miljoen euro zal er om de 3 jaar een bevestiging en volledige herberekening van de fondsbeleggingen worden uitgevoerd. Deze regelingen zullen worden geherwaardeerd in 2025.

Deze verandering in methodologie wordt weerspiegeld in de lijn 'actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in financiële veronderstellingen' in 2023.

In 2024 stegen de nettopensioenverplichtingen tot 2,1 miljoen euro, het resultaat van wijzigingen in parameters (verdiensten/inflatie, disconteringsvoet) en een lager rendement op fondsbeleggingen versus theoretische disconteringsvoet opgenomen via overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (3,8 miljoen euro), gedeeltelijk gecompenseerd door hogere betaalde werkgeversbijdragen met betrekking tot de pensioenkosten (netto -2,4 miljoen euro).

In 2023 waren de netto pensioenverplichtingen in lijn met 2022, en bedroegen ze 0,8 miljoen euro. Er werd een positieve impact op de P&L van 1,1 miljoen euro geboekt aangezien de hogere disconteringsvoet op de werkgeversbijdragen de pensioenkosten deed dalen. Dit effect wordt geneutraliseerd doordat -1,3 miljoen euro geboekt werd via overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor wijzigingen in parameters (verdiensten/inflatie, disconteringsvoet).

De reële waarde van de fondsbeleggingen (120 miljoen euro) is volledig belegd in verzekeringspolissen. In 2024 wijzigde de nagestreefde activamix licht ten opzichte van 2023, en bestaat uit 62,25% overheidsobligaties (2023: 66,50%), 13% vastgoed (2023: 12%), 7,75% bedrijfsobligaties (2023: 7,50%), 9% bedrijfsleningen (2023: 7%) and 8% aandelen (2023: 7%).

De belangrijkste veronderstellingen die zijn gebruikt voor het vaststellen van de pensioenverplichtingen voor de pensioenplannen van de groep, worden hierna gepresenteerd:

	2024	2023	2022
Disconteringsvoet	3,30%	4,11%	3,73%
Toekomstige salarisstijgingen	2,82%	6,55%	8,81%
Toekomstige stijgingen van de consumentenprijsindex	2,00%	6,05%	8,14%

Hierna wordt een overzicht gegeven van de uitgevoerde sensitiviteitsanalyse die per 31 december werd uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen. Uit de cijfers blijkt de impact op de pensioenverplichtingen.

in duizenden euro	2024	2023	2022
Disconteringsvoet:			
Daling van 0,25%	799	284	331
Stijging van 0,25%	-595	-198	-265
Toekomstige wijziging in salaris:			
Daling van 0,25%	-386	-134	-143
Stijging van 0,25%	476	176	112
Toekomstige wijziging in de consumentenprijsindex:			
Daling van 0,25%	-227	-81	-88
Stijging van 0,25%	254	96	106

De bovenvermelde sensitiviteitsanalyses zijn vastgesteld op basis van een methode waarbij de impact op de pensioenverplichtingen als gevolg van redelijke wijzigingen in belangrijke veronderstellingen die plaatsvinden aan het einde van de verslagperiode, wordt geëxtrapoleerd. De sensitiviteitsanalyses worden gebaseerd op een verandering in een belangrijke veronderstelling, waarbij alle andere veronderstellingen constant blijven. Mogelijk zijn ze niet representatief voor een werkelijke verandering in de pensioenverplichting, aangezien het onwaarschijnlijk is dat veranderingen in veronderstellingen geïsoleerd plaatsvinden.

De volgende betalingen zijn de voordelen die naar verwachting worden betaald uit de fondsbeleggingen. Zie onderstaande tabel:

in duizenden euro	2024	2023	2022
Binnen de volgende 12 maanden	2.957	5.853	4.750
Tussen 2 en 5 jaar	34.218	31.263	33.002
Tussen 5 en 10 jaar	38.388	38.968	40.332
Totaal verwachte betalingen	**75.562**	**76.084**	**78.084**

De pensioenverplichtingen in België hebben aan het einde van de verslagperiode een gemiddelde looptijd van 9,9 jaar (10,1 jaar in 2023 en 11,3 jaar in 2022). De verwachte werkgeversbijdragen aan de regeling voor de volgende jaarlijkse verslagperiode bedragen 5,4 miljoen euro (5,9 miljoen euro in 2024 en 9 miljoen euro in 2023); de werknemersbijdragen zouden naar verwachting 1,2 miljoen euro bedragen (1,3 miljoen euro in 2024 en 1,2 miljoen euro in 2023).

Brugpensioenen worden opgenomen als een verplichting en als kosten op het moment waarop het bedrijf zich ertoe heeft verbonden de arbeidsovereenkomst van de getroffen werknemers vóór de normale pensioenleeftijd te beëindigen.

In België bestaat er voor een aantal arbeiders een collectieve regeling, waarbij betalingen in een sectoraal fonds worden gestort. Aangezien Barco geen toegang heeft tot informatie over de regeling die voldoet aan de vereisten van de standaard, wordt de regeling verder geclassificeerd als een toegezegde-bijdragenregeling en opgenomen als kosten wanneer de kosten worden gemaakt.

(c) Herstructureringsvoorziening

Zie toelichting 5 'Herstructurering en bijzondere waardevermindering'. We verwijzen naar de boekhoudnormen over voorzieningen inclusief voorzieningen voor herstructureringen.

(d) Overige claims en risico's

Deze voorziening houdt verband met geschillen met leveranciers, lopende rechtsgeschillen en specifieke waarborggeschillen met klanten. Barco kan geen details vrijgeven over deze geschillen, aangezien dit de onderneming ernstige schade zou kunnen toebrengen.

Wat de voorwaardelijke verplichtingen in verband met voormalige overnames betreft, is er één earn-out met een maximum van 15 miljoen euro die gekoppeld is aan het in dienst houden van de vorige aandeelhouders, en één zonder maximum, waarvoor de toekomstige resultaten bij de overname niet op betrouwbare wijze konden worden geschat. De earn-outs zullen op het moment van de uitbetaling in de winst-en-verliesrekening worden geboekt voor de earn-outperiode, die op 25 mei 2026 eindigt. Per eind 2024 vonden er geen betalingen plaats onder deze earn-out.

20. Risicomanagement - afgeleide financiële instrumenten

Algemene risicofactoren worden beschreven in het hoofdstuk 'Risicofactoren' in het verslag van de Raad van Bestuur.

Afgeleide financiële instrumenten worden gebruikt als afdekkingsinstrument om de blootstelling aan wisselkoers- en renteschommelingen te beperken. Bij deze instrumenten bestaat het risico dat de marktwaarde verandert na aanschaffing. Deze veranderingen worden doorgaans gecompenseerd door het tegenovergestelde effect op de afgedekte positie.

20.1 Wisselkoersrisico

Opgenomen activa en verplichtingen

Barco is blootgesteld aan het wisselkoersrisico op opgenomen activa en verplichtingen wanneer die zijn uitgedrukt in een andere valuta dan de lokale valuta van de onderneming. Dergelijke risico's kunnen op een natuurlijke manier zijn gedekt als een monetair actief (zoals een handelsvordering of deposito in contanten) in een bepaalde valuta overeenstemt met een monetaire verplichting (zoals een handelsschuld of lening) in dezelfde valuta.

Valutatermijncontracten en eventueel opties worden gebruikt om het wisselkoersrisico te beheren dat ontstaat door opgenomen vorderingen en schulden die niet op natuurlijke wijze zijn afgedekt.
De saldi van monetaire posten in vreemde valuta's worden gewaardeerd tegen de geldende wisselkoersen aan het einde van de verslagperiode. Afgeleide financiële instrumenten die deze saldi afdekken, worden in de balans gewaardeerd tegen hun reële waarde. Zowel wijzigingen in de saldi in vreemde valuta's als in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Geplande transacties

Barco wijst termijncontracten selectief toe aan geplande omzet. Op deze contracten wordt hedge accounting toegepast. Het aandeel van de winst of het verlies op het afdekkingsinstrument dat aangemerkt wordt als effectieve afdekking, wordt rechtstreeks opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. Op 31 december 2024 waren er geen uitstaande termijncontracten die worden verwerkt via hedge accounting.

Geschatte sensitiviteit voor wisselkoersschommelingen

De sensitiviteit voor wisselkoersschommelingen houdt voornamelijk verband met de evolutie van een portefeuille van vreemde valuta's (voornamelijk de USD en de CNY) ten opzichte van de euro. Deze sensitiviteit wordt veroorzaakt door de volgende factoren:

- De reële waarde van monetaire posten in vreemde valuta's wordt beïnvloed door wisselkoersschommelingen. Om

de meeste van deze effecten in vreemde valuta's te elimineren, gebruikt Barco monetaire posten en/of afgeleide financiële instrumenten zoals hierboven beschreven. Die zijn bedoeld om de impact van dergelijke resultaten in grote mate te compenseren.

- Omdat Barco geen kasstroomafdekkingen heeft om geplande transacties af te dekken, zou een gelijkaardige schommeling in vreemde valuta's geen enkele invloed hebben op het eigen vermogen van Barco.
- Winstmarges kunnen negatief worden beïnvloed omdat een belangrijk deel van de omzet gerealiseerd wordt in vreemde valuta's, terwijl de gemaakte kosten in deze valuta's lager liggen. Barco heeft doorheen de jaren voortdurend inspanningen geleverd om de natuurlijke afdekkingsratio in USD (zijn belangrijkste vreemde valuta in termen van omzet) te vergroten, door de operationele kosten in deze valuta te verhogen en door meer componenten in deze valuta aan te kopen. De impact op de adjusted EBIT wordt momenteel geraamd op 15,5 miljoen euro als de gewogen gemiddelde koers van een korf van vreemde valuta's (met een algemene overweging van de USD en CNY) op een jaar tijd met 10% schommelt ten opzichte van de euro. De algemene natuurlijke afdekkingsratio van vreemde valuta's bereikte 73,5% in 2024 (2023: 81%).
- Een ander effect is het feit dat sommige van Barco's grootste concurrenten in de Verenigde Staten gevestigd zijn. Telkens als de USD in waarde daalt ten opzichte van de euro, hebben deze concurrenten een wereldwijd concurrentievoordeel ten opzichte van Barco. Deze impact op het bedrijfsresultaat kan niet op betrouwbare wijze worden gemeten.

20.2 Renterisico

Barco maakt gebruik van de volgende afdekkingsinstrumenten om zijn renterisico te beheren:

Swap op uitstaande of geplande leningen

Barco heeft een reeks renteswaps gesloten met een uitstaand nominaal bedrag van 7 miljoen euro, via een gedeeltelijke afdekking voor de bilaterale vastgoedlening (waarvan momenteel 12,0 miljoen euro uitstaat) voor de financiering van het hoofdkantoor van Barco vanaf 2016. Via een swap wordt de variabele rentevoet omgeruild naar een vaste rentevoet van 1,76%. Beide swaps worden aangemerkt als een effectieve afdekking van uitstaande of geplande leningen en voldoen aan de afdekkingsvereisten van IAS 39. De reële waarde van het effectieve deel van het afdekkingsinstrument wordt door de toepassing van hedge accounting bijgevolg rechtstreeks opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

Geschatte sensitiviteit voor renteschommelingen

De financiële markten hebben een aanzienlijke stijging laten zien van zowel de lange- als de kortetermijnrente na meerdere verhogingen van de beleidsrente door de meeste centrale banken in hun poging om de economie en de inflatie te vertragen. Het management volgt de economische en financiële vooruitzichten nauwlettend op, en verwacht niet dat de rentevoeten in de nabije toekomst verder zullen stijgen. Hierdoor is de blootstelling van de portfolio van kortetermijnschulden aan renteschommelingen beperkt.

Volgens het overzicht van de reële waarde hierna kan ongeveer 80% van Barco's portfolio van uitstaande schulden op lange termijn worden aangemerkt als schulden met een vaste rentevoet, waardoor de blootstelling van het bedrijf aan renteschommelingen eveneens wordt beperkt. Dit percentage stijgt tot 89% wanneer de bovenvermelde swapinstrumenten daarin worden ondergebracht.

20.3 Kredietrisico

Kredietrisico op handelsvorderingen

Er worden voor alle klanten die een bepaalde kredietlimiet overschrijden kredietanalyses uitgevoerd. Het kredietrisico wordt op continue basis opgevolgd. In een aantal gevallen wordt een onderpand geëist vooraleer een kredietrisico wordt aanvaard. Specifieke instrumenten zoals kredietbrieven en wissels worden courant gebruikt om het kredietrisico tot een minimum te beperken.

In 2024 is Barco kredietverzekeringen blijven aangaan om kredietrisico's in te dekken voor specifieke klanten of afzonderlijke grote contracten.

Kredietrisico op liquide effecten en kortetermijnbeleggingen

Er bestaat een interne procedure waarin aanvaardbare tegenpartijen en het maximumrisico per tegenpartij zijn bepaald. Kortetermijnbeleggingen worden uitgevoerd in vlot verhandelbare effecten, in contanten of in deposito's met een vaste looptijd bij gerenommeerde banken.

20.4 Reële waarde

Hierna volgt een overzicht van de boekwaarde van de financiële instrumenten van de groep die in de jaarrekening worden gepresenteerd. Over het algemeen wordt de boekwaarde beschouwd als een voldoende precieze benadering van de reële waarde.

De reële waarde van de financiële activa en verplichtingen wordt gedefinieerd als het bedrag waartegen het instrument kan worden verhandeld in een lopende transactie tussen bereidwillige partijen, anders dan in een gedwongen verkoop of liquidatieverkoop.

Om de reële waarde te schatten is gebruikgemaakt van de volgende methoden en veronderstellingen: Voor liquide middelen en kortetermijnbeleggingen, handelsvorderingen, handelsschulden en overige verplichtingen op korte termijn wordt de boekwaarde grotendeels benaderd vanwege de korte looptijd van deze instrumenten.

- Investeringen worden gewaardeerd tegen marktprijs. Voor investeringen die publiek genoteerd zijn op een actieve markt, is de genoteerde marktprijs de beste maatstaf voor de reële waarde. De herwaardering tegen reële waarde per 31 december 2024 ten opzichte van de boekwaarde wordt weerspiegeld in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.
- Andere langlopende activa met vaste en variabele rente worden door de groep beoordeeld op basis van parameters zoals de rentevoeten, landenrisico's, de individuele kredietwaardigheid van de klant en de risicokenmerken van het gefinancierde project. Op basis van deze beoordeling worden er voorzieningen aangelegd om rekening te houden met de verwachte verliezen op deze vorderingen. Per 31 december 2024 wordt verondersteld dat de boekwaarde van deze vorderingen, na aftrek van voorzieningen, niet materieel verschillend was van hun berekende reële waarde.
- De reële waarde van niet-genoteerde instrumenten, leningen van banken en andere financiële verplichtingen, verplichtingen in het kader van financiële leases en andere financiële verplichtingen op lange termijn, wordt geschat door de toekomstige kasstromen te verdisconteren aan de hand van de effectieve rentevoeten die momenteel gelden voor schulden met vergelijkbare voorwaarden, met een vergelijkbaar kredietrisico en een vergelijkbare resterende looptijd. Per 31 december 2024 is de effectieve rentevoet niet materieel verschillend van de nominale rentevoet van de financiële verplichting.
- De groep gaat met diverse tegenpartijen afgeleide financiële instrumenten aan, voornamelijk met financiële instellingen met een 'investment-grade' kredietrating. Afgeleide instrumenten die gewaardeerd worden volgens waarderingstechnieken op basis van op de markt waarneembare gegevens, zijn voornamelijk renteswaps (cap/floor) en valutatermijncontracten. De meest frequent toegepaste waarderingstechnieken zijn forward pricing en swapmodellen die gebruikmaken van contante-waardeberekeningen. De modellen omvatten diverse soorten gegevens, zoals contante wisselkoers, termijnkoers en rentecurves.

in duizenden euro	Toelichting	2024	2023	2022
		Boekwaarde/reële waarde (bij benadering)		
Financiële activa				
Beleggingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen	11	37,596	41,695	37,337
Handelsvorderingen	13	201,546	208,567	194,643
Overige vorderingen	13	12,587	14,458	14,509
Leningen en overige vorderingen		12,257	10,137	11,971
Interestvorderingen		116	-	1
Valutaswap		151	4,185	2,187
Renteswap		63	136	350
Overige vaste activa	13	6,750	4,335	5,819
Korte termijn investeringen	14	519	4,670	1,651
Liquide middelen	14	362,442	286,077	305,915
Totaal		**621,440**	**559,802**	**559,874**
Financiële verplichtingen				
Financiële schulden	14	19,953	14,000	16,000
Leningen met variabele rente		5,738	7,013	8,288
Leningen met vaste rente		14,216	6,988	7,713
Overige verplichtingen op lange termijn	15	63,018	54,374	44,524
Financiële verplichtingen op korte termijn	14	44,835	5,095	-
Handelsschulden	18	98,866	89,350	121,920
Overige verplichtingen op korte termijn		2,787	7,034	5,412
Overige verplichtingen op korte termijn		275	1,293	750
Te betalen dividenden		2,289	2,289	2,289
Valutaswap		208	3,452	2,373
Renteswap		15	-	-
Totaal		**229,459**	**169,853**	**187,856**

Hiërarchische classificatie reële waarde

Per 31 december 2024 hield de groep de volgende financiële instrumenten gewaardeerd aan reële waarde aan:

in duizenden euro	2024	2023	2022
Activa gewaardeerd tegen reële waarde			
Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening			
Wisselkoerscontracten - niet-afgedekt	151	4.185	2.187
Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen			
Investeringen	37.596	41.695	37.337
Renteswap	63	136	350
Verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde			
Financiële verplichtingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening			
Wisselkoerscontracten - niet-afgedekt	208	3.452	2.373
Financiële verplichtingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen			
Renteswap	15	-	-

De groep gebruikt de onderstaande hiërarchische classificatie voor de bepaling van en de informatieverschaffing over de reële waarde van financiële instrumenten volgens waarderingstechniek:

Niveau 1: genoteerde (niet-aangepaste) prijzen op actieve markten voor identieke activa of verplichtingen
Niveau 2: andere technieken waarvoor alle gegevens met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde hetzij direct, hetzij indirect kunnen worden waargenomen
Niveau 3: technieken die gebruikmaken van gegevens met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens.
De reële waarde die in de bovenstaande tabel is vermeld, heeft steeds betrekking op Niveau 2, behalve voor de beleggingen die gebaseerd zijn op gegevens van Niveau 1.

Tijdens de verslagperiode afgesloten op 31 december 2024 waren er geen transfers tussen de waarderingen tegen reële waarde van Niveau 1 en Niveau 2.

20.5 Kapitaalbeheer

Het management baseert zich voor de beoordeling van de kapitaalbehoeften op de volgende gegevens:

in duizenden euro	Toelichting	2024	2023	2022
Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)	14	259.050	241.147	264.014
Eigen vermogen		795.150	811.295	778.981
% Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen) / Eigen vermogen		32,6%	29,7%	33,9%

in duizenden euro	2024	2023	2022
Eigen vermogen	795.150	811.295	778.981
Totaal passiva	1.228.857	1.159.415	1.147.405
% Eigen vermogen / Totaal passiva	64,7%	70,0%	67,9%

In 2024 bedroeg de netto kaspositie 259,0 miljoen euro, tegenover 241,1 miljoen eind 2023. We verwijzen naar toelichting 14 voor informatie over de mutatie.

De solvabiliteitspositie en andere ratio's blijven op een zeer gezond niveau geconsolideerd. Rekening houdend met de bestaande gecommitteerde kredietfaciliteiten, is het management van oordeel dat er een gezond liquiditeitsprofiel en een sterk eigen vermogen werden opgebouwd voor de verdere ontwikkeling van de groep.

20.6 Wijzigingen in verplichtingen die voortkomen uit financieringsactiviteiten

in duizenden euro	1 jan. 2024	Kasstromen	Niet-cash wijzigingen		31 dec. 2024
			IFRS 16 - bewegingen	Wisselkoers-schommeling	
Financiële verplichtingen op lange termijn					
Verplichtingen op lange termijn	12.000	5.745		208	17.953
Leaseverplichtingen op lange termijn	20.217	-5.284	11.603	373	26.908
Financiële verplichtingen op korte termijn					
Verplichtingen op korte termijn	7.095	36.934		2.807	46.835
Leaseverplichtingen op korte termijn	10.288	1.875		52	12.215
Totaal verplichtingen uit financieringsactiviteiten	**49.599**	**39.270**	**11.603**	**3.440**	**103.911**

De verplichtingen op lange termijn en de leaseverplichtingen op lange termijn zijn samen de verplichtingen op lange termijn zoals gepresenteerd in de balans. De verplichtingen op korte termijn zijn het totaal van het kortlopend gedeelte van de verplichtingen op lange termijn en de verplichtingen op korte termijn, zoals gepresenteerd in de balans.

De niet-cash wijzigingen omvatten de gevolgen van de schommelingen in de omrekening van de saldi van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van leningen tussen ondernemingen waarvan de saldi op groepsniveau worden geëlimineerd.

21. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

in duizenden euro		2024	2023	2022
Aan derden verleende waarborgen	(a)	2.633	3.926	3.594
Hypothecaire verplichtingen als waarborg voor schulden	(b)	30.000	30.000	30.000
- Boekwaarde van de betrokken activa		22.465	25.950	29.539

(a) Aan derden verleende waarborgen hebben vooral betrekking op verstrekte waarborgen aan klanten in het kader van lopende projecten, waarborgen aan leveranciers voor investeringsprojecten en waarborgen aan de overheid in verband met btw, heffingen, enz.

(b) De totale hypothecaire schuld omvat drie leningen voor een momenteel uitstaand totaalbedrag van 12 miljoen euro voor de financiering van het hoofdkantoor, gestart in 2016.

22. Transacties met verbonden partijen

In het normale verloop van hun bedrijfsactiviteiten gaan dochterondernemingen van Barco ook transacties aan met verbonden partijen. Dit omvat zowel dienstentransacties als financieringsovereenkomsten. Transacties met verbonden partijen worden doorgaans 'at arm's length' uitgevoerd, op basis van Barco's wereldwijde beleid inzake verrekenprijzen. Waar nodig wordt het 'at arm's length'-karakter van transacties getoetst aan de hand van benchmarkingonderzoeken en worden de resultaten daarvan gedeeld met de belastingautoriteiten overal ter wereld, in overeenstemming met de lokale vereisten en voorschriften inzake verrekenprijzen.

Barco verbindt zich ertoe geen gebruik te maken van belastingstructuren zonder economische substantie of van rechtsgebieden met als enig doel belastingontwijking. Barco NV, als de uiteindelijke moederentiteit van de Barco-groep, dient in België het landenrapport (Country-by-Country) of CbC-rapport inzake verrekenprijzen in. Het rapporteert daarbij op jaarlijkse basis aan de Belgische belastingautoriteiten de belastingen die het wereldwijd in een aantal rechtsgebieden betaalde. Na de implementatie van de CbC-rapportering in de Belgische wetgeving, zullen de ingediende CbC-rapporten door de Belgische belastingautoriteiten worden gedeeld met belastingadministraties wereldwijd.

Transacties tussen de onderneming en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, werden in de consolidatie geëlimineerd en worden dienovereenkomstig niet vermeld in deze toelichting. Geen van de verbonden partijen zijn met de groep enige andere transacties aangegaan die voldoen aan de vereisten van IAS 24, 'Informatieverschaffing over verbonden partijen'. We verwijzen naar toelichting 1 'Geconsolideerde ondernemingen' voor een overzicht van de geconsolideerde ondernemingen en de ondernemingen die worden verwerkt volgens de equitymethode.

Raadpleeg het hoofdstuk 'Corporate Governance' voor meer informatie over de vergoeding van bestuurders en leden van het Core Leadership Team.

Op de jaarlijkse vergadering van aandeelhouders op 25 april 2024 werd PwC Bedrijfsrevisoren bv, Culliganlaan 5, 1830 Sint-Stevens-Woluwe, aangesteld als commissaris van de onderneming voor een periode van drie jaar. In 2024 bedroeg de vergoeding die door het Auditcomité werd goedgekeurd aan de commissaris voor auditdiensten 316,850 euro. De vergoeding die aan de commissaris werd betaald voor andere controle-opdrachten bedroeg 98.317 euro.

23. Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben na de balansdatum geen belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden die een belangrijke invloed hebben op de verdere evolutie van het bedrijf.

Aanvullende overzichten

Vrije kasstroom

in duizenden euro	2024	2023	2022
Adjusted EBIT	77.106	102.106	90.143
Herstructurering	-12.859	-6.849	-1.211
Afschrijving van materiële en immateriële vaste activa	43.716	40.390	36.331
(Winst)/verlies op materiële vaste activa	-10.100	119	-1.621
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	3.628	2.539	3.337
Bruto operationele vrije kasstroom	**101.491**	**138.305**	**126.979**
Wijzigingen van de handelsvorderingen	11.329	-18.320	-35.615
Wijziging van de voorraden	25.075	9.579	-70.161
Wijziging van de handelsschulden	9.803	-30.306	7.425
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal	13.625	1.551	2.823
Wijziging van het nettowerkkapitaal	**59.832**	**-37.496**	**-95.528**
Vrije operationele kasstroom, netto	**161.323**	**100.809**	**31.451**
Interestopbrengsten	8.644	6.514	2.773
Interestkosten	-3.345	-1.830	-1.930
Belastingen op het resultaat	-26.307	-13.343	-6.042
Vrije kasstroom uit operationele activiteiten	**140.315**	**92.150**	**26.252**
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa	-42.566	-54.408	-21.218
Ontvangsten uit de realisatie van materiële en immateriële vaste activa	12.521	209	8.038
Vrije kasstroom uit investeringsactiviteiten	**-30.045**	**-54.199**	**-13.180**
VRIJE KASSTROOM	**110.270**	**37.951**	**13.072**

In 2024 genereerde de onderneming 110,3 miljoen euro aan positieve vrije kasstroom, een stijging tegenover 38 miljoen euro in 2023. Deze verbetering is grotendeels te danken aan een aanzienlijke daling van het netto werkkapitaal, en was voornamelijk te danken aan lagere voorraden en hogere vooruitbetalingen van klanten.

Betalingen voor inkomstenbelasting stegen tot 26,3 miljoen euro als gevolg van verschuivingen in de betaaldatum en de roerende voorheffing betaald op dividenden van dochterondernemingen.

Barco bleef verder investeren, in lijn met zijn strategie. De investeringsuitgaven bedroegen 42,6 miljoen euro (11,8 miljoen euro minder dan de vorige jaren), met als twee grootste categorieën de investeringen in onze fabrieken in China en in Cinema-as-a-Service. De inkomsten uit de sale-leaseback van een installatie in Noord- en Zuid-Amerika droegen eveneens positief bij tot de vrije kasstroom.

Eind december 2024 bedroeg Barco's netto kaspositie 259,0 miljoen euro, tegenover 241,1 miljoen euro vorig jaar. De stijging ten opzichte van vorig jaar is voornamelijk te danken aan de positieve vrije kasstroom, gedeeltelijk gecompenseerd door betaalde dividenden, het aandelenterugkoopprogramma en de uitkoop van de minderheidsaandeelhouder van Cinionic.

Wij verwijzen naar toelichting 14, toelichting 16 en toelichting 11 voor meer uitleg.

Balans

Het nettowerkkapitaal bedroeg 11,8% van de omzet aan het eind van 2024, een aanzienlijke verbetering tegenover 16,6% eind 2023. Dat was voornamelijk te danken aan lagere voorraden en hogere vooruitbetalingen van bioscoopklanten.

Het netto werkkapitaal steeg in 2023 tot 16,6% van de omzet, een stijging tegenover de 14,3% in 2022. Hogere handelsvorderingen droegen bij aan de stijging van het werkkapitaal, voornamelijk als gevolg van de zeer stevige omzet aan het einde van het jaar, waarvoor in 2024 liquide middelen binnenkwamen. De voorraden bleven in 2023 door op een hoog niveau, maar begonnen in de loop van de tweede helft van het jaar af te nemen (zie toelichting 12). De handelsschulden daalden jaar op jaar in lijn met lagere aankopen van componenten, en als gevolg van de hoge voorraden.

Rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE)

in duizenden euro		2024	2023	2022
Handelsvorderingen		201.546	208.567	194.643
Voorraden		208.678	231.521	245.714
Handelsschulden		-98.866	-89.350	-121.920
Overig werkkapitaal		-199.897	-175.905	-168.014
Werkkapitaal		**111.460**	**174.832**	**150.423**
Overige activa en verplichtingen op lange termijn		248.040	218.916	194.119
Geïnvesteerd vermogen		**359.500**	**393.749**	**344.543**
Goodwill		105.612	105.612	105.612
Geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill)		**465.112**	**499.360**	**450.155**
Adjusted EBIT		77.106	102.106	90.143
Aangepaste ROCE na belastingen (%)	(a)	**14%**	**17%**	**16%**

Het rendement op geïnvesteerd vermogen daalde tot 14% in 2024 (2023: 17%; 2022: 16%), ten gevolge van lagere bedrijfsresultaten.

Aanvullende informatie

Barco NV

Samenvatting van de statutaire jaarrekening Barco NV.

Hieronder wordt een beknopt overzicht van de jaarrekening van de moedermaatschappij Barco NV gegeven.

De waarderingsregels gebruikt voor de statutaire jaarrekening van Barco NV verschillen van de waarderingsregels gebruikt voor de geconsolideerde jaarrekening: de statutaire jaarrekening wordt opgemaakt conform de Belgische wettelijke bepalingen, terwijl de geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt conform de International Financial Reporting Standards. Enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals opgenomen op voorgaande pagina's geeft een waarheidsgetrouw beeld van de financiële positie en prestaties van de Barco-groep.

Het verslag van de Raad van Bestuur aan de gewone algemene vergadering van aandeelhouders en de jaarrekening van Barco NV, alsook het verslag van de commissaris, zullen bij de Nationale Bank van België worden neergelegd binnen de wettelijke termijnen. Deze documenten zijn op verzoek verkrijgbaar bij Barco's Investor Relations-dienst en kunnen worden gedownload op www.barco.com.

Het verslag van de commissaris bevat geen enkel voorbehoud en bevestigt dat de jaarrekening van Barco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 een getrouw beeld geeft van de financiele positie en van de resultaten van de onderneming, rekening houdend met de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die daarop van toepassing zijn.

Balans na winstverdeling

in duizenden euro	2024	2023	2022
Vaste activa	**411.092**	**375.398**	**345.576**
Immateriële vaste activa	7.343	8.513	11.381
Materiële vaste activa	57.314	59.701	61.623
Financiële vaste activa	346.434	307.185	272.572
Vlottende activa	**397.459**	**393.260**	**340.521**
Voorraden	115.481	137.441	156.492
Vorderingen op ten hoogste één jaar	218.331	215.966	145.766
Geldbeleggingen (eigen aandelen)	56.686	32.434	25.623
Liquide middelen	446	578	2.818
Overlopende rekeningen	6.515	6.841	9.822
TOTAAL ACTIVA	**808.550**	**768.658**	**686.097**
Eigen vermogen	**527.967**	**408.419**	**358.218**
Kapitaal	56.753	56.753	56.753
Uitgiftepremies	173.360	173.360	173.360
Reserves	63.749	39.498	32.687
Overgedragen winst	233.554	138.429	93.383
Kapitaalsubsidies	551	379	2.035
Voorzieningen	**6.830**	**7.881**	**9.566**
Voorzieningen voor risico's en kosten	6.830	7.881	9.566
Schulden	**273.753**	**352.358**	**318.312**
Verplichtingen op meer dan een jaar	10.000	12.000	14.000
Schulden op ten hoogste één jaar	263.753	340.358	304.312
TOTAAL PASSIVA	**808.550**	**768.658**	**686.097**

Immateriële vaste activa hebben voornamelijk betrekking op de implementatiekosten van SAP ERP-software, tools voor leveranciers- en klantenbeheer en investeringen in IT-beveiliging. Net als in 2023 zijn de afschrijvingen voor software hoger dan de nieuwe investeringen (2024: 3 miljoen euro; 2023: 1,7 miljoen euro). De investeringen in 2024 hebben voornamelijk betrekking op de migratie naar S4HANA en SAP SuccesFactors. SAP-gerelateerde investeringsuitgaven worden afgeschreven over zeven jaar.

De belangrijkste investeringsuitgaven in 2024 hadden betrekking op machines en werktuigen (5,2 miljoen euro) voor nieuwe projecten rond productontwikkeling, ontwikkelingsprojecten en verbeteringen aan productie-installaties. De netto daling van de materiële vaste activa is het gevolg van hogere afschrijvingen in vergelijking met nieuwe investeringen.

De financiële vaste activa stegen in 2024 met 39,2 miljoen euro netto, waarvan 70,6 miljoen euro toe te schrijven is aan de overname door Barco NV van 100% van de aandelen van Barco BV en Barco Fimi Srl. Verder resulteerde de fusie van Cinionic BV met Barco NV, op 1 januari 2024, in een daling van 32 miljoen euro.

De jaarlijkse statutaire waardeverminderingsanalyse resulteerde in een waardevermindering op de participatie in Barco Solutions Sweden AB voor 5,2 miljoen euro.

De voorraad in 2024 bleef dalen met bijna 22 miljoen euro ten opzichte van eind 2023. In vergelijking met de ongekend hoge voorraadniveaus eind 2022 is er een daling van 40 miljoen euro. De daling is het resultaat van de lagere omzet in 2024 en Barco's strategie van gerichte fabrieken. Daarbij werd de Healthcare-productie uitbesteed aan de productievestigingen van de groep in China en Italië, wat een impact heeft op de voorraad grondstoffen en halffabricaten, en kwam meer nadruk te liggen op het verlagen van onze voorraad afgewerkte producten in de andere divisies.

Globaal genomen zijn de totale vorderingen op ten hoogste één jaar in lijn met vorig jaar. De lagere handelsvorderingen, gekoppeld aan een lagere omzet, worden gecompenseerd door een intragroepsvordering op Barco Coordination Center NV van 46 miljoen euro. Deze laatste stijging is het gevolg van het positieve saldo op de cash pool rekening dankzij 150 miljoen euro ontvangen dividenden van dochterondernemingen in 2024. Vorig jaar had Barco NV een intragroep-schuld aan Barco Coordination Center NV van 97 miljoen euro, veroorzaakt door een negatief saldo op de cash pool rekening. Het aantal dagen klantenkrediet (DSO) daalde licht tot 67 dagen tegenover 69 dagen in 2023.

De investering in eigen aandelen steeg verder als gevolg van het aandelenterugkoopprogramma aangekondigd op 18 december 2023, om de voorraad aandelen voor aandelenopties aan te vullen. Barco heeft een onafhankelijke makelaar gemandateerd met de intentie om maximaal twee miljoen (2.000.000) aandelen aan te kopen. Per 31 december 2023 kocht Barco in totaal 491.000 eigen aandelen in, voor een totaalbedrag van 8 miljoen euro. Tegen 23 februari 2024 kocht Barco de resterende 1.509.000 eigen aandelen in, voor een totaalbedrag van 24,5 miljoen euro.

In 2024 daalden de schulden op ten hoogste één jaar met 75 miljoen euro netto, wat voornamelijk toe te schrijven is aan de omzetting van de intra-groep cash pool rekening met Barco Coordination Center NV van een schuld naar een vordering.

De intragroep-schuld aan Cinionic Ltd, gekoppeld aan de overdracht van 100% van de aandelen van Cinionic BV en Cinionic Inc aan Barco NV, werd vereffend bij de selectieve kapitaalvermindering van 73 miljoen euro aan Barco per 15 april 2024 en staat dus niet langer open. Einde 2024 had Barco NV een uitstaande intragroep-schuld van 35,1 miljoen euro, gerelateerd aan de overname van 100% van de aandelen in Barco Fimi Srl van Barco BV, vereffend begin 2025.

Winst-en-verliesrekening

in duizenden euro	2024	2023	2022
Omzet	695.909	808.385	745.160
Recurrente bedrijfswinst/(-verlies)	23.477	93.983	76.974
Recurrent financieel resultaat	152.820	9.721	46.201
Niet-recurrent financieel resultaat	-5.272	-2.181	-11.024
Winstbelastingen	-7.185	-6.423	-2.960
Winst/(verlies) voor het jaar	**163.840**	**95.100**	**109.191**

De omzet van Barco NV daalde met 13,9% ten opzichte van 2023. De verkoop aan klanten daalde voor alle drie de divisies, wat te maken had met een zwakker macro-economisch investeringsklimaat in Europa en deels met een voorraadreset bij onze klanten in Healthcare en Enterprise. De divisie Entertainment had in het begin van het jaar ook te maken met een zwak filmaanbod door een lange staking van de Hollywood-schrijvers in 2023 waardoor nieuwe investeringen vertraging opliepen.

De brutomarge in 2024 kwam uit op 42,7%, wat 1,2 procentpunt lager is dan vorig jaar (43,9%) maar nog steeds hoger vergeleken met 2022 (41%). De bedrijfskosten waren 5,6% lager dan vorig jaar, waarbij de netto lagere materiaalkosten verband hielden met de lagere omzet, deels gecompenseerd door een stijging van de personeelskosten (+ 3,7%) en hogere diensten en overige goederen (+ 4,4%). De lagere omzet, met iets lagere marges, kon niet volledig worden gecompenseerd door de lagere bedrijfskosten en resulteerde in een aanzienlijke daling van het bedrijfsresultaat.
Het recurrent financieel resultaat van 152,8 miljoen euro in 2024 omvat de intragroepsdividenden van Barco Ltd. (HK), Barco Visual Electronics Co. Ltd. (HK), Barco Singapore Private Limited (SG), Barco Limited (TW), Barco Ltd. (UK), Cinionic Pty Ltd. (AU) en Barco Electronic Systems Pvt. Ltd. (IN).

Het negatieve niet-recurrent financieel resultaat in 2024 werd veroorzaakt door de waardevermindering op Barco Solutions Sweden AB. In 2023 was er een negatief niet-recurrent financieel resultaat door een waardevermindering op Barco Frederikstad AS (Noorwegen).

De ontvangen dividenden hebben het lagere bedrijfsresultaat gecompenseerd, wat resulteerde in een stijging van de jaarwinst met 68,7 miljoen euro ten opzichte van 2023.

Voorgestelde winstverdeling van het resultaat van Barco NV

in duizenden euro	2024	2023	2022
Te bestemmen winst/(verlies) van het boekjaar	163.840	95.100	109.191
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	138.429	93.383	18.002
Te bestemmen winstsaldo	**302.269**	**188.483**	**127.193**
Overdracht uit andere reserves	24.251	6.811	(5.992)
Over te dragen winst	233.554	138.429	93.383
Uit te keren winst	44.463	43.243	39.802
Totaal	**302.269**	**188.483**	**127.193**

De Raad van Bestuur van Barco NV zal aan de algemene vergadering voorstellen om voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 een brutodividend van 0,51 euro per aandeel uit te keren.

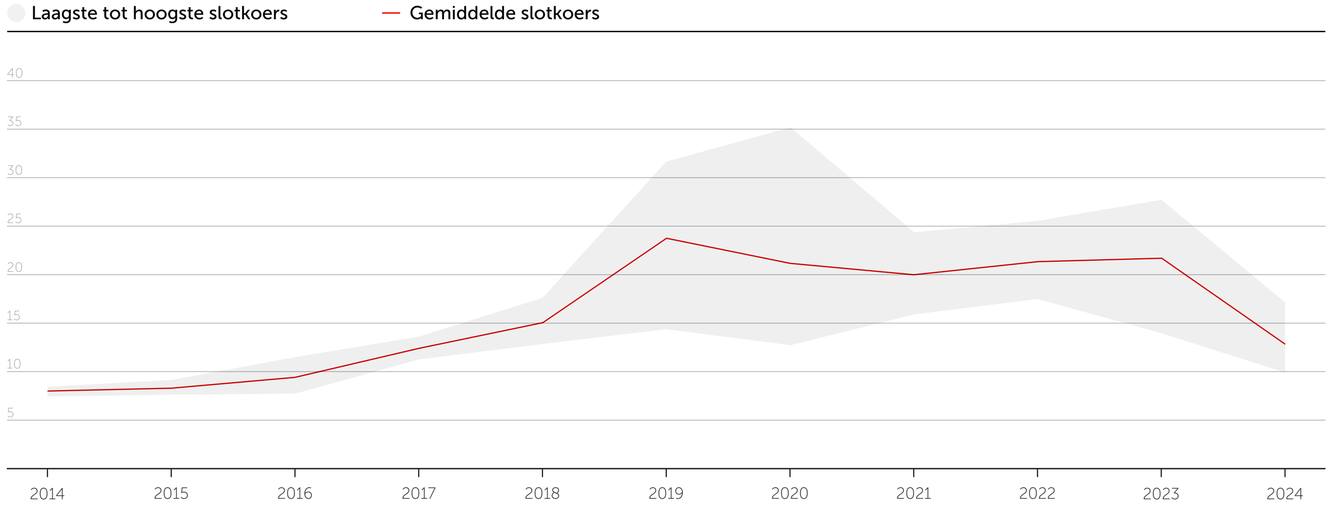
Informatie over het aandeel

Kerncijfers voor de aandeelhouder

		2024	2023	2022	2021	2020
Aantal aandelen (in duizenden):		92.917	92.917	92.917	92.170	91.487
per aandeel (in euro)						
Nettoresultaat per aandeel		0,71	0,89	0,84	0,10	-0,05
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect		0,70	0,88	0,83	0,10	-0,05
Brutodividend		0,51	0,48	0,44	0,40	0,378
Nettodividend		0,36	0,34	0,31	0,28	0,26
Rendement op het eigen vermogen		7,8%	10,0%	9,7%	1,3%	-0,7%
Rendement brutodividend	(a)	4,9%	2,9%	1,9%	2,1%	2,1%
Jaarlijkse return	(b)	-33,8%	-26,4%	22,5%	9,6%	-41,8%
Pay-out ratio	(c)	75,30%	55,60%	54,40%	415,1%	-787,1%
Koers-winstratio	(d)	14,8	18,7	27,6	191,9	-358,0

(a) Brutodividend / slotkoers op het einde van het jaar
(b) Toename of afname aandelenkoers + brutodividend betaald in het jaar, gedeeld door slotkoers van vorig jaar
(c) Brutodividend * aantal aandelen op 31 december / nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij
(d) Aandelenkoers op 31 december / nettoresultaat per aandeel

Evolutie van de aandelenkoers



Aandelenkoers

	2024	2023	2022	2021	2020
Gemiddelde slotkoers	12,83	21,73	21,37	20,04	21,22
Hoogste slotkoers	17,14	27,78	25,58	24,42	35,21
Laagste slotkoers	9,93	14,00	17,5	15,92	12,76
Slotkoers op 31 december	10,48	16,55	23,08	19,16	17,82
Dagelijks gemiddeld handelsvolume (*)	369.161	398.168	373.343	495.007	279.797
Beurskapitalisatie op 31 december (in miljoenen)	945,89	1.537,77	2.144,52	1.765,98	1.630,31

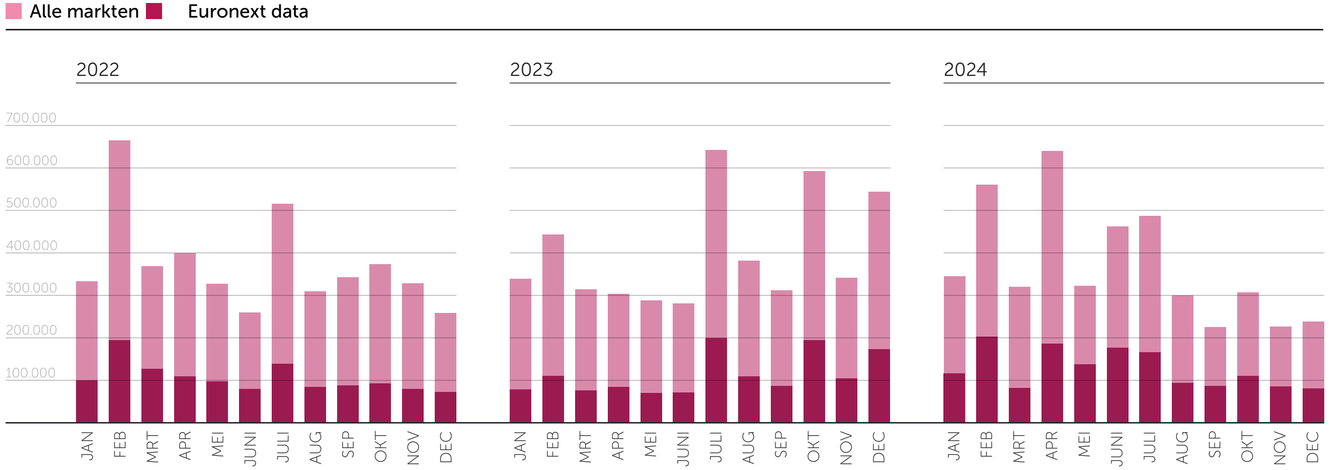
(*) Het gemiddeld aantal verhandelde aandelen voor de periode 2021-2024 houdt rekening met de transacties op Alle markten: Euronext evenals geregistreerde transacties op alternatieve platforms zoals de Lit-markten, de Systematische internalisatoren en de 'dark' markten (LIT+Auction+Dark+OTC+SI). Bron: Refinitiv Market Share Reporter en klantenportaal 'Connect' van EuronextWaarden voor de periode 2020 zijn enkel gebaseerd op het klantenportaal 'Connect' van Euronext.

Liquiditeit

	Bron	2024	2023	2022
Total jaarlijks volume (aandelen)	Euronext	32.225.509	28.301.284	26.486.626
	Lit-markten	49.065.242	43.764.378	45.549.874
	Alle markten	94.563.842	101.125.065	95.232.679
Dagelijks gemiddeld handelsvolume	Euronext	125.681	111.617	103.737
	Lit-markten	191.287	172.583	178.660
	Alle markten	369.161	398.168	373.343
Totale jaarlijkse volumes (omzet) in miljoen euro	Euronext	417,18	580,47	563,11
	Lit-markten	626,76	903,18	971,24
	Alle markten	1.228,81	2.115,63	2.036,62
Velociteit	Euronext	33,53%	29,21%	27,27%

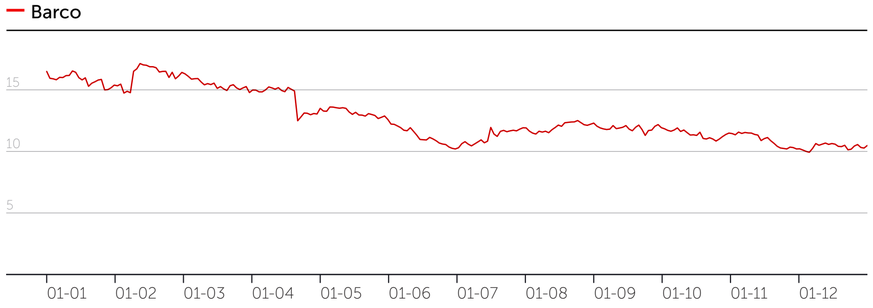
* De hier vermelde cijfers houden rekening met de transacties op Alle markten: Euronext evenals geregistreerde transacties op alternatieve platforms zoals de Lit-markten, de Systematische internalisatoren en de 'dark' markten (LIT+Auction+Dark+OTC+SI). Bron: Refinitiv Market Share Reporter en klantenportaal 'Connect' van Euronext .

Dagelijks gemiddeld aantal verhandelde aandelen per maand*

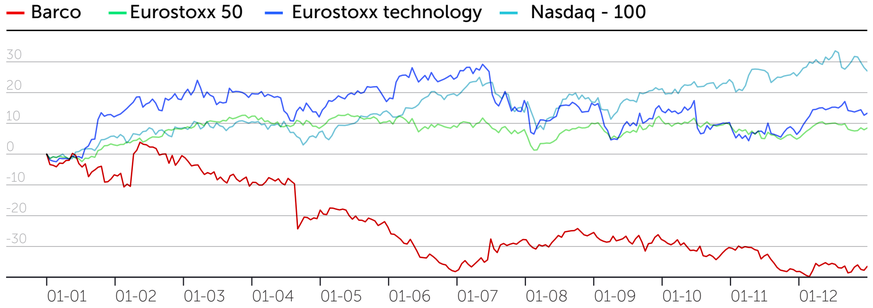


* Het gemiddeld aantal verhandelde aandelen voor de periode 2022-2024 houdt rekening met de transacties op Alle markten: Euronext evenals geregistreerde transacties op alternatieve platforms zoals de Lit-markten, de Systematische internalisatoren en de 'dark' markten (LIT+Auction+Dark+OTC+SI). Bron: Refinitiv Market Share Reporter en klantenportaal 'Connect' van Euronext

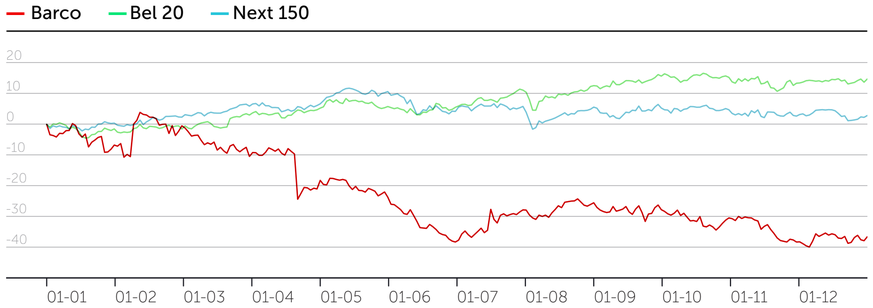
Barco aandelenkoers 2024



Barco / Eurostoxx 50 / Eurostoxx Technology / Nasdaq - 100



Barco / Bel 20 / Next 150



Aandeelhoudersstructuur

Aandeelhouders

Midden december 2024 werd een onderzoek uitgevoerd naar Barco's wereldwijde aandeelhouderschap[1]. Deze studie bracht 96,39% van het aandeelhouderschap van de onderneming in kaart, een iets hogere respons dan voor de studie van eind 2023 (93%).

De geïdentificeerde institutionele beleggers waren in het bezit van 63,71% van alle aandelen. 4,64% waren eigen aandelen van de onderneming. Ongeveer 28,04% van de aandelen waren in handen van particuliere beleggers. 3,61% van de aandelen werd niet geïdentificeerd.

Geografische verspreiding

België blijft de dominante investeringsregio in Barco's totale aandeelhoudersbasis (institutioneel en particulier), met een sterke proportionele vertegenwoordiging tegenover peers en sectorgemiddelden. Eind 2024 was 69,45% van de aandelen in Belgische handen. Dit was inclusief 27,07% in handen van particuliere beleggers, waarvan het aandeelhouderschap sterk geconcentreerd is in België (96,52% van de aandelen in handen van particuliere beleggers).

De Verenigde Staten blijven de tweede grootste regio in het totale aandeehouderschap met 9,86% van de aandelen. Ierland is het op twee na grootste land met 5,68% van de aandelen. Op de vierde plaats staat Frankrijk met 2,56% van de aandelen en op de vijfde plaats Luxemburg met 1,79% van de aandelen.

In vergelijking met de benchmark van sectorgenoten blijft België sterk vertegenwoordigd op het vlak van eigendom. Barco blijft evenwel sterk ondervertegenwoordigd in zowel de VS als het VK in vergelijking met de benchmark.

Concentratie

Het concentratieniveau van Barco's topinvesteerders nam toe in 2024, met de categorieën Top 5, Top 10 en Top 25 die een stijging lieten optekenen jaar op jaar.

De categorieën staan nu in voor:

- **Top 5:** 42,52% van het totaal aantal aandelen, of 62,20% van de institutionele aandeelhouders (een stijging ten opzichte van 35,89% van het totaal aantal aandeelhouders vorig jaar)
- **Top 10:** 50,39% van het totaal aantal aandelen, of 73,72% van de institutionele aandeelhouders (een stijging ten opzichte van 43,82% van het totaal aantal aandeelhouders vorig jaar)
- **Top 25:** 57,26% van het totaal aantal aandelen, of 83,77% van de institutionele aandeelhouders (een stijging ten opzichte van 53,59% van het totaal aantal aandeelhouders vorig jaar)

In vergelijking met het gemiddelde van de Mid Cap client-benchmark liggen de concentratieniveaus van Barco boven het gemiddelde.

Vergoeding van de aandeelhouders

Dividend

De Raad van Bestuur van Barco zal aan de algemene vergadering voorstellen om een dividend van 0,51 euro (bruto) per aandeel uit te keren, een stijging met 0,03 euro in vergelijking met het dividend van 0,48 euro van vorig jaar.

Dividendbeleid

Het dividend wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur en voorgelegd aan de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders aan het einde van elk boekjaar.

De Raad van Bestuur is ervan overtuigd dat consistentie en betrouwbaarheid tegenover de investeringsgemeenschap van cruciaal belang zijn. Een consistente uitbetaling van het dividend is daarbij zeer belangrijk. Het onderstreept het langetermijnvertrouwen in de organisatie en in de toekomstige groei en opportuniteiten.

Aandeelhoudersstructuur

Institutioneel	63,71%
Niet-professionele beleggers	28,04%
Eigen aandelen	4,64%
Niet geïdentificeerd	3,61%

Geografische verspreiding

België	69,45%
VS	9,86%
Ierland	5,58%
Frankrijk	2,56%
Luxemburg	1,79%
Rest van Europa	5,39%
Rest van de wereld en niet geïdentificeerd	5,37%

Eigendom van Barco-aandelen (op 31 december 2024)

Vandewiele Group nv	23.465.294 aandelen	25,25%
3D NV	5.267.891 aandelen	5,67%
Barco NV	4.314.743 aandelen	4,64%
Alantra	2.837.124 aandelen	3,05%
Publiek	57.031.593 aandelen	61,38%
Totaal	92.916.645 aandelen	100,00%

(1) Aandeelhoudersanalyse uitgevoerd door ABN Amro in december 2024.

Barco's investeringscase

Sterke fundamenten met technologie en marktleiderschap in gezonde markten

Met zijn rijke geschiedenis van ruim 90 jaar is Barco een robuust merk dat bekendstaat voor zijn technologische

leiderspositie op drie solide en gezonde markten: Healthcare, Enterprise en Entertainment. Barco heeft wereldwijd een leidende positie in elk van deze markten, gebaseerd op duurzame troeven. De oplossingen die aan deze markten worden geleverd zijn steeds meer software-gedreven en vaak missiekritisch, met een echte effectieve behoefte aan hoogwaardige en betrouwbare technologie. Barco blijft een trendsetter in deze markten, dankzij onze jarenlange ervaring, een grondig inzicht in de behoeften van de klant, geavanceerde knowhow in het ontwikkelen van onderscheidende technologie en in het leveren van oplossingen met toegevoegde waarde en een goed ontwikkeld go-to-market-netwerk.

Strategie met duidelijke focus

Barco' s strategie steunt op drie pijlers. 'Winstgevende en efficiënte groei benutten' focust op het benutten van operationele efficiëntie door een vereenvoudigde organisatie en digitale transformatie, het benutten van de kansen in China met een sterke lokale aanwezigheid, en het ontwikkelen van nieuwe verticale marktsegmenten via aangrenzende producten en geografische expansie. De hefboom 'Innoveren met impact' bouwt voort op het vergroten van de productie-footprint met een versterkte toeleveringsketen, en op het versnellen van innovatie met een herschikte R&D-portfolio. De duurzaamheidsstrategie 'Sustainable impact journey' biedt een antwoord op Barco's ambitie om te ontwerpen en handelen met het oog op duurzaamheid, met drie pijlers: De aarde beschermen, medewerkers betrekken en de samenleving versterken.

Solide financiële resultaten

De afgelopen jaren heeft Barco onophoudelijk de focus van zijn activiteiten verder aangescherpt.

Sinds de invoering van het 'focus to perform'-programma in 2016, heeft Barco meetbare en gestage vooruitgang geboekt, voornamelijk door het rationaliseren van de business portfolio en footprint en door het implementeren van 'value engineering'-initiatieven. De EBITDA-marge groeide fors van 8% in 2016 tot 14% in 2019 en het nettoresultaat groeide tot 9% van de omzet. In 2020 en 2021 kreeg het bedrijf te maken met serieuze uitdagingen, voornamelijk als gevolg van de Covid-19-pandemie en van verstoringen in de toeleveringsketen. Dit resulteerde in een matige omzet en winst. Barco voerde eind 2021 een organisatorische wijziging door om de business units meer bevoegdheden en een grotere verantwoordelijkheid toe te kennen en tegelijk een betere responsiviteit ten aanzien van klanten en markten te realiseren. In 2022 kon Barco opnieuw vinden bij zijn groeiambities op lange termijn, waardoor de EBITDA-marge opnieuw 12% bedroeg. In 2023 en 2024 werd Barco's omzet bemoeilijkt door verschillende macro-economische tegenslagen en ook door voorraadcorrecties bij partners, maar dankzij de sterke brutomarges kon de EBITDA-marge groeien tot respectievelijk 13,6% en 12,8%. In 2024 waren er veel nieuwe productintroducties die de groei in de volgende jaren moeten ondersteunen.

Behalve in 2020 boekte Barco jaar op jaar een positieve nettokaspositie. Het bedrijf volgt een conservatieve koers in het beheer van zijn financiën en heeft een aanzienlijke netto kaspositie.

Een sterk en betrouwbaar leiderschapsteam

Met de aanwerving van nieuwe, intern gepromoveerde leiders, is het leiderschapsteam van Barco verder versterkt. Het beschikt nu over diverse en wereldwijde competenties en inzichten. De organisatorische wijziging brengt gerichte teams per markt samen, met verantwoordelijkheden zoals R&D, productontwikkeling, toeleveringsketen, marketing en verkoop. Met een duidelijke klantgerichtheid zijn het leiderschapsteam en het hele bedrijf vastbesloten om duurzame en winstgevende groei op lange termijn te realiseren.

Vertrouwen van onze aandeelhouders

Barco heeft een stabiele, internationale aandeelhoudersbasis, met overwegend waardegeoriënteerde investeerders. Sinds 2015 is Vandewiele Group nv vertegenwoordigd in de Raad van Bestuur. Eind 2024 bezat deze shareholder 25,25% aandelen van Barco.

De Raad van Bestuur is ervan overtuigd dat consistentie en betrouwbaarheid tegenover de investeringsgemeenschap van cruciaal belang zijn. Een consistente uitbetaling van het dividend is daarbij zeer belangrijk. Het onderstreept het langetermijnvertrouwen in de organisatie en in de toekomstige groei en opportuniteiten.

Meer informatie, waaronder de driemaandelijkse consensus-update, rapporten, verwijzingen, conferences en roadshows vindt u op Barco's investeerdersportaal.

Analysten die Barco volgen

ABN AMRO ODDO BHF	Stefano Toffano
Bank Degroof Petercam	Kris Kippers
Berenberg	Trion Reid
Flemish Federation of Investors and Investor Club	Geert Smet
De Belegger	Gert De Mesure
KBC Securities	Guy Sips
Kepler Cheuvreux	Matthias Maenhaut
ING	Marc Hesselink
Van Lanschot Kempen	Nikos Kolokotronis

Financiële kalender 2025

Aankondiging van de resultaten 4Q24 en FY24	Dinsdag 11 februari 2025
Trading update 1Q25	Woensdag 16 april 2025
Jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders	Donderdag 24 april 2025
Aankondiging van de resultaten 1H25	Woensdag 16 juli 2025
Trading update 3Q25	Woensdag 15 oktober 2025
Capital Markets Day 2025	Donderdag 23 oktober

Informatie over het aandeel

Euronext	BAR	ISIN BE0974362940
Reuters	BARBt .BR	
Bloomberg	BAR BB	

2024 Geïntegreerd jaarverslag

Geïntegreerd Datapakket

Inhoudstafel

Financieel 3
Manufacturing 4
Innovatie 5
Protecting earth 6
Engaging people 10
Empowering society 13

Dit is het Kernrapport van Barco's Geïntegreerd jaarverslag 2024. De andere delen zijn beschikbaar via het downloadcenter.

KERN

MEER

- Corporate governance-verklaringen
- Duurzaamheidsverklaringen
- Financieel rapport

BIJLAGE

- Geïntegreerd Datapakket
- Verklarende woordenlijst
- Index van de GRI-inhoud
- Controleverslag

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/entiteitspecifiek	Toelichtingsvereiste	Indicator	Eenheid	2024	2023	2022
FINANCIEEL	Duurzame winstgevende groei			Groepsomzet	€ mio	946,6	1.050,1	1.058,3
				Brutowinst	€ mio	385,4	438,5	412,8
				Brutoresultaat (% van de omzet)	%	40,7%	41,8%	39,0%
				EBITDA	€ mio	120,8	142,5	126,5
				EBITDA-marge	%	12,8%	13,6%	12,0%
				OPEX als % van de omzet	%	34,4%	32,2%	30,3%
				Nettoresultaat per aandeel	€	0,71	0,89	0,84
				Dividend	€	0,51	0,48	0,44
				Betaald nominaal belastingbedrag	€ mio	26,3	13,3	6,0
				Effectief belastingtarief	%	18%	18%	18%
	Financiële veerkracht			Totaal bedrag aan dividenden uitbetaald aan aandeelhouders	k€	44.463	43.243	39.802
				Totaal aantal inkopen van eigen aandelen	aantal aandelen	1.509.000	491.000	0
				Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)	€ mio	259,0	241,1	264,0
				Vrije kasstroom	€ mio	110,3	38,0	13,1
				Eigen vermogen als % van het balanstotaal	%	64,7%	70,0%	67,9%

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/entiteitspecifiek	Toelichtingsvereiste	Indicator	Eenheid	2024	2023	2022
MANUFACTURING	Prestaties van activa op lange termijn			Productomzet van zelf geproduceerde materialen op totale omzet van producten en projecten	%	70,2%	65,9%	61,5%
				Landen met een productievestiging	#	4	4	4
				ROCE	%	13,6%	17,2%	16,0%
				Voorraadrotatie	#	2,1	2,1	2,1
				Capex (in % van omzet)	%	4,5%	5,2%	2,0%

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/entiteitspecifiek	Toelichtingsvereiste	Indicator	Eenheid	2024	2023	2022
INNOVATIE	Innovatie, technologie en productportefeuille	Entiteitspecifiek	-	% werknemers in R&D	% in hoofden	29%	31%	31%
		Entiteitspecifiek	-	Aantal nieuwe patentaanvragen	#	19	16	13
		Entiteitspecifiek	-	Aantal patenten aan het einde van het jaar	#	962	902	550
		Entiteitspecifiek	-	R&D-uitgaven	€ mio	131	132	121
		Entiteitspecifiek	-	R&D-uitgaven in % van omzet	%	13,8%	12,6%	11,4%

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/entiteitspecifiek	Toelichtingsvereiste	Indicator	Eenheid	2024	2023	2022
PROTECTING EARTH	EU-taxonomie	-	-	% opbrengsten die in aanmerking komen voor afstemming op de EU-Taxonomie	%	89%	89%	90%
		-	-	% opbrengsten afgestemd op de EU-taxonomie	%	42%	45%	27%
		-	-	% CapEx die in aanmerking komen voor afstemming op de EU-Taxonomie	%	100%	100%	100%
		-	-	% CapEx afgestemd op de EU-taxonomie	%	7%	11%	5%
		-	-	% OpEx die in aanmerking komen voor afstemming op de EU-Taxonomie	%	76%	77%	72%
		-	-	% OpEx afgestemd op de EU-taxonomie	%	50%	48%	48%
	Klimaatverandering en energie	ESRS	E1-1	Financiële middelen toegewezen aan actieplan (CapEx)	€ mio	3.205	-	-
		ESRS	E1-1	Financiële middelen toegewezen aan actieplan (OpEx)	€ mio	67.024	-	-
		ESRS	E1-3	Bereikte broeikasgasemissiereducties (beperkte scope 2024 t.o.v. 2015)	t CO_2 e	492.267	-	-
		ESRS	E1-4	Absolute waarde van scope 1/2-broeikasgasemissiereducties (doel)	t CO_2 e	5.955	-	-
		ESRS	E1-4	Absolute waarde van scope 3-broeikasgasemissiereducties (doel 2025)	t CO_2 e	433.683	-	-
		ESRS	E1-4	Absolute waarde van totale broeikasgasemissiereducties (doel 2025)	t CO_2 e	439.638	-	-
		ESRS	E1-4	Absolute waarde van scope 1/2-broeikasgasemissiereducties (beperkte scope 2024)	t CO_2 e	3.557	-	-
		ESRS	E1-4	Absolute waarde van scope 3-broeikasgasemissiereducties (beperkte scope 2024)	t CO_2 e	303.600	-	-
		ESRS	E1-4	Absolute waarde van totale broeikasgasemissiereducties (beperkte scope 2024)	t CO_2 e	307.157	-	-
		ESRS	E1-4	Percentage scope 1/2-broeikasgasemissiereducties (beperkte scope 2024 t.o.v. 2015)	%	-67%	-	-
		ESRS	E1-4	Percentage scope 3-broeikasgasemissiereducties (beperkte scope 2024 t.o.v. 2015)	%	-61%	-	-
		ESRS	E1-4	Percentage totale broeikasgasemissiereducties (beperkte scope t.o.v. 2015)	%	-62%	-	-
		ESRS	E1-5	Totaal energieverbruik met betrekking tot eigen activiteiten	MWh	35.404	32.905	-
		ESRS	E1-5	Totaal energieverbruik uit hernieuwbare bronnen	MWh	24.695	19.808	-
		ESRS	E1-5	Totaal energieverbruik uit fossiele bronnen	MWh	10.552	12.801	-
		ESRS	E1-5	Totaal energieverbruik uit nucleaire bronnen	MWh	157	296	-
		ESRS	E1-5	Percentage hernieuwbare bronnen in totaal energieverbruik	%	70%	60%	-
		ESRS	E1-5	Percentage fossiele bronnen in totaal energieverbruik	%	30%	39%	-
		ESRS	E1-5	Percentage energieverbruik uit nucleaire bronnen in totaal energieverbruik	%	0%	1%	-
		ESRS	E1-5	Totaal energieverbruik van activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat	MWh	35.404	32.905	-
		ESRS	E1-5	Energie-intensiteit van activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat	MWh/mio €	37,4	31,3	-

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/entiteitspecifiek	Toelichtingsvereiste	Indicator	Eenheid	2024	2023	2022
		ESRS	E1-5	Netto-opbrengst van activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat	€ mio	946,6	1.050	-
		ESRS	E1-5	Netto-opbrengst van andere activiteiten dan in sectoren met een grote impact op het klimaat	€ mio	0,0	0,0	-
		ESRS	E1-5	Hernieuwbare energieproductie	MWh	1.222	468	-
		ESRS	E1-5	Niet-hernieuwbare energieproductie	MWh	0	0	-
		ESRS	E1-5	Verbruik van gekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen	MWh	23.473	19.341	-
		ESRS	E1-5	Verbruik van gekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen	MWh	1.299	1.806	-
		ESRS	E1-5	Verbruik van zelfopgewekte hernieuwbare energie uit andere bronnen dan brandstof	MWh	1.222	468	-
		ESRS	E1-5	Brandstofverbruik uit steenkool en steenkoolproducten	MWh	0	0	-
		ESRS	E1-5	Brandstofverbruik uit aardolie en aardolieproducten	MWh	4.324	6.210	-
		ESRS	E1-5	Brandstofverbruik uit aardgas	MWh	4.928	4.785	-
		ESRS	E1-5	Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen	MWh	0	0	-
		ESRS	E1-5	Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen	MWh	0	0	-
		ESRS	E1-6	Bruto scope 1-broeikasgasemissies	t CO_2 e	2.640	3.064	-
		ESRS	E1-6	Percentage scope 1-broeikasgasemissies van gereguleerde emissiehandelsystemen	%	0%	0%	-
		ESRS	E1-6	Bruto locatiegebaseerde scope 2-broeikasgasemissies	t CO_2 e	8.410	7.289	-
		ESRS	E1-6	Bruto marktgebaseerde scope 2-broeikasgasemissies	t CO_2 e	917	1.331	-
		ESRS	E1-6	Bruto scope 3-broeikasgasemissies	t CO_2 e	538.011	524.120	-
		ESRS	E1-6	Totaal broeikasgasemissies	t CO_2 e	541.568	528.515	-
		ESRS	E1-6	Totaal broeikasgasemissies (locatiegebaseerd) per netto-opbrengst	t CO_2 e/mio €	580	509	-
		ESRS	E1-6	Totaal broeikasgasemissies (marktgebaseerd) per netto-opbrengst	t CO_2 e/mio €	572	503	-
		ESRS	E1-6	Netto-opbrengst gebruikt om broeikasgasintensiteit te berekenen	€ mio	946,6	1.050,0	-
		ESRS	E1-6	Netto-opbrengst andere dan gebruikt om broeikasgasintensiteit te berekenen	€ mio	0,0	0,0	-
		ESRS	E1-6	Scope 3-1 aangekochte goederen en diensten	t CO_2 e	175.806	170.603	-
		ESRS	E1-6	Scope 3-2 kapitaalgoederen	t CO_2 e	13.421	20.198	-
		ESRS	E1-6	Scope 3-3 brandstof- en energiegerelateerde activiteiten niet in scope 1/2	t CO_2 e	1.902	1.838	-
		ESRS	E1-6	Scope 3-4 upstream transport en distributie	t CO_2 e	36.210	34.446	-

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/entiteitspecifiek	Toelichtingsvereiste	Indicator	Eenheid	2024	2023	2022
		ESRS	E1-6	Scope 3-5 afval uit bedrijfsactiviteiten	t CO_2 e	202	223	-
		ESRS	E1-6	Scope 3-6 zakenreizen	t CO_2 e	8.058	4.795	-
		ESRS	E1-6	Scope 3-7 woon-werkverkeer van werknemers	t CO_2 e	2.441	2.946	-
		ESRS	E1-6	Scope 3-8 upstream geleasede activa	t CO_2 e	434	448	-
		ESRS	E1-6	Scope 3-9 downstream transport	t CO_2 e	2.539	3.085	-
		ESRS	E1-6	Scope 3-10 verwerking van verkochte producten	t CO_2 e	0	0	-
		ESRS	E1-6	Scope 3-11 gebruik van verkochte producten	t CO_2 e	254.787	253.592	-
		ESRS	E1-6	Scope 3-12 verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur	t CO_2 e	1.229	2.129	-
		ESRS	E1-6	Scope 3-13 downstream geleasede activa	t CO_2 e	4.465	2.845	-
		ESRS	E1-6	Scope 3-14 franchises	t CO_2 e	0	0	-
		ESRS	E1-6	Scope 3-15 investeringen	t CO_2 e	36.519	26.971	-
		ESRS	E1-6	Percentage broeikasgasemissies scope 3 berekend met primaire gegevens	%	6%	-	-
		ESRS	E1-7	Totale hoeveelheid koolstofkredieten buiten de waardeketen die in de toekomst zullen worden geannuleerd	m^3 t CO_2	0	-	-
		ESRS	E1-7	Totale hoeveelheid koolstofkredieten buiten de waardeketen die zijn geverifieerd aan de hand van erkende kwaliteitsstandaarden en geannuleerd	m^3 t CO_2	2.819	-	-
	Duurzaam levenscyclusbeheer van producten	Entiteitspecifiek	-	% omzet uit producten met ecolabel van Barco (hardware en software)	%	68%	65%*	50%*
		Entiteitspecifiek	-	% nieuwe producten met ecolabel van Barco (hardware en software)	%	86%	90%	63%
		Entiteitspecifiek	-	# LCA's uitgevoerd	#	4	-	-
		Entiteitspecifiek	-	% actieve componenten met volledige materiaalverklaringen	%	84%	83%	84%
		Entiteitspecifiek	-	% (productie)vestigingen die over een gecertificeerd milieuzorgsysteem beschikken	%	100%	100%	100%
	Circulaire economie en afval	ESRS	E5-4	Totale gewicht van producten en gebruikt technisch en biologisch materiaal	kg	4.868.794	-	-
		ESRS	E5-4	Percentage biologisch materiaal (en biobrandstoffen gebruikt voor niet-energetische doeleinden)	%	13,4%	-	-
		ESRS	E5-4	Percentage secundaire hergebruikte of gerecycleerde componenten, secundaire tussenproducten en secundaire materialen	%	0,2%	-	-
		ESRS	E5-4	Het absolute gewicht van secundaire hergebruikte of gerecycleerde componenten, secundaire tussenproducten en secundaire materialen die zijn gebruikt om de producten en diensten van het bedrijf (inclusief verpakking) te vervaardigen	kg	7.307	-	-

* Noemer werd berekend als product+projectverkoop in 2022/2023

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/entiteitspecifiek	Toelichtingsvereiste	Indicator	Eenheid	2024	2023	2022
		ESRS	E5-5	Totaal geproduceerd afval	ton	1.776	1.510	-
		ESRS	E5-5	De percentages recycleerbare inhoud in producten en hun verpakking	%	19%	-	-
		ESRS	E5-5	Niet-gerecycleerd afval	ton	338,5	356,5	-
		ESRS	E5-5	Percentage niet-gerecycleerd afval	%	19,1%	23,6%	-
		ESRS	E5-5	Totale hoeveelheid radioactief afval	ton	0,0	0,0	-
		ESRS	E5-5	Totale hoeveelheid gevaarlijk afval	ton	8,0	26,0	-
		ESRS	E5-5	Gevaarlijk afval dat wordt gestort	ton	5,2	8,5	-
		ESRS	E5-5	Gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd voor verbranding	ton	5,2	8,5	-
		ESRS	E5-5	Gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd naar stortplaats	ton	0,0	0,0	-
		ESRS	E5-5	Gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd door andere verwijderingshandelingen	ton	0,0	0,0	-
		ESRS	E5-5	Gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd	ton	2,8	17,5	-
		ESRS	E5-5	Gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens andere terugwinningsactiviteiten	ton	0,0	0,0	-
		ESRS	E5-5	Gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens voorbereiding voor hergebruik	ton	0,0	0,0	-
		ESRS	E5-5	Gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens recyclage	ton	2,8	17,5	-
		ESRS	E5-5	Niet-gevaarlijk afval dat wordt gestort	ton	333,2	348,0	-
		ESRS	E5-5	Niet-gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd voor verbranding	ton	298,5	311,2	-
		ESRS	E5-5	Niet-gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd naar stortplaats	ton	34,7	36,7	-
		ESRS	E5-5	Niet-gevaarlijk afval dat wordt afgevoerd door andere verwijderingshandelingen	ton	0,0	0,0	-
		ESRS	E5-5	Niet-gevaarlijk afval dat niet wordt gestort	ton	1.434,6	1.136,1	-
		ESRS	E5-5	Niet-gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens andere terugwinningsactiviteiten	ton	21,6	10,7	-
		ESRS	E5-5	Niet-gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens voorbereiding voor hergebruik	ton	0,0	0,0	-
		ESRS	E5-5	Niet-gevaarlijk afval dat niet wordt afgevoerd wegens recyclage	ton	1.413,0	1.125,4	-
		Entiteitspecifiek	-	% omzet in landen met terugname- en recyclingprogramma's van Barco	%	69%	69%	65%

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/entiteitspecifiek	Toelichtingsvereiste	Indicator	Eenheid	2024	2023	2022
ENGAGING PEOPLE	Eigen personeel	ESRS	S1-6	Gemiddeld aantal werknemers	# FTE	3.189	3.372	3.200
		ESRS	S1-6	Aantal werknemers die het bedrijf verlieten	# hoofden	478	-	-
		ESRS	S1-6	Aantal werknemers (aan het einde van het jaar)	# hoofden	3.243	3.360	3.302
		Entiteitspecifiek	-	Aantal werknemers (aan het einde van het jaar)	# FTE	3.135	3.256	3.202
		ESRS	S1-6	Aantal voltijdse werknemers	# hoofden	2917	3037	3013
		ESRS	S1-6	Aantal werknemers met niet-gegarandeerde uren	# hoofden	0	-	-
		ESRS	S1-6	Aantal deeltijdse werknemers	# hoofden	326	-	-
		ESRS	S1-6	Percentage personeelsverloop	% in hoofden	14,7%	-	-
		Entiteitspecifiek	-	Interne mobiliteit (% van intern ingevulde vacatures)	% in hoofden	27%	25%	17%
		Entiteitspecifiek	-	Lonen en bonussen voor werknemers (personeelskosten)	€ mio	291,0	307,0	289,3
		Entiteitspecifiek	-	Werkgeversbijdragen voor pensioenen of andere pensioenregelingen	€ mio	14,0	14,0	12,6
		Entiteitspecifiek	-	Aantal nieuwe (externe) aanwervingen	# hoofden	247	429	655
		ESRS	S1-7	Aantal niet-werknemers in eigen personeelsbestand	# FTE	157	-	-
		ESRS	S1-7	Aantal niet-werknemers in eigen personeelsbestand - mensen die ter beschikking worden gesteld door ondernemingen die zich hoofdzakelijk bezighouden met arbeidsbemiddeling	# FTE	109	-	-
		ESRS	S1-8	Percentage werknemers in land (EER) met ondernemingsraad	% in hoofden	97%	-	-
		ESRS	S1-8	Percentage werknemers met collectieve arbeidsovereenkomst valt binnen de dekkingsgraad per land (in de EER)	% in hoofden	98%	-	-
		ESRS	S1-10	Adequate lonen per land	% in hoofden	100%	-	-
		ESRS	S1-17	# ernstige schendingen van de mensenrechten met betrekking tot eigen personeel (bv. dwangarbeid, mensenhandel of kinderarbeid)	#	0	-	-
		ESRS	S1-17	# ernstige schendingen van de mensenrechten met betrekking tot eigen personeel en in verband met niet-naleving van de leidende beginselen van de VN en de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen	#	0	-	-
		ESRS	S1-17	# klachten ingediend via kanalen voor eigen personeel om problemen aan te kaarten	#	0	-	-
		ESRS	S1-17	# klachten ingediend bij een nationaal contactpunt van de OESO	#	0	-	-
		ESRS	S1-17	# incidenten van discriminatie inclusief intimidatie	#	0	-	-
		ESRS	S1-17	Aantal boetes, straffen of schadevergoedingen voor incidenten i.v.m. ernstige schendingen van de mensenrechten en incidenten met betrekking tot eigen personeel	#	0	-	-
		ESRS	S1-17	Aantal materiële boetes, straffen of schadevergoedingen als gevolg van schendingen van sociale en mensenrechten	#	0	-	-

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/entiteitspecifiek	Toelichtingsvereiste	Indicator	Eenheid	2024	2023	2022
	Talent- en loopbaan ontwikkeling	ESRS	S1-13	% werknemers deelgenomen aan evaluatiegesprekken volgens gender	% in hoofden	V: 50% / M: 63%	63%	67%
		ESRS	S1-13	Gemiddeld aantal opleidingsuren per persoon/gender voor werknemers	h	V: 19,9 / M: 20,4	15,8	12,3
		Entiteitspecifiek	-	Gem. opleidingsinvestering per werknemer	€	1.249	1.080	-
		Entiteitspecifiek	-	% werknemers opgeleid in Standards@Work (bedienden en arbeiders)	% in hoofden	98%	99%**	99%**
	Diversiteit en inclusie	ESRS	S1-9	Aantal werknemers (hoofden) op topmanagementniveau	# hoofden	13	-	-
		ESRS	S1-9	Aantal werknemers (hoofden) tussen 30 en 50 jaar	# hoofden	1.993	-	-
		ESRS	S1-9	Aantal werknemers (hoofden) ouder dan 50 jaar	# hoofden	964	-	-
		ESRS	S1-9	Aantal werknemers (hoofden) jonger dan 30 jaar	# hoofden	286	-	-
		ESRS	S1-9	Percentage werknemers op topmanagementniveau	% in hoofden	0,4%	0,4%	
		ESRS	S1-9	Percentage werknemers tussen 30 en 50 jaar	% in hoofden	61%	60%	61%
		ESRS	S1-9	Percentage werknemers ouder dan 50 jaar	% in hoofden	30%	29%	29%
		ESRS	S1-9	Percentage werknemers jonger dan 30 jaar	% in hoofden	9%	11%	10%
		Entiteitspecifiek	-	% vrouwen in Raad van Bestuur	% in hoofden	38%	43%	50%
		Entiteitspecifiek	-	% vrouwen in Core Leadership Team	% in hoofden	15%	14%	14%
		Entiteitspecifiek	-	% vrouwen in senior management	% in hoofden	19%	18%	19%
		Entiteitspecifiek	-	Gemiddelde leeftijd van het personeel	#	44	43	43
		Entiteitspecifiek	-	Aantal nationaliteiten in het wereldwijde personeelsbestand	#	68	-	-
		ESRS	S1-16	Loonkloof tussen mannen en vrouwen (%)	% in hoofden	Zie tabel Sociaal 3C	-	-
		ESRS	S1-16	Loonkloof tussen mannen en vrouwen volgens werknemerscategorie en/of land/segment	% in hoofden	Zie tabel Sociaal 3C	-	-
		ESRS	S1-16	Jaarlijkse totale beloningsratio	#	13	-	-

** Scope in 2022/2023 betrof alleen bedienden.

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/entiteitspecifiek	Toelichtingsvereiste	Indicator	Eenheid	2024	2023	2022
	Werknemersbetrokkenheid	Entiteitspecifiek	-	Werknemersbetrokkenheidsscore	%	73,0%	-	-
	Gezondheid, veiligheid en welzijn van werknemers	ESRS	S1-14	% eigen personeel onder gezondheids- en veiligheidssysteem	% in hoofden	49%	-	-
		Entiteitspecifiek	-	Frequentiegraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000.000 gewerkte uren) werknemers (productievestigingen)	#	0,6	1,6	1,4
		Entiteitspecifiek	-	Ernstgraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000 gewerkte uren) werknemers (productie-vestigingen)	#	0,03	0,03	0,03
		Entiteitspecifiek	-	Afwezigheidspercentage (enkel België)	%	3,6%	3,1%	2,7%
		Entiteitspecifiek	-	Totaal aantal werkgerelateerde sterfgevallen werknemers en aannemers	#	0	0	0

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/entiteitspecifiek	Toelichtingsvereiste	Indicator	Eenheid	2024	2023	2022
EMPOWERING SOCIETY	Corporate governance en strategie	ESRS	G1-3	% risicofuncties met opleidingsprogramma's (voor anti-omkoping en anti-corruptie)	%	11,4%	-	-
		ESRS	G1-4	Aantal veroordelingen en boetes voor overtredingen van anti-omkoping- en anti-corruptie-wetten	#	0	-	-
		ESRS	G1-4	Aantal en aard van bevestigde incidenten van omkoping of corruptie	#	0	-	-
		ESRS	G1-4	Aantal incidenten met betrekking tot contracten met zakenpartners die werden beëindigd of niet verlengd vanwege overtredingen inzake omkoping of corruptie	#	0	-	-
		ESRS	G1-4	Aantal bevestigde incidenten waarbij eigen werknemers werden ontslagen of gestraft voor omkoping of corruptie	#	0	-	-
		ESRS	G1-4	Aantal veroordelingen voor overtredingen van anti-omkoping- en anti-corruptiewetten	#	0	-	-
		ESRS	G1-6	Gemiddeld aantal dagen om factuur te betalen vanaf de datum waarop de contractuele of wettelijke betalingstermijn begint te lopen	#	61	-	-
		ESRS	G1-6	Aantal lopende juridische procedures voor te late betalingen	#	0	-	-
		ESRS	G1-6	Percentage betalingen conform standaard betalingstermijnen	%	80%	-	-
	Verantwoorde en veerkrachtige supplychain	Entiteitspecifiek	-	% in-scope leveranciers die het Conflict Minerals Reporting Template hebben getekend	%	100%	100%	100%
		Entiteitspecifiek	-	% productiekosten gedekt door contracten met duurzaamheidsclausule (MSA, getekende T&C's, PA)	%	82%	88%	85%
		Entiteitspecifiek	-	% productiekosten gedekt door de ondertekende Barco Gedragscode voor leveranciers	%	81%	90%	84%
		Entiteitspecifiek	-	% productiekosten gedekt door duurzaamheidsscore van leverancier	%	77%	81%	71%
		Entiteitspecifiek	-	Aantal belangrijke (key, key+, core) leveranciers (die x% van de productiekosten dekken)	#	177 (90,0%)	175 (93,9%)	159 (86,9%)
		Entiteitspecifiek	-	Aantal kwaliteitsaudits van leveranciers	#	50	47	37
	Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging	Entiteitspecifiek	-	% van (ontwikkelings- en productie) vestigingen die over een gecertificeerd kwaliteitsmanagementsysteem beschikken	%	100%	100%	100%
		Entiteitspecifiek	-	Aantal terugroepingen van Healthcare-producten en diensten van Barco gemeld aan bevoegde instanties	#	1	0	0
		Entiteitspecifiek	-	Aantal veiligheidsincidenten met producten en diensten van Barco gemeld aan bevoegde instanties	#	0	0	0
		Entiteitspecifiek	-	Aantal beveiligingsincidenten met producten en diensten van Barco gemeld aan bevoegde instanties	#	0	-	-

Geïntegreerd Datapakket

Kapitaal	Onderwerp	ESRS/entiteitspecifiek	Toelichtingsvereiste	Indicator	Eenheid	2024	2023	2022
	Informatiebeveiliging en gegevensbescherming	Entiteitspecifiek	-	Gemiddelde cyberbeveiligingsmaturiteitsscore CyFun	#	2,71	-	-
		Entiteitspecifiek	-	Uitbreiding van de scope van het ISO27001-certificaat	#	Ja	-	-
		Entiteitspecifiek	-	Aantal inbreuken in verband met gegevens, de GDPR of persoonsgegevens gemeld aan de gegevensbeschermingsautoriteiten	#	0	0	0
	Klantenervaring	Entiteitspecifiek	-	Net Promoter score van klanten (relatie NPS)	#	54	48	44

2024 Geïntegreerd jaarverslag

Verklarende woordenlijst

Dit is het Kernrapport van Barco's Geïntegreerd jaarverslag 2024. De andere delen zijn beschikbaar via het downloadcenter.

KERN

MEER

- Corporate governance-verklaringen
- Duurzaamheidsverklaringen
- Financieel rapport

BIJLAGE

- Geïntegreerd Datapakket
- Verklarende woordenlijst
- Index van de GRI-inhoud
- Controleverslag

Verklarende woordenlijst

Deze verklarende woordenlijst bevat financiële begrippen, alternatieve prestatiemaatstaven (APM's) en niet-financiële KPI's uit de rapportering van Barco. De lijst wordt elk jaar bijgewerkt en wordt als bijlage bij het jaarverslag gevoegd.

Meer informatie over de definities van specifieke CSRD-maatstaven is te vinden in het speciale deel over de ESRS en/of de beschrijving in deze Duurzaamheidsverklaringen.

Indicator	Meeteenheid	Definitie
% CapEx afgestemd op de EU-taxonomie	%	Relatief deel van de CapEx dat voldoet aan de eisen van afstemming in overeenstemming met de EU-taxonomieverordening
% CapEx die in aanmerking komen voor afstemming op de EU-Taxonomie	%	Relatief deel van de CapEx dat in aanmerking komt voor afstemming onder de EU-taxonomieverordening
% werknemers < 30 jr	% in hoofden	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden, met leeftijd < 30 jaar/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
% werknemers > 30 jr < 50 jr	% in hoofden	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden, met leeftijd >= 30 jaar en =< 50 jaar/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
% werknemers > 50 jr	% in hoofden	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden, met leeftijd > 50 jaar/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
% werknemers opgeleid in Standards@Work (bedienden en arbeiders)	% in hoofden	Aantal bedienden en arbeiders opgeleid in Standards@Work (som van alle modules)/aantal bedienden en arbeiders aan het einde van het boekjaar.
% onafhankelijke bestuurders	% in hoofden	Onafhankelijke bestuurders moeten ofwel voldoen aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald in art. 3.5 van de Belgische Corporate Governance Code 2020 ofwel door de aandeelhouders uitdrukkelijk als onafhankelijk worden gekwalificeerd.
% in-scope leveranciers die het Conflict Minerals Reporting Template hebben getekend	%	Aantal in-scope leveranciers die het Conflict Minerals Reporting Template (CMRT) hebben ingevuld/Totaal aantal in-scope leveranciers. In-scope leveranciers zijn leveranciers die producten of componenten leveren die wolfraam, tantaal, tin of goud bevatten. De CMRT wordt verstrekt door het Responsible Minerals Initiative (RMI).
% productomzet van zelf geproduceerde materialen	%	Productomzet (excl. diensten) van zelf geproduceerde materialen/totale product- en projectomzet. We verwijzen naar toelichting 3 in het Financieel rapport voor de totale omzet uit producten en projecten van het jaar.
% niet-Belgische leden in het Core Leadership Team	% in hoofden	Het Core Leadership Team is het executive team van Barco dat wordt geleid door de chief executive officer (CEO) en is samengesteld uit functionele, divisionele en regionale leidinggevenden. Niet-Belgische leden zijn de leden die geen Belgisch paspoort hebben.
% actieve componenten met volledige materiaalverklaringen	%	Aantal aangekochte componenten dat wordt gedekt door FMD-A of FMD-B materiaalverklaringen/totaal aantal aangekochte componenten.
% van (ontwikkelings- en productie) vestigingen die over een gecertificeerd kwaliteitsmanagementsysteem beschikken	%	Aantal productontwikkelings- of productiesites met een geldig ISO9001- of ISO13485-certificaat voor kwaliteitsmanagement/totaal aantal productontwikkelings- en productievestigingen
% werknemers in R&D	% in hoofden	werknemers per functionele groep R&D

Indicator	Meeteenheid	Definitie
% (productie)vestigingen die over een gecertificeerd milieuzorgsysteem beschikken	%	Aantal productiesites met een geldig ISO14001-certificaat voor milieuzorg/totaal aantal productievestigingen
% nieuwe producten met ecolabel van Barco (hardware en software)	%	Aantal nieuw geïntroduceerde hardwareproducten die het ecolabel van Barco kregen/totaal aantal nieuw geïntroduceerde hardware- en softwareproducten. - Definitie 'hardwareproduct': afgewerkt elektronisch hardwareproduct, inhouse ontworpen of uitbesteed aan OEM-leveranciers, dat standalone de beoogde functie kan vervullen. Dit omvat randapparatuur van onze verkochte producten zoals lenzen en belangrijke componenten. Definitie 'softwareproduct': een volledige toepassing of volledig programma aangeboden door Barco, los van een hardwareproduct, dat stand-alone functionaliteiten biedt. De volgende producten vallen momenteel niet onder de scope van deze definitie: diensten, hardware die geen elektriciteit verbruikt (reserveonderdelen, opties) en modules. - Definitie 'nieuw geïntroduceerd hardware/softwareproduct': commerciële lancering van het eerste lid van een productfamilie dat onder één specifiek hardware- of softwareontwikkelingsproject valt. Opties of modules vallen niet onder de scope van de definitie. - Definitie 'commerciële lancering': projecten waarvoor een Formal Quality Review (FQR) is toegekend en/of beschikbaar is op Barco.com. De ecoscoringsmethodologie die gevalideerd is aan de hand van de ISO 14021-norm wordt toegelicht op onze website.
% productiekosten gedekt door contracten met duurzaamheidsclausule (MSA, getekende T&C's, PA)	%	Totale kosten bij leveranciers met wie Barco formeel een MSA, AV of een aankoopovereenkomst heeft afgesloten/totale productiekosten. MSA staat voor Master Supply Agreement. AV staat voor algemene voorwaarden.
% productiekosten gedekt door de ondertekende Barco Gedragscode voor leveranciers	%	Productiekosten gedekt door een ondertekende engagementsverklaring voor de Barco Gedragscode voor leveranciers of equivalent/totale productiekosten Productiekosten komen overeen met de totale materiaalkosten.
% productiekosten gedekt door duurzaamheidsscore van leverancier	%	Totale productiekosten van leveranciers die een duurzaamheidsscore kregen van Barco/totale productiekosten.
% omzet in landen met terugname- en recyclingprogramma's van Barco	%	Omzet uit producten verkocht in landen waar maatregelen gelden voor uitgebreide producentenverantwoordelijkheid ten opzichte van de totale omzet
% OpEx afgestemd op de EU-taxonomie	%	Relatief deel van de OpEx dat voldoet aan de eisen van afstemming in overeenstemming met de EU-taxonomieverordening
% OpEx die in aanmerking komen voor afstemming op de EU-Taxonomie	%	Relatief deel van de OpEx dat in aanmerking komt voor afstemming onder de EU-taxonomieverordening
% opbrengsten afgestemd op de EU-taxonomie	%	Relatief deel van de de totale opbrengsten dat voldoet aan de eisen van afstemming in overeenstemming met de EU-taxonomieverordening
% opbrengsten die in aanmerking komen voor afstemming op de EU-Taxonomie	%	Relatief deel van de totale opbrengsten dat in aanmerking komt voor afstemming onder de EU-taxonomieverordening
% omzet uit producten met ecolabel van Barco (hardware en software)	%	Totale inkomsten uit hardware- en softwareproducten met ecolabel van Barco gedeeld door totale omzet. We verwijzen naar toelichting 3 in het Financieel rapport voor de totale omzet van het jaar.
% vrouwen in de Raad	% in hoofden	Totaal aantal vrouwelijke leden van de Raad van Bestuur/totaal aantal leden van de Raad aan het einde van het jaar, in hoofden
% vrouwen in Core Leadership Team	% in hoofden	Totaal aantal vrouwelijke leden van het Core Leadership Team/totaal aantal leden van het Core Leadership Team aan het einde van het jaar, in hoofden
% vrouwen in senior management	% in hoofden	Wij definiëren senior management als werknemers met Hay grade >= 18. Bijgevolg komt de meeteenheid overeen met het volgende: aantal vrouwelijke werknemers met Hay grade >= 18/totaal aantal werknemers met Hay grade >= 18 aan het einde van het jaar. Voor informatie over Hay grades, zie openbare bronnen.
% vrouwen overkoepelend	% in hoofden	Aantal vrouwelijke werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Adjusted EBIT	€	EBIT exclusief herstructureringskosten en bijzondere waardeverminderingen in verband met de heroriëntering of stopzetting van bepaalde activiteiten, bedrijfs- of productlijnen, evenals bijzondere waardeverminderingen op goodwill en opbrengsten uit een materiële transactie die geen verband houdt met de huidige bedrijfsactiviteiten (bijv. de wijziging in zeggenschap over een dochteronderneming). Resultaten van desinvesteringen of overnames worden opgenomen in de EBIT(DA). In de winst- en verliesrekening wordt een reconciliatie verschaft tussen EBIT en adjusted EBIT.
Aangepast rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE)	€	Adjusted EBIT na belasting ten opzichte van geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill) ROCE = (Adjusted) EBIT*(1- belastingtarief)/Geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill)

Indicator	Meeteenheid	Definitie
Geassocieerde deelnemingen		Bedrijven waarin Barco een invloed van betekenis uitoefent, wat doorgaans wordt weerspiegeld door een belang van ten minste 20%. Geassocieerde deelnemingen worden verwerkt volgens de equitymethode.
Gemiddelde leeftijd van het personeel	#	Som van alle leeftijden van het aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden/aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het boekjaar op de loonlijst van Barco stonden. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Gemiddelde cyberbeveiligingsmaturiteitsscore (CyFun)	#	CyFun: CyberFundamentals Framework is een reeks concrete maatregelen om gegevens te beschermen, het risico op de meest voorkomende cyberaanvallen aanzienlijk te verminderen en de cyberweerbaarheid van de organisatie te vergroten. Het Cyberfundamentals Framework en het CyberFundamentals Conformity Assessment Scheme (CAS) zijn eigendom van het Center of Cybersecurity Belgium (CCB). De zelfbeoordeling op basis van het Cyberfundamentals Framework wordt uitgevoerd aan het einde van het boekjaar.
Gem. aantal arbeiders	# FTE's	Gemiddeld aantal arbeiders in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die gedurende het hele jaar op de loonlijst van Barco stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen. Berekening gemiddelde: som van aantal aan het einde van de maand gedeeld door 12
Gemiddeld aantal werknemers	# FTE's	Gemiddeld aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die gedurende het hele jaar op de loonlijst van Barco stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen. Berekening gemiddelde: som van aantal aan het einde van de maand gedeeld door 12
Gem. aantal bedienden	# FTE's	Gemiddeld aantal bedienden in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die gedurende het hele jaar op de loonlijst van Barco stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen. Berekening gemiddelde: som van aantal aan het einde van de maand gedeeld door 12
Gemiddelde verloning per FTE medewerker	k€	De verloning wordt berekend op basis van de totale lonen en directe sociale voordelen, inclusief bedrijfswagens gedeeld door het gemiddeld aantal werknemers.
Gem. uren opleiding per medewerker	# uren	Totaal uren opleiding/totaal aantal werknemers aan het einde van het jaar
Gem. opleidingsinvestering per medewerker	€	Totale kosten voor leren en ontwikkeling/totaal aantal werknemers aan het einde van het jaar
BarcoCFG		De volledige naam is CFG Barco (Beijing) Electronics Co, Ltd. BarcoCFG is de entiteit waar Barco samenwerkt met China Film Group, met het oog op de ontwikkeling van de Chinese cinemamarkt. Eind december 2021 heeft Barco een belang van 49% in deze entiteit.
Boekwaarde per aandeel		Eigen vermogen toewijsbaar aan de Groep gedeeld door het aantal uitstaande aandelen op de balansdatum
Capex (in % van omzet)	%	Aankoop van materiële en immateriële activa zoals opgenomen in het kasstroomoverzicht
Landen met een productievestiging	#	Land waar Barco (een) eigen productiesite(s) heeft
Net promoter score van klanten (relatie NPS)	#	De berekening van de net promotor score steunt op het antwoord van klanten op de vraag: "Op een schaal van 0-10, hoe waarschijnlijk is het dat u Barco aanbeveelt aan een vriend of collega?" Tegenstanders scoren 0-6, passieven scoren 7-8, promotors scoren 9-10. Berekening van NPS-resultaat = % promotors - % tegenstanders. De gerapporteerde NPS-score is het algemene resultaat van de halfjaarlijkse enquête. De respondenten van de enquête worden gehaald uit CRM-gegevens en product- en mybarco.com-registraties en worden geselecteerd om 100 antwoorden te krijgen per business unit per regio.
Dagen uitstaande betaling (gemiddelde betalingstermijn van leveranciers)	# kalenderdagen	Aantal dagen leverancierskrediet berekend als Handelsschulden/(Materiaalkosten + Diensten en overige kosten) x 365
Dividendrendement	%	Brutodividend als percentage van de aandelenkoers per 31 december.
DPO (aantal dagen leverancierskrediet)	#	Aantal dagen leverancierskrediet berekend als Handelsschulden/(Materiaalkosten + Diensten en overige kosten) x 365

Indicator	Meeteenheid	Definitie
DSO (aantal dagen klantenkrediet)	#	Aantal dagen klantenkrediet berekend als ((Handelsvorderingen/(omzet afgelopen kwartaal)) * 90
Nettoresultaat per aandeel	€	Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal aandelen
EBIT	€	Bedrijfsresultaat (winst voor interesten en belastingen), berekend als de brutowinst min onderzoeks- en ontwikkelingskosten, verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten, overig bedrijfsresultaat, netto en plus of min adjusting items
EBITDA	€	Adjusted EBIT + afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa en bijzondere waardeverminderingen (in voorkomend geval).
Werknemersbetrokkenheidsscore	#	De werknemersbetrokkenheidsscore geeft een uitgebreid beeld van de betrokkenheid van het personeelsbestand door middel van 33 vragen verdeeld over verschillende subonderwerpen: innovatiecultuur, groei en ontwikkeling, diversiteit en inclusie, steun van managers, welzijn, de waarden naleven en strategische afstemming. De score wordt berekend op basis van de gunstigheidsscore van alle vragen, op een schaal van 5. De gunstigheidsscore verwijst naar het percentage deelnemers dat een 4 of 5 van de 5 scoorde. De betrokkenheidsscore is het gemiddelde van alle gunstige scores op alle vragen.
Werknemers per functionele groep General & Administration	% in hoofden	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden, tewerkgesteld in algemene en administratieve functies (IT, financiën, algemeen en divisiemanagement, hr, juridische afdeling en investeerdersrelaties)/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Werknemers per functionele groep Operations	% in hoofden	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden, tewerkgesteld in operationele functies (inkoop, kwaliteitsbeheer, productie, klantendienst en klantenprojecten)/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het boekjaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Werknemers per functionele groep R&D	% in hoofden	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden, tewerkgesteld in onderzoek en ontwikkeling/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Werknemers per functionele groep Sales & Marketing	% in hoofden	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden, tewerkgesteld in verkoop- en marketingfuncties/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Werknemers per regio	% in hoofden	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden, tewerkgesteld in een wettelijke entiteit in Europa, Noord- en Zuid-Amerika of de APAC-regio/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Lonen en bonussen voor werknemers	€ mio	Totaalbedrag van beloningen voor werknemers, inclusief basissalarissen, bonussen, aanwervingskosten, pensioenbijdragen en vakantiegeld.
Werkgeversbijdragen voor pensioenen of andere pensioenregelingen	€ mio	Totaalbedrag van betalingen door werkgevers voor (niet-)gefinancierde pensioenregelingen of andere pensioenregelingen.
Equitymethode		Accountingmethode waarbij een investering (in een geassocieerde deelneming) eerst wordt opgenomen tegen kostprijs en vervolgens wordt aangepast om rekening te houden met enige veranderingen in het aandeel van de investeerder in de nettoactiva van de geassocieerde deelneming (nl. het eigen vermogen). In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van de investeerder in het nettoresultaat van de deelneming gepresenteerd.
Uitbreiding van de scope van het ISO 27001-certificaat voor productbeveiliging	#	Aantal productlijnen die onder de scope van ISO 27001 vallen. Productlijnen zijn producten die te vinden zijn op de publieke Barco.com-website. Wij controleren of de scope van het ISO 27001-certificaat uitgebreid is tegenover vorig jaar op basis van het certificaat dat op 31 december van het jaar van het geïntegreerd verslag gepubliceerd is op de Barco.com-website.
Vrije kasstroom	€	Bruto operationele kasstroom zonder aandelenopties opgenomen als kosten + wijziging van het nettowerkkapitaal + Interest(kosten)/-opbrengsten + belastingen op het resultaat + aankoop van materiële en immateriële vaste activa + opbrengst op de verkoop van materiële en immateriële vaste activa.

Indicator	Meeteenheid	Definitie
Hoogste verloning CEO/Laagste vergoeding van een medewerker (euro/euro)	ratio	Hoogste verloning FTE CEO (exclusief aandelenopties) ten opzichte van de laagste werknemerslonen geregistreerd in de juridische entiteit Barco NV in België In overeenstemming met de CSRD-vereisten wordt ook de ratio berekend tussen de hoogste beloning van de FTE CEO (inclusief alle voordelen) en de wereldwijde gemiddelde beloning van een FTE-werknemer.
Indirecte kosten/uitgaven	€	Onderzoeks- en ontwikkelingskosten, verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten; inclusief afschrijvingen op materiële en immateriële activa
Interne mobiliteit (% van intern ingevulde vacatures)	%	Aantal intern ingevulde vacatures/totaal aantal ingevulde vacatures
Voorraadrotatie	#	Voorraadrotatie = 12/[Voorraad/(gemiddelde maandomzet voorbije 12 maanden x% materiaalkosten van verkochte goederen)]
Frequentiegraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000.000 gewerkte uren) werknemers	#	Aantal arbeidsongevallen met ziekteverzuim vermenigvuldigd met 1.000.000 en gedeeld door het totaal aantal gewerkte uren van alle werknemers. Lost time injuries zijn ongevallen die resulteren in ten minste een dag werkverzuim. Bij het noteren van de lost time injuries gebruiken we de toepasbare nationale definities van werkgerelateerde ongevallen.
Ernstgraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000 gewerkte uren)	#	Aantal dagen werkverzuim vermenigvuldigd met 1.000 en gedeeld door het totaal aantal gewerkte uren van alle werknemers.
Levenscyclusanalyses uitgevoerd	#	Aantal volledige levenscyclusanalyses die zijn uitgevoerd voor onze producten. Een volledige levenscyclusanalyse wordt uitgevoerd wanneer een Product Environmental Footprint (PEF)-rapport wordt gegenereerd.
Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)	€	Korte termijn investeringen + Liquide middelen + financiële vorderingen op lange termijn - verplichtingen op lange termijn -kortlopend gedeelte van de financiele verplichtingen op lange termijn - schulden op korte termijn
Betaald nominaal belastingbedrag	€ mio	Totale belastingen betaald over het jaar zoals vermeld in het kasstroomoverzicht in de post 'Belastingen op het resultaat'.
Aantal werknemers in los dienstverband aan het einde van het jaar rechtstreeks tewerkgesteld door Barco (hoofden, contracten van bepaalde duur + tijdelijke werkregeling + stages)	# hoofden	Aantal contracten van bepaalde duur en interim/tijdelijke contracten rechtstreeks tewerkgesteld door Barco aan het einde van het jaar, in hoofden Vaste werknemers, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Aantal arbeiders aan het einde van het jaar (FTE's)	# FTE's	Totaal aantal arbeiders in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Aantal kritieke veiligheidsincidenten met producten en diensten van Barco gemeld aan bevoegde instanties	#	Elke klacht over de veiligheid van een product van Barco die heeft geleid tot een sterfgeval of ernstig letsel of die zou kunnen leiden tot een sterfgeval of ernstig letsel als de gebeurtenis zich zou voordoen.
Aantal kritieke beveiligingsincidenten met producten en diensten van Barco gemeld aan bevoegde instanties	#	Elk cyberbeveiligingsincident met een medisch apparaat dat heeft geleid tot een sterfgeval of ernstig letsel of zou kunnen leiden tot een sterfgeval of ernstig letsel als het incident zich voordoet.
Aantal aan de gegevensbeschermingsautoriteiten gemelde incidenten op het vlak van gegevensbescherming / GDPR / privacy	#	Aantal inbreuken in verband met persoonsgegevens die aan het einde van het jaar aan de gegevensbeschermingsautoriteiten zijn gemeld.
Aantal werknemers op het einde van het boekjaar (FTE's)	# FTE's	Totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Aantal werknemers op het einde van het boekjaar (hoofden)	# hoofden	Totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Aantal werknemers aan het einde van het boekjaar, inclusief opsplitsing in bedienden en arbeiders	# FTE's	Totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Aantal gerapporteerde ethische incidenten	#	Incident is elke melding, klacht, vraag of verzoek om ethische begeleiding, gericht aan ethics@barco.com, ongeacht of de afzender bekend is of anoniem. Naast de Ethics mailbox worden ook incidenten opgenomen die via de klokkenluidersregeling zijn gemeld.

Indicator	Meeteenheid	Definitie
Aantal belangrijke (key, key+, core) leveranciers (die X% van de productiekosten dekken)	#	Aantal key, key+ en core leveranciers aan het einde van het jaar. De indeling in de categorieën key, key+ en core leveranciers is gebaseerd op het toeleveringsrisico en de kostenrelevantie voor Barco.
Aantal nationaliteiten in het wereldwijde personeelsbestand	#	Totaal aantal nationaliteiten van werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden
Aantal nieuwe (externe) aanwervingen	# hoofden	Aantal nieuwe werknemers (extern aangeworven) in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Aantal nieuwe patentaanvragen	#	Nieuwe patentaanvragen ingediend in het aangegeven jaar.
Aantal niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur/aantal leden van de Raad van Bestuur exclusief werknemersvertegenwoordigers	ratio	Verhouding tussen de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur en de leden van de Raad van Bestuur (exclusief eventuele werknemersvertegenwoordigers)
Aantal patenten aan het einde van het jaar	#	Totaal aantal toegekende patenten aan het einde van het jaar (van het aangegeven jaar) In juli 2022 betekende de invoering van een nieuwe gecentraliseerde patentendatabase voor Barco NV en zijn dochterondernemingen een belangrijke mijlpaal, omdat ze een uitgebreid overzicht biedt van de volledige patentenportefeuille, met inbegrip van zowel aangekochte patenten als die van de dochterondernemingen. Bovendien werden vóór 2023 Europese patenten als één patent geteld, in plaats van als één voor elk rechtsgebied. Dankzij deze verbetering houdt de wereldwijde groep die binnen Barco verantwoordelijk is voor patenten nu toezicht op de volledige patentenportefeuille, wat ons een allesomvattend globaal perspectief biedt op onze intellectuele eigendommen.
Aantal terugroepingen van Healthcare-producten van Barco gemeld aan bevoegde instanties	#	Publicatie van gemelde terugroepingen van Healthcare-producten van Barco in databases van bevoegde instanties (zoals de FDA)
Aantal kwaliteitsaudits van leveranciers	#	Totaal aantal kwaliteitscontroles bij leveranciers uitgevoerd tijdens het rapporteringsjaar door personeel van Barco
Aantal bedienden aan het einde van het jaar	# FTE's	Totaal aantal bedienden in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco en Cinionic stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill)	€	Geïnvesteerd vermogen + goodwill.
Geïnvesteerd vermogen (OCE)	€	Werkkapitaal + overige activa en verplichtingen op lange termijn.
Bedrijfskosten (OPEX)	€	Onderzoeks- en ontwikkelingskosten, verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten; exclusief afschrijvingen op materiële en immateriële activa
Bestelling		Een bestelling kan alleen worden opgenomen als er van de klant aan wie moet worden gefactureerd een geldige bestelbon is ontvangen. Een bestelling is alleen geldig als ze: - schriftelijk plaatsvindt. Dit is inclusief een elektronische versie van de bestelbon uit het ERP-systeem van de klant. - Het contract moet worden ondertekend door een gemachtigde persoon van de zakenpartner. Daarnaast moet er op de bestelbon een minimum aantal velden worden vermeld: naam van de klant, adres, verwijzing naar de offerte of naar de verkoopovereenkomst tussen zakenpartner en Barco, enz.
Orderboek		Het orderboek zijn eerder ontvangen bestellingen die wel voldoen aan alle voorwaarden van een bestelling, maar die nog niet zijn geleverd en bijgevolg nog niet zijn opgenomen in de omzet.
Overige activa en verplichtingen op lange termijn	€	Overige activa en verplichtingen op lange termijn omvatten de som van overige immateriële activa, terreinen en gebouwen, overige materiële activa en uitgestelde belastingvorderingen (netto). We verwijzen naar toelichting 9 en 10 voor de bedragen.
Overig werkkapitaal	€	Overig werkkapitaal omvat de som van overige vaste activa, overige vorderingen, over te dragen kosten en verkregen opbrengsten en overige verplichtingen op lange termijn, ontvangen vooruitbetalingen van klanten, belastingverplichtingen, verplichtingen met betrekking tot het personeel, overige verplichtingen op korte termijn, toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten en voorzieningen.

Indicator	Meeteenheid	Definitie
Deelname aan jaarlijkse algemene vergadering	%	De participatiegraad is de verhouding tussen het aantal aandelen dat aanwezig of vertegenwoordigd is op de aandeelhoudersvergadering of dat vóór die vergadering vanop afstand heeft gestemd, en het totale aantal door de vennootschap uitgegeven aandelen.
Vast personeel op het einde van het boekjaar (hoofden)	# hoofden	Aantal werknemers op de loonlijst van Barco die in vast dienstverband tewerkgesteld zijn aan het einde van het jaar, in hoofden Werknemers met een contract van bepaalde duur, interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
R&D-uitgaven	€ mio	Indirecte kosten die tijdens de rapporteringsperiode aan onderzoek en ontwikkeling zijn besteed
R&D-uitgaven (in % van omzet)	%	R&D-uitgaven in percentage van omzet
Afwezigheidspercentage	%	Het totale aantal verzuimdagen gedeeld door het totale aantal te werken dagen tijdens de rapporteringsperiode, uitgedrukt als percentage De definitie is gebaseerd op een afwezigheid van korte duur (<1 jaar), berekend aan de hand van maandgemiddelden enkel voor België.
Regionale spreiding van key(+) en core leveranciers (% uitgaven van de productiekosten)	%	Som van de productiekosten voor belangrijke leveranciers per regio/totale productiekosten voor belangrijke leveranciers Productiekosten komen overeen met de totale materiaalkosten. Belangrijke leveranciers zijn key, key+ en core leveranciers. De indeling in de categorieën key, key+ en core leveranciers is gebaseerd op het toeleveringsrisico en de kostenrelevantie voor Barco.
Rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE)	%	Adjusted EBIT na belasting ten opzichte van geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill) ROCE = EBIT*(1- effectief belastingtarief)/Geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill)
Opbrengsten uit producten met ecolabel van Barco	mio € omzet	Totale omzet gegenereerd door de verkoop van producten met ecolabel van Barco > B (A, A+, A++) De ecoscoringsmethodologie die gevalideerd is aan de hand van de ISO 14021-norm wordt toegelicht op onze website.
Dochterondernemingen		Vennootschappen waarover Barco de zeggenschap uitoefent
MVA	€	Materiële vaste activa
Theoretische aanslagvoet	%	De theoretische aanslagvoet is het vennootschapsbelastingtarief van toepassing in het land van herkomst van de juridische moedermaatschappij (nl. België). Het Belgische vennootschapsbelastingtarief vanaf 2020 is 25% (2019: 29,58%).
Totaal aantal inkopen van eigen aandelen	aantal aandelen	Aantal aandelen dat in de rapporteringsperiode teruggekocht is
Totaal bedrag aan dividenden uitbetaald aan aandeelhouders	k€	Bedrag van uit te keren dividenden (in cash/aandelen) zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur van Barco nv aan de Algemene Vergadering.
Totale verloning van de CEO	k€	Het bezoldigingspakket voor de CEO's bestaat uit alle vergoedingen, voordelen, bonussen en de waarde van de pensioenbijdrage van de werkgever. We verwijzen naar Deel 2, B Verloning van de CEO in het CGR-deel van het geïntegreerde verslag.
Totale verloning van de CEO/laagste werknemersloon (euro/euro)	ratio	Totale verloning van de CEO (exclusief aandelenopties) ten opzichte van de laagste werknemerslonen geregistreerd in de juridische entiteit Barco NV in België
Totaal aantal werkgerelateerde sterfgevallen (werknemers en aannemers)	#	Aantal sterfgevallen bij personen die aan het werk waren of werkgerelateerde taken uitvoerden, inclusief werknemers en aannemers
Vrijwillig verlooppercentage	% in hoofden	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur op de loonlijst van Barco die in de loop van het jaar vrijwillig uit dienst traden/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Werkkapitaal (netto)	€	Handelsvorderingen + voorraden - handelsschulden - overig werkkapitaal

VERSLAG MET EEN BEPERKTE MATE VAN ZEKERHEID VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS OVER DE GECONSOLIDEERDE DUURZAAMHEIDSVERKLARINGEN VAN BARCO NV VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2024

In het kader van de wettelijke assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen van Barco NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen de “Groep”) leggen wij u ons verslag over deze opdracht voor. De geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen van de Groep is opgenomen in de duurzaamheidsverklaringen van het geïntegreerd jaarverslag op 31 december 2024 en voor het jaar afgesloten op deze datum (hierna de “geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen”).

Wij werden benoemd door de algemene vergadering van 25 april 2024, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad van Barco NV, voor het uitvoeren van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen van de Groep.

Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2026. Wij hebben onze assuranceopdracht over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen van de Groep uitgevoerd gedurende 1 boekjaar.

Conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Wij hebben een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen van de Groep uitgevoerd.

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assurance-informatie is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen van de Groep, in alle van materieel belang zijnde opzichten:

- niet is opgesteld in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de overeenstemming met de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsverklaringen (*European Sustainability Reporting Standards* (ESRS));

- niet in overeenstemming is met het door de Groep uitgevoerde proces (“het Proces”), zoals beschreven in toelichting “Barco’s dubbele materialiteitbeoordeling", om de op grond van de Europese standaarden openbaar gemaakte geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen vast te stellen;

- de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de “Taxonomieverordening”) betreffende de openbaarmaking van de informatie, opgenomen in toelichting “Rapportering over EU Taxonomie” van het deel van het geïntegreerd jaarverslag met betrekking tot milieugerelateerde aspecten, niet naleeft.

Basis voor de conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie (“ISAE 3000 (Herzien)”) zoals van toepassing in België.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaard zijn uitvoeriger beschreven in de sectie van ons verslag ”Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie”.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de assuranceopdracht van de duurzaamheidsverklaringen in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij passen de internationale standaard voor kwaliteitsmanagement 1 (ISQM 1) toe, die vereist dat het kantoor een kwaliteitsmanagementsysteem opzet, implementeert en in werking stelt, inclusief beleidslijnen of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Overige aangelegenheid

De reikwijdte van onze werkzaamheden is beperkt tot onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen van de Groep. Onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid strekt zich niet uit tot informatie met betrekking tot de vergelijkende cijfers opgenomen in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur betreffende het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opzetten en implementeren van een Proces en voor het toelichten van dit Proces in toelichting "Barco’s dubbele materialiteitsbeoordeling” van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie. Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het begrijpen van de context waarin de activiteiten en zakelijke betrekkingen van de Groep plaatsvinden en het ontwikkelen van inzicht in haar betrokken belanghebbenden;
- het identificeren van de feitelijke en potentiële effecten (zowel negatieve als positieve) in verband met duurzaamheidskwesties, alsook van risico’s en opportuniteiten die de financiële positie, de financiële prestaties, de kasstromen, de toegang tot financiering of de kapitaalkosten van de

Groep op korte, middellange of lange termijn beïnvloeden of waarvan redelijkerwijs zou kunnen worden verwacht dat zij hierop een invloed zullen hebben;

- het beoordelen van de materialiteit van de vastgestelde effecten, risico's en opportuniteiten in verband met duurzaamheidskwesties door passende drempelwaarden te selecteren en toe te passen; en

- het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

De raad van bestuur is ook verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, die de door het Proces vastgestelde informatie bevat:

- in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsverklaringen (*European Sustainability Reporting Standards* (ESRS));

- met naleving van de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de "Taxonomieverordening") betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in toelichting "Rapportering over EU Taxonomie" van het deel van het geïntegreerd jaarverslag met betrekking tot milieugerelateerde aspecten.

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het opzetten, implementeren en in stand houden van dergelijke interne beheersingsmaatregelen die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; en

- het kiezen en toepassen van geschikte methoden voor duurzaamheidsverslaggeving, en het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het auditcomité is verantwoordelijk voor het toezicht op het duurzaamheidsverslaggevingsproces van de Groep.

Inherente beperkingen bij het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS, wordt van de raad van bestuur vereist dat het de toekomstgerichte informatie opstelt op basis van toegelichte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige maatregelen van de Groep. De feitelijke uitkomst zal waarschijnlijk anders zijn, aangezien verwachte gebeurtenissen vaak niet plaatsvinden zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn.

Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie

Het is onze verantwoordelijkheid om de assuranceopdracht te plannen en uit te voeren met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, en het uitbrengen van een assurance verslag met een beperkte mate van zekerheid waarin onze conclusie is opgenomen. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de beslissingen genomen door gebruikers op basis van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, beïnvloeden.

Als deel van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), zoals in België van toepassing, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de opdracht. De uitgevoerde werkzaamheden in een opdracht met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid, waarvoor wij verwijzen naar de sectie “Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden”, zijn minder uitgebreid dan in het geval van een opdracht met het oog op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. We brengen dan ook geen oordeel met een redelijke mate van zekerheid tot uitdrukking als deel van deze opdracht.

Aangezien de toekomstgerichte informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen en de veronderstellingen waarop deze is gebaseerd, betrekking hebben op de toekomst, kunnen deze worden beïnvloed door gebeurtenissen die zich mogelijk voordoen en/of door mogelijke acties van de Groep. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn. Onze conclusie biedt daarom geen garantie dat de gerapporteerde werkelijke uitkomsten zullen overeenkomen met diegene opgenomen in de toekomstgerichte informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, met betrekking tot het Proces, omvatten:

- het verwerven van inzicht in het Proces, maar niet met het oog op het verstrekken van een conclusie over de effectiviteit van het Proces, met inbegrip van de uitkomst van het Proces;

- het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of het Proces in overeenstemming is met de beschrijving van het Proces door de Groep, zoals toegelicht in “Barco’s dubbele materialiteitbeoordeling".

Onze overige verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsverklaringen omvatten:

- het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de entiteit, de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, maar zonder de opzet van specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;

- het identificeren van de gebieden waar van materieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, of deze nu het gevolg zijn van fraude of fouten; en

- het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen zich waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden

Een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assurance-informatie te verkrijgen over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid was uitgevoerd.

De aard, timing en omvang van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het Proces, hebben wij:

- inzicht verworven in het Proces door:

    - het verzoeken om inlichtingen teneinde inzicht te verwerven in de bronnen van informatie gebruikt door het management (bijv. betrokkenheid van belanghebbenden, bedrijfsplannen en strategiedocumenten); en

    - het beoordelen van de interne documentatie van de Groep van haar Proces.

- geëvalueerd of de assurance-informatie verkregen uit onze werkzaamheden over het door de Groep geïmplementeerde Proces in overeenstemming was met de beschrijving van het Proces zoals uiteengezet in toelichting “Barco’s dubbele materialiteitbeoordeling".

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie, hebben wij:

- inzicht verworven in de verslaggeving processen van de Groep die relevant zijn voor het opstellen van haar geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen door het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing, processen en het informatiesysteem die relevant zijn voor het opstellen

van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;

- geëvalueerd of de informatie zoals vastgesteld door het Proces is opgenomen in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- geëvalueerd of de structuur en het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen overeenstemt met de ESRS;
- om inlichtingen verzocht bij relevant personeel en cijferanalyses uitgevoerd op geselecteerde informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- gegevensgerichte assurance werkzaamheden uitgevoerd op basis van een steekproef op geselecteerde informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- assurance informatie verkregen over de methoden voor het ontwikkelen van schattingen en toekomstgerichte informatie geëvalueerd zoals beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie”;
- inzicht verworven in het proces voor het vaststellen van economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen en op de taxonomie afgestemd zijn en de overeenkomstige toelichtingen in de duurzaamheidsinformatie.

Vermelding betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Gent, 10 februari 2025

De commissaris,

PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Signed by:
AF31B8E5949E461...

Lien Winne*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Lien Winne BV

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN BARCO NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2024

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Barco NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 april 2024, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2026. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 7 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2024 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, de geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een geconsolideerd balanstotaal van EUR'000 1.228.857 en een winst van het boekjaar toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij van EUR'000 62.957.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2024, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

<u>Waarderingstest voor goodwill – toelichting 8</u>

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De boekwaarde van de goodwill van de Groep bedraagt per 31 december 2024 EUR'000 105.612. Deze activa worden jaarlijks, of frequenter in geval van specifieke aanwijzingen, getoetst op bijzondere waardevermindering.

We beschouwen dit als een kernpunt voor onze controle omdat bij het bepalen of al dan niet een bijzondere waardevermindering ten laste moet worden genomen, men genoodzaakt is om zich in belangrijke mate te baseren op significante inschattingen van de toekomstige bedrijfsresultaten.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

We hebben nagegaan of de door de Groep gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving in overeenstemming met IFRS en gepast zijn.

We hebben de door het management gemaakte jaarlijkse waarderingstest en de inschatting van de indicatoren van bijzondere waardeverminderingen geëvalueerd en de bijzondere waardeverminderingsberekeningen aan een kritisch onderzoek onderworpen door de in de berekeningsmodellen gebruikte prognoses voor toekomstige kasstromen te evalueren.

We hebben inzichten verworven omtrent de volgende zaken en hebben deze aan een kritisch onderzoek onderworpen:

- Veronderstellingen gebruikt bij het opstellen van het budget van de Groep en de interne prognoses, alsook de gehanteerde langetermijn groeivoeten, die we vergeleken hebben met economische en sectorspecifieke verwachtingen;
- De disconteringsvoet - hiervoor hebben we de kapitaalkost en andere inschattingen beoordeeld, onder andere door vergelijking met gelijkaardige organisaties;
- De historische nauwkeurigheid van budgetten - deze hebben we vergeleken met de gerealiseerde resultaten om te bepalen of de gebudgetteerde kasstroomprognoses betrouwbaar zijn;
- De wijze waarop de onderliggende berekeningen verricht zijn.

In de uitvoering van de hierboven vermelde werkzaamheden hebben we een beroep gedaan op onze interne waarderingsexperten om in een kritische toetsing alsook externe marktgegevens te voorzien, teneinde de redelijkheid van de door het management gehanteerde veronderstellingen te beoordelen. We hebben sensitiviteitsanalyses uitgevoerd op de belangrijkste factoren met betrekking tot de kasstroomprognoses om te bepalen in welke mate wijzigingen in die veronderstellingen een impact kunnen hebben. Voorts hebben we nagegaan in hoeverre het waarschijnlijk is dat zulke wijzigingen zich effectief zullen voordoen.

Hoewel we erkennen dat het opstellen van kasstroomprognoses, bijzondere waardeverminderingsmodellen alsook waarderingen op zich inherent een aanzienlijke mate van inschattingen bevatten, zijn we tot de bevinding gekomen dat de door het management gehanteerde inschattingen binnen een aanvaardbare vork van redelijke inschattingen liggen.

Waardering van uitgestelde belastingen en opname van uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot overgedragen fiscale verliezen en belastingvoordelen– toelichting 10

Beschrijving van het kernpunt van de controle

Uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot overgedragen fiscale verliezen en belastingvoordelen bedragen EUR'000 36.660 (toelichting 10).

De waardering van uitgestelde belastingposities bij Barco ging gepaard met een hoge mate van beoordeling, in het bijzonder wat betreft de bepaling van de opname van belastingvorderingen met betrekking tot overgedragen fiscale verliezen en belastingvoordelen. Ook bij het bepalen van de toekomstige belastbare basis en bij het bepalen van de impact van fiscale wetgeving en reglementering, fiscale planning, voorafgaande beslissingen en de bepaling van verrekenprijzen speelt de beoordeling door het management een zeer belangrijke rol.

De waardering van uitgestelde belastingen en opname van uitgestelde belastingvorderingen is dermate belangrijk voor onze audit door de grootteorde van de vorderingen en omdat de analyse een inschatting van het management omvat, vooral betreffende de inschattingen van de verwachte toekomstige bedrijfsresultaten en fiscale wetgeving en reglementering.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

We hebben kritische vragen gesteld bij de veronderstellingen die gehanteerd zijn voor het bepalen van de realiseerbaarheid van belastingvorderingen met betrekking tot overgedragen fiscale verliezen en belastingvoordelen en het tijdstip van terugdraaiing van uitgestelde belastingposities. In de uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben we ons gebaseerd op onder meer budgetten, prognoses en fiscale wetgeving; daarnaast hebben we de historische accuraatheid van de door het management gehanteerde veronderstellingen geëvalueerd. We hebben fiscale specialisten bij onze controle betrokken. Een belangrijke beoordeling vanwege het management betrof de periode waarover belastbare winsten op betrouwbare wijze kunnen worden geschat en bijgevolg worden geen belastingvorderingen opgenomen voor fiscale verliezen waarvan management verwacht dat deze pas in latere periodes zullen worden benut. We hebben geverifieerd dat de uitgestelde belastingpositie werd berekend aan de hand van het belastingtarief dat van kracht is voor het jaar waarin verwacht wordt dat de fiscale verliezen zullen worden aangewend.

We hebben ook de toereikendheid en volledigheid beoordeeld van de in toelichting 10 van de openbaarmaking van de Groep met betrekking tot uitgestelde belastingen.

We vonden het oordeel van het management met betrekking tot de uitgestelde belastingposities van de Groep consistent en in lijn met onze verwachtingen.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle.

We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet

detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;

- het plannen en uitvoeren van de groepsaudit om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfseenheden binnen de Groep als basis voor het vormen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de sturing, supervisie en beoordeling van de uitgevoerde controlewerkzaamheden met het oog op de groepsaudit. Wij blijven als enige verantwoordelijk voor ons oordeel;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van

toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening met inbegrip van de duurzaamheidsinformatie, en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening zijnde:

- Kernrapport;
- Rapport over governance & risico's;
- De overige informatie zoals opgenomen in de duurzaamheidsverklaringen;
- Informatie over het aandeel;
- Geïntegreerd datapakket;
- Verklarende woordenlijst;
- GRI Context index.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening bevat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag, dewelke een 'Conclusie zonder voorbehoud', betreffende de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot deze duurzaamheidsinformatie inhoudt.

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij

informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Overeenkomstig de ontwerpnorm inzake de controle van de overeenstemming van het jaarrapport met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna “ESEF”), dienen wij na te gaan of het ESEF-formaat in overeenstemming is met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: “Gedelegeerde Verordening”) en met het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een jaarrapport, in overeenstemming met de ESEF vereisten, met inbegrip van de geconsolideerde jaarrekening in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna “geconsolideerde jaarrekening”) .

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat van het jaarrapport en de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde jaarrekening in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening en het koninklijk besluit van 14 november 2007.

We hebben van De raad van bestuur van de Vennootschap het digitale jaarrapport en de digitale geconsolideerde jaarrekening niet binnen de vereiste termijn ontvangen. Wij zijn daardoor niet in staat een conclusie tot uitdrukking te brengen over het feit dat het digitaal formaat van het jaarrapport en de XBRL-markering van de digitale geconsolideerde jaarrekening in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten.

Overeenkomstig de ontwerpnorm inzake de controle van de overeenstemming van het jaarrapport met het Europees uniform elektronisch formaat (ESEF) dienen wij onze werkzaamheden en de door die norm vereiste procedures te voltooien wanneer de definitieve versie van het jaarrapport in ESEF-formaat aan ons wordt verstrekt en onze conclusie te formuleren in een afzonderlijk verslag dat is opgesteld overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien) "Assurance-opdrachten buiten controles of beperkte beoordelingen van historische financiële informatie.

Voor het jaarrapport met de geconsolideerde jaarrekening met betrekking tot het voorgaande boekjaar hebben wij in een afzonderlijk verslag, opgesteld volgens ISAE 3000 (Herzien) “Assurance-opdrachten buiten controles of beperkte beoordelingen van historische financiële informatie”, geconcludeerd dat

het formaat van het jaarrapport en de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde jaarrekening in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten.

Andere vermelding

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 10 februari 2025

De commissaris

PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Signed by:
AF31B8E5949E461...

Lien Winne*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Lien Winne BV

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS, IN OVEREENSTEMMING MET ARTIKEL 12 VAN HET KONINKLIJK BESLUIT VAN 14 NOVEMBER 2007, AANGAANDE DE OVEREENSTEMMING VAN DE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE OVERZICHTEN IN DE VORM VAN EEN ELEKTRONISCH BESTAND VAN BARCO NV PER 31 DECEMBER 2024 MET DE ESEF-VEREISTEN EN TAXONOMIE KRACHTENS DE GEDELEGEERDE VERORDENING (EU) 2019/815.

Opdracht

Overeenkomstig artikel 12 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007, bestaat de opdracht van de commissarissen eruit verslag uit te brengen over het formaat en de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand (hierna “digitale geconsolideerde financiële overzichten”) in overeenstemming met de ESEF-vereisten en taxonomie (meer bepaald de van kracht zijnde bepalingen zoals vastgelegd in de ESEF technische reguleringsnormen (ESEF Regulatory Technical Standard, “ESEF RTS” vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018) van toepassing op de digitale geconsolideerde financiële overzichten per 31 december 2024.

Dit verslag volgt op ons commissarisverslag aan de algemene vergadering van Barco NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 omwille van het niet tijdig ontvangen van de digitale geconsolideerde financiële overzichten.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag in overeenstemming met de ESEF-vereisten van toepassing op de digitale geconsolideerde financiële overzichten per 31 december 2024.

Deze verantwoordelijkheid bevat de selectie en toepassing van de meest gepaste methodes om de digitale geconsolideerde financiële overzichten op te stellen. Bovendien bevat de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur het ontwerpen, het implementeren en het onderhouden van systemen en processen die relevant zijn bij het opstellen van de digitale geconsolideerde financiële overzichten, die geen afwijkingen van materieel belang die het gevolg zijn van fraude of fouten bevatten. De raad van bestuur dient na te gaan of de digitale geconsolideerde financiële overzichten in overeenstemming zijn met de door de gebruiker leesbare geconsolideerde financiële overzichten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een conclusie te formuleren over het feit of het formaat en de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde financiële overzichten van Barco NV per 31 december 2024 in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming is met de ESEF-vereisten krachtens de gedelegeerde Verordening op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden.

We hebben onze werkzaamheden verricht in overeenstemming met de International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised) “Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie”. Deze standaard schrijft voor dat we voldoen aan de ethische vereisten en dat we de opdracht plannen en uitvoeren om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen of er niets onder onze aandacht is gekomen dat ons doet aannemen dat de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten niet opgesteld zou zijn overeenkomstig de door de emittent toegepaste ESEF technische reguleringsnormen.

De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van de door ons toegepaste oordeelsvorming en van de inschatting van het risico op materiële afwijkingen in de digitale geconsolideerde financiële overzichten en in de verklaringen van het de raad van bestuur. Het geheel van de door ons uitgevoerde werkzaamheden bestond onder meer uit de volgende procedures:

- Na te gaan of de digitale geconsolideerde financiële overzichten in XHTML-formaat zijn opgesteld overeenkomstig artikel 3 van de Gedelegeerde Verordening;

- Bekomen van een inzicht van de processen van de door de Vennootschap gevolgde werkwijze bij de markeertaal XBRL van haar digitale geconsolideerde financiële overzichten en van de interne beheersingsmaatregelen die relevant zijn voor de certificering, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersingsmaatregelen die een redelijke mate van zekerheid dienen te verschaffen over het feit dat de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle materiële opzichten in overeenstemming is met de ESEF technische reguleringsnormen;

- Het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie over de effectieve werking van de controles die relevant zijn voor de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde financiële overzichten van Barco NV per 31 december 2024;

- Het afstemmen van de gemarkeerde gegevens met de gecontroleerde geconsolideerde financiële overzichten van Barco NV per 31 december 2024;

- Het beoordelen van de volledigheid en getrouwheid van de door de Vennootschap opgestelde markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten; en

- Het beoordelen van het geschikt zijn van het gebruik door de Vennootschap van de XBRL-elementen van de ESEF-taxonomie en het beoordelen van de creatie van de extensietaxonomie.

Onze onafhankelijkheid en kwaliteitsbeheersingssysteem

We hebben de onafhankelijkheids- en overige ethische voorschriften van de International Code of Ethics for Professional Accountants zoals uitgevaardigd door de International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA), nageleefd, evenals de Belgische wettelijke vereisten met betrekking tot de onafhankelijkheid van de bedrijfsrevisor, en meer bepaald de regels opgenomen in de artikelen 12, 13, 14, 16, 20, 28 en 29 van de Wet van 7 december 2016 tot organisatie van het beroep en het publiek toezicht op de bedrijfsrevisoren, en artikelen 3:62, 3:63 en 3:64 en 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ons kantoor past de International Standard on Quality Control (ISQC)n°1 toe, een kwaliteitscontrole voor bedrijven die controle-en beoordelingsopdrachten van financiële overzichten en andere assurance-gerelateerde opdrachten uitvoeren, en handhaaft dienovereenkomstig een uitgebreid kwaliteitsbeheersingssysteem, inclusief (gedocumenteerde) beleidslijnen en procedures met betrekking tot het naleven van de ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

Conclusie

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Barco NV per 31 december 2024 in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming is met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening (EU) 2019/815.

Wij drukken in dit verslag noch een auditoordeel, een beoordelingsconclusie, noch enige andere assuranceconclusie uit over de geconsolideerde financiële overzichten zelf. Ons auditoordeel met betrekking tot de geconsolideerde financiële overzichten wordt uiteengezet in het commissarisverslag d.d. 10 februari 2025.

Overige aangelegenheid

De geconsolideerde financiële overzichten van Barco NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”) werd opgesteld door de raad van bestuur van de Vennootschap op 10 februari 2025 en heeft het voorwerp uitgemaakt van een wettelijke controle. Dit verslag is geen heruitgave van ons commissarisverslag. Ons commissarisverslag (ondertekend op 10 februari 2025 omvat een oordeel zonder voorbehoud over het getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2024, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Gent, 24 maart 2025

De commissaris

PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Lien Winne*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Lien Winne BV

Management groep
Beneluxpark 21
8500 Kortrijk – België
Tel.: +32 (0)56 89 59 00

Maatschappelijke zetel
President Kennedypark 35
8500 Kortrijk – België
Tel.: +32 (0)56 89 59 00
Btw BE 0473.191.041
RPR Gent, afdeling Kortrijk

Beursnotering
Euronext Brussels

Financiële informatie
Meer informatie is verkrijgbaar bij het departement Investor Relations van de groep:

Willem Fransoo
Director Investor Relations
Tel.: +32 (0)56 89 59 00
E-mail: willem.fransoo@barco.com

Copyright © 2025 Barco NV
Alle rechten voorbehouden.

Realisatie
Barco Corporate Marketing &
Investor Relations Office
Focus Advertising

Barco
Beneluxpark 21
8500 Kortrijk – België

barco.com