



umicore
materials for a better life

Jaarverslag

2025

Disclaimer

Dit verslag bevat toekomstgerichte informatie die risico's en onzekerheden inhoudt, waaronder verklaringen over de plannen, doelstellingen, verwachtingen en intenties van Umicore. Indien één of meer van deze risico's, onzekerheden of onzekerheden zich voordoen, of indien onderliggende veronderstellingen onjuist blijken, kunnen de werkelijke resultaten aanzienlijk verschillen van de verwachte, verwachte, geraamde of geprojecteerde resultaten. Lezers worden erop gewezen dat toekomstgerichte verklaringen gekende en onbekende risico's inhouden en onderworpen zijn aan belangrijke bedrijfs-, economische en concurrentiële onzekerheden en onvoorziene omstandigheden, waarvan vele buiten de controle van Umicore vallen. Bijgevolg neemt noch Umicore, noch enige andere persoon enige verantwoordelijkheid op zich voor de nauwkeurigheid van deze toekomstgerichte verklaringen.

Inhoud

Over ons	4
Ontdek Umicore	5
Verklaringen aan stakeholders	7
Bericht van de CEO en de voorzitter	8
Strategie	10
CORE 2028	11
Geconsolideerd management verslag	14
Performance	15
Verklaring inzake corporate governance	30
Jaarrekening, F1-F43	63
Duurzaamheidsverslag	149
Over dit verslag	219
Over dit verslag	220
Assuranceverslagen	221
Woordenlijst	230
Aanvullende informatie	235

Het jaarverslag van Umicore biedt een uitgebreid en geconsolideerd overzicht van onze resultaten en prestaties voor 2025. Voor meer informatie, zie [Over dit verslag](#).

Dit verslag is beschikbaar in het Engels en het Nederlands op [umicore.com](https://www.umicore.com).

[Over ons](#)
[Verklaringen aan stakeholders](#)
[Strategie](#)
[Geconsolideerd management verslag](#)
[Over dit verslag](#)

Over ons



[☰ Inhoud](#)

[Over ons](#)

[Ontdek Umicore](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Strategie](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Over dit verslag](#)

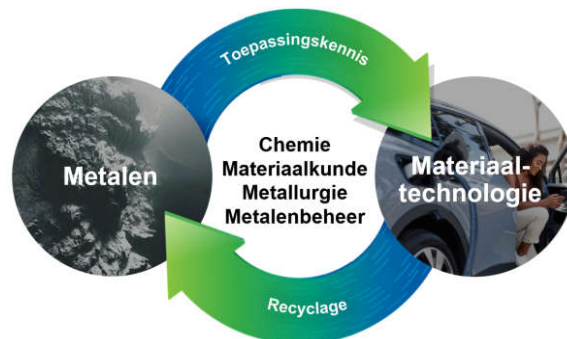
Ontdek Umicore

Umicore: het *circulaire* materiaaltechnologiebedrijf

Umicore is een wereldwijde groep gespecialiseerd in materiaaltechnologie en recyclage. Dankzij onze uitvoerige expertise in materiaalkunde, chemie, metallurgie en metalenbeheer beperken we schadelijke emissies, drijven we de voertuigen en schone technologieën van vandaag en morgen aan en geven we gebruikte metalen een tweede leven.

Wij zijn ervan overtuigd dat technologieën met materialen op basis van metalen essentieel zijn voor vooruitgang en waardecreatie en zo bijdragen aan fundamentele verbeteringen voor onze samenleving. Metalen kunnen efficiënt en eindeloos worden gerecycleerd, waardoor ze de basis vormen voor duurzame producten en diensten.

Als leider op het gebied van technologieondersteunende materialen en recyclageoplossingen creëert Umicore materialen voor een beter leven, vandaag én voor toekomstige generaties.



De Umicore Way

De Umicore Way vormt de basis van alles wat we doen bij Umicore. Het definieert ons doel, onze waarden en onze principes en biedt zo een leidraad voor onze manier van werken en de samenwerking

met onze stakeholders. Overal waar we actief zijn bieden die grondbeginselen een kader voor de invulling van onze leidende positie en voor hoe we presteren en verantwoordelijkheid nemen voor onze impact. Het weerspiegelt ons algemene engagement voor duurzame ontwikkeling – een engagement dat we uitdragen naar al onze stakeholders wereldwijd.

Umicore's circulair model

Umicore's circulair model maakt ons uniek. Met onze uitvoerige expertise in materiaalkunde, chemie, metallurgie en metalenbeheer raffineren, recycleren en transformeren we kritieke en waardevolle metalen in dagdagelijkse toepassingen. Metalen kunnen efficiënt en eindeloos worden gerecycleerd, waardoor ze de basis vormen voor duurzame producten en diensten. Onze geïntegreerde aanpak beperkt de impact van onze industriële activiteiten zoveel mogelijk. Veiligheid en gezondheid, recycleerbaarheid, kostenefficiëntie, energie-efficiëntie en afvalbeperking staan bij ons voorop. Ons engagement voor ethische en verantwoorde bevoorrading creëert waarde en onderscheidt ons van andere spelers op de markt.

Megatrends

Umicore wil een transformatiepartner zijn voor onze klanten op hun weg naar duurzaamheid en circulariteit. De vraag naar koolstofarme mobiliteit, geavanceerde connectiviteit en schone technologieën blijft toenemen. In die context slaat Umicore de brug tussen de productie van innovatieve materiaaltechnologieën en het sluiten van de kringloop.

Mobiliteitsshift

Umicore speelt een sleutelrol in de wereldwijde shift naar duurzame mobiliteit. Met onze geavanceerde materialen en recyclagetechnologieën zijn we een transformatiepartner voor mobiliteit. We werken met klanten en partners aan

innovatieve oplossingen, van lage-emissiekatalysatoren en brandstofcelkatalysatoren tot hoogperformante batterijmaterialen. Aan het einde van de levensduur van producten zorgen we dat kritieke materialen effectief worden gerecycleerd en hergebruikt.

Een geconnecteerde wereld

Umicore bouwt mee aan de toekomst van connectiviteit, van halfgeleiders en microchips tot germaniumoplossingen in optische vezels en zonnecellen voor satellieten. Onze materialen en technologieën zijn essentiële onderdelen voor slimme technologieën, elektronica en automatisering, op aarde én in de ruimte.

Schone technologieën

Via voortdurende innovatie ontwikkelt Umicore materialen voor schone energieoplossingen, zoals katalysatoren voor emissievermindering en groene waterstofproductie, substraten voor geconcentreerde fotovoltaïsche systemen en batterijmaterialen voor energieopslag. In een wereld die evolueert naar een koolstofarme toekomst helpen wij klanten hun ambities waar te maken.

Grondstoffenschaarste

Metalen zijn cruciaal voor de transitie naar schone energie, duurzame mobiliteit en een steeds digitalere wereld. Door stijgende mondiale vraag, bevolkingsgroei en veranderende geopolitieke dynamiek – waarbij lokale noden vaker primeren – worden kritieke grondstoffen schaarser. Dankzij onze kerncompetenties en ons bedrijfsmodel kan Umicore metalen terugwinnen en recycleren.

Onze complementaire business groups

Umicore levert oplossingen voor enkele van de grootste wereldwijde uitdagingen. Onze organisatie is opgebouwd rond belangrijke synergieën en gemeenschappelijke kenmerken in vier business groups: Battery Materials Solutions, Catalysis, Recycling en

Over ons

Ontdek Umicore

Onze complementaire business groups

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag

Specialty Materials. Deze activiteiten versterken elkaar binnen ons circulair model en creëren duurzame waarde voor klanten en innovatiepartners.

Battery Materials Solutions: de wagens van de toekomst aandrijven

Battery Materials Solutions omvat de business units Battery Cathode Materials, Battery Anode Materials en Battery Recycling Solutions. Onze innovatieve kathode- en anodematerialen versnellen de wereldwijde mobiliteitstransitie door de veiligheid, het bereik en de duurzaamheid van batterijen te verbeteren en hun koolstofvoetafdruk te verlagen. Daarnaast sluiten we de kringloop met batterijrecyclage, waarbij kritieke metalen zoals kobalt, nikkel, koper en lithium worden teruggewonnen. Zo bieden we een geïntegreerde, circulaire waardeketen voor batterijmaterialen met verantwoorde en duurzame praktijken.

Catalysis: schadelijke emissies beperken

De business group Catalysis omvat de business units Automotive Catalysts, Fuel Cell & Stationary Catalysts en Precious Metals

Chemistry. Zij richten zich op de ontwikkeling en productie van katalysatorformuleringen en -systemen die worden gebruikt om de schadelijke uitstoot van verbrandingsmotoren te verminderen, maar ook op brandstofcellen en chemische en biowetenschappelijke toepassingen. Die katalysatoren gebruiken hoofdzakelijk platina-groepmetalen (PGM), waarin Umicore meer dan 50 jaar ervaring heeft.

Recycling: gebruikte metalen een tweede leven geven

De business group Recycling wint een groot aantal edelmetalen en andere metalen terug uit een brede waaier aan afvalstromen en industrieel afval. De activiteiten omvatten ook de productie en recyclage van juwelenmaterialen. De business group biedt daarnaast producten voor uiteenlopende toepassingen, waaronder chemische, elektrische, elektronische, automobiel- en speciale glastoepassingen. Recycling bestaat uit drie business units: Precious Metals Refining, Precious Metals Management en Jewelry & Industrial Metals. Het vlaggenschip is de Precious Metals Refining-fabriek in Hoboken (België), die uniek is in haar soort.

De business group Recycling zet al 25 jaar circulariteit centraal, lang vóór circulariteit mainstream was.

Specialty Materials: unieke eigenschappen toevoegen aan hoogwaardige toepassingen

De business group Specialty Materials omvat de business units Cobalt & Specialty Materials, Metal Deposition Solutions en Electro-Optic Materials. De business unit Cobalt & Specialty Materials kan bogen op jarenlange ervaring in de aankoop, productie en distributie van kobalt- en nikkelproducten. De business group levert ook producten voor op edel- en niet-edelmetaal gebaseerde elektroplating en PVD-coating met de business unit Metal Deposition Solutions en germaniumoplossingen voor de ruimtevaart-, optica- en elektronica-sectoren met de business unit Electro-Optic Materials.



Over ons

Ontdek Umicore

Onze complementaire business groups

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag

Verklaringen aan stakeholders

☰ Inhoud

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Bericht van de CEO en de voorzitter](#)

[Strategie](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Over dit verslag](#)

Bericht van de CEO en de voorzitter

Een jaar van discipline, efficiëntie en waardecreatie

2025 betekende een keerpunt voor Umicore.

Het was een jaar waarin we een nieuwe koers hebben uitgezet voor de Groep.

De focus lag op consistentie en discipline in een zeer dynamische, maar ook steeds meer gefragmenteerde wereldwijde context.

In maart lanceerden we onze CORE-strategie voor 2025-2028 met twee duidelijke doelstellingen: het maximaliseren van de kasstroomgeneratie uit onze kernactiviteiten (Catalysis, Recycling en Specialty Materials) en het positioneren van onze Battery Materials Solutions-activiteiten voor waardeherstel in de uitdagende markt voor elektrische voertuigen.

De nieuwe strategie steunt op vier pijlers: resultaten, kapitaal, mensen en cultuur, en partnerschappen. Centraal staat Umicore's circulair bedrijfsmodel met meerdere metalen, dat relevanter is dan ooit in een wereld die steeds meer gericht is op toegang tot kritieke grondstoffen en bevoorradingszekerheid. Umicore recycleert en raffineert 23 edelmetalen, kritieke metalen en andere waardevolle metalen op schaal en combineert dat met haar materiaaltechnologie, die metalen transformeert voor belangrijke industrieën. Die unieke combinatie draagt bij aan de zekerheid, duurzaamheid en veerkracht van de toeleveringsketens in regio's die hun industriële basis en autonomie willen versterken.

De duidelijkheid van onze strategie en onze focus hebben zich vertaald in solide resultaten in 2025. De inkomsten van de Groep stegen met 3% tot € 3,6 miljard. De aangepaste EBITDA steeg met 11% tot € 847 miljoen (iets boven onze bijgestelde vooruitzichten van € 790 miljoen tot € 840 miljoen), wat resulteerde in een EBITDA-marge van 24%.

Onze kernactiviteiten hebben opnieuw hun veerkracht en kasstroomgenererend vermogen getoond, gesteund door sterke operationele prestaties en gunstige metaalprices. Tegelijkertijd hebben we stappen ondernomen om onze activiteiten voor batterijmaterialen te herpositioneren. De entiteiten die actief zijn in de evoluerende EV-markt brachten we samen onder één enkele business group: Battery Materials Solutions. De focus van die business groep ligt meer op waardeherstel dan op uitbreiding.

We hebben in 2025 ook opnieuw onze kapitaaldiscipline en onze structurele financiële kracht aangetoond. De investeringsuitgaven werden van de aanvankelijk voorziene € 400 miljoen teruggebracht tot € 310 miljoen door bewuste keuzes en een rigoureuze uitvoering van de strategie. We behaalden ook ons doel van efficiëntiemaatregelen voor € 100 miljoen, waardoor we de negatieve effecten van ongunstige wisselkoersschommelingen en inflatie konden compenseren.

Het behoud van een sterke balans en financiële flexibiliteit bleef een prioriteit in een volatiele wereldwijde context. Een belangrijke stap was de verkoop en daaropvolgende lease-back van onze permanente goudvoorraden. Dat leverde een opbrengst in contanten van € 416 miljoen op, waardoor onze hefboomratio daalde tot 1,6 keer de aangepaste EBITDA (ruim onder de verwachte piek van 2,5 keer).

In 2025 streefden we ernaar de prestatiegerichte cultuur te versterken in de hele Groep en de mindset van aansprakelijkheid, discipline en focussen op wat echt belangrijk is verder te verankeren. Die gedeelde aanpak en verandering in mindset bij onze teams werpt zijn vruchten af en zal ook in de toekomst centraal blijven staan in onze activiteiten en prestaties.

Partnerschappen speelden een belangrijke rol bij het verder uitrollen van onze strategie voor de activiteiten voor batterijmaterialen. We sloten een strategische overeenkomst met het Koreaanse HS Hyosung Advanced Materials om onze silicium-anodetechnologie te industrialiseren en te commercialiseren via de joint venture Extra Mile Materials.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Bericht van de CEO en de voorzitter

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag



Voorzitter Thomas Leysen en CEO Bart Sap op Umicore's site in Hanau, Duitsland

Die samenwerking illustreert hoe we onze focus op innovatie aanscherpen en hoe we gedisciplineerde portfoliokeuzes combineren met selectieve investeringen in technologieën waarin we een duidelijk potentieel op lange termijn zien. Hoewel onze uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling daardoor zijn gedaald in 2025, blijven we ons onverminderd inzetten voor innovatie. We streven naar maximale resultaten en groei door onze middelen te concentreren waar ze de grootste impact hebben.

Ook het verder implementeren van Umicore's stappenplan voor duurzaamheid was een belangrijk aandachtspunt. 60% van het wereldwijde energieverbruik van de Groep in 2025 was afkomstig van hernieuwbare bronnen, waarmee we ons doel voor het aandeel van hernieuwbare elektriciteit wereldwijd in 2025 haalden.

Naast de decarbonisering van onze eigen activiteiten zetten we in 2025 ook verder in op het bevorderen van duurzaamheid in de waardeketen, via verantwoorde bevoorrading, Scope 3-emissies en gegevensbeheer. We hebben ook de veiligheidspraktijken op alle sites verder versterkt, in lijn met de centrale positie van veiligheid in de strategie van de Groep en onze ambitie om geen schadelijke gevolgen te veroorzaken (*Zero Harm*).

Dat alles betekent dat we 2026 in gaan vanuit een veel sterkere positie.

Onze resultaten van 2025 geven vertrouwen voor de toekomst. De teams van Umicore hebben blijk gegeven van veerkracht, discipline en engagement bij de uitvoering van de CORE-strategie en het neerzetten van solide resultaten. We liggen goed op schema en zullen blijven voortbouwen op het momentum van 2025. We danken onze klanten en onze zakenpartners dan ook voor het vertrouwen dat zij in ons blijven stellen, en onze getalenteerde collega's voor hun blijvende inzet voor ons gemeenschappelijke doel.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Bericht van de CEO en de voorzitter

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag

Strategie

☰ Inhoud

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Strategie](#)

CORE 2028

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Over dit verslag](#)

CORE 2028

Kasstroomgeneratie uit de kernactiviteiten maximaliseren en waarde terugwinnen in Battery Cathode Materials via ons circulair bedrijfsmodel.

CORE 2028, Umicore's strategie op middellange termijn, zet de koers uit voor de Groep tot 2028. CORE 2028 bouwt voort op onze sterktes, onze solide basis en ons circulair model. Het omvat vier pijlers: kapitaal, resultaten, mensen en cultuur en partnerschappen. Die speerpunten moeten ons helpen de strategische doelstellingen van onze Groep te realiseren: de kasstroomgeneratie uit onze kernactiviteiten (Catalysis, Specialty Materials en Recycling) maximaliseren en waarde terugwinnen in Battery Cathode Materials.

Centraal in alles wat we doen: een circulair bedrijfsmodel

Door circulariteit centraal te stellen in onze strategie speelt Umicore een sleutelrol in de transitie naar een koolstofarme toekomst met een duurzaam gebruik van grondstoffen

Umicore's circulair bedrijfsmodel is gebaseerd op het principe van een gesloten kringloop voor kritieke metalen: we transformeren metalen in geavanceerde materialen en wanneer de producten het einde van hun levensduur bereiken, kunnen we die metalen terugwinnen via onze ultramoderne activiteiten voor metaalrecyclage en raffinage. De teruggewonnen metalen kunnen dan worden gebruikt om nieuwe geavanceerde materialen te produceren.

De vier business groups van Umicore (Catalysis, Recycling, Specialty Materials en Battery Materials Solutions) werken in synergie om ons circulair bedrijfsmodel te realiseren.

Activiteiten gedragen door wereldwijde megatrends

Umicore's business groups spelen in op wereldwijde megatrends zoals schone technologieën, geavanceerde connectiviteit, de mobiliteitsshift en grondstoffenschaarste

De business group **Battery Materials Solutions** ondersteunt de verschuiving naar elektrificatie door duurzame, hoogperformante materialen te leveren voor elektrische voertuigen en energieopslag. Met onze technologie om batterijschroot en batterijen aan het einde van hun levensduur te recyclen kan Umicore de kringloop sluiten.

De business group **Catalysis** speelt een essentiële rol voor emissiereductie en groene waterstofproductie en draagt zo direct bij aan de transitie naar een koolstofarme transportsector en industrie.

De business group **Recycling** pakt grondstoffenschaarste aan door meer dan 20 kritieke metalen terug te winnen. Zo zorgen we ervoor dat waardevolle materialen opnieuw in de economie worden opgenomen en de afhankelijkheid van nieuwe grondstoffen wordt teruggedrongen.

De business group **Specialty Materials**, tot slot, speelt in op de groeiende vraag naar geavanceerde technologieën in halfgeleiders, sensoren en groene energie door innovatieve oplossingen te bieden voor een geconnecteerde en duurzame toekomst.

Gerichte vooruitgang rond vier strategische pijlers

Umicore's CORE 2028-strategie is opgebouwd rond vier strategische pijlers, die dienen als leidraad voor onze acties en investeringen:

- **Kapitaal:** We hanteren een strikte investeringsdiscipline en streven naar een meer evenwichtige kapitaalallocatie binnen de hele Groep. Het omvat een nauwgezette aanwending van kapitaal in Battery Cathode Materials en in andere activiteiten zoals Recycling, waar de investeringen gericht zijn op het vergroten van ons concurrentievoordeel en het versterken van onze toonaangevende milieuprestaties.
- **Resultaten:** Operationele efficiëntie staat centraal in onze strategie. In alle activiteiten wordt de focus gelegd op kostendiscipline. Via een resultaatgedreven cultuur binnen de hele Groep willen we onze kostenbasis verlagen zonder het potentieel op lange termijn los te laten.
- **Mensen en cultuur:** We stimuleren de focus op waarde en efficiëntie via gerichte systemen, opleidingen en empowerment. Ons doel is continue verbetering en het stimuleren van zelfleiderschap op alle niveaus.
- **Partnerschappen:** Voor Battery Materials Solutions voeren we een op zichzelf staand, solide plan uit terwijl we actief zoeken naar strategische partnerschappen. Die samenwerkingen moeten ons helpen sneller waarde terug te winnen, risico's te verminderen en nieuwe opportuniteiten te ontsluiten.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

CORE 2028

Kernactiviteiten: het potentieel voor kasstroomgeneratie maximaliseren

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag

Kernactiviteiten: het potentieel voor kasstroomgeneratie maximaliseren

Onze kernactiviteiten (Catalysis, Recycling en Specialty Materials) zetten wereldwijd de toon op hun respectieve gebieden met sectorleidende rendementen.

Catalysis

Waardecreatie maximaliseren en winstkwaliteit verbeteren in een volwassen markt

We zijn goed gepositioneerd om de waardecreatie te maximaliseren doorheen de mobiliteitsshift: we doen dat sneller, sterker en langer. Automotive Catalysts zal voortbouwen op zijn wereldwijde leiderspositie in personenwagens op benzine en zijn selectieve aanpak in zware dieselveertuigen in China en Europa. Door zijn nauwe klantrelaties, flexibele voetafdruk en focus op efficiëntie zal het de kasstromen en de winstkwaliteit verbeteren. Tegelijkertijd zijn we klaar om in te spelen op de opkomende groei in de markt van de brandstofcelkatalysatoren dankzij onze toonaangevende technologie, onze gediversifieerde klantenportfolio en onze voetafdruk in China, een belangrijke groeiemarkt.

Ambities voor 2028¹:

- Inkomsten van ong. € 1,8
- Aangepaste EBITDA-marge van ong. 25%
- ROCE > 35% in 2028
- Vrije kasstroom van meer dan € 1,4 miljard in 2025-2028

Recycling

Kasstroomgeneratie uit vlottende activa maximaliseren en investeren in de toekomst

We zullen blijven voortbouwen op onze solide leiderspositie en sterke waardecreatie. Met onze unieke activa en expertise kunnen we consequent de beste mix van waardevolle metalen winnen en raffineren. We zullen de strengste normen inzake nauwkeurigheid en integriteit tegenover onze klanten blijven hanteren. We zijn van plan om te investeren in de toekomst om onze toonaangevende positie op milieugebied te versterken en tegelijk een meer winstgevende toelevering te realiseren met hogere opbrengsten en een verbeterde doorvoer.

Ambities voor 2028¹:

- Inkomsten van ong. € 800 miljoen
- Aangepaste EBITDA-marge van ong. 35%
- ROCE > 40% in 2028
- Vrije kasstroom van ong. € 400 miljoen in 2025-2028

Specialty Materials

Selectief investeren in hoogwaardige groei en waardecreatie verbeteren

We zijn een technologie- en innovatieleider in winstgevende en technologiegedreven nichemarkten voor germaniumtoepassingen en op PGM gebaseerde elektrochemische plating. We zullen onze sterke positie in die toepassingen voor hoogwaardige groei voor Electro-Optic Materials en Metal Deposition Solutions verder uitbouwen. Voor Cobalt & Specialty Materials willen we de resultaten verbeteren en verder diversifiëren naar aantrekkelijke toepassingen en segmenten.

Ambities voor 2028¹:

- Inkomsten van ong. € 600 miljoen
- Aangepaste EBITDA-marge > 20%
- ROCE > 12,5% in 2028
- Vrije kasstroom van ong. € 300 miljoen in 2025-2028

¹ Inkomsten (exclusief metalen): Alle inkomstenelementen - waarde van de volgende aangekochte metalen: Au, Ag, Pt, Pd, Rh, Co, Ni, Pb, Cu, Ge, Li en Mn. De vrije kasstroom omvat de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten (incl. wijzigingen in werkkapitaal) minus investeringsuitgaven, geactiveerde ontwikkelingsuitgaven en investeringen in joint ventures. De prijzen voor edelmetalen (goud, zilver, rodium, platina en palladium) worden geraamd op de prijzen van eind januari 2025; die van andere metalen op de gemiddelde prijzen van 2024.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

CORE 2028

Kernactiviteiten: het potentieel voor kasstroomgeneratie maximaliseren

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag

Battery Materials Solutions: focus op het terugwinnen van waarde

Battery Cathode Materials

Solide plan voor het terugwinnen van waarde op middellange termijn

Na een uitvoerige strategische evaluatie van onze Battery Cathode Materials-activiteit stelden we in maart 2025 een op zichzelf staand, solide plan op middellange termijn op om op basis van een strikte kosten- en kasstroomdiscipline maximale waarde terug te winnen uit onze investeringen. Door gebruik te maken van onze strategische en flexibele bestaande bedrijfsmiddelen verlagen we tussen 2025 en 2028 de investeringsuitgaven met € 800 miljoen tegenover het voorgaande plan. We bouwen voort op ons bedrijfsmodel en onze sterke industriële expertise met meer dan 20 jaar ervaring en we zetten in op langetermijnpartnerschappen met klanten met take-or-pay-verbintenissen en gezamenlijke investeringen.

Ambities voor 2028 op basis van de uitvoering van het aangepast plan op middellange termijn:

- Inkomsten van ong. € 1,1 miljard in 2028
- Aangepaste EBITDA tussen € 275 miljoen en € 325 miljoen in 2028
- Aangepaste EBITDA-marge van > 25% in 2028
- ROCE van ong. 9% tegen 2028
- Positieve aangepaste EBITDA in 2026, en positieve aangepaste EBIT en vrije kasstroom in 2027

We hebben ons plan op middellange termijn voor Battery Cathode Materials grondig herzien zodat het onafhankelijk kan worden uitgevoerd. Daarnaast vergroten we onze focus op de diversificatie van klanten en platforms en zoeken we actief naar partnerschappen om meer waarde terug te winnen.

Ons circulaire bedrijfsmodel vormt de kern van alles wat we doen. Door gebruik te maken van onze doorgedreven kennis van metaalchemie, metallurgie, materiaalkunde en metalenbeheer zijn onze kernactiviteiten uitgegroeid tot onbetwiste leiders op hun respectieve gebieden met toonaangevende rendementen. Datzelfde bedrijfsmodel staat ook aan de basis van batterijmaterialen, waar na verloop van tijd bijkomende vereisten zijn ontstaan. Ons plan is gericht op het versterken van ons leiderschap in de kernactiviteiten en op het verder ontsluiten van hun sterke kasstroomgenererende potentieel, terwijl we Battery Cathode Materials positioneren voor waardeherstel. Door voort te bouwen op onze sterke punten, ons te richten op een strikt kapitaal- en prestatiebeheer, partnerschappen aan te gaan en voort te bouwen op een sterke cultuur, willen we duurzame waarde creëren voor al onze stakeholders.

Bart Sap
CEO

Doelstellingen van de Groep op middellange termijn:

- Aangepaste EBITDA tussen € 1,0 miljard en € 1,2 miljard met aangepaste EBITDA-marge > 23% en ROCE > 15% in 2028
- Cumulatieve vrije kasstroom tussen € 1,0 miljard en € 1,2 miljard⁴
- Beperken van de totale investeringen in de periode 2025-2028 tot € 2,1 miljard:
- Investeringsuitgaven van € 1,6 miljard, waarvan minder dan € 500 miljoen in Battery Cathode Materials;
- kapitaalstorting van ong. € 500 miljoen in IONWAY.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

CORE 2028

Kernactiviteiten: het potentieel voor kasstroomgeneratie maximaliseren

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag

Geconsolideerd management verslag

☰ Inhoud

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Strategie](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Performance](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverslag](#)

[Over dit verslag](#)

Performance

Resultaten 2025 in een oogopslag	16
Jaarresultaten 2025	17
Battery Materials Solutions	21
Catalysis	22
Recycling	24
Specialty Materials	26
Corporate	27
Financieel overzicht	28

Inhoud

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

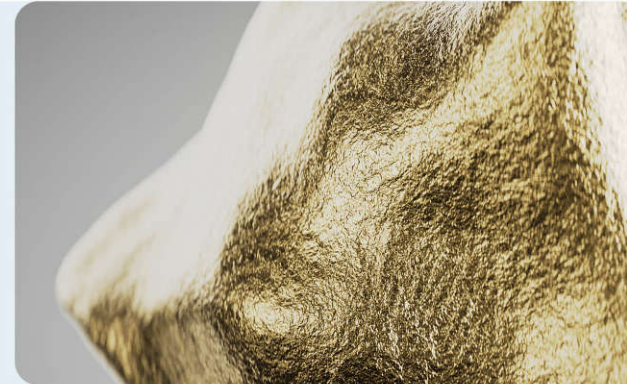
Resultaten 2025 in een oogopslag
Jaarresultaten 2025
Battery Materials Solutions
Catalysis
Recycling
Specialty Materials
Corporate
Financieel overzicht
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Resultaten 2025 in een oogopslag

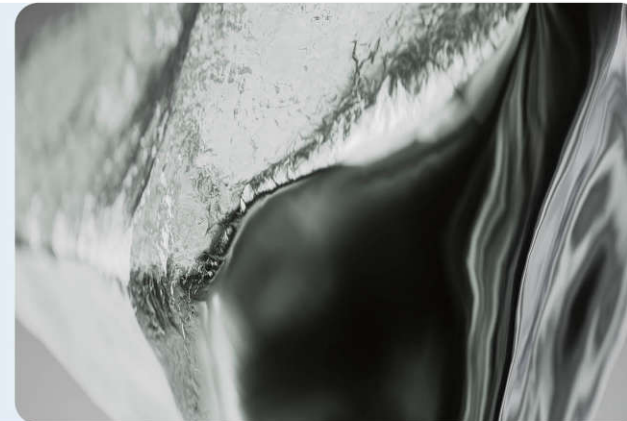
Financiële resultaten

Inkomsten exclusief metalen	Aangepaste EBITDA	ROCE
€ 3,6 mld	€ 847 mln	15,7%
Inkomsten uit schone mobiliteit en recyclage	Aangepaste winst per aandeel	Aangepaste EBITDA-marge
71,1%	€ 1,20	24%



Impactresultaten

Totaal personeelsbestand	Vrouwen in personeelsbestand	Metaalhoudende secundaire grondstoffen in inputmix
11.230	24,4%	52,5%
Aantal hernieuwbare elektriciteit wereldwijd	Scope 1+2-broeikasgasemissies (marktgebaseerd) (vs 2019)	Scope 3-broeikasgasintensiteit
60%	-31,4%	-32,4%



Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Resultaten 2025 in een oogopslag

Jaarresultaten 2025

Battery Materials Solutions

Catalysis

Recycling

Specialty Materials

Corporate

Financieel overzicht

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Jaarresultaten 2025

2025 was een sleuteljaar voor Umicore. Met de lancering van onze CORE-strategie blijven we ons leiderschap in de kernactiviteiten versterken, terwijl we de nodige stappen zetten voor waardeherstel in de activiteiten voor batterijmaterialen.

In een dynamische context wereldwijd hebben onze teams mooie prestaties geleverd dankzij een resultaatgedreven mindset, strikte kapitaaldiscipline en aanhoudende operationele uitmuntendheid, ondersteund door een gunstig prijsklimaat voor metalen.

Recente aankondigingen wijzen op toenemende uitdagingen binnen de sector voor elektrische voertuigen voor 2026. Voortbouwend op de discipline die we in 2025 hebben laten zien, blijven we ons richten op wat wél binnen onze invloed ligt om onze strategie waar te maken, terwijl we koers houden in woelige tijden.

Bart Sap
CEO

Rapporteringsstructuur

Als onderdeel van de [strategische heroriëntatie](#) in maart 2025 heeft Umicore haar EV-gerelateerde activiteiten vanaf boekjaar 2025 samengebracht in de business group Battery Materials Solutions. De business group Battery Materials Solutions bestaat nu uit:

- de business unit Battery Cathode Materials (voorheen de business group Battery Materials), die de activiteiten omvat voor de ontwikkeling, productie en verkoop van kathodematerialen en hun precursoren voor lithium-ionbatterijen, evenals de verwante raffinageactiviteiten voor kobalt- en nikkelchemicaliën
- de business unit Battery Recycling Solutions, die voorheen deel uitmaakte van de business group Recycling

De business group Recycling omvat de business units Precious Metals Refining, Jewelry & Industrial Metals en Precious Metals Management. In dit verslag is de financiële verslaggeving van 2024 aangepast aan de nieuwe structuur van de business groups.

Overzicht van de resultaten in 2025

2025 betekende een belangrijk keerpunt voor Umicore. In maart lanceerde de vennootschap haar CORE-strategie, die erop gericht is haar leiderschap in de kernactiviteiten te versterken en hun sterke potentieel voor kasstroomgeneratie verder te ontsluiten. Daarnaast blijft Umicore Battery Cathode Materials positioneren voor waardeherstel. De combinatie van sterke resultaten in de kernactiviteiten en de succesvolle implementatie van de CORE-strategie leidde tot algehele solide resultaten in 2025.

De inkomsten van de Groep bedroegen € 3,6 miljard, een stijging met 3% tegenover 2024. De aangepaste EBITDA steeg met 11% op jaarbasis tot € 847 miljoen, met een solide marge van 24,0%. De aangepaste EBIT steeg met 21% op jaarbasis tot € 579 miljoen. Ook in 2025 werd een strikte kapitaaldiscipline aangehouden, waarbij de investeringsuitgaven werden beperkt tot € 310 miljoen. De stijging van de winst op jaarbasis is voornamelijk te danken aan verbeterde onderliggende resultaten en een gunstig prijsklimaat voor metalen, gestimuleerd door efficiëntiemaatregelen die de negatieve effecten van ongunstige wisselkoersschommelingen en inflatie bijna volledig hebben gecompenseerd. De Groep wist een solide balans te behouden en sloot het jaar af met een nettoschuld van € 1,4 miljard (1,60 x EBITDA over de laatste twaalf maanden). De ROCE bedroeg 15,7%, een gevolg van de eerder genoemde stijging van de winst en de kapitaaldiscipline.

In 2025 genereerde **Battery Materials Solutions** inkomsten van € 436 miljoen, een stijging met 11% tegenover het voorgaande jaar. Dat was het gevolg van hogere inkomsten bij Battery Cathode Materials dankzij nieuwe klantenprogramma's en take-or-pay-vergoedingen bij tekorten in gecontracteerde volumes, deels gecompenseerd door lagere opbrengsten uit raffinage. De aangepaste EBITDA en de aangepaste EBIT van de business group bedroegen respectievelijk € -21 miljoen en € -91 miljoen. Battery Cathode Materials behaalde een break-evenresultaat voor de aangepaste EBITDA, een belangrijke onderliggende¹ verbetering tegenover het vorige jaar. Hogere inkomsten, een beter operationeel hefboomeffect en een verbeterde kostenbasis lagen aan de basis hiervan. Bovendien daalde de negatieve winstbijdrage van Battery Recycling Solutions aanzienlijk door de doorgedreven kostenbeheersing.

In 2025 liet de business group **Catalysis** opnieuw solide resultaten optekenen. De inkomsten bedroegen € 1.668 miljoen, in lijn met 2024. De inkomsten van Automotive Catalysts bleven in lijn met die van 2024, ondanks een iets minder gunstig marktklimaat. De inkomsten van Fuel Cell & Stationary Catalysts en Precious Metals Chemistry bleven ook stabiel. De winst van de business group steeg, met een aangepaste EBITDA van € 450 miljoen (+4%) en een aangepaste EBIT van € 383 miljoen (+6%), een gevolg van de aanhoudende onderliggende resultaten, structurele kostenbesparingen en een blijvende focus op operationele uitmuntendheid.

Gedragen door een gunstig prijsklimaat voor metalen stegen de inkomsten van de business group **Recycling²** met 5% op jaarbasis tot € 947 miljoen. De aangepaste EBITDA bleef stabiel op € 371 miljoen en de aangepaste EBIT bedroeg € 296 miljoen (+1%). Hoewel de inkomsten van Precious Metals Refining stabiel bleven, lag de winst lager door lagere gemiddelde gehedgede prijzen voor edelmetalen en platinagroepmetalen, een iets minder gunstige toeleveringsmix en tijdelijke procesinefficiënties.

De inkomsten van Jewelry & Industrial Metals konden profiteren van een sterke vraag in een context van historisch hoge edelmetaalprijzen. De inkomsten van Precious Metals Management werden ondersteund door het bijzonder gunstige handelsklimaat.

De inkomsten van **Specialty Materials** bedroegen € 558 miljoen in 2025, een stijging met 4% tegenover het voorgaande jaar. De aangepaste EBITDA van de business group bedroeg € 108 miljoen, een stijging met 11% tegenover 2024. De aangepaste EBIT steeg met 16% tot € 76 miljoen. Metal Deposition Solutions kende een lichte daling van de winst, maar dat werd ruimschoots gecompenseerd door de aanzienlijke winstgroei bij Electro-Optic Materials (door een sterke vraag), in combinatie met hogere premies op kobaltproducten bij Cobalt & Specialty Materials.

Duurzaamheid

2025 was een sleuteljaar in Umicore's stappenplan voor duurzaamheid. Er werd solide vooruitgang geboekt voor de in 2021 aangekondigde duurzaamheidsambities. Zo heeft Umicore concrete resultaten geboekt op het gebied van klimaat, circulariteit, verantwoorde bevoorrading, veiligheid en governance. Dit onderstreept ons engagement op lange termijn voor duurzaamheid, de doelstellingen van de Overeenkomst van Parijs en onze rol in de transitie naar een koolstofarme, meer circulaire economie.

Belangrijke vooruitgang op het gebied van decarbonisering

In 2025 bereikte Umicore haar eerste klimaatdoelstelling voor Scope 1- en Scope 2-emissies zoals vastgelegd in het stappenplan van 2021: een daling met 20% tegenover de baseline 2019. Tegen het einde van het jaar bedroegen de marktgebaseerde Scope 1- en Scope 2-emissies 543.373 ton CO₂e, een daling met 31,4% tegenover 2019. Dat was voornamelijk het gevolg van het toenemende aandeel van hernieuwbare energiebronnen in het wereldwijde elektriciteitsverbruik, dat steeg van 17% in 2021 tot 60% in 2025. Daarnaast was er ook de blijvende impact van Umicore's salpeterzuurfabriek in Hoboken, België, die N₂O-emissies

elimineert door middel van high-tech afvangtechnologie. Sinds de inbedrijfstelling eind 2022 heeft de installatie een jaarlijkse daling met ongeveer 54.000 ton CO₂e opgeleverd, terwijl het afvalstromen omzet in nuttige inputs als onderdeel van ons circulaire bedrijfsmodel.

Die vooruitgang bevestigt dat Umicore stevig op koers ligt om haar op de Overeenkomst van Parijs afgestemde doelstelling te halen van een daling van de Scope 1- en Scope 2-emissies met 50% tegen 2030. Naarmate de klimaatwetenschap en -regelgeving zich verder ontwikkelen, zal Umicore haar stappenplan op lange termijn voor nuluitstoot verder aanscherpen om te blijven voldoen aan de wereldwijde verwachtingen.

Verantwoorde bevoorrading en engageren van de waardeketen

In 2025 heeft Umicore vooruitgang geboekt op het vlak van verantwoorde bevoorrading en Scope 3-emissies door de betrokkenheid van leveranciers te versterken en de gegevenskwaliteit te verbeteren. Aan het einde van het jaar lag de Scope 3.1-intensiteit 32,4% onder het niveau van 2019, waarmee de Groep op koers blijft om haar doel van een daling met 42% tegen 2030 te halen. Umicore blijft zich inzetten om de hele waardeketen mee te engageren in haar Scope 3-decarboniseringsaanpak om bij te dragen aan zowel de huidige prestaties als toekomstige reducties. In 2025 bleef Umicore strenge due diligence-normen hanteren om ethische praktijken doorheen de toeleveringsketen te waarborgen. Dit onderstreept de voortdurende aandacht van de Groep voor mensenrechten, traceerbaarheid en de verantwoorde bevoorrading in grondstoffen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

[Resultaten 2025 in een oogopslag](#)

[Jaarresultaten 2025](#)

[Battery Materials Solutions](#)

[Catalysis](#)

[Recycling](#)

[Specialty Materials](#)

[Corporate](#)

[Financieel overzicht](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverslag](#)

Over dit verslag

¹ De aangepaste EBITDA van 2024 omvatte eenmalige positieve posten voor ongeveer € 40 miljoen.

² Opmerking: de business group Battery Recycling Solutions maakt niet langer deel uit van de business group Recycling, die voortaan bestaat uit de business units Precious Metals Refining, Jewelry & Industrial Metals en Precious Metals Management. Voor meer informatie, zie 'Rapportagestructuur' in dit jaarverslag. De inkomsten en de winst van de business group voor 2024 zijn aangepast in lijn met die wijziging.

Verbeterde veiligheidsprestaties

Sinds 2021 heeft Umicore's gerichte inzet voor haar Zero Harm-ambitie (geen schadelijke gevolgen) tot meetbare verbeteringen geleid. Zo zijn onze veiligheidsprestaties aanzienlijk verbeterd: de frequentiegraad van te registreren letsels (TRIR) voor eigen werknemers is met 53,6% gedaald sinds de lancering van de strategie, van 9,7 per miljoen blootstellingsuren in 2022 tot 4,5 in 2025 (in dezelfde lijn als 2024). Umicore streeft op al haar sites naar het hoogste niveau van procesveiligheid en veiligheid op het werk, in lijn met haar Zero Harm-ambitie en de doelstelling van nul arbeidsongevallen. Sterker leiderschap inzake veiligheid, betere preventieve controles en de uitbouw van een zorgzame veiligheidscultuur blijven prioriteiten in Umicore's streven naar een ongevalvrije werkplek.

Vooruitgang op het gebied van diversiteit en inclusie

Op het vlak van diversiteit in het management werd verdere vooruitgang geboekt. Vrouwen vertegenwoordigden 28,1% van het management in 2025, tegenover 25% in 2021. Dit ondersteunt Umicore's ambitie om zo snel mogelijk genderevenwicht te bereiken in het management. De gecorrigeerde loonkloof man-vrouw voor leidinggevenden bleef in 2025 onder de EU-referentiedrempel van 5%, wat Umicore's inzet voor een eerlijke en billijke beloning ondersteunt.

Verbeterde ESG-governance en -transparantie

Umicore heeft haar ESG-governancemodel versterkt om een strikte monitoring van haar duurzaamheidsdoelstellingen te waarborgen. In 2025 implementeerde de Groep de evoluerende Europese rapporteringseisen inzake duurzaamheid door middel van verbeterde datasystemen, een betere assurance-voorbereiding en verscherpte interne controles.

Die vooruitgang sinds 2021 is een bewijs van de manier waarop duurzaamheid in Umicore's bedrijfsvoering is verankerd. Het begint met de positieve impact van haar producten en diensten, wordt kracht bijgezet door operationele uitmuntendheid en verantwoorde praktijken, en wordt gedragen door een bedrijfsmodel dat metalen in circulatie houdt. Dat meer dan de helft van de metaalhoudende materialen die binnen de Groep werden verwerkt in 2025 uit niet-primaire bronnen kwam, onderstreept de impact van dit model in de praktijk en de rol van Umicore in de circulaire economie.

Op weg naar de ambities voor 2030 blijft duurzaamheid een motor voor veerkracht en innovatie en een positieve impact voor toekomstige generaties.

[Over ons](#)
[Verklaringen aan stakeholders](#)
[Strategie](#)
[Geconsolideerd management verslag](#)
[Performance](#)
[Resultaten 2025 in een oogopslag](#)
[Jaarresultaten 2025](#)
[Battery Materials Solutions](#)
[Catalysis](#)
[Recycling](#)
[Specialty Materials](#)
[Corporate](#)
[Financieel overzicht](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverslag](#)
[Over dit verslag](#)

Kerncijfers Groep:

Kerncijfers (in miljoen EUR)	H2		H2			
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Omzet	7.407	10.680	14.854	19.374		
Inkomsten (exclusief metaal)	1.657	1.772	3.461	3.562		
Aangepaste EBITDA	370	414	763	847		
waarvan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	0	(4)	0	(7)		
EBITDA-aanpassingen	(126)	367	(1.788)	365		
EBITDA	244	781	(1.025)	1.212		
Aangepaste EBITDA-marge	22,3%	23,6%	22,0%	24,0%		
Aangepaste EBIT	237	278	478	579		
EBIT-aanpassingen	(126)	367	(1.788)	365		
Totale EBIT	111	645	(1.311)	945		
Aangepaste EBIT-marge	14,3%	15,9%	13,8%	16,5%		
Effectief aangepast belastingtarief	22,6%	20,6%	29,4%	26,1%		
Aangepaste nettoresultaat, aandeel van de Groep	137	153	255	288		
Nettoresultaat, aandeel van de Groep	(8)	248	(1.480)	385		
Uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling	126	103	258	206		
Investeringsuitgaven	285	201	555	310		
Nettokasstroom vóór financieringsactiviteiten	89	505	93	145		
Totaal activa, einde periode	9.412	9.460	9.412	9.460		
Eigen vermogen van de aandeelhouders van de Groep, einde periode	1.938	2.239	1.938	2.239		
Geconsolideerde netto financiële schulden, einde periode	1.425	1.357	1.425	1.357		
Schuldratio, einde periode	42,6%	37,4%	42,6%	37,4%		
Nettoschuld / aangepaste EBITDA over laatste 12 maanden	1,87x	1,60x	1,87x	1,60x		
Aangewend kapitaal, einde periode	3.485	3.589	3.485	3.589		
Aangewend kapitaal, gemiddelde	3.501	3.722	3.880	3.696		
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	13,5%	14,9%	12,3%	15,7%		
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerd)	11.581	11.230	11.581	11.230		
Personeelsbestand, einde periode (geassocieerde ondernemingen en joint ventures)	2.071	2.094	2.071	2.094		
Frequentiegraad van te registreren letsels (TRIR) eigen werknemers	4,7	4,5	4,7	4,5		
Vrouwen in personeelsbestand			24,7%	24,4%		
Bruto Scope 1-emissies			283.018	314.387		
Bruto marktgebaseerde Scope 2-emissies			286.288	228.986		
Totaal bruto indirecte (Scope 3-)emissies			6.172.319	5.771.537		
Aandeel elektriciteit wereldwijd uit hernieuwbare bronnen			46,3%	60,0%		

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Resultaten 2025 in een oogopslag

Jaarresultaten 2025

Battery Materials Solutions

Catalysis

Recycling

Specialty Materials

Corporate

Financieel overzicht

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Battery Materials Solutions

Overzicht

Inkomsten van € 436 miljoen in 2025 (+11%), aangepaste EBITDA van € -21 miljoen en aangepaste EBIT van € -91 miljoen. Voornamelijk als gevolg van:

- Hogere volumes bij Battery Cathode Materials, in combinatie met take-or-pay-vergoedingen voor tekorten in gecontracteerde volumes, ondersteund door een beter operationeel hefboomeffect en een verbeterde kostenbasis, deels gecompenseerd door de afwezigheid van eenmalige positieve posten uit het voorgaande jaar;
- Aanzienlijk lagere negatieve winstbijdrage van Battery Recycling Solutions.

Overzicht van de activiteiten in 2025

De inkomsten voor **Battery Cathode Materials** bereikten € 430 miljoen in 2025, een stijging met 11% tegenover het vorige jaar. Die groei werd vooral aangedreven door hogere CAM-volumes (actieve kathodematerialen) als gevolg van nieuwe klantenprogramma's, samen met take-or-pay-vergoedingen

bij tekorten in gecontracteerde volumes. De belangrijkste klantenprogramma's die in 2025 van start gingen, waren SK On, ACC en PowerCo. Ondanks de positieve evolutie van de inkomsten resulteerde de concurrerende marktomgeving in lagere opbrengsten uit raffinage, deels gecompenseerd door inkomstengroei. De aangepaste EBITDA voor Battery Cathode Materials was break-even in 2025. De bijna break-even aangepaste EBITDA voor 2024 bevatte bovendien eenmalige positieve posten voor ongeveer € 40 miljoen. De belangrijke onderliggende verbetering tegenover 2024 was dan ook het gevolg van hogere inkomsten, een beter operationeel hefboomeffect en een verbeterde kostenbasis.

De business unit **Battery Recycling Solutions** richt zich op een verdere optimalisatie van de processen en onderliggende recyclagetechnologieën in de proeffabriek voor batterijrecyclage in België. In het licht van de beslissing om de schaalvergroting uit te stellen zorgde een doorgedreven kostenbeheersing voor een materiële daling van de negatieve winstbijdrage tegenover 2024. De timing van die opportuniteit voor het recycleren van lithium-ionbatterijen is voornamelijk ingegeven door de verwachte sterke toename van het aantal EV-batterijen dat vanaf het midden van de jaren 2030 aan het einde van hun levensduur komt. Voor meer informatie, zie de [presentatie over Battery Materials Solutions op de Capital Markets Day-pagina op de Umicore-website](#).

Battery Materials Solutions key figures

(in million €)	H2		H2		2025	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Total turnover		528	506	1.108		1.049
Revenues (excluding metal)		171	225	395		436
Adjusted EBITDA		(29)	0	(49)		(21)
of which associates and joint ventures		(1)	(4)	(2)		(6)
EBITDA		(100)	5	(1.721)		(2)
Adjusted EBITDA margin		-16,8%	2,2%	-11,9%		-3,4%
Adjusted EBIT		(60)	(38)	(134)		(91)
Total EBIT		(130)	(33)	(1.806)		(73)
Adjusted EBIT margin		-34,7%	-14,7%	-33,5%		-19,5%
R&D expenditure		41	41	89		74
Capital expenditure		139	81	307		124
Capital employed, end of period		1.645	2.003	1.645		2.003
Capital employed, average		1.576	1.989	1.850		1.900
Return on capital employed (ROCE)		-7,6%	-3,8%	-7,3%		-4,8%
Workforce, end of period (fully consolidated)		2.592	2.397	2.592		2.397
Workforce, end of period (associates and joint ventures)		645	805	645		805

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Resultaten 2025 in een oogopslag

Jaarresultaten 2025

Battery Materials Solutions

Catalysis

Recycling

Specialty Materials

Corporate

Financieel overzicht

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Catalysis

Overzicht

Inkomsten van € 1.668 miljoen in 2025, aangepaste EBITDA van € 450 miljoen(+4%) en aangepaste EBIT van € 383 miljoen(+6%).

Voornameeljk als gevolg van:

- Solide onderliggende resultaten in alle business units dankzij een aanhoudende vraag in een volatiele marktomgeving;
- Structurele kostenbesparingen;
- Inspanningen voor operationele uitmuntendheid.

Overzicht van de activiteiten in 2025

Automotive Catalysts liet sterke resultaten optekenen. De inkomsten bleven in lijn met vorig jaar, ondanks een eerder minder gunstige marktomgeving met een toenemende penetratie van batterij-elektrische voertuigen en geopolitieke uitdagingen (zoals de onzekerheid rond invoerrechten). De winst steeg tegenover het vorige jaar doordat de business unit opnieuw sterk inzette op operationele uitmuntendheid en efficiëntie. Als onderdeel van de aanhoudende inspanningen om de kostenbasis te optimaliseren, besliste Umicore om haar voetafdruk in Japan verder te consolideren tegen medio 2027. Het testcentrum zal worden geïntegreerd in de bestaande faciliteit in Songdo, Zuid-Korea.

De totale wereldwijde productie van verbrandingsmotoren voor personenwagens ligt in lijn met het vorige jaar (-0,7%), hoewel de trends per regio sterk uiteenlopen. Zo lag de productie lager in Europa en Noord-Amerika, wat niet volledig kon worden gecompenseerd door de beperkte toename in China (+1,1%) en overige regio's. De wereldwijde productie van zware dieselveertuigen kende een lichte stijging (+1,0%).

Personenwagens¹

Het segment van de personenwagens (LDV – light-duty vehicles) vertegenwoordigde 86% van de inkomsten van Automotive Catalysts in 2025, waarvan 83% voor benzinetechologieën.

De Europese productie van verbrandingsmotoren voor personenwagens was goed voor 27% van Umicore's wereldwijde volumes van katalysatoren voor personenwagens. Umicore slaagde erin haar volumes en inkomsten stabiel te houden in een markt die de productie van personenwagens zag dalen met 5,8% tegenover 2024. De productie in het Europese segment van personenwagens met benzinemotor daalde lichtjes (-1,5%), waarbij Umicore zowel qua volumes als inkomsten beter presteerde.

De productie op de Chinese markt voor verbrandingsmotoren voor personenwagens, goed voor 25% van Umicore's volumes van katalysatoren voor personenwagens wereldwijd, ligt in de lijn van het vorige jaar (+1,1%). De volumes van Umicore weerspiegelden de marktontwikkeling. De inkomsten lagen aanzienlijk boven het marktgemiddelde, ondersteund door een gunstige klantenmix. Bovendien kon Umicore ook haar aandeel bij lokale fabrikanten verder uitbreiden.

De Noord- en Zuid-Amerikaanse markt voor verbrandingsmotoren voor personenwagens vertegenwoordigde 27% van Umicore's wereldwijde volumes van katalysatoren voor personenwagens. De trends uit de halfjaarlijkse financiële overzichten zetten zich voort in de tweede jaarhelft, waarbij Umicore het beter deed dan een krimpene Noord-Amerikaanse markt (-1,2%) met zowel inkomsten als volumes (+6,0%) die aanzienlijk hoger lagen dan in 2024. Op de Zuid-Amerikaanse markt presteerde Umicore beter dan de gemiddelde marktgroei (+2,1%) met aanzienlijk hogere inkomsten en volumes (+23,7%), ondersteund door de invoering van de PL8-wetgeving². Beide regio's konden profiteren van een gunstige klantenmix.

Qua volumes (+10,4%) en inkomsten deed Umicore het beter dan de algemeen stabiele productie van verbrandingsmotoren voor personenwagens in India en Thailand (+1,0%). Umicore's volumes daalden in een algemeen krimpene markt in Korea. In Japan steeg de productie van verbrandingsmotoren voor personenwagens lichtjes en evolueerden de volumes van Umicore in lijn met het marktgemiddelde. De stijging van de inkomsten lag hoger dan het marktgemiddelde, ondersteund door een gunstige platformmix.

¹ Bron marktgegevens: IHS.

² De PROCONVE L-8-normen voor personenwagens in Brazilië worden ingefaseerd van 2025 tot 2031.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Resultaten 2025 in een oogopslag

Jaarresultaten 2025

Battery Materials Solutions

Catalysis

Recycling

Specialty Materials

Corporate

Financieel overzicht

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Zware dieselloertuigen¹

Het segment van de zware dieselloertuigen (HDD – heavy-duty diesel) vertegenwoordigde 14% van de inkomsten in 2025 voor de business unit.

De Europese markt voor zware dieselloertuigen vertegenwoordigde 48% van Umicore's wereldwijde volumes in dat segment. Umicore's presteerde minder goed dan het eerdere vlakke marktgemiddelde (-0,8%) met dalende inkomsten en volumes (-6,0%) door een ongunstige klantenmix.

De productie van zware dieselloertuigen op de Chinese markt kende opnieuw een aanzienlijke groei (+7,1% tegenover het vorige jaar). Die regio vertegenwoordigde 37% van Umicore's wereldwijde volumes voor zware dieselloertuigen. Umicore's verkoopvolumes lagen in de lijn van het vorige jaar (+0,6%), maar de inkomsten lagen aanzienlijk hoger door een zeer gunstige klantenmix.

De inkomsten voor **Precious Metals Chemistry** bleven stabiel tegenover 2024. De inkomsten uit anorganische chemicaliën kenden een stijging, vooral door een sterke vraag vanuit de auto-industrie. De

volumes voor homogene katalysatoren daalden, voornamelijk door de lagere vraag vanuit de chemische sector. De winst lag hoger dan in 2024, dankzij betere operationele resultaten en een gunstig prijsklimaat voor platinagroepmetalen.

 In december 2025 nam Umicore de screening- en ligandactiviteiten van Solvias over, waarmee het haar dienstenportfolio strategisch uitbreidde. De integratie van het aanbod zal geleidelijk gebeuren in de loop van 2026.

De inkomsten voor **Fuel Cell & Stationary Catalysts** bleven op hetzelfde niveau van het vorige jaar. De verkoop van protonuitwisselingsmembraan (PEM)-brandstofcelkatalysatoren kon profiteren van de toename van de Koreaanse vraag, terwijl de Chinese markt matig bleef. De volumes van stationaire katalysatoren bleven solide, vooral door de aanhoudende solide bijdrage van de datacentermarkt. De winst steeg, voornamelijk door een hogere winstkwaliteit en operationele uitmuntendheid. De fabriek voor PEM brandstofcellen in Changshu (China) is bijna voltooid en de productie zal naar verwachting in de loop van 2026 worden opgestart.

Kerncijfers Catalysis

(in miljoen €)	H2		H2	
	2024	2025	2024	2025
Totaal omzet	2.066	2.178	4.346	4.482
Total inkomsten (metaal niet inbegrepen)	812	796	1.666	1.668
Aangepaste EBITDA	213	218	431	450
EBITDA	206	218	383	437
Aangepaste EBITDA-marge	26,2%	27,4%	25,9%	27,0%
Aangepaste EBIT	178	185	362	383
Totale EBIT	171	185	313	370
Aangepaste EBIT-marge	21,9%	23,2%	21,7%	23,0%
Uitgaven voor Onderzoek- en Ontwikkeling	56	42	105	86
Investeringsuitgaven	52	41	78	65
Aangewend kapitaal, einde periode	905	1.035	905	1.035
Aangewend kapitaal, gemiddelde	869	973	896	940
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	40,9%	38,0%	40,4%	40,8%
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde)	2.933	2.806	2.933	2.806

¹ Bron marktgegevens: S&P en KGP.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Resultaten 2025 in een oogopslag

Jaarresultaten 2025

Battery Materials Solutions

Catalysis

Recycling

Specialty Materials

Corporate

Financieel overzicht

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Recycling

Overzicht

Inkomsten van € 947 miljoen in 2025 (+5%), aangepaste EBITDA van € 371 miljoen (0%) en aangepaste EBIT van € 296 miljoen (+1%). Voornamelijk als gevolg van:

- Een gunstig prijsklimaat voor metalen en solide volumes, gecompenseerd door dalende gemiddelde prijzen voor metaalhedges, een iets minder gunstige mix en tijdelijke procesinefficiënties bij Precious Metals Refining;
- Opmerkelijke resultaten bij Jewelry & Industrial Metals door een hoge vraag en een gunstig prijsklimaat voor edelmetalen;
- Een aanzienlijke bijdrage van Precious Metals Management door het zeer gunstige handelsklimaat voor edelmetalen en platinagroepmetalen.

Verkoop en daaropvolgende lease-in van de goudvoorraden

Umicore optimaliseerde haar bedrijfsmodel voor raffinage van goud door haar permanente goudvoorraden volledig te vervangen door doorlopende metaalleaseovereenkomsten met verschillende tegenpartijen. Het voltooide de verkoop en daaropvolgende lease-in van die voorraden,¹ die voorheen werden aangehouden binnen de rapporteringssegmenten Jewelry & Industrial Metals en Precious Metals Refining. De transactie creëerde aanzienlijke waarde, met een totale opbrengst in contanten vóór belastingen² van € 525 miljoen. Dat vertegenwoordigt een bijdrage van € 486 miljoen aan de EBITDA van 2025³ en resulteert in een meerwaarde na belastingen⁴ van € 383 miljoen.

Overzicht van de activiteiten in 2025

Precious Metals Refining liet solide resultaten optekenen, waarbij de inkomsten op hetzelfde niveau lagen als het vorige jaar. Een gunstig prijsklimaat voor metalen en hogere volumes werden gecompenseerd door lagere gehedgede prijzen voor edelmetalen en platinagroepmetalen en een iets minder gunstige mix. Daarnaast lag de winst lager door tijdelijke procesinefficiënties,

die deels werden gecompenseerd door solide bijdragen van operationele uitmuntendheid en kostenbesparende maatregelen.

De prijzen voor goud en zilver bereikten in 2025 recordniveaus. Ook die van platinagroepmetalen, vooral platina en rodium, kenden een sterke stijging. Umicore kon daar echter in mindere mate van profiteren door de lock-ins voor een aanzienlijk deel van haar strategische blootstelling via hedges, die solide en voorspelbare kasstromen opleveren. De impact van de dalende gemiddelde gehedgede prijzen tegenover 2024 werd niet volledig gecompenseerd door winsten op Umicore's open positie of door een algemeen gunstig prijsklimaat voor zeldzame en speciale metalen.

Solide operationele resultaten en de afwezigheid van een onderhoudssluiting in 2025 resulteerden in hogere volumes op jaarbasis. De aanvoer van recycleerbare materialen (bv. gebruikte autokatalysatoren en e-schroot) steeg tegenover het vorige jaar, wat de minder gunstige toeleveringsmix van industriële nevenproducten deels compenseerde.

Precious Metals Refining investeerde ongeveer € 25 miljoen om de milieuprestaties van de fabriek te verbeteren. De lood-in-bloedwaarden lagen in het najaar van 2025⁵ iets hoger dan in het voorjaar, maar bleven wel ruim binnen de norm. De groene bufferzone rond de fabriek werd afgewerkt. Het gaat om een structurele maatregel die een buffer vormt tussen de site en de aangrenzende woonwijk, naast andere milieu-initiatieven die op de site en in de omgeving worden genomen.

De inkomsten voor **Jewelry & Industrial Metals** kenden een aanzienlijke stijging tegenover 2024. Daarbij leverden vooral de activiteiten voor raffinage in gesloten kringloop een sterke bijdrage, onder impuls van een grote vraag en een gunstig prijsklimaat voor edelmetalen. De verkoop van juwelenproducten bleef solide dankzij de aanhoudende vraag vanuit de luxemarkt, waardoor de totale productverkoop in lijn bleef met het vorige jaar. Daarnaast werden de resultaten van de business unit ondersteund door sterke bijdragen van efficiëntie maatregelen.

De winstbijdrage voor **Precious Metals Management** lag aanzienlijk boven het niveau van het vorige jaar, waaruit blijkt dat Umicore erin slaagt om ten volle in te spelen op een zeer gunstig prijsklimaat voor

¹ Dit betreft Umicore's permanente goudvoorraden aangehouden tegen historische kostprijs binnen de business units Jewelry & Industrial Metals en Precious Metals Refining, die deel uitmaken van de business group Recycling. Voor meer informatie, zie Toelichting 2.11 in 'Toelichtingen bij de jaarrekening' in Umicore's jaarverslag over 2024. Voor meer informatie over de transactie, zie de volgende persberichten: Umicore start verkoop permanente goudvoorraden gevolgd door lease-in en creëert zo aanzienlijke waarde | Umicore voltooit verkoop en daaropvolgende lease-in van permanente goudvoorraden

² De netto-opbrengst in contanten bedraagt € 422 miljoen. De belastingen zullen worden betaald in 2026 op basis van de fiscale regelgeving per land.

³ De EBITDA-bijdrage wordt gerapporteerd als een aanpassing, d.w.z. ze maakt geen deel uit van de aangepaste EBITDA.

⁴ Pro forma meerwaarde op basis van de fiscale regelgeving per land.

⁵ <https://www.umicore.com/en/media/newsroom/average-blood-lead-levels-rise-slightly-in-the-vicinity-of-umicore-in-hoboken-but-remain-within-the-norm/>

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

[Resultaten 2025 in een oogopslag](#)

[Jaarresultaten 2025](#)

[Battery Materials Solutions](#)

[Catalysis](#)

[Recycling](#)

[Specialty Materials](#)

[Corporate](#)

[Financieel overzicht](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverslag](#)

Over dit verslag

edelmetalen en platinagroepmetalen. Na een sterk begin van het jaar is de vraag naar beleggingsbaren in goud en zilver verder toegenomen in de tweede helft van 2025. De industriële vraag, vooral naar zilver, was sterk in de tweede jaarhelft.

Kerncijfers Recycling

(in miljoen €)	H2		H2			
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Totaal omzet	4.756	7.946	9.262	13.826		
Total inkomsten (metaal niet inbegrepen)	436	487	899	947		
Aangepaste EBITDA	179	182	370	371		
EBITDA	177	667	367	857		
Aangepaste EBITDA-marge	41,0%	37,4%	41,2%	39,2%		
Aangepaste EBIT	139	143	293	296		
Totale EBIT	138	629	290	781		
Aangepaste EBIT-marge	31,8%	29,5%	32,6%	31,2%		
Uitgaven voor Onderzoek- en Ontwikkeling	9	7	19	12		
Investeringsuitgaven	44	39	86	58		
Aangewend kapitaal, einde periode	187	(37)	187	(37)		
Aangewend kapitaal, gemiddelde	251	86	320	142		
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	110,5%	333,7%	91,3%	208,4%		
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde)	2.664	2.628	2.664	2.628		

[Over ons](#)
[Verklaringen aan stakeholders](#)
[Strategie](#)
[Geconsolideerd management verslag](#)
Performance
[Resultaten 2025 in een oogopslag](#)
[Jaarresultaten 2025](#)
[Battery Materials Solutions](#)
[Catalysis](#)
[Recycling](#)
[Specialty Materials](#)
[Corporate](#)
[Financieel overzicht](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverslag](#)
[Over dit verslag](#)

Specialty Materials

Overzicht

Inkomsten van € 558 miljoen in 2025, aangepaste EBITDA van € 108 miljoen (+11%) en aangepaste EBIT van € 76 miljoen (+16%). Voornamelijk als gevolg van:

- Een verbetering van de premies op kobaltproducten in Cobalt & Specialty Materials;
- Zeer sterke onderliggende resultaten in Electro-Optic Materials;
- Maatregelen voor operationele efficiëntie voor de hele business group.

Overzicht van de activiteiten in 2025

De inkomsten voor **Cobalt & Specialty Materials** lagen boven het niveau van 2024. De inkomsten voor de anorganische en distributieactiviteiten profiteerden van verbeterde marktvoorwaarden voor kobaltproducten met een meer uitgesproken effect aan het einde van het jaar. De inkomsten voor carboxylaten lagen iets hoger dan het vorige jaar, terwijl de resultaten voor werktuigmaterialen leden onder een matige vraag in bepaalde eindmarkten. De winst lag aanzienlijk hoger dan in 2024, door betere premies voor kobaltproducten en efficiëntie-initiatieven.

De inkomsten van **Electro-Optic Materials** kenden een aanzienlijke stijging tegenover het vorige jaar. De inkomsten uit germaniumoplossingen lagen veel hoger dankzij een solide vraag naar substraten en een groeiend klantenbestand voor hoogzuivere chemicaliën op basis van germanium. Ook de infraroodtoepassingen kenden een solide vraag. De hoge germaniumprijzen en de exportcontroles blijven gunstig voor de circulaire diensten van de business unit voor raffinage en recyclage van germanium. De afgelopen jaren heeft Umicore haar activiteiten op dit gebied aanzienlijk uitgebreid. Het partnerschap met STL, dat Umicore exclusieve toegang geeft tot bewerkt germanium voor hoogtechnologische toepassingen, werpt vruchten af. De winst voor de business unit lag aanzienlijk hoger dan het vorige jaar, door de hogere inkomsten en betere operationele resultaten.

De inkomsten van **Metal Deposition Solutions** bleven op hetzelfde niveau als het vorige jaar. De business unit zag een sterke vraag naar halfgeleidertoepassingen en een solide vraag in de decoratieve en industriële eindmarkten. Dat werd gecompenseerd door lagere inkomsten uit het elektronicasegment. De winst lag lager dan het vorige jaar, omdat de ongunstige mix slechts deels werd gecompenseerd door efficiëntiemaatregelen.

Kerncijfers Specialty Materials

(in miljoen €)	H2		H2			
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Totaal omzet		702	790	1.423		1.564
Total inkomsten (metaal niet inbegrepen)		264	287	536		558
Aangepaste EBITDA		53	49	97		108
EBITDA		51	28	86		87
Aangepaste EBITDA-marge		20,2%	17,1%	18,1%		19,4%
Aangepaste EBIT		37	33	66		76
Totale EBIT		34	12	55		55
Aangepaste EBIT-marge		14,0%	11,5%	12,2%		13,6%
Uitgaven voor Onderzoek- en Ontwikkeling		5	5	12		11
Investeringsuitgaven		17	18	26		28
Aangewend kapitaal, einde periode		678	665	678		665
Aangewend kapitaal, gemiddelde		708	680	719		684
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)		10,4%	9,7%	9,1%		11,1%
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde)		1.611	1.614	1.611		1.614

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

[Resultaten 2025 in een oogopslag](#)

[Jaarresultaten 2025](#)

[Battery Materials Solutions](#)

[Catalysis](#)

[Recycling](#)

[Specialty Materials](#)

[Corporate](#)

[Financieel overzicht](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverslag](#)


Over dit verslag

Corporate

Overzicht van 2025

De kosten van **Corporate** lagen aanzienlijk lager dan in het vorige jaar omdat de Vennootschap ook in 2025 doorging op de ingeslagen weg van strenge kostenbeheersing, efficiëntiemaatregelen en het selectief aanwenden van middelen voor O&O.

De bijdrage van **Element Six Abrasives** tot Umicore's aangepaste EBITDA was gedaald op jaarbasis, door een aanhoudende vertraging in zijn olie- en gas-eindmarkten. Een bijzondere waardevermindering voor een deel van de activa is opgenomen in de aanpassingen.

 Umicore sloot een strategische samenwerkingsovereenkomst met het Koreaanse HS Hyosung **Advanced Materials** om de industrialisatie, commercialisering en verdere ontwikkeling van haar silicium-koolstofcomposiet-anodematerialen voor lithium-ionbatterijen voor elektrische voertuigen (EV) te bespoedigen en te financieren. De **joint venture Extra Mile Materials** zal de technologie verder ontwikkelen en de bestaande productielijn van Umicore in Olen (België) tegen eind 2026 opschalen tot een industriële demonstratiefabriek. Umicore en HS Hyosung Advanced Materials verwachten de transactie in de komende maanden af te ronden, in afwachting van de gebruikelijke goedkeuringen door de regelgevende instanties. Alle Umicore-werknemers die werkzaam zijn in de anodematerialenactiviteit zullen overgaan naar Extra Mile Materials met behoud van hun arbeidsvoorwaarden.

Onderzoek en ontwikkeling

In 2025 bedroegen de O&O-uitgaven in volledig geconsolideerde ondernemingen € 206 miljoen, een daling met 20% tegenover het vorige jaar. Dat is voornamelijk het gevolg van O&O-aanpassingen bij Automotive Catalysts¹ en een doorgedreven kostenbeheersing bij Battery Cathode Materials² en Battery Recycling Solutions.

¹ <https://www.umicore.com/en/media/newsroom/workforce-reduction-plans-for-its-automotive-catalysts-business-in-hanau/>

² <https://www.umicore.com/en/media/newsroom/umicore-shares-details-on-cost-saving-measures-and-pauses-construction-of-its-battery-materials-plant-in-canada/>

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Resultaten 2025 in een oogopslag

Jaarresultaten 2025

Battery Materials Solutions

Catalysis

Recycling

Specialty Materials

Corporate

Financieel overzicht

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Financieel overzicht

Financieel resultaat en belastingen

De aangepaste netto financiële kosten bedroegen € 173 miljoen (tegenover € 108 miljoen in 2024). Die stijging houdt verband met hogere gemiddelde netto financiële schulden en lagere rentebaten op geldmiddelen en deposito's, in combinatie met hogere verliezen uit wisselkoersverschillen.

De aangepaste belastingen voor de verslagperiode bedragen € 108 miljoen, op ongeveer hetzelfde niveau als het vorige jaar (€ 109 miljoen). Het lager aangepast effectief belastingtarief voor de Groep (ETR) van 26,1% (tegenover 29,4% in 2024) is voornamelijk het gevolg van de afwikkeling van onzekere belastingposities na de succesvolle afronding van belastingcontroles. Andere belastingcontroles voor voorgaande boekjaren worden nog afgerond. Krachtens de geldende wetgeving worden de controles pas afgesloten zodra aan alle wettelijke eisen voldaan is. De Groep zal de IFRIC-voorzieningen herzien naarmate deze toekomstige ontwikkelingen concreet worden.

Het gerapporteerde ETR van 45,2% werd voornamelijk beïnvloed door een herbeoordeling van de opname van uitgestelde belastingvorderingen (zie hieronder).

Het totale betaalde bedrag aan belastingen voor de periode bedroeg € 159 miljoen (tegenover € 114 miljoen het vorige jaar).

Kasstromen en financiële schulden

De **kasstroom** uit bedrijfsactiviteiten inclusief wijzigingen in nettowerkkapitaal bedroeg € 849 miljoen, tegenover € 967 miljoen het vorige jaar. De kasstroom in 2025 werd positief beïnvloed door de opbrengsten van de verkoop van de permanente goudvoorraden. Het werd gecompenseerd door een stijging van het werkkapitaal (tegenover een aanzienlijke daling het vorige jaar). Na aftrek van € 325 miljoen aan investeringsuitgaven en geactiveerde ontwikkelingsuitgaven (tegenover € 582 miljoen in 2024) bedroeg de vrije kasstroom uit bedrijfsactiviteiten € 524 miljoen (tegenover € 384 miljoen het vorige jaar).

De **aangepaste EBITDA** voor 2025 bedroeg € 847 miljoen, een daling met 11% tegenover 2024 (€ 763 miljoen). Dat komt overeen met een aangepaste EBITDA-marge van 24,0% voor de Groep. Het **nettowerkkapitaal** van de Groep steeg met € 298 miljoen tegenover eind 2024. De vereisten in nettowerkkapitaal stegen als gevolg van hogere activiteitsniveaus en hogere metaalprices. De **investeringsuitgaven** bedroegen € 310 miljoen voor het volledige jaar 2025, een aanzienlijke daling tegenover 2024 (€ 555 miljoen) door Umicore's strenge aanpak van kapitaalallocatie. In Precious Metals Refining gaat het voornamelijk om investeringen in veiligheid, milieu en onderhoud. Overige uitgaven omvatten investeringen in groei-initiatieven, zoals de fabriek voor PEM-brandstofcellen in China in de

business unit Fuel Cell & Stationary Catalysts. In Battery Materials Solutions heeft het specifiek betrekking op het voltooien van de voetafdruk in Battery Cathode Materials. De geactiveerde ontwikkelingsuitgaven bedroegen € 15 miljoen. De **dividenduitkeringen** voor de periode bedroegen € 62 miljoen.

In januari 2025 droeg Umicore € 250 miljoen in eigen vermogen bij aan de joint venture IONWAY. Na de afsluiting van het boekjaar droeg Umicore in januari 2026 € 175 miljoen in eigen vermogen bij aan de joint venture IONWAY.

De netto financiële schulden bedroegen € 1.357 miljoen eind 2025, een daling tegenover 2024 (€ 1.425 miljoen). Dat was vooral het gevolg van de sterke operationele kasstromen, waaronder de bijdrage van de verkoop van de goudvoorraden, gecompenseerd door de toename van het werkkapitaal en de kapitaalinjectie in de joint venture IONWAY.

Umicore's liquiditeit bleef solide, met een kaspositie van € 1,6 miljard na de terugbetaling van de converteerbare obligatie van € 500 miljoen in juni 2025, terwijl de Groep kon blijven beschikken over aanzienlijke (niet-opgenomen) vastgelegde gesyndiceerde kredietfaciliteiten (€ 1,1 miljard), niet-vastgelegde kredietfaciliteiten en commercial-paper-programma's.

De hefboomratio bedroeg 1,60 keer de aangepaste EBITDA over de laatste 12 maanden (tegenover 1,87 keer eind 2024). Het eigen vermogen van de Groep bedroeg € 2.272 miljoen, wat overeenkwam met een netto schuldratio (nettoschuld / (nettoschuld + eigen vermogen)) van 37,4%.

Aanpassingen

De **aanpassingen** hadden een positieve impact van € 365 miljoen op de EBIT(DA), voornamelijk door de winst van € 0,5 miljard op de verkoop van de permanente goudvoorraden, gecompenseerd door een bijzondere waardevermindering op de deelneming in Element Six Abrasives en voorzieningen in verband met specifieke herstructureringsprogramma's. De aanpassingen aan het nettoresultaat weerspiegelen de belastinglasten op de winst op de verkoop van de goudvoorraden en het eenmalig niet langer opnemen van uitgestelde belastingvorderingen.

Hedging

Umicore houdt vast aan haar beleid van strategische metaalhedges om de volatiliteit te verminderen, om een beter zicht te krijgen op toekomstige kasstromen en om de toekomstige winst te beschermen tegen blootstelling aan bepaalde edelmetaalprices.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

[Resultaten 2025 in een oogopslag](#)

[Jaarresultaten 2025](#)

[Battery Materials Solutions](#)

[Catalysis](#)

[Recycling](#)

[Specialty Materials](#)

[Corporate](#)

[Financieel overzicht](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverslag](#)

Over dit verslag

Eind 2025 heeft Umicore termijncontracten om de door haar verwachte structurele prijsblootstelling aan bepaalde edelmetalen tot 2030 af te dekken. Voor 2026 zijn er lock-ins voor iets meer dan drie vierde van de blootstelling voor rodium en voor ongeveer twee derde voor goud, zilver, platina en palladium. Voor 2027 zijn er lock-ins voor drie vierde voor zilver en rodium en voor bijna twee derde voor goud, platina en palladium. Voor 2028 zijn er lock-ins voor bijna twee derde voor goud, zilver en platina en voor ongeveer de helft voor palladium en rodium. Voor 2029 zijn er lock-ins voor bijna de helft voor zilver, voor 30% voor goud en rodium, voor bijna een kwart voor palladium en voor de eerste schijf van 15% voor platina. Voor 2030 zijn er lock-ins voor ongeveer 10% voor goud en zilver. Naast de strategische metaalhedges beheert de Groep een deel van zijn energieprijsrisico's op termijn door energiehedges aan te gaan. Op dit moment heeft Umicore hedges lopen voor haar verwachte Europese elektriciteitsverbruik (meer dan 75% voor 2026 tot 2028 en meer dan 50% voor 2029 tot 2030) en aardgasverbruik (meer dan 85% voor 2026 en 2027, bijna drie vierde voor 2028 en ongeveer een kwart voor 2029).

In lijn met haar valutahedgingbeleid en naar analogie met de aanpak inzake metaalhedging beperkt Umicore proactief haar structurele blootstelling aan valuta's door hedgetransacties af te sluiten. Om de zichtbaarheid van de kasstromen voor 2026 te verhogen, heeft Umicore haar blootstelling aan verschillende valutaparen gehedged, met inbegrip van EUR/USD (70% gehedged), USD/CAD (25% gehedged) en EUR/PLN (10% gehedged). Om de zichtbaarheid van de kasstromen voor 2026 te verhogen, heeft Umicore haar blootstelling aan verschillende valutaparen gehedged, met inbegrip van EUR/USD (70% gehedged), USD/CAD (25% gehedged) en EUR/PLN (10% gehedged). Umicore hedget niet tegen de impact van omrekeningsverschillen op de winst-en-verliesrekening die voortvloeien uit de omrekening van de resultaten van buitenlandse dochterondernemingen in EUR.

Vooruitzichten voor 2026

Na de implementatie van de CORE-strategie in 2025 is de Groep het jaar ingegaan met een sterkere basis. Door te blijven focussen op kapitaaldiscipline, kasstroombenadering en efficiëntie verwacht Umicore haar strategische doelstellingen verder te kunnen verwezenlijken in 2026.

Bij **Battery Materials Solutions** zal de Vennootschap haar plan op middellange termijn voortzetten om waarde terug te winnen bij Battery Cathode Materials in een volatiele en concurrerende markt. Umicore zal zich blijven toespitsen op een strikte kapitaalallocatie en op het gebruik van haar klantencontracten met take-or-pay-verbintenissen, die aan belang winnen gezien de tragere groei van de volumes bij klanten. De Vennootschap blijft zich inzetten voor haar portfolio van hoogwaardige producten, het verlagen van de kostenbasis en het zoeken naar partnerschappen in de waardeketen. Bij Battery Recycling Solutions zullen de uitgaven voor technologieoptimalisatie naar verwachting op ongeveer hetzelfde niveau van 2025 blijven.

De business group **Catalysis** zal naar verwachting kunnen blijven profiteren van de sterke positie in de markt voor benzinemotoren voor personenwagens met Automotive Catalysts, zelfs nu de wereldwijde

productie van verbrandingsmotoren zijn hoogtepunt heeft bereikt. In die context zal Umicore de kwaliteit en de veerkracht van de winst blijven stimuleren.

De resultaten van de business group **Recycling** zullen naar verwachting worden aangedreven door een aanhoudend gunstig prijsklimaat voor metalen, op voorwaarde dat de huidige trend het hele jaar door aanhoudt. Samen met de blijvende focus op efficiëntiemaatregelen zou dat het effect op jaarbasis van de lagere gemiddelde hedgingprijzen en de geplande onderhoudssluiting van de smeltoven moeten helpen compenseren.

Umicore verwacht dat **Specialty Materials** in 2026 zal kunnen voortbouwen op de solide resultaten van 2025 met een aanhoudende groei in 2026. Dat zou aangedreven moeten worden door een goede vraag naar germaniumproducten, een gunstiger prijsklimaat voor kobalt en een blijvende focus op efficiëntiewinsten.

De **Corporate-kosten** zullen naar verwachting iets stijgen tegenover 2025, voornamelijk als gevolg van verdere investeringen in digitalisering en artificiële intelligentie. Hoewel we blijven focussen op een strikte kapitaaldiscipline (met name in Battery Cathode Materials) zullen de **investeringsuitgaven** naar verwachting hoger liggen dan in 2025, vooral door selectieve groei-investeringen in de kernactiviteiten. In de tweede helft van 2026 verwacht Umicore een definitieve investeringsbeslissing te nemen over de uitbreiding van haar hydrometallurgische flowsheet binnen de business unit Precious Metals Refining. Dat project heeft tot doel de koper- en nikkelcapaciteit te verhogen en de doorlooptijden van platinagroepmetalen te verkorten. Daarnaast zal het de procesflexibiliteit verder uitbreiden door de toevoeging van een 18^e metaal (kobalt) en een hogere output voor antimoon en tin mogelijk maken. Tegelijk zal het project de toonaangevende milieuprestaties verder versterken.

Hoewel de dynamische geopolitieke context onzekerheid blijft creëren in verschillende eindmarkten, verwacht de Groep veerkrachtig te blijven dankzij zijn solide fundamenten, gediversifieerde portfolio van hoogwaardige producten en technologisch leiderschap. Umicore's circulair multi-metalenmodel blijft een duidelijke onderscheidende factor en een ankerpunt met onafhankelijke, veilige en duurzame toeleveringsketens voor kritieke metalen in een gefragmenteerde markt.

Dividendbeleid

De raad van toezicht zal op de jaarlijkse algemene vergadering van 30 april 2026 een jaarlijks brutodividend van € 0,50 per aandeel voor 2025 voorstellen, uit te betalen in mei 2026. In 2025 werden geen nieuwe aandelen gecreëerd. Tijdens het jaar gebruikte Umicore 80.791 van haar ingekochte eigen aandelen (voor aandelen toegekend en uitbetaald in het kader van de PSU-regeling voor 2022). In 2025 kocht Umicore geen eigen aandelen terug. Op 31 december 2025 had Umicore 5.838.075 aandelen in bezit, goed voor 2,37% van alle uitgegeven aandelen op die datum.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

[Resultaten 2025 in een oogopslag](#)

[Jaarresultaten 2025](#)

[Battery Materials Solutions](#)

[Catalysis](#)

[Recycling](#)

[Specialty Materials](#)

[Corporate](#)

[Financieel overzicht](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverslag](#)

Over dit verslag

Verklaring inzake corporate governance

G1. Kader voor corporate governance	31
G2. Vennootschapsstructuur	31
G3. Aandeelhouders	32
G4. Raad van toezicht	33
G5. Executive Leadership Team (ELT)	40
G6. Relevante informatie in geval van een overnamebod	44
G7. Belangenconflicten (art. 7:115 tot 7:117 van het WvV)	45
G8. Commissaris	45
G9. Gedragscode	45
G10. Marktmissbruik en handel met voorkennis	45
G11. Naleving van de CG Code 2020	46
G12. Remuneratiebeleid	46
G13. Remuneratieverslag	46
G14. Beschrijving van risicobeheer en de voornaamste risico's en onzekerheden	58

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Strategie](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

[Over dit verslag](#)

G1. Kader voor corporate governance

Umicore (hierna ook de 'Vennootschap' genoemd) is onderworpen aan de Belgische Corporate Governance Code 2020 (de 'CG Code 2020') en past die toe. De Nederlands-, Frans- en Engelstalige versies van de CG Code 2020 kunnen worden geraadpleegd op de [website van de Commissie Corporate Governance](#).

De belangrijkste aspecten van corporate governance bij Umicore, waaronder haar governancestructuur, de regels voor de aandeelhoudersvergaderingen, het intern reglement van de raad van toezicht en zijn comités en dat van het Executive Leadership Team (het 'ELT') staan beschreven in Umicore's corporate governance charter (het 'CG-charter'), dat het laatst werd gewijzigd op 13 februari 2025. Het CG-charter is beschikbaar in het Engels, Nederlands en Frans op de [website van Umicore](#). Het kan ook op verzoek worden verkregen bij de Group Communications-afdeling van Umicore.

Zoals vereist door het Belgisch Wetboek van vennootschappen en verenigingen (het 'WVV') en de CG Code 2020 omvat Umicore's geïntegreerd jaarverslag ook een verklaring inzake corporate governance (de 'CG-verklaring'), met feitelijke informatie over Umicore's praktijken inzake corporate governance en relevante wijzigingen daaraan, en over relevante gebeurtenissen tijdens het verslagjaar.

Deze CG-verklaring biedt informatie over governanceonderwerpen hoofdzakelijk met betrekking tot het boekjaar 2025.

G2. Vennootschapsstructuur

Umicore's vennootschapsstructuur is gebaseerd op een duaal bestuur, zoals gedefinieerd in artikel 7:104 *et seq.* van het Belgisch Wetboek van vennootschappen en verenigingen (het 'WVV').

Het ELT, dat is opgericht en geldt als een directieraad zoals gedefinieerd in artikel 7:107 van het WVV, is bevoegd voor alle materies die niet door het WVV of de statuten van de Vennootschap (de 'Statuten') zijn voorbehouden aan de raad van toezicht of de algemene vergadering.

De raad van toezicht, gedefinieerd als dusdanig in het WVV, is bevoegd voor het algemeen beleid en de strategie van Umicore, evenals voor alle materies die door het WVV uitdrukkelijk zijn voorbehouden aan de raad van bestuur in een monistische bestuursstructuur. De raad van toezicht benoemt en ontslaat de CEO en de andere leden van het ELT en oefent ook toezicht uit op het ELT. De raad van toezicht heeft als taak om de strategische plannen en budgetten goed te keuren die door het ELT worden voorgelegd, de risicobereidheid van Umicore te bepalen met het oog op de verwezenlijking van haar strategische doelstellingen en erop toe te zien dat Umicore de beginselen rond goed bestuur en ESG naleeft.

De raad van toezicht wordt bijgestaan door een auditcomité, een benoemings- en remuneratiecomité, een duurzaamheidscomité en een investeringscomité.

- Het auditcomité ziet toe op het proces van de financiële en niet-financiële verslaggeving van de Groep, waaronder het toezicht op de integriteit, de kwaliteit en de tijdige rapportering van de jaarrekening en de duurzaamheidsinformatie, de kwalificaties en onafhankelijkheid van de commissaris, de resultaten van zowel de interne-auditafdeling als de commissaris, en het jaarlijks onderzoek van de systemen voor interne controle en risicobeheer. Dat zorgt ervoor dat de belangrijkste risico's, zoals compliance-, ESG- (milieu, sociaal en governance) en fraudegerelateerde risico's worden geïdentificeerd en adequaat beheerd.
- Het investeringscomité houdt toezicht op investeringsuitgaven of -voorstellen van meer dan € 200 miljoen en op commerciële contracten die tot een dergelijke investering zouden leiden.
- Het benoemings- en remuneratiecomité houdt toezicht op de huidige en toekomstige leden van de raad van toezicht, de huidige en toekomstige leden van het ELT, de remuneratie en incentives.
- Het duurzaamheidscomité ziet toe op de agenda, de strategie, het beleid en de resultaten van de Groep inzake duurzaamheid voor de ESG-verbintenissen en het vermogen om gedeelde waarde te creëren.

Een uitgebreid overzicht van de verantwoordelijkheden van de raad van toezicht vindt u in bijlage 3 bij het CG-charter.

Het dagelijks bestuur van Umicore is toevertrouwd aan de CEO, die ook voorzitter is van het ELT. Het ELT, onder de leiding van de CEO, is verantwoordelijk voor het management van de Vennootschap en de Groep, met inbegrip van het voorstellen van de algemene strategie van Umicore aan de raad van toezicht, evenals het operationele management. Het ELT keurt ook de strategieën van de individuele business units goed en ziet toe op de uitvoering ervan. Het ELT staat ook in voor het screenen van de verschillende risico's en kansen waarmee Umicore op korte, middellange en lange termijn kan worden geconfronteerd (zie [Risicobeheer](#)) en zorgt voor de aanwezigheid van systemen om die te beheren. Het ELT is collegiaal verantwoordelijk voor het bepalen en toepassen van Umicore's strategie rond duurzame ontwikkeling.

Umicore is georganiseerd in business groups, die op hun beurt bestaan uit business units met gemeenschappelijke kenmerken inzake producten, technologieën en afzetmarkten. Als ondersteunende structuur op het niveau van de Groep beschikt Umicore over regionale managementplatformen in Europa, China, Noord-Amerika, Japan en Zuid-Amerika. De hoofdzetel van Umicore is gevestigd in Brussel (België). Die zetel omvat een aantal groepsafdelingen inzake juridische zaken, financiën, personeelszaken, fiscale aangelegenheden, interne audit, ESG, externe relaties en relaties met de beleggers.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

G3. Aandeelhouders

3.1 Uitgegeven aandelen – kapitaalstructuur

Op 31 december 2025 bedroeg het geplaatst kapitaal van de Vennootschap € 550.000.000, vertegenwoordigd door 246.400.000 Umicore-aandelen zonder nominale waarde.

De volgende aandeelhouders hebben een belang van 3% of meer aangegeven (de hieronder weergegeven deelnemingen zijn deze aangegeven in de verklaringen van de respectieve aandeelhouders):

Naam van aandeelhouder	Aantal aandelen aangehouden op 31 december 2025	Vertegenwoordigd % van het kapitaal
Gérald Frère, Ségolène Gallienne, Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois, The Desmarais Family Residuary Trust, Groep Brussel Lambert NV, Arthur Capital S.à r.l.	19.617.030	7,96%
Norges Bank	13.054.028	5,30%
BlackRock Inc.	12.596.910	5,11%
Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij / Société Fédérale de Participations et d'Investissement (SFPIM)	12.320.000	5,00%
Silchester International Investors LLP	12.268.898	4,98%
Bank of America Corporation	8.431.041	3,42%
JP Morgan Asset Management Holdings Inc.	8.400.387	3,41%

Eveneens op 31 december 2025 bezat Umicore 5.838.075 eigen aandelen, hetzij 2,37% van het kapitaal.

Tijdens het boekjaar werden geen eigen aandelen gebruikt in het kader van de uitoefening van aandelenopties voor het personeel. 66.602 aandelen werden gebruikt voor toekenningen van aandelen, waarvan 11.000 aan leden van de raad van toezicht en 55.602 aan leden van het ELT. 14.189 eigen aandelen werden gebruikt voor de variabele vergoeding toegekend in de vorm van aandelen aan twee leden van het ELT.

3.2 Dividendbeleid en -uitkering

In 2025 heeft Umicore een brutodividend van € 0,25 per aandeel uitgekeerd voor het boekjaar 2024. Gezien het bruto interimdividend van € 0,25 per aandeel uitbetaald in augustus 2024 bedroeg het totale brutodividend uitbetaald voor het boekjaar 2024 € 0,50, een daling met 0,30% per aandeel (brutobedrag) tegenover boekjaar 2023.

In 2025 werd geen interimdividend uitgekeerd, in lijn met de wijziging in het dividendbeleid die werd goedgekeurd door de raad van toezicht in februari 2025, zoals weergegeven in het CG-charter.

3.3 Algemene vergaderingen van aandeelhouders in 2025

De jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders ('AVA 2025') vond plaats op 24 april 2025. Op dezelfde dag werd ook een bijzondere algemene vergadering gehouden. Die vergaderingen vonden fysiek plaats, maar konden ook worden gevolgd via een (live of uitgestelde) webcast.

Op de AVA 2025 werden de besluiten goedgekeurd betreffende de jaarrekening, de bestemming van het resultaat en de kwijting voor de leden van de raad van toezicht en de commissaris voor hun respectieve mandaten in 2024. Tijdens dezelfde vergadering benoemden de aandeelhouders Martina Merz en Michael Bredael respectievelijk tot nieuw onafhankelijk lid en tot nieuw lid van de raad van toezicht voor een periode die afloopt aan het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2028. Daarnaast werden de mandaten van Françoise Chombar en Alison Henwood als onafhankelijke leden van de raad van toezicht verlengd voor respectievelijk één jaar en drie jaar. De AVA 2025 keurde ook het remuneratieverslag en de remuneratie van de raad van toezicht voor 2025 goed. Meer informatie over de vergoedingen die in 2025 werden betaald aan de leden van de raad van toezicht vindt u in het remuneratieverslag (zie [Remuneratieverslag](#)). Tot slot bevestigde de AVA 2025 de aanstelling van EY Bedrijfsrevisoren BV als commissaris voor de duurzaamheidsrapportering (CSRD) voor drie jaar, voor de boekjaren 2024, 2025 en 2026.

Tijdens de bijzondere algemene vergadering van aandeelhouders werd één controlewijzigingsclausule goedgekeurd overeenkomstig artikel 7:151 WVV.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

G4. Raad van toezicht

4.1 Overzicht

Thomas Leysen



Voorzitter

Belgische nationaliteit, 65

Datum van benoeming in de raad van toezicht

10 mei 2000 (benoeming tot voorzitter: 19 november 2008)

Opleiding

Rechten – KU Leuven, België

Ervaring

Thomas Leysen werd voorzitter van Umicore in november 2008. Daarvoor was hij Chief Executive Officer van Umicore van 2000 tot 2008. Tijdens zijn mandaat transformeerde hij het voormalige Union Minière, een non-ferrobedrijf, tot de internationale materiaaltechnologiegroep Umicore. Hij vervogde de Groep in 1993 als lid van het directiecomité en leidde achtereenvolgens verschillende industriële afdelingen.

Externe benoemingen

Voorzitter van Mediahuis, een Europese mediagroep, België – dsm-firmenich, Zwitserland.

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2027

Voorzitter sinds

19 november 2008

Voorzitter van het benoemings- en remuneratiecomité sinds

19 november 2008

Voorzitter van het investeringscomité sinds

15 februari 2023

Koenraad Debackere



Vicevoorzitter – Onafhankelijk lid

Belgische nationaliteit, 63

Datum van benoeming in de raad van toezicht

26 april 2018

Opleiding

Ingenieurswetenschappen – Universiteit Gent, België
Management – Universiteit Gent, België
Management – MIT Sloan School of Management, VS

Ervaring

Prof. Dr. Ir. Koenraad Debackere werkt sinds 1995 voor KU Leuven, waar hij Technology & Innovation Management and Policy doceert. Hij won tal van prijzen voor zijn onderzoek en kreeg in 2010 een Francqui-Leerstool in economie en bedrijfskunde. Van 2005 tot 2020 was hij algemeen beheerder van KU Leuven en zetelde hij er in de raad van bestuur. Sinds 2022 is hij voorzitter van de Associatie KU Leuven.

Externe benoemingen

Voorzitter en onafhankelijk bestuurder, voorzitter van benoemingscomité, voorzitter van remuneratiecomité, KBC Groep NV, België – Lid van de hogeschoolraad van de Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule Aachen, Duitsland.

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2027

Lid van het benoemings- en remuneratiecomité sinds

9 december 2020

Lid van het auditcomité sinds

26 april 2018

Birgit Behrendt



Onafhankelijk lid

Duitse nationaliteit, 66

Datum van benoeming in de raad van toezicht

29 april 2021

Opleiding

Business Administration – Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie, Duitsland

Ervaring

Birgit Behrendt bekleedde tijdens haar loopbaan wereldwijd verschillende leidinggevende posities bij Ford Motor Company en werd er in 2013 benoemd tot Company Officer en Vice President Global Purchasing. Van 2018 tot 2019 was ze Vice President Joint Ventures, Alliances & Commercial Affairs. Momenteel is ze Senior Advisor en Venture Partner bij AP Ventures LLP, Londen, een vooraanstaand onafhankelijk durfkapitaalfonds voor de waterstofwaardeketen.

Externe benoemingen

Lid van de raad van toezicht van Thyssenkrupp AG, KION Groep AG en Rolls-Royce Holdings plc – Lid van de raad van bestuur van Infinium Holdings, Inc, VS.

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2027

Voorzitter van het duurzaamheidscomité sinds

15 februari 2023

Lid van het investeringscomité sinds

15 februari 2023

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Michael Bredael



Lid

Belgische nationaliteit, 45

Datum van benoeming in de raad van toezicht

24 april 2025

Opleiding

Master in Economische Wetenschappen & Bedrijfsmanagement – EHSAL European University College, België

Ervaring

Michael Bredael is Investment Partner bij GBL en heeft ervaring in de raad van bestuur van zowel publieke als privé-organisaties. Voordat hij in 2016 bij GBL in dienst trad, had de heer Bredael uitgebreide expertise opgebouwd in investment banking in verschillende sectoren en regio's bij BNP Paribas en in consultancy bij Towers Watson.

Externe benoemingen

Investment Partner bij GBL – Lid van de raad van bestuur van Ontex en Flora Food Groep (als vertegenwoordiger van GBL).

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2028

Lid van het auditcomité sinds

24 april 2025

Lid van het investeringscomité sinds

24 april 2025

Françoise Chombar



Onafhankelijk lid

Belgische nationaliteit, 63

Datum van benoeming in de raad van toezicht

26 april 2016

Opleiding

Toegepaste taalkunde Nederlands, Engels, Spaans – Universiteit Gent, België

Ervaring

Françoise Chombar is medeoprichtster en voorzitter van de raad van bestuur van Melexis, waar ze CEO was van 2003 tot 2021. Daarvoor werkte ze als planningsverantwoordelijke bij Elmos GmbH en als Operations Manager en bestuurder bij verschillende bedrijven van de Elex-groep. Mevr. Chombar was gedurende 17 jaar mentor van Sophia, het Belgisch Netwerk voor Genderstudies. Ze zet zich in voor STEM en genderevenwicht, waarvoor ze in 2019 het Ereteken van de Vlaamse Gemeenschap ontving. In 2012 kreeg ze de titel van Ere-ambassadrice voor Toegepaste Taalkunde aan de Universiteit Gent. In 2018 kreeg ze de titel van Science Fellow van de VUB, Brussel en in 2021 de eerste Erepennig uitgereikt door de Groep Wetenschap & Technologie van KU Leuven.

Externe benoemingen

Voorzitter van de raad van bestuur, Melexis NV, België – Managing Director van Sensinnovat BV (België) en niet-uitvoerend bestuurder van verschillende van haar niet-beursgenoteerde portfoliobedrijven – Lid, Vlaams STEM-platform, België – Onafhankelijk bestuurder, Soitec SA, Frankrijk – Onafhankelijk bestuurder, Mediafin, België – Onafhankelijk bestuurder, Antwerp Management School, België – Onafhankelijk bestuurder, SMART Photonics, Nederland.

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2026

Lid van het benoemings- en remuneratiecomité sinds

26 april 2018

Lid van het duurzaamheidscomité sinds

15 februari 2023

Philip Eykerman



Onafhankelijk lid

Belgische nationaliteit, 57

Datum van benoeming in de raad van toezicht

25 april 2024 (met ingang vanaf 1 november 2024)

Opleiding

Chemische Ingenieurstechnieken – KU Leuven, België
Refinery Engineering – Institut Français du Pétrole, Frankrijk

Ervaring

Philip Eykerman is Chief Strategy, M&A & Transformation Officer en lid van het directiecomité bij dsm-firmenich. De heer Eykerman trad in 2011 in dienst bij DSM als Executive Vice President Corporate Strategy & Acquisitions. Later nam hij extra verantwoordelijkheden op, waaronder voorzitter van de afdeling Health, Nutrition & Care. Voordat hij bij DSM werkte, was de heer Eykerman partner bij McKinsey & Company en hoofd van de Chemicals-divisie van McKinsey in de Benelux en Frankrijk.

Externe benoemingen

Lid van de raad van bestuur van AnQore (als vertegenwoordiger van dsm-firmenich).

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2027

Lid van het auditcomité sinds

24 april 2025

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Marc Grynberg



Lid

Belgische nationaliteit, 60

Datum van benoeming in de raad van toezicht

27 april 2023

Opleiding

Business Engineering – Solvay Brussels School of Economics & Management, België

Ervaring

Marc Grynberg was Chief Executive Officer van Umicore van november 2008 tot november 2021. Tijdens zijn mandaat als CEO positioneerde hij Umicore als wereldleider in materialen voor schone mobiliteit en recyclage. De heer Grynberg begon bij Umicore in 1996, was CFO van het bedrijf van 2000 tot 2006 en stond aan het hoofd van Automotive Catalysts van 2006 tot 2008. Voor hij bij Umicore werkte, bekleedde dhr. Grynberg verschillende managementfuncties bij DuPont de Nemours in Brussel en Genève.

Externe benoemingen

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder, Nexans, lid van het strategie- en duurzaamheidscomité en het audit- en risicocomité en Climate Director – Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder, Wienerberger, lid van het innovatie- en duurzaamheidscomité en het audit- en risicocomité.

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2026

Lid van het auditcomité sinds

25 april 2024

Lid van het investeringscomité sinds

27 april 2023

Alison Henwood



Onafhankelijk lid

Britse nationaliteit, 60

Datum van benoeming in de raad van toezicht

28 april 2022 (met ingang vanaf 1 september 2022)

Opleiding

Natural Sciences – University of Cambridge, VK
Doctor, Department of Earth Sciences – University of Cambridge, VK
Chartered Institute of Management Accountants en de Association of Corporate Treasurers

Ervaring

Alison Henwood is een zeer ervaren finance-professional met een loopbaan van bijna 30 jaar bij Shell in diverse financiële leidinggevende functies in Europa en de VS, waaronder Executive Vice President Finance, Shell Trading and Supply. Eind juni 2022 beëindigde ze haar loopbaan bij Shell. Van september 2021 tot de overname in december 2025 zetelde ze als niet-uitvoerend bestuurder in de raad van bestuur van Spectris plc, een wereldwijde leverancier van precisie-instrumenten, testapparatuur en software die stond genoteerd op de FTSE 250-index.

Externe benoemingen

-

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2028

Lid van het auditcomité sinds

1 september 2022 (voorzitter sinds 27 april 2023)

Lid van het duurzaamheidscomité sinds

15 februari 2023

Martina Merz



Onafhankelijk lid

Duitse nationaliteit, 62

Datum van benoeming in de raad van toezicht

24 april 2025

Opleiding

Mechanical Engineering – University of Cooperative Education in Stuttgart, Duitsland

Ervaring

Martina Merz was CEO bij Thyssenkrupp AG van 2019 tot 2023. Daarvoor bekleedde ze al meerdere leidinggevende functies bij Robert Bosch GmbH, Brose Group en Chassis Brakes International. Ze is lid van de raad van toezicht bij Robert Bosch Industrietreuhand KG. Ze heeft als niet-uitvoerend bestuurder gezeteld in de raad van bestuur van verschillende beursgenoteerde Europese ondernemingen en is momenteel niet-uitvoerend bestuurder bij AB Volvo.

Externe benoemingen

Lid van de raad van toezicht bij Robert Bosch GmbH – niet-uitvoerend bestuurder bij AB Volvo.

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2028

Lid van het benoemings- en remuneratiecomité sinds

24 april 2025

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Frédéric Oudéa

**Lid**

Franse nationaliteit, 62

Datum van benoeming in de raad van toezicht

25 april 2024

Opleiding

École polytechnique en École nationale d'administration, Frankrijk

Ervaring

Frédéric Oudéa werkte het grootste deel van zijn carrière in de banksector bij Société Générale, waar hij CEO was van 2008 tot 2023. Momenteel is hij voorzitter van Sanofi en Senior Independent Director van Capgemini. Hij is ook Senior Executive Advisor van GBL Group.

Externe benoemingen

Voorzitter van Sanofi, Frankrijk – Senior Independent Director van Capgemini, Frankrijk – Senior Executive Advisor van GBL, België.

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2027

Lid van het benoemings- en remuneratiecomité sinds

25 april 2024

Lid van het duurzaamheidscomité sinds

25 april 2024

Mark Garret

**Voormalig lid**

Australisch-Zwitserse nationaliteit, 63

Datum van benoeming in de raad van toezicht

28 april 2015

Opleiding

Economics – University of Melbourne, Australië
Applied Information Systems – Royal Melbourne Institute of Technology, Australië

Ervaring

Mark Garret heeft een uitgebreide loopbaan opgebouwd in de olie-, gas-, petrochemische en chemische en materialensectoren. Hij was van 2020 tot mei 2023 voorzitter van OMV AG in Oostenrijk en daarvoor vier jaar lang voorzitter van Axalta Coatings Systems in de VS. Van 2018 tot 2022 was hij CEO van Marquard & Bahls AG en van 2007 tot 2018 was hij CEO van Borealis AG. Daarvoor werkte hij bij Ciba-Geigy en Dupont. Op dit moment concentreert hij zich op zijn eigen familiebedrijf en zijn werk in het private-equitydomein.

Externe benoemingen

Onafhankelijk bestuurder, Orica Limited, Australië.

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2025

Lid van het benoemings- en remuneratiecomité sinds

29 juli 2017

Lid van het auditcomité sinds

27 april 2023

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2025

Laurent Raets

**Voormalig lid**

Belgische nationaliteit, 46

Datum van benoeming in de raad van toezicht

25 april 2019

Opleiding

Handelingenieur – Solvay Brussels School of Economics & Management, België

Ervaring

Laurent Raets vervoegde Groep Brussel Lambert (GBL) in 2006 en werd er venoot in 2021. Hij begon zijn loopbaan in 2002 als M&A Consultant bij Deloitte Corporate Finance, waar hij betrokken was bij aan- en verkoopmandaten, due diligence en waarderingsopdrachten.

Externe benoemingen

Lid van raad van bestuur en auditcomité, Imerys SA, Frankrijk.

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2025

Lid van het auditcomité sinds

25 april 2019

Lid van het investeringscomité sinds

15 februari 2023

Nam ontslag per

Jaarlijkse algemene vergadering van 2025

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Tom Vandebosch

Bedrijfssecretaris

Belgische nationaliteit, 43

Karel Vinck

Erevoorzitter

4.2 Samenstelling

De raad van toezicht, waarvan de leden worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders met een eenvoudige meerderheid van stemmen zonder aanwezigheidsvereiste, moet uit minstens zes leden bestaan. De leden van de raad van toezicht mogen niet langer dan vier jaar zetelen. Ze worden doorgaans verkozen voor een (hernieuwbare) periode van drie jaar. Een lid van de raad van toezicht kan niet tegelijkertijd lid van het ELT zijn.

Leden van de raad van toezicht kunnen op elk moment worden ontslagen door de algemene vergadering van aandeelhouders, die beslist met een eenvoudige meerderheid van stemmen. Er is geen aanwezigheidsquorum voor het ontslag van leden van de raad van toezicht. Conform het WVV heeft de raad van toezicht het recht om nieuwe leden van de raad van toezicht te coöpteren wanneer een plaats vrijkomt. De volgende algemene vergadering moet dan echter besluiten om die benoeming te bevestigen, in welk geval het nieuwe lid de termijn van zijn of haar voorganger vervolledigt.

Op 31 december 2025 bestond de raad van toezicht uit tien leden. Zes daarvan (60%) waren onafhankelijke leden zoals bedoeld in artikel 7:87 van het WVV en artikel 3.5 van de CG Code 2020. Hiermee is voldaan aan de vereiste van artikel 7:86/1 van het WVV dat er minstens drie onafhankelijke leden moeten zijn.

Op het vlak van genderdiversiteit telde de raad van toezicht vier vrouwen (40%) en zes mannen (60%) op 31 december 2025. Daarmee is voldaan aan de vereiste van artikel 7:86 §1 van het WVV. Op het vlak van culturele diversiteit waren er op 31 december 2025 vier verschillende nationaliteiten vertegenwoordigd in de raad van toezicht: zes leden met de Belgische nationaliteit (60%), twee leden met de Duitse nationaliteit (20%) en telkens één lid met de Franse en Britse nationaliteit (elk 10%).

De diversiteit komt ook tot uiting in de opleidingen en diploma's van de leden van de raad van toezicht, waaronder ingenieur, rechten, economie, financiën, natuurwetenschappen en toegepaste taalkunde. De gecumuleerde ervaring van de leden van de raad van toezicht dekt een brede waaier aan sectoren, waaronder auto-industrie, elektronica, chemie, metaal, energie, financiën alsook de academische en wetenschappelijke sector. De raad van toezicht telt leden met ervaring in de privésector én de publieke

sector. Verder zijn er ook leden met ervaring in de verschillende regio's waar Umicore actief is. De raad van toezicht als geheel bezit ruime ervaring voor het beheren van industriële activiteiten en telt vijf actieve of voormalige CEO's. De raad van toezicht als geheel heeft ervaring in domeinen die relevant zijn voor Umicore's duurzaamheidsdoelstellingen, onder meer die rond de materiële duurzaamheidsgerelateerde impacts, risico's en kansen (IRO's) van de Groep en rond zakelijk gedrag. Geen enkel lid van de raad van toezicht heeft in de twee jaar voorafgaand aan de benoeming in de huidige functie een vergelijkbare functie bekleed binnen de overheid.

Er zijn geen vertegenwoordigers van Umicore-werknemers in de raad van toezicht.

De samenstelling van de raad van toezicht onderging de volgende wijzigingen in 2025:

- Het mandaat van Mark Garrett als onafhankelijk lid van de raad van toezicht liep af op 24 april 2025.
- Laurent Raets nam ontslag als lid van de raad van toezicht per 24 april 2025.
- Martina Merz en Michael Bredael werden op de AVA 2025 benoemd tot respectievelijk onafhankelijk lid en lid van de raad van toezicht voor een periode van drie jaar.
- Het mandaat van Françoise Chombar als onafhankelijk lid van de raad van toezicht werd op de AVA 2025 verlengd voor een termijn van één jaar.
- Het mandaat van Alison Henwood als onafhankelijk lid van de raad van toezicht werd op de AVA 2025 verlengd voor een termijn van drie jaar.

4.3 Vergaderingen en onderwerpen

Er vonden negen gewone vergaderingen van de raad van toezicht plaats in 2025. Drie van die vergaderingen vonden plaats via videoconferentie. De raad van toezicht nam ook vijf keer beslissingen bij eenparig schriftelijk besluit.

Onder meer de volgende onderwerpen werden door de raad van toezicht behandeld in 2025:

- Groeps- en strategiebestuur inclusief Umicore's CORE-strategie
- Capital Markets Day 2025 (verhaallijn en inhoud)
- Veiligheidsresultaten en governance
- Financiële resultaten van de Umicore-Groep
- Goedkeuring van de jaarlijkse en de halfjaarlijkse financiële overzichten
- Goedkeuring van de statutaire en geconsolideerde jaarrekeningen, en goedkeuring van de statutaire en geconsolideerde jaarverslagen (met inbegrip van het remuneratieverslag)
- Evaluatie van de raad van toezicht
- Beoordeling van de structuur met duale bestuursstructuur
- Personeelsenquête ('People Survey')
- Evaluatie van de duurzaamheidsresultaten
- Bedrijfsvoeringsrisico's ('business risk assessment')

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

- Remuneratiebeleid
- Investerings- en desinvesteringsprojecten
- Digitalisering en artificiële intelligentie
- Metaalhedging
- Business- en technologiereviews
- Klant- en marktupdates
- Updates m.b.t. fusies en overnames
- Goedkeuring van de inbrengvoorstellen in het kader van carve-out-transacties
- Evaluatie van de CEO en de andere leden van het ELT
- Aangelegenheden inzake benoeming en remuneratie
- Verslagen van de comités van de raad van toezicht

De raad van toezicht bezocht een fabriek van een klant in Stuttgart, Duitsland, de Umicore-fabriek van Metal Depositon Solutions in Schwäbisch Gmünd, Duitsland, evenals de Umicore-installaties van Precious Metals Chemistry en Platinum Engineered Materials en het Umicore-testcentrum van Automotive Catalysts in Hanau, Duitsland.

4.4 Beoordeling van de duale bestuursstructuur

De raad van toezicht beoordeelde in juli 2025 de governancestructuur van de Venootschap en kwam tot de conclusie dat de bestaande duale bestuursstructuur nog steeds voldoet en daarom moet worden gehandhaafd.

4.5 Evaluatie van de raad van toezicht en zijn comités

Er worden periodieke evaluaties van de raad van toezicht gehouden, die door de voorzitter of door een externe partij worden uitgevoerd.

De laatste evaluatie vond plaats in 2025. Dit omvatte een eerste feedbackronde, gevolgd door een presentatie van de conclusies daarvan en een diepgaand debat tijdens een vergadering van de raad van toezicht in december 2025.

4.6 Auditcomité

De samenstelling van het auditcomité en de kwalificaties van de leden voldoen integraal aan de vereisten van artikel 7:99 van het WVV en van de CG Code 2020. Op 31 december 2025 bestond het auditcomité uit vijf leden van de raad van toezicht, waaronder drie onafhankelijke leden (60%). Het comité wordt voorgezeten door Alison Henwood. De samenstelling van het auditcomité onderging de volgende wijzigingen in 2025:

- Het mandaat van Mark Garrett in het auditcomité liep af op 24 april 2025 na afloop van zijn mandaat als lid van de raad van toezicht op de AVA 2025.
- Laurent Raets nam ontslag als lid van het auditcomité per 24 april 2025.

- Philip Eykerman en Michael Bredael werden benoemd tot leden van het auditcomité met ingang van 24 april 2025.

Alle leden van het auditcomité hebben ruime kennis en ervaring in boekhouding en audit, zoals blijkt uit hun curriculum.

Er vonden vier vergaderingen van het auditcomité plaats in 2025. Naast de financiële overzichten van 2024 en het eerste halfjaar van 2025 heeft het auditcomité diverse verslagen en onderwerpen behandeld en besproken rond interne audit, financiële verslaggeving, interne controle, ESG en andere auditgerelateerde onderwerpen. Het plan voor de interne audit van 2026 werd goedgekeurd. Het auditcomité vergaderde met de commissaris van de Groep en keurde de door die laatste te leveren niet-auditdiensten goed.

4.7 Benoemings- en remuneratiecomité

De samenstelling van het benoemings- en remuneratiecomité voldoet integraal aan de vereisten van artikel 7:100 van het WVV en van de CG Code 2020.

Op 31 december 2025 bestond het benoemings- en remuneratiecomité uit vijf leden van de raad van toezicht, waaronder drie onafhankelijke leden (60%). Het comité wordt voorgezeten door de voorzitter van de raad van toezicht. De samenstelling van het benoemings- en remuneratiecomité onderging de volgende wijzigingen in 2025:

- Het mandaat van Mark Garrett in het benoemings- en remuneratiecomité liep af op 24 april 2025 na afloop van zijn mandaat als lid van de raad van toezicht op de AVA 2025.
- Martina Merz werd benoemd tot lid van het benoemings- en remuneratiecomité per 24 april 2025.

Er vonden acht vergaderingen van het benoemings- en remuneratiecomité plaats in 2025. Het comité besprak het remuneratiebeleid voor de leden van de raad van toezicht, de leden van de comités van de raad van toezicht en de leden van het ELT, evenals de voorwaarden voor de aandelen- en aandelenoptieplannen die in 2025 werden aangeboden. Het comité besprak ook de opvolgingsplanning op het niveau van de raad van toezicht en het ELT.

4.8 Duurzaamheidscomité

Op 31 december 2025 bestond het duurzaamheidscomité uit vier leden van de raad van toezicht, waaronder drie onafhankelijke leden (75%). Het comité wordt voorgezeten door Birgit Behrendt. De samenstelling van het duurzaamheidscomité bleef ongewijzigd in 2025.

In 2025 vonden vier vergaderingen van het duurzaamheidscomité plaats, waarvan twee keer samen met het auditcomité. Het comité besprak onder andere:

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

- Algemeen toezicht op de duurzaamheidsagenda van de Groep, inclusief ESG-verbintenissen, het ESG-werkprogramma voor 2025 en de kritieke prestatie-indicatoren, evenals governanceonderwerpen zoals groene financiering en mensenrechten en due diligence,
- Decarbonisering en beheer van de milieu-impact, met een beoordeling van het stappenplan voor de reductie van broeikasgasemissies, systemen voor het beheer van de milieu-impact en waardeketengerelateerde emissies,
- Feedback van stakeholders, markt- en regelgevingstrends inzake ESG, inclusief voorbereidingen op ontwikkelingen op het vlak van regelgeving.

Tijdens gezamenlijke sessies met het auditcomité kwamen onderwerpen over duurzaamheid en financieel toezicht aan bod, vooral met betrekking tot dubbele materialiteit, naleving van de CSRD, processen voor jaarlijkse rapportering, beheer van risico's / IRO's (impacts, risico's en kansen). De duurzaamheidsprestaties worden twee keer per jaar gerapporteerd aan de voltallige raad van toezicht. Zo is er een structurele opvolging van de voortgang op het vlak van de ESG-verbintenissen en de verwachtingen van de stakeholders.

4.9 Investeringscomité

Op 31 december 2025 bestond het investeringscomité uit vier leden van de raad van toezicht, waaronder drie onafhankelijke leden (25%). Het comité wordt voorgezeten door de voorzitter van de raad van toezicht. De samenstelling van het investeringscomité onderging de volgende wijzigingen in 2025:

- Laurent Raets nam ontslag als lid van het investeringscomité per 24 april 2025.
- Michael Bredael werd benoemd tot lid van het investeringscomité per 24 april 2025.

Er vond één vergadering van het investeringscomité plaats in 2025. Tijdens die vergadering besprak het comité investeringsprojecten.

[Over ons](#)[Verklaringen aan stakeholders](#)[Strategie](#)[Geconsolideerd management verslag](#)[Performance](#)[Verklaring inzake corporate governance](#)[Corporate governance statements](#)[Jaarrekening](#)[Duurzaamheidsverslag](#)[Over dit verslag](#)

G5. Executive Leadership Team (ELT)



Van links naar rechts:
Jensen Verhelle, Geert Olbrechts, Veerle Slenders, Bart Sap, Karena Cancilleri, Ana Fonseca Nordang en Wannes Perferoen

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Strategie](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

[Over dit verslag](#)

5.1 Overzicht

(bij publicatie)

Bart Sap

Belgische nationaliteit, 47

Datum van benoeming tot CEO

16 mei 2024

Datum van benoeming tot lid van het ELT

31 maart 2021

Opleiding

Handelswetenschappen – Vlekho Business School, Brussel, België

Ervaring

Bart Sap werd in mei 2024 benoemd tot Chief Executive Officer, nadat hij van 2021 tot 2024 Executive Vice President Catalysis en van 2020 tot 2021 Senior Vice President Cobalt & Specialty Materials and Supply was.

Bart vervoegde Umicore in 2004 als controller voor Cobalt & Specialty Materials. Na opeenvolgende missies in Korea en België in financiën, grondstoffenbevoorrading, businessontwikkeling en raffinage werd hij begin 2020 benoemd tot Senior Vice President voor Cobalt & Specialty Materials and Supply.

Wannes Peferoen

Belgische nationaliteit, 45

Datum van benoeming tot CFO en lid van het ELT

1 oktober 2022

Opleiding

Master in Business Engineering – KU Leuven, België
MBA – Vlerick Business School, Brussel, België

Ervaring

Wannes Peferoen werd in oktober 2022 benoemd tot Chief Financial Officer. Hij vervoegde Umicore in 2005 en bouwde meer dan 10 jaar ervaring op als controller bij verschillende business units, waarbij hij een sterke expertise verwierf in financiële controle. Dit omvatte onder meer strategische planning, de invoering van nieuwe systemen en het beheer van financiële risico's. Daarna bekleedde Wannes functies in het algemeen management in België en Frankrijk, en was hij Senior Vice President voor Electro-Optic Materials.

Voor hij aan de slag ging bij Umicore werkte Wannes bij het toenmalige PriceWaterhouseCoopers in audit en advisory.

Karena Cancilleri

Italiaanse nationaliteit, 58

Datum van benoeming tot lid van het ELT

1 april 2025

Opleiding

Chemie – Universiteit van Turijn, Italië
MBA – Strathclyde Graduate Business School, Glasgow, VK

Ervaring

Karena Cancilleri heeft 30 jaar ervaring in de chemische sector, de sector van technisch textiel en de metaalindustrie bij private-equity-bedrijven, beursgenoteerde ondernemingen en familiebedrijven.

Voor ze bij Umicore kwam, was ze President Foundry Technologies bij Vesuvius plc. Voor Vesuvius plc was Karena Vice President Engineered Products bij Beaulieu International Group NV en bekleedde ze bestuursfuncties bij FiberVisions Corp., Kraton Polymers LLC en Shell Chemicals LP. Ze is onafhankelijk lid van de raad van bestuur van DEME Group NV/SA.

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Strategie](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Performance](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Corporate governance statements](#)

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverslag](#)

[Over dit verslag](#)

Ana Fonseca Nordang

Portugese nationaliteit, 48

Datum van benoeming tot lid van het ELT

1 september 2023

Opleiding

Politics & International Relations – University of Kent, Canterbury, VK
MBA – George Washington University School of Business, VS

Ervaring

Ana Fonseca Nordang werd op 1 september 2023 benoemd tot Executive Vice President People & Organization. Per 1 januari 2025 werd ze ook verantwoordelijk voor de ESG-afdeling van de Groep. Ze heeft meer dan 20 jaar internationale ervaring in verschillende leidinggevende hr-functies en werkte het grootste deel van haar carrière bij Equinor, het vroegere Statoil, dat ze verliet in de rol van Senior Vice President Renewables. Eerder was ze er Chief Human Resources Officer.

Geert Olbrechts

Belgische nationaliteit, 52

Datum van benoeming tot lid van het ELT

1 augustus 2023

Opleiding

Doctor in de wetenschappen (chemie), KU Leuven, België
Executive MBA – Vlerick Management School, België

Ervaring

Geert Olbrechts werd op 1 augustus 2023 benoemd tot Chief Technology Officer en Executive Vice President. In zijn functie als Executive Vice President leidde hij aanvankelijk de business group Specialty Materials. Sinds 18 november 2024 staat hij aan het hoofd van de business group Recycling.

Hij begon zijn Umicore-loopbaan in 2000 en was er (voorafgaand aan zijn benoeming tot CTO en EVP) Senior Vice President Research & Technology en Supply bij de business unit Automotive Catalysts. Daarvoor bekleedde hij in diezelfde business unit verschillende functies in controlling en productmanagement. Voordat hij in 2010 overstapte naar Automotive Catalysts bekleedde Geert verschillende functies bij Research & Development en was hij Operations Manager in de business unit Precious Metals Refining.

Veerle Slenders

Belgische nationaliteit, 55

Datum van benoeming tot lid van het ELT

1 juni 2023

Opleiding

Chemische technologie (industriële chemie en milieu) – Universiteit Hasselt, België
Postgraduaat Business Administration and Management – KU Leuven, België.

Ervaring

Veerle Slenders werd per 1 juni 2023 benoemd tot Executive Vice President Recycling. Sinds 18 november 2024 staat ze aan het hoofd van de business group Specialty Materials en de EHS-afdeling van de Groep.

Ze heeft meer dan 30 jaar internationale ervaring in verschillende functies op het gebied van operations, bedrijfsontwikkeling en algemeen management in diverse marktsegmenten. Het grootste deel van haar loopbaan werkte ze bij Linde (voorheen Praxair), een wereldwijde multinational in de chemische sector die actief is in industriële en medische gassen. In haar laatste functie daar was ze President van de regio West-Europa.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Jensen Verhelle

Belgische nationaliteit, 41

Datum van benoeming tot lid van het ELT

16 mei 2024

Opleiding

Ingenieurswetenschappen (mechanica en biomechanica) – KU

Leuven, België

General Management – Vlerick Business School, België

Ervaring

Jensen Verhelle is sinds september 2008 in dienst bij Umicore en bekleedde in die tijd functies in finance, productmanagement, bedrijfsactiviteiten en O&O in verschillende business units van Umicore, waaronder Electro-Optic Materials, Cobalt & Specialty Materials en Precious Metals Chemistry. Jensen Verhelle werd in 2020 benoemd tot Vice President en later tot Senior Vice President van Precious Metals Chemistry. Van 2023 tot zijn benoeming tot lid van het ELT was hij Senior Vice President Operations & Strategic Procurement van Automotive Catalysts.

[Over ons](#)[Verklaringen aan stakeholders](#)[Strategie](#)[Geconsolideerd management verslag](#)

Performance

[Verklaring inzake corporate governance](#)

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

[Over dit verslag](#)

5.2 Samenstelling

Het ELT is samengesteld uit minstens vier leden. Het wordt voorgezeten door de CEO. Alle leden van het ELT, inclusief de CEO, worden benoemd door de raad van toezicht, op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité. De samenstelling van het ELT veranderde als volgt in 2025:

- Géraldine Nolens en Ralph Kiessling namen ontslag als leden van het ELT per 1 januari 2025.
- Karena Cancilleri werd benoemd tot lid van het ELT en Executive Vice President Battery Cathode Materials met ingang van 1 april 2025.

Op 31 december 2025 bestond het ELT uit zeven leden, waaronder de CEO. Op het vlak van genderdiversiteit telde het ELT drie vrouwen (42,86%) en vijf mannen (57,14%). Op dezelfde datum waren drie nationaliteiten vertegenwoordigd in het ELT: vijf leden hadden de Belgische nationaliteit (71,43%), één lid had de Italiaanse nationaliteit en één lid had de Portugese nationaliteit (elk 14,29%).

De leden van het ELT beschikken over relevante vaardigheden en expertise in domeinen die relevant zijn voor Umicore's duurzaamheidsdoelstellingen, onder meer die rond de materiële duurzaamheidsgerelateerde impacts, risico's en kansen (IRO's) van de Groep en rond zakelijk gedrag. Geen enkel lid van het ELT heeft in de twee jaar voorafgaand aan de benoeming in de huidige functie een vergelijkbare functie bekleed binnen de overheid.

Er zijn geen vertegenwoordigers van Umicore-werknemers in het ELT.

5.3 Evaluatie

Het ELT neemt regelmatig de eigen prestaties onder de loep. Die evaluatie wordt ook besproken in het benoemings- en remuneratiecomité en wordt voorgelegd aan de raad van toezicht.

De laatste evaluatie van de prestaties van de CEO en de andere leden van het ELT vond plaats op 13 februari 2025.

G6. Relevante informatie in geval van een overnamebod

6.1 Beperkingen van overdracht van effecten

De Statuten leggen geen beperkingen op voor de overdracht van aandelen of andere effecten.

Er zijn de Vennootschap tevens geen beperkingen bekend die door de wet worden opgelegd, behalve in het kader van de wetgeving inzake marktmisbruik en van de lock-up-verplichtingen die het WVV oplegt rond sommige toekenningen van aandelen.

De opties op Umicore-aandelen die aan de CEO, de leden van het ELT en aangewezen Umicore-werknemers werden toegekend in uitvoering van diverse Umicore-incentiveringprogramma's mogen niet onder levenden worden overgedragen.

6.2 Houders van effecten met bijzondere zeggenschapsrechten

Er zijn geen houders van effecten met bijzondere zeggenschapsrechten.

6.3 Beperkingen van het stemrecht

De Statuten leggen geen beperkingen op betreffende de uitoefening van stemrecht door de aandeelhouders, op voorwaarde dat de betrokken aandeelhouders tot de algemene vergadering werden toegelaten en hun rechten niet werden geschorst. De toelatingsvoorwaarden met betrekking tot de algemene vergaderingen worden beschreven in artikel 20 van de Statuten. Artikel 7 van de Statuten bepaalt dat indien een aandeel het voorwerp uitmaakt van concurrerende rechten, de uitoefening van de eraan verbonden rechten geschorst is tot één enkele persoon is aangewezen als eigenaar van het aandeel tegenover de Vennootschap.

Voor zover de raad van toezicht bekend waren geen van de aan Umicore-aandelen verbonden stemrechten wettelijk geschorst op 31 december 2025, behalve die met betrekking tot de 5.838.075 aandelen die op die datum eigendom waren van de Vennootschap zelf (artikel 7:217 §1 van het WVV).

6.4 Aandelenplannen voor werknemers waarbij de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend

Umicore heeft geen dergelijke aandelenplannen uitgegeven.

6.5 Aandeelhoudersovereenkomsten

Voor zover de raad van toezicht bekend zijn er geen aandeelhoudersovereenkomsten die kunnen leiden tot beperkingen van de overdracht van effecten en/of de uitoefening van stemrechten.

6.6 Wijzigingen van de Statuten

Behalve voor kapitaalverhogingen waartoe door de raad van toezicht kan worden beslist binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal is alleen een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders bevoegd om de Statuten te wijzigen. Een algemene vergadering mag alleen beslissen over wijzigingen van de Statuten (zoals kapitaalverhogingen of -verminderingen, fusies, splitsingen en ontbinding) wanneer minstens 50% van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is. Als dit quorum niet bereikt is, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen, die zal beraadslagen ongeacht het vertegenwoordigde deel van het kapitaal. In principe worden wijzigingen van de Statuten enkel aangenomen als ze 75% van de stemmen hebben verkregen. Het WVV voorziet strengere meerderheidsvereisten in specifieke gevallen, zoals de wijziging van het voorwerp of de vorm van de vennootschap.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

De Statuten werden niet gewijzigd in 2025.

6.7 Toegestaan kapitaal – inkoop van eigen aandelen

Het kapitaal van de Vennootschap kan worden verhoogd op basis van een beslissing van de raad van toezicht, binnen de grenzen van het toegestane kapitaal. Hiervoor moet uitdrukkelijk toestemming worden verleend door een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders. Die machtiging is beperkt in tijd en omvang. Ze is ook onderworpen aan specifieke beperkingen rond rechtvaardiging en doeleinden.

Krachtens de besluiten van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders op 28 april 2022 (gepubliceerd op 10 mei 2022) is de raad van toezicht gemachtigd om het kapitaal in één of meer keren te verhogen met een maximumbedrag van € 55.000.000. Die machtiging vervalt op 9 mei 2027, maar kan worden hernieuwd.

Op 31 december 2025 had de raad van toezicht geen gebruik gemaakt van zijn bevoegdheden onder die machtiging.

Krachtens een besluit van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders op 28 april 2022 is de Vennootschap gemachtigd om eigen aandelen in te kopen op een gereglementeerde markt binnen een grens van 10% van het geplaatste kapitaal, tegen een prijs per aandeel van € 4 tot € 120 tot en met 30 juni 2026. Die machtiging werd ook verleend aan de rechtstreekse dochterondernemingen van de Vennootschap. In 2025 kocht de Vennootschap geen eigen aandelen in in uitvoering van die machtiging.

6.8 Overeenkomsten tussen de Vennootschap en haar bestuurders of werknemers die in een vergoeding voorzien wanneer die laatsten ontslag nemen of zonder geldige reden worden ontslagen of wanneer hun tewerkstelling wordt beëindigd naar aanleiding van een openbaar overnamebod

Voor een beperkte groep van medewerkers werd een individuele overeenkomst opgesteld, die van toepassing is in geval van ontslag binnen de twaalf maanden na een overname van de Vennootschap. Voor de leden van het ELT verwijzen wij naar het remuneratieverslag en -beleid.

6.7. Belangenconflicten (art. 7:115 tot 7:117 van het WVV)

Tijdens het boekjaar 2025 werden geen belangenconflicten of beslissingen of verrichtingen zoals bedoeld in de artikelen 7:115 tot en met 7:117 van het WVV vastgesteld op het niveau van de raad van toezicht of van het ELT.

G8. Commissaris

De jaarlijkse aandeelhoudersvergadering van 25 april 2024 heeft het commissarismandaat van EY Bedrijfsrevisoren BV verlengd voor een hernieuwbare termijn van drie jaar. De commissaris wordt voor de uitoefening van dit mandaat vertegenwoordigd door Marnix Van Dooren en Eef Naessens, en is belast met de audit van zowel de statutaire als de geconsolideerde jaarrekening. Het Umicore-beleid met de criteria van onafhankelijkheid voor de commissaris kan worden aangevraagd bij Umicore.

De AVA 2025 bevestigde de aanstelling van EY Bedrijfsrevisoren BV als commissaris voor de duurzaamheidsrapportering (CSRD) voor drie jaar, voor de boekjaren 2024, 2025 en 2026.

G9. Gedragscode

Umicore heeft een  gedragscode voor al haar medewerkers, vertegenwoordigers en de leden van de raad van toezicht of het ELT.

De belangrijkste doelstelling van die gedragscode is ervoor te zorgen dat alle personen die optreden in naam van Umicore op een ethische manier handelen, in overeenstemming met de wet- en regelgeving en met de normen die Umicore vastlegt in haar huidige en toekomstige beleidslijnen, richtlijnen en regels. De gedragscode bevat een specifiek hoofdstuk over klachten en uitingen van bezorgdheid van de kant van de werknemers, alsook over de bescherming van zogeheten klokkenluiders.

Umicore nam ook een interne wereldwijde richtlijn over klokkenluiders aan, evenals een groepsbeleid tegen corruptie en omkoping.

De gedragscode is gepubliceerd als Bijlage 6 van het CG-charter.

Sinds 2011 beschikt Umicore binnen de hele Groep over een systematische interne rapportering over inbreuken op de Umicore Way en de gedragscode. In 2025 werden in totaal 63 gevallen gemeld, waarbij 87 medewerkers betrokken waren. De meeste zaken hadden betrekking op persoonlijk wangedrag. De genomen maatregelen varieerden van schriftelijke waarschuwingen tot ontslag. Zelfs met de maatregelen en een cultuur van transparantie kan de rapportering maar zo volledig zijn als de informatie die door de betrokkenen wordt verstrekt.

G10. Marktmissbruik en handel met voorkennis

Umicore's beleid inzake marktmissbruik met inbegrip van handel met voorkennis is uiteengezet in de Umicore Dealing Code, die kan worden geraadpleegd in Bijlage 7 van het CG-charter.

G11. Naleving van de CG Code 2020

Tijdens het boekjaar 2025 leefde de Vennootschap alle bepalingen van de CG Code 2020 na.

G12. Remuneratiebeleid

Umicore's remuneratiebeleid 2022 (het 'Beleid'), beschikbaar op de [website](#) van Umicore, legt de beginselen vast voor de remuneratie van de leden van de raad van toezicht en het ELT. Het Beleid 2022 loopt af in 2026.

Op 19 februari 2026 keurde de raad van toezicht het remuneratiebeleid 2026 (het 'Voorgestelde Beleid') goed, na een uitvoerige evaluatie door het benoemings- en remuneratiecomité. Het Voorgestelde Beleid zal ter goedkeuring worden voorgelegd aan de aandeelhouders op Umicore's jaarlijkse algemene vergadering op 30 april 2026. Indien het wordt goedgekeurd, zal het met terugwerkende kracht ingaan op 1 januari 2026.

Het Voorgestelde Beleid sluit aan bij Umicore's herziene strategische koers en houdt rekening met de feedback die is verzameld tijdens een uitgebreid overlegproces met aandeelhouders, institutionele beleggers en externe consultants. Zie 'Remuneratiebeleid vanaf 2026' aan het einde van het remuneratieverslag (G13).

G13. Remuneratieverslag

Remuneratie van de leden van de raad van toezicht

De remuneratiestructuur van de leden van de raad van toezicht is in overeenstemming met het Beleid 2022 en is niet gewijzigd in 2025.

Raad van toezicht

- Voorzitter: jaarlijkse vaste vergoeding: € 140.000 + 2.000 Umicore-aandelen + bedrijfswagen
- Lid: jaarlijkse vaste vergoeding: € 30.000 + € 3.000 per bijgewoonde vergadering + € 1.000 per persoonlijk bijgewoonde vergadering (voor leden woonachtig in het buitenland) + 1.000 Umicore-aandelen

Auditcomité – duurzaamheidscomité

- Voorzitter: jaarlijkse vaste vergoeding: € 10.000 + € 5.000 per bijgewoonde vergadering + € 1.000 per persoonlijk bijgewoonde vergadering (voor voorzitter woonachtig in het buitenland)
- Lid: jaarlijkse vaste vergoeding: € 5.000 + € 3.000 per bijgewoonde vergadering + € 1.000 per persoonlijk bijgewoonde vergadering (voor leden woonachtig in het buitenland)

Benoemings- en remuneratiecomité – investeringscomité

- Voorzitter: inbegrepen in de jaarlijkse vaste vergoeding van de voorzitter van de raad van toezicht
- Lid: jaarlijkse vaste vergoeding: € 5.000 + € 3.000 per bijgewoonde vergadering + € 1.000 per persoonlijk bijgewoonde vergadering (voor leden woonachtig in het buitenland)

De onderstaande tabel bevat alle componenten van de remuneratie van de leden van de raad van toezicht voor het verslagjaar.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

G13.1 Overzicht van de remuneratie van de leden van de raad van toezicht

in €

Naam	Mandaat	Startdatum	Einddatum	Vaste vergoeding	Aandelen ¹	Aanwezigheids- vergoeding	Aantal vergaderingen bijgewoond	Overige ²	Totaal
Leysen T.									160.603
	Voorzitter van de raad van toezicht	19-11-2008		140.000	16.100		9/9	4.503	
	Voorzitter van het benoemings- en remuneratiecomité	19-11-2008					8/8		
	Voorzitter van het investeringscomité	27-4-2023					1/1		
Behrendt B.									110.050
	Lid van de raad van toezicht	29-4-2021		30.000	8.050	33.000	9/9		
	Lid van het investeringscomité	27-4-2023		5.000		4.000	1/1		
	Voorzitter van het duurzaamheidscomité	27-4-2023		10.000		20.000	4/4		
Bredael M.									59.955
	Lid van de raad van toezicht	24-4-2025		20.575	5.522	18.000	6/6		
	Lid van het investeringscomité	24-4-2025		3.429		3.000	1/1		
	Lid van het auditcomité	24-4-2025		3.429		6.000	2/2		
Chombar F.									105.050
	Lid van de raad van toezicht	26-4-2016		30.000	8.050	24.000	8/9		
	Lid van het benoemings- en remuneratiecomité	26-4-2018		5.000		24.000	8/8		
	Lid van het duurzaamheidscomité	27-4-2023		5.000		9.000	3/4		
Debackere K.									111.050
	Lid van de raad van toezicht	26-4-2018		30.000	8.050	27.000	9/9		
	Lid van het auditcomité	26-4-2018		5.000		12.000	4/4		
	Lid van het benoemings- en remuneratiecomité	9-12-2020		5.000		24.000	8/8		
Eykerman P.									71.479
	Lid van de raad van toezicht	1-11-2024		30.000	8050	24.000	8/9		
	Lid van het auditcomité	24-4-2025		3.429		6.000	2/2		
Garrett M.									41.095
	Lid van de raad van toezicht	28-4-2015	24-4-2025	9.425	2.528	11.000	3/3		
	Lid van het auditcomité	27-4-2023	24-4-2025	1.571		6.000	2/2		
	Lid van het benoemings- en remuneratiecomité	25-4-2017	24-4-2025	1.571		9.000	3/3		

[Over ons](#)[Verklaringen aan stakeholders](#)[Strategie](#)[Geconsolideerd management verslag](#)[Performance](#)[Verklaring inzake corporate governance](#)[Corporate governance statements](#)[Jaarrekening](#)[Duurzaamheidsverslag](#)[Over dit verslag](#)

in €

Naam	Mandaat	Startdatum	Einddatum	Vaste vergoeding	Aanwezigheids- Aandelen ¹	vergaderingen vergoeding	Aantal bijgewoond	Overige ²	Totaal
Grynberg M.									
	Lid van de raad van toezicht	27-4-2023		30.000	8.050	27.000	9/9		90.050
	Lid van het investeringscomité	27-4-2023		5.000		3.000	1/1		
	Lid van het auditcomité	25-4-2024		5.000		12.000	4/4		
Henwood A.									
	Lid van de raad van toezicht	1-9-2023		30.000	8.050	33.000	9/9	17.567	135.617
	Voorzitter van het auditcomité	27-4-2023		10.000		20.000	4/4		
	Lid van het duurzaamheidscomité	27-4-2023		5.000		12.000	4/4		
Merz M.									
	Lid van de raad van toezicht	24-4-2025		20.575	5.522	22.000	6/6		66.526
	Lid van het benoemings- en remuneratiecomité	24-4-2025		3.429		15.000	5/5		
Oudéa F.									
	Lid van de raad van toezicht	25-4-2024		30.000	8.050	32.000	9/9	22.010	132.060
	Lid van het benoemings- en remuneratiecomité	25-4-2024		5.000		24.000	8/8		
	Lid van het duurzaamheidscomité	25-4-2024		5.000		6.000	2/4		
Raets L.									
	Lid van de raad van toezicht	25-4-2019	24-4-2025	9.425	2.528	9.000	3/3		30.095
	Lid van het auditcomité	25-4-2019	24-4-2025	1.571		6.000	2/2		
	Lid van het investeringscomité	27-4-2023	24-4-2025	1.571		0	-		

¹ De toekenning van aandelen heeft betrekking op de diensten geleverd in het verslagjaar. De aandelen werden toegekend op 12 mei 2025 en werden gewaardeerd tegen de reële marktwaarde van het aandeel op € 8,05, gelijk aan de slotkoers van het aandeel op de dag voor de leveringsdatum, of de gemiddelde slotkoers van de laatste 30 kalenderdagen voor de leveringsdatum, als die lager is.

² Omvat een bedrijfswagen als voordeel in natura voor de voorzitter en bijdragen van de Vennootschap voor buitenlandse sociale zekerheid voor A. Henwood en F. Oudéa.

Remuneratie van de CEO en de andere leden van het ELT

De remuneratie van de CEO en de andere leden van het ELT werd op 13 februari 2025 door de raad van toezicht geëvalueerd. Die evaluatie gebeurde op basis van aanbevelingen van het benoemings- en remuneratiecomité na een vergelijkend onderzoek onder BEL20-bedrijven en vergelijkbare Europese bedrijven.

Conform het Beleid bestaat de remuneratie van de CEO en de andere leden van het ELT uit een vaste remuneratie, een variabele vergoeding, een op aandelen gebaseerde vergoeding, een pensioenregeling en andere voordelen.

Remuneratie van de CEO

Op voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité besliste de raad van toezicht om de vaste remuneratie van de CEO vast te stellen op € 930.000 vanaf 1 april 2025. In het kader van het jaarlijkse

Umicore Incentive Stock Option Plan werden 90.000 aandelenopties toegekend voor 2025. Daarnaast ontving de CEO 2.000 aandelen voor diensten geleverd in het verslagjaar. Voor die aandelen geldt een lock-upperperiode van drie jaar.

In lijn met het Performance Share Unit Plan (de 'PSU-regeling 2025') ontving de CEO 74.201 PSU's, voor vesting op 1 maart 2028, mits aan de vesting-vereisten is voldaan en de voor 2025 vastgelegde PSU-prestatiedoelstellingen (zoals gepubliceerd in het remuneratieverslag 2024) worden gehaald.

De prestatieperiode van de in 2023 toegekende PSU's liep eind 2025 af en resulteerde in 8.225 aandelen met vesting op 1 maart 2026. Voor meer informatie over de resultaten van de PSU-regeling 2023, zie tabellen 13.4 en 13.6.

Tabel 13.2 bevat alle componenten van de remuneratie van de CEO voor het verslagjaar.

[Over ons](#)
[Verklaringen aan stakeholders](#)
[Strategie](#)
[Geconsolideerd management verslag](#)
[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Corporate governance statements](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverslag](#)
[Over dit verslag](#)

Remuneratie van de andere leden van het ELT

De vaste remuneratie voor de andere leden van het ELT werd verhoogd naar € 590.000 vanaf 1 april 2025. Voor de EVP Battery Cathode Materials, die in dienst trad op 1 april 2025, werd de vaste remuneratie vastgesteld op € 600.000. Daarnaast werd een tekenvergoeding van € 800.000 toegekend om opgegeven niet onvoorwaardelijk geworden toekenningen bij het vorige bedrijf deels te compenseren. Om de variabele remuneratie voor alle ELT-leden op één lijn te brengen werd het doel voor de jaarlijkse variabele remuneratie op korte en lange termijn voor de EVP P&O/ESG/P&T verhoogd tot € 360.000.

Voor meer informatie over de uiteindelijke jaarlijkse variabele remuneratie voor de andere leden van het ELT, zie 'Groeps- en individuele resultaten - KTI-regeling 2025'.

In het kader van het Umicore Incentive Stock Option Plan werden 45.000 aandelenopties toegekend aan elk lid van het ELT. Daarnaast werden 2.000 Umicore-aandelen toegekend voor diensten geleverd in het verslagjaar, met een lock-upperiode van drie jaar. Zowel de aandelenopties als de aandelen werden pro rata toegekend voor de EVP Battery Cathode Materials.

In lijn met het Performance Share Unit Plan (de 'PSU-regeling 2025') werden een aantal PSU's toegekend voor vesting op 1 maart 2028, mits aan de vesting-vereisten is voldaan en de voor 2025 vastgelegde PSU-prestatiedoelstellingen (zoals gepubliceerd in het remuneratieverslag 2024) worden gehaald. Voor meer informatie, zie tabel 13.6.

De prestatieperiode van de in 2023 toegekende PSU's liep eind 2025 af en resulteerde in een aantal aandelen met vesting op 1 maart 2026. Voor meer informatie over de resultaten van de PSU-regeling 2023, zie tabellen 13.4 en 13.6.

Tabel 13.2 bevat alle componenten van de remuneratie voor de andere leden van het ELT voor het verslagjaar.

13.2 Overzicht van de remuneratie van de leden van het ELT

in €

Naam Positie	Mandaat Startdatum Einddatum	Vaste vergoeding ¹	Variabel korte termijn ²	Variabel lange termijn ³	Aandelen ⁴	Aandelen- opties ⁵	Pensioen- regelingen ⁶	Overige ⁷	Totaal	Verhouding vast deel ⁸	Verhouding variabel deel ⁹
Sap B. CEO	16-5-2024	922.500	746.200	148.215	36.620	159.300	192.784	20.977	2.226.595	70%	30%
Cancilleri K. EVP	1-4-2025	450.000	282.960	0	27.465	59.738	93.960	878.835	1.792.958	75%	25%
Fonseca Nordang A. EVP	1-9-2023	585.000	404.280	58.439	36.620	79.650	119.016	60.090	1.343.095	75%	25%
Olbrechts G. EVP	1-8-2023	585.000	386.280	66.710	36.620	79.650	119.016	24.561	1.297.837	74%	26%
Peferoen W. CFO	1-10-2022	585.000	386.280	148.215	36.620	79.650	119.016	20.042	1.374.822	77%	23%
Slenders V. EVP	1-6-2023	585.000	395.280	96.227	36.620	79.650	119.016	22.537	1.334.329	75%	25%
Verhelle J. EVP	16-5-2024	585.000	413.280	0	36.620	79.650	119.016	12.962	1.246.528	65%	35%
Goffaux D. EVP (voormalig)	1-7-2010 31-5-2023	0	0	61.755	0	0	0	0	61.755	6%	94%
Kiessling R. EVP (voormalig)	1-2-2019 31-12-2024	0	0	148.215	0	0	0	0	148.215	97%	3%
Nolens G. EVP (voormalig)	1-7-2015 31-12-2024	0	0	135.853	0	0	0	0	135.853	97%	3%

1 De jaarlijkse vaste vergoeding betaald in het verslagjaar.

2 De jaarlijks variabele remuneratie (KTI) werd vastgesteld conform het Beleid en heeft betrekking op het verslagjaar 2025. Voor meer informatie, zie 'Groeps- en individuele resultaten – KTI-regeling 2025'. B. Sap, K. Cancilleri, A. Fonseca Nordang, G. Olbrechts en J. Verhelle opteerden om de effectieve KTI geheel of deels te ontvangen in de vorm van Umicore-aandelen.

3 De variabele remuneratie op lange termijn heeft betrekking op de PSU-regeling 2023 voor het prestatievenster 2023-2024-2025. Voor meer informatie over de resultaten, zie tabel 13.4.

4 Toegekende aandelen hebben betrekking op diensten geleverd in het verslagjaar 2025. Aandelen werden toegekend op 23 februari 2026 en werden gewaardeerd tegen de reële marktwaarde op € 18,31, gelijk aan de slotkoers van het aandeel op de dag voor de leveringsdatum of de gemiddelde slotkoers van de laatste 30 kalenderdagen voor de leveringsdatum, als die lager is.

5 De toegekende aandelenopties hebben betrekking op diensten geleverd in het verslagjaar 2025. Aandelenopties werden toegekend op 17 februari 2025 en werden gewaardeerd tegen een nominale waarde van € 1,77 per optie volgens de formule van Black & Scholes.

6 Omvat bijdragen voor toezegdebijdrageregelingen en de socialezekerheidsbijdragen.

7 Omvat de representatievergoeding, een bedrijfswagen als voordeel in natura, verzekeringsvergoedingen en het schoolgeld voor de kinderen van A. Fonseca Nordang en K. Cancilleri. Het omvat ook de tekenvergoeding die is betaald aan K. Cancilleri.

8 (1)+(4)+(5)+(6)+(7)/totale remuneratie.

9 (2)+(3)/totale remuneratie.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Groeps- en individuele resultaten – KTI-regeling 2025

De regeling voor kortetermijnincentives voorziet in een variabele remuneratie in contanten op basis van het behalen van vooraf bepaalde financiële, duurzaamheids- en individuele doelstellingen.

Umicore boekte solide financiële resultaten in 2025, met uitstekende resultaten in haar kernactiviteiten, een onderliggende verbetering in Battery Materials Solutions en ondersteund door inspanningen voor operationele uitmuntendheid op groepsniveau en een gunstig prijklimaat voor metalen. Op het vlak van veiligheid is de frequentiegraad van te registreren letsels (TRIR – Total Recordable

Injury Rate) voor Umicore's eigen werknemers gedaald tegenover 2024. Umicore's resultaten liggen hiermee duidelijk voor op het driejarenplan voor prestatieverbetering. Hoewel de frequentiegraad van gebeurtenissen inzake procesveiligheid (PSER – Process Safety Event Rate) niet verbeterde zoals verwacht, is het veiligheidsengagement duidelijk toegenomen binnen de Groep. De barometer voor werknemersbetrokkenheid trok de opwaartse trend door.

Het behalen van de **doelstellingen van de Groep** voor 2025, zoals uiteengezet in tabel 13.3, heeft geleid tot een toekenningsniveau van 114,60% voor de resultaten van de Groep (50% gewicht).

13.3 KTI-regeling 2025 – resultaten van de Groep

Groepsdoelstellingen 2025	Gewicht	Doel Toekenning 100%	Drempel Toekenning 0%	Maximum Toekenning 150% ¹	Daadwerkelijk	Toekenning
ROCE	15%	12,5%	7,5%	≥17,5%	15,7%	132%
Aangepaste EBITDA	15%	Bepaald door de raad van toezicht	90% van doel = 50% betaald (<90% = 0% betaald)	≥105% van doel	> Maximum	150%
Frequentiegraad van gebeurtenissen inzake procesveiligheid (PSEFR): Daling met 44,1% tegen 2025 (t.o.v. 2022) + afwezigheid van gebeurtenissen inzake procesveiligheid met materiële impact op milieu of gezondheid	5%	44,1%	39,2% = 50% betaald (<39,2% = 0% betaald)	≥48%	< Drempel	0%
Safety walks/rondes (gemiddelde per operationeel manager, per maand)	5%	3	2,7	≥3,3	4,6	150%
Frequentiegraad van alle te registreren letsels (TRIR): Daling met 47,4% tegen 2025 (t.o.v. 2021)	5%	47,4%	31,6% = 50% betaald (<31,6% = 0% betaald)	≥54,7%	53,68%	142,86%
Werknemersbetrokkenheid (EE): Stijging met 4,5% tegen 2025 t.o.v. 2024	5%	4,5%	3%	≥7,5%	4,9%	107,09%
TOTALE RESULTATEN VAN DE GROEP	50%					114,60% (OP EEN SCHAAL VAN 100%)

¹ De totale ESG-toekenning is beperkt tot 100%, conform het Beleid, en een nulscore op PSE FR kan niet worden gecompenseerd door overige ESG-KPI-overprestaties.

Individuele doelstellingen wegen voor 50% mee voor de jaarlijkse variabele remuneratie. Het onderstaande overzicht bevat de belangrijkste resultaten van de CEO voor 2025 voor elk van de strategische pijlers.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Resultaten CEO 2025

Veiligheid en duurzaamheid	Umicore's veiligheidsprestaties, gemeten door de frequentiegraad van te registreren letsels (TRIR), zijn tijdens het jaar verder verbeterd. Het aantal gebeurtenissen inzake procesveiligheid bleef stabiel. Die positieve resultaten zijn een gevolg van de verdere uitrol van het verbeterde veiligheidsprogramma van de Groep, inclusief de invoering van nieuwe normen en een nauwere samenwerking tussen de EHS-afdeling van de Groep, de operationele teams en de algemeen leidinggevenden. In 2025 behaalde de Groep zijn eerste mijlpaal in het stappenplan voor decarbonisering met een reductie met 31% in Scope 1- en Scope 2-emissies tegenover de baseline 2019, behaalde het beoogde aandeel van 60% hernieuwbare elektriciteit wereldwijd en publiceerde zijn eerste CSRD-conform verslag.
Financieel	De inkomsten van de Groep bedroegen € 3,6 miljard, een stijging met 3% tegenover 2024. De aangepaste EBITDA steeg met 11% tot € 847 miljoen, met een solide aangepaste EBITDA-marge van 24,0%. De positieve evolutie van de winst op jaarbasis is voornamelijk te danken aan verbeterde onderliggende resultaten en een gunstig prijsklimaat voor metalen, gestimuleerd door efficiëntiemaatregelen. Ook in 2025 werd een strikte kapitaaldiscipline aangehouden, waarbij de investeringsuitgaven werden beperkt tot € 310 miljoen. De ROCE bedroeg 15,7%, een gevolg van de eerder genoemde stijging van de winst en de kapitaaldiscipline.
Strategie	2025 betekende een belangrijk keerpunt voor Umicore. In maart lanceerde de vennootschap haar CORE-strategie, die erop gericht is haar leiderschap in de kernactiviteiten te versterken en hun sterke potentieel voor kasstroomgeneratie verder te ontsluiten. Daarnaast blijft Umicore Battery Cathode Materials positioneren voor waardeherstel. De strategie werd goed ontvangen door de kapitaalmarkten, wat tot uiting kwam in de solide reactie van de aandelenkoers na de Capital Markets Day, zij het getemperd door gelijktijdige aankondigingen van de VS over invoerrechten. Tijdens het jaar bouwde de Vennootschap verder op de lancering van de CORE-strategie om het vertrouwen van de kapitaalmarkten te herstellen, ondersteund door de winstverbetering in de zomer en de verkoop en daaropvolgende lease-in van goudvoorraden in de tweede jaarhelft. De koersontwikkeling weerspiegelde het positieve momentum en de stappen die werden gezet voor de implementatie van de strategie. De totale aandeelhoudersopbrengst bedroeg 85,3% in 2025.
Medewerkers	Het vertrouwen wordt versterkt. De herstructurering, die gevolgen had voor verschillende regio's, verliep in een over het algemeen positieve geest van sociale dialoog en samenwerking. Uit de jaarlijkse personeelsenquête bleek dat er sterke vooruitgang is geboekt op het vlak van werknemersbetrokkenheid, loyaliteit en de Net Promoter Score.

De raad van toezicht, op advies van het benoemings- en remuneratiecomité, evalueerde de resultaten van de CEO ten opzichte van de vastgelegde doelen. Voor de individuele doelstellingen (50% gewicht) werd een toekenningsniveau van 115% behaald.

De resultaten van de Groep in 2025, gecombineerd met de toekenning voor individuele prestaties, resulteerden in een totale jaarlijkse variabele remuneratie voor de CEO van € 746.200. Conform het Beleid kunnen leden van het ELT opteren om een deel van hun jaarlijkse variabele vergoeding te ontvangen in Umicore-aandelen. De CEO heeft gebruik gemaakt van die optie voor zijn variabele vergoeding op korte termijn voor 2025.

De andere leden van het ELT werden beoordeeld ten opzichte van doelstellingen voor dezelfde strategische pijlers. Hun doelstellingen, op basis van hun verantwoordelijkheidsgebieden, worden aan het begin van elk prestatiejaar besproken en goedgekeurd door de raad van toezicht op voorstel van de CEO. Aan het einde van het jaar worden de prestaties van elk lid van het ELT beoordeeld en uiteengezet door de CEO, waarbij de resultaten worden geëvalueerd ten opzichte van de individuele doelstellingen en die van de Vennootschap. De resultaten van die evaluaties en de resulterende individuele toekenningsniveaus worden door de CEO voorgelegd aan het benoemings- en remuneratiecomité, voordat ze door de raad van toezicht worden goedgekeurd.

De gemiddelde prestatiebeoordeling voor 2025 voor de andere leden van het ELT zoals bepaald door de raad van toezicht was 104,6% (50% gewicht). Net als de CEO kozen meerdere andere leden van het ELT ervoor om hun variabele vergoeding op korte termijn voor 2025 te ontvangen in Umicore-aandelen.

Groepsresultaten – PSU-regeling 2023

De prestatieperiode van de in 2023 toegekende PSU's liep eind 2025 af, met vesting op 1 maart 2026. De gemiddelde ROCE over drie jaar lag hoger dan het doel. Het doel voor het totale aandeelhoudersrendement werd niet gehaald. Op het vlak van duurzaamheid behaalde de Vennootschap sterke resultaten voor bijna alle KPI's, met als enige uitzondering de diffuse emissies (arseen), waarvoor het vereiste niveau niet werd behaald.

De tabel hieronder geeft een overzicht van de resultaten van de PSU-regeling 2023.

Over ons**Verklaringen aan stakeholders****Strategie****Geconsolideerd management verslag**

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

13.4 PSU-regeling 2023 – resultaten van de Groep

Groepsdoelstellingen 2023-2024-2025	Gewicht	Doel Toekenning 100%	Drempel Toekenning 0%	Maximum Toekenning 150% voor ROCE/TSR Toekenning 100% voor ESG	Daadwerkelijk	Toekenning
ROCE (gemiddelde 2023-2024-2025)	25%	12,5%	7,5%	≥17,5%	13,85%	113,47%
Totaal aandeelhoudersrendement (TSR):	25%	In top 50%	Zesde plaats = 25% betaald (Niet in top 50% = 0% betaald)	Eerste plaats	< Drempel	0%
Scope 1+2-emissies: Daling met 20% tegen 2025 (t.o.v. 2019)	25%	20%	12%	≥20%	30,98%	100%
Diffuse emissies: Daling lood met 36,36% tegen 2025 (t.o.v. 2021)	6,25%	36,36%	28,57%	≥36,36%	49,23%	100%
Diffuse emissies: Daling arseen met 57,89% tegen 2025 (t.o.v. 2021)	6,25%	57,89%	53,68%	≥57,89%	< Drempel	0%
Index van diversiteit van ideeën: Stijging met 16,5% tegen 2025 (t.o.v. 2021)	12,5%	16,5%	13%	≥16,5%	26,49%	100%
TOTALE RESULTATEN VAN DE GROEP	100%					72,12%

Vergelijkende informatie over de remuneratiewijzigingen – loonverhouding

Tabel 13.5 geeft een overzicht van de jaarlijkse wijzigingen van de remuneratie van de CEO, de andere leden van het ELT (in totaal), de mandaten binnen de raad van toezicht en de comités, de gemiddelde personeelsremuneratie op basis van een voltijds equivalent en de resultaten van de vennootschap. Onvolledige remuneratiejaren door het aanvangen of eindigen van een mandaat in de loop van het referentiejaar werden aangepast naar een jaarbasis. De gemiddelde personeelsremuneratie heeft betrekking op Umicore (België), conform de geldende wettelijke bepalingen.

[Over ons](#)
[Verklaringen aan stakeholders](#)
[Strategie](#)
[Geconsolideerd management verslag](#)
[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Corporate governance statements](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverslag](#)
[Over dit verslag](#)

[Over ons](#)[Verklaringen aan stakeholders](#)[Strategie](#)[Geconsolideerd management verslag](#)[Performance](#)[Verklaring inzake corporate governance](#)[Corporate governance statements](#)[Jaarrekening](#)[Duurzaamheidsverslag](#)[Over dit verslag](#)

13.5 Vergelijkende tabel van remuneratiewijzigingen en resultaten van de onderneming over de laatste vijf boekjaren

Jaarlijkse wijziging		GBJ 2021 vs. GBJ 2020	GBJ 2022 vs. GBJ 2021	GBJ 2023 vs. GBJ 2022	GBJ 2024 vs. GBJ 2023	GBJ 2025 vs. GBJ 2024	Informatie over GBJ
Remuneratie ELT							
CEO	Vast	0,0%	38,9%	3,5%	-8,2%	-2,9%	
	Variabel	57,7%	-22,3%	-27,5%	-22,2%	112,1%	1
	Aantal aandelen	0,0%	-80,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Aantal opties	-31,4%	-2,8%	-12,9%	53,7%	-28,0%	
	Pensioen + overige	6,7%	-7,8%	-2,1%	-5,2%	-12,9%	
Leden van het ELT (excl. CEO)	Vast	0,0%	25,0%	3,4%	0,0%	3,0%	
	Variabel	58,2%	45,2%	-24,4%	-21,7%	52,7%	
	Aantal aandelen	-0,9%	-71,2%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Aantal opties	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	50,0%	
	Pensioen + overige	-6,1%	3,3%	7,2%	-19,6%	14,2%	
Remuneratie raad van toezicht							
Voorzitter - raad van toezicht	Vast	0,0%	0,0%	233,3%	-100,0%	100,0%	2
	Aanwezigheidsvergoeding/vergadering	0,0%	0,0%	-100,0%	-	-	
	Aantal aandelen	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
Voorzitter - benoemings- en remuneratiecomité - investeringscomité (vanaf 2023)	Vast	-	€ 10.000	-100,0%	-	-	
	Aanwezigheidsvergoeding/vergadering	0,0%	0,0%	-100,0%	-	-	
	Aantal aandelen	-	-	-	-	-	
Voorzitter - auditcomité - duurzaamheidscomité (vanaf 2023)	Vast	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Aanwezigheidsvergoeding/vergadering	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Aantal aandelen	-	-	-	-	-	
Lid - raad van toezicht	Vast	0,0%	11,1%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Aanwezigheidsvergoeding/vergadering	0,0%	20,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Aantal aandelen	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
Lid - auditcomité - duurzaamheidscomité (vanaf 2023)	Vast	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Aanwezigheidsvergoeding/vergadering	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Aantal aandelen	-	-	-	-	-	
Lid - benoemings- en remuneratiecomité - investeringscomité (vanaf 2023)	Vast	-	€ 5.000	0,0%	0,0%	0,0%	
	Aanwezigheidsvergoeding/vergadering	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Aantal aandelen	-	-	-	-	-	
Gemiddelde werknemersremuneratie op basis van een voltijds equivalent							
% wijziging tegenover het vorige jaar		7,5%	5,6%	10,2%	-0,9%	4,8%	
Resultaten van de Venootschap		2021	2022	2023	2024	2025	
ROCE		22,2%	19,2%	13,5%	12,3%	15,7%	
EBIT mln. €		971	865	674	478	579	
% ROCE-wijziging tegenover het vorige jaar		83,5%	-13,5%	-29,7%	-8,6%	27,2%	
% EBIT-wijziging tegenover het vorige jaar		81,1%	-11,0%	-22,0%	-29,1%	21,1%	

1 Omvat de behaalde LTI gerelateerd aan het voormalig mandaat als EVP.

2 De voorzitter deed afstand van zijn vaste vergoeding in 2024. Deze werd opnieuw toegekend in 2025.

De verhouding tussen de totale remuneratie van de CEO in 2025 en de laagste totale jaarlijkse remuneratie onder werknemers (België) op basis van een voltijds equivalent is 46.

De verhouding tussen de totale remuneratie van de CEO in 2025 en de mediaan van de totale jaarlijkse remuneratie van alle werknemers (België, exclusief de CEO) op basis van een voltijds equivalent is 25.

Op aandelen gebaseerde plannen en transacties 2025

PSU-regelingen voor leden van het ELT

De PSU-regeling is een op aandelen gebaseerde toekenning in de vorm van Performance Share Units (PSU's), waarbij strategische verwezenlijkingen over een prestatieperiode van drie jaar worden beloofd. In het kader van die PSU-regeling worden PSU's voorwaardelijk toegekend aan de leden van het ELT. De PSU's vesten na drie jaar, afhankelijk van het behalen van vooraf vastgestelde prestatiedoelstellingen en op voorwaarde van dienstverband op de vesting-datum. De doelstellingen worden vastgelegd door de raad van toezicht op voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité en omvatten meetbare financiële en duurzaamheidsdoelstellingen. (Zie tabel 13.4 voor de doelstellingen en resultaten van de PSU-regeling 2023 en het remuneratieverslag 2023 en 2024 voor resp. de PSU-prestatiedoelstellingen voor 2024 en 2025).

Tabel 13.6 geeft een overzicht van het aantal PSU's die werden toegekend in 2025 en de voornaamste bepalingen van de PSU-regeling. Het aantal in 2025 voorwaardelijk toegekende PSU's werd bepaald door de waarde van de beoogde PSU-toekenning te delen door de koers van het Umicore-aandeel op Euronext Brussel gelijk aan de slotkoers van het aandeel op de dag voor de toekenningsdatum of de gemiddelde slotkoers van de laatste 30 kalenderdagen voor de toekenningsdatum, als die lager is. De tabel toont ook de PSU's voor 2022 en 2023, met vesting op resp. 1 maart 2025 en 1 maart 2026, na afloop van hun driejarige prestatieperiodes.

13.6 PSU-regelingen voor leden van het ELT

Naam	Aantal PSU's ontvangen in 2025 PSU-regeling 2025	Aantal PSU's met vesting in 2025 PSU-regeling 2022	Aantal PSU's met vesting in 2026 PSU-regeling 2023
Cancellieri K.	30.822	-	-
Fonseca Nordang A.	41.096	-	3.243
Olbrechts G.	41.096	-	3.702
Peferoen W.	41.096	2.193	8.225
Sap B.	74.201	7.718	8.225
Slenders V.	41.096	-	5.340
Verhelle J.	41.096	-	-
Goffaux D. (voormalige EVP)	-	7.718	3.427
Kiessling R. (voormalige EVP)	-	7.718	8.225
Nolens G. (voormalige EVP)	-	7.718	7.539
Platteeuw F. (voormalige CFO)	-	5.789	-

Belangrijkste bepalingen van de uitstaande PSU-regelingen

PSU-regeling	Toekenningsdatum	Vestingdatum	Prestatieperiode Start – Einde	
2025 (Cancellieri K.)	1-4-2025	1-3-2028	1-1-2025	31-12-2027
2025	1-3-2025	1-3-2028	1-1-2025	31-12-2027
2024 (Sap B./Verhelle J.)	16-5-2024	1-3-2027	1-1-2024	31-12-2026
2024	1-3-2024	1-3-2027	1-1-2024	31-12-2026

Transacties in aandelenopties voor leden van het ELT in 2025

Tabel 13.7 biedt een overzicht van het aantal tijdens het verslagjaar toegekende, uitgeoefende of vervallen aandelenopties op Umicore-aandelen en de belangrijkste bepalingen van de uitstaande aandelenoptieplannen. De toegekende aandelenopties omvatten zowel de opties toegekend voor in 2025 geleverde diensten als de opties uit de afwikkeling van de KTI 2024.

In tegenstelling tot in andere landen zijn volgens de Belgische wet belastingen op aandelenopties verschuldigd op het moment dat ze worden toegekend. Daarom, en zoals bij andere Belgische ondernemingen, omvatten de Umicore Incentive Stock Option Plans geen prestatiegerelateerde voorwaarden.

Informatie voor alle uitgeoefende opties en andere aandelengerelateerde transacties is terug te vinden op de website van de Financial Services and Markets Authority (FSMA).

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

13.7 Transacties in aandelenopties voor leden van het ELT

Transacties in verslagjaar 2025

Naam		Toegekende opties ¹	Uitgeoefende opties	Vervallen opties
Cancellieri K. ²	ISOP 2025	33.750	0	0
Fonseca Nordang A.	ISOP 2025	86.726	0	0
Olbrechts G.	ISOP 2025	128.411	0	0
Peferoen W.	ISOP 2025	99.525	0	3.600 (ISOP 2018)
Sap B.	ISOP 2025	293.956	0	0
Slenders V.	ISOP 2025	77.348	0	0
Verhelle J.	ISOP 2025	56.398	0	0

1 Omvat de aandelenopties toegekend voor in 2025 geleverde diensten en de aandelenopties uit de afwikkeling van de KTI 2024.

2 Pro rata de in 2025 geleverde diensten.

Belangrijkste bepalingen van de uitstaande aandelenoptieregelingen

ISOP-regeling	Toekenningsdatum	Uitoefeningsprijs	Prestatievenster Start – Einde Start	
2025 (Cancellieri K.)	2025-04-01	9,130	1-4-2028	31-3-2032
2025	2025-02-17	9,595	17-2-2028	16-2-2032
2024 (Sap B.)	16-5-2024	20,96	16-5-2027	15-5-2031
2024	19-2-2024	20,67	19-2-2027	18-2-2031
2023 (Slenders V.)	1-6-2023	26,00	1-6-2026	31-5-2030
2023	16-2-2023	32,69	16-2-2026	15-2-2030
2022	16-2-2022	33,22	16-2-2025	15-2-2029
2021	11-2-2021	47,08	11-2-2024	10-2-2028
2020	10-2-2020	42,05	10-2-2023	9-2-2027
2019	11-2-2019	34,08	1-3-2022	10-2-2026

Toekenning van aandelen voor leden van het ELT in 2025

Tabel 13.8 biedt een overzicht van de in 2025 toegekende aandelen, inclusief de aandelen toegekend voor in 2024 geleverde diensten en de aandelen uit de afwikkeling van de KTI 2024. Het aantal toegekende aandelen is exclusief de aandelen die het gevolg zijn van PSU-vesting. Die zijn te vinden in tabel 13.6.

De aandelen voor diensten geleverd in 2024 werden toegekend op 17 februari 2025 en werden gewaardeerd tegen de reële marktwaarde van € 9,595 per aandeel, in overeenstemming met (i) de slotkoers van het aandeel op de dag voor de leveringsdatum, of (ii) de gemiddelde slotkoers van de laatste 30 kalenderdagen voor de leveringsdatum, als die lager is. De Umicore-aandelen uit de

afwikkeling van de KTI 2024 werden toegekend op 1 maart 2025 en werden gewaardeerd tegen een reële marktwaarde van € 8,76 per aandeel.

Volgens het Beleid moet de CEO binnen de vijf jaar na zijn benoeming minstens 30.000 Umicore-aandelen opzijzetten, die hij gedurende zijn hele mandaat moet behouden. Die vereiste geldt ook voor de andere leden van het ELT met een minimum van 15.000 aandelen.

Op 31 december 2025 bereikte Bart Sap dit minimaal vereiste aandelenbezit. De andere leden van het ELT zitten nog in de periode van vijf jaar om het vereiste minimum op te bouwen.

De leden van het ELT bezaten op 31 december 2025 samen een totaal van 119.190 aandelen.

13.8 Toekenning van aandelen voor leden van het ELT

Naam	Aantal aandelen ontvangen in 2025
Fonseca Nordang A. ¹	10.431
Olbrechts G.	2.000
Peferoen W.	2.000
Sap B.	2.000
Slenders V.	2.000
Verhelle J. ^{1,2}	7.010
Daufenbach F. (voormalige EVP) ²	748
Kiessling R. (voormalige EVP)	2.000
Miedreich M. (voormalige CEO) ²	748
Nolens G. (voormalige EVP)	2.000

1 Omvat de Umicore-aandelen uit de afwikkeling van de KTI 2024.

2 Pro rata de in 2025 geleverde diensten.

Toekenning van aandelen voor de raad van toezicht in 2025

Tabel 13.9 geeft een overzicht van de aandelen die in 2025 werden toegekend aan leden van de raad van toezicht voor diensten geleverd in 2025. Aandelen werden toegekend op 12 mei 2025 en werden gewaardeerd tegen de reële marktwaarde van het aandeel op € 8,05, gelijk aan de slotkoers van het aandeel op de dag voor de leveringsdatum of de gemiddelde slotkoers van de laatste 30 kalenderdagen voor de leveringsdatum, als die lager is. Aandelen moeten worden aangehouden tot minimaal één jaar nadat het lid de raad van toezicht verlaat en minimaal drie jaar na de leveringsdatum.

De leden van de raad van toezicht bezaten op 31 december 2025 samen een totaal van 2.067.987 aandelen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

13.9 Toekenning van aandelen aan de raad van toezicht

Naam	Aantal aandelen ontvangen in 2025
Leysen T.	2.000
Behrendt B.	1.000
Bredael M.	686 ¹
Chombar F.	1.000
Debackere K.	1.000
Eykerman P.	1.000
Grynberg M.	1.000
Henwood A.	1.000
Merz M. ¹	686
Oudéa F.	1.000
Raets L. ¹ (voormalig lid)	314
Garrett M. ¹ (voormalig lid)	314

¹ Pro rata de diensten in 2025

Goedkeuring van het remuneratieverslag 2024

Het remuneratieverslag 2024 kreeg 94,69% van de stemmen van de aandeelhouders (zonder rekening te houden met de onthoudingsstemmen, zoals bepaald in de Belgische vennootschapswetgeving), tegenover 91,87% het vorige jaar.

Voorgesteld nieuw remuneratiebeleid vanaf 2026

Het remuneratiebeleid werd grondig herzien met het oog op een meer prestatiegerichte cultuur en een betere strategische en marktafstemming, in lijn met Umicore's strategie. Het voorgestelde beleid

speelt ook in op feedback van aandeelhouders en institutionele beleggers en weerspiegelt zowel de strategische ambities als de verwachtingen van de stakeholders.

Een meer prestatiegerichte cultuur

- Overgang van een additief naar een modifier-gebaseerd KTI-model gericht op teamprestaties, waarbij individuele resultaten worden verankerd in de algehele resultaten van de Vennootschap
- Een meer beloningsmix meer gericht op variabele remuneratie, inclusief hogere maximale toekenningsniveaus voor zowel de KTI- als de LTI-regelingen
- Invoering van een prestatiedrempel
- Beëindiging van de regeling voor de toekenning van gratis aandelen vanaf prestatiejaar 2026

Strategische afstemming

- Meer nadruk op financiële resultaten, met behoud van doelgerichte ESG-impact
- Stroomlijnen van de KPI's van de Groep om de focus op de prioriteiten scherp te stellen en in te zetten op minder maatregelen met een grotere impact

Zie tabel 13.10.

Afstemming op de markt

- Update van de TSR-referentiegroep
- Verlenging van de looptijd van toekomstige aandelenoptieplannen van 7 naar 9 jaar, wat resulteert in een incentivehorizon op langere termijn
- Verhoging van het minimaal vereiste aandelenbezit
- Bijgewerkte LTI-vesting en niet-concurrentiebedingen

Het voorgestelde beleid zal ter goedkeuring worden voorgelegd aan de aandeelhouders op Umicore's jaarlijkse algemene vergadering op 30 april 2026. Indien het wordt goedgekeurd, zal het met terugwerkende kracht ingaan op 1 januari 2026.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

13.10 Overzicht van de prestatiedoelstellingen voor 2026 en weging

Regeling voor jaarlijkse variabele vergoeding (prestaties op 1 jaar)	Gewicht	Doel 2026 Toekenning 100%	Drempel Toekenning %	Maximum Toekenning %	Opmerking
Aangepaste EBITDA-marge (%)	40%	-100 tot 100 basispunten t.o.v. doel ¹ (=Budget) ¹	< -300 basispunten t.o.v. Doel Toekenning 0%	≥ 150 basispunten t.o.v. Doel Toekenning 150%	Stapsgewijze aanpak
Vrije kasstroom	40%	Doel=Budget	< -300m t.o.v. Doel: Toekenning 0% -300m t.o.v. Doel: Toekenning 25% -200m t.o.v. Doel: Toekenning 50%	≥ 200m t.o.v. Doel Toekenning 150%	Lineaire interpolatie tussen de verschillende niveaus
Frequentiegraad van alle te registreren letsels (TRIR)	10%	Daling met 55,8% tegen 2026 t.o.v. 2021	≤49,5% Toekenning 0%	≥58,9% Toekenning 150%	Lineaire interpolatie tussen de verschillende niveaus
Werknemersbetrokkenheid (EE)	10%	Stijging met 4,5% t.o.v. 2025	≤3% Toekenning 0%	≥6,5% Toekenning 150%	Lineaire interpolatie tussen de verschillende niveaus

¹ Umicore rapporteert dit doel niet omdat dit commercieel gevoelige informatie betreft.

Performance Share Unit-regeling (prestaties op 3 jaar)

ROCE (gemiddelde 2026-2027-2028)	35%	12,5%	7,5% Toekenning 0%	≥17,5% Toekenning 150%	Lineaire interpolatie tussen de verschillende niveaus
Totaal aandeelhoudersrendement (TSR)	35%	Nr 4	vanaf Nr 7 Toekenning 0%	Top 3 Toekenning 150%	Nr 5: Toekenning 75%; Nr 6: Toekenning 50%
Broeikasgasemissies – Scope 1+2	15%	Daling met 34% tegen 2028 t.o.v. 2019	≤28,9% Toekenning 0%	≥40% Toekenning 150%	Lineaire interpolatie tussen de verschillende niveaus
Broeikasgasemissies – Scope 3	15%	Daling van intensiteit met 28% tegen 2028 t.o.v. 2019	≤21,6% Toekenning 0%	≥35% Toekenning 150%	Lineaire interpolatie tussen de verschillende niveaus

G14. Beschrijving van risicobeheer en de voornaamste risico's en onzekerheden

Doeltreffend risicobeheer is cruciaal voor het succes en de duurzaamheid van een organisatie, vooral in de huidige complexe bedrijfsomgeving. Als risico's niet goed worden beheerd, kunnen ze een negatieve invloed hebben op de resultaten, de reputatie en de waarde voor stakeholders. Umicore's risicobeheersysteem is erop gericht risico's en kansen proactief in kaart te brengen en te beperken tot een aanvaardbaar niveau.

In uitdagende tijden die gekenmerkt worden door economische en geopolitieke onzekerheid, klimaatverandering en technologische vooruitgang is een solide risicobeheerproces met een sterke governance essentieel voor het behalen van de strategische doelstellingen.

De Groep is blootgesteld aan verschillende financiële, operationele en strategische risico's die de financiële resultaten kunnen beïnvloeden. Financiële risico's omvatten wijzigingen in metaalprices, wisselkoersen, marktomstandigheden, rentevoeten, krediet en liquiditeit. Ons risicobeheerprogramma beperkt die risico's via verschillende technieken, waaronder verzekeringen en een jaarlijkse top-down en

bottom-up risicobeoordeling. Die oefening, die wordt onderschreven door de raad van toezicht, bewaakt de naleving van wet- en regelgeving en analyseert strategische, operationele en financiële risico's en kansen op basis van hun tijdshorizon, waarschijnlijkheid en impact.

Proces en kader

Umicore's Enterprise Risk Management (ERM)-raamwerk volgt het model van de drie verdedigingslijnen:

- Eerste lijn:** De business units identificeren en beheren risico's en kansen en implementeren de nodige acties.
- Tweede lijn:** De groepsafdelingen werken samen met individuele business units en de afdelingen van Enterprise Risk Management om zowel externe als interne risico's te beperken.
- Derde lijn:** Internal Audit beoordeelt de doeltreffendheid van het risicobeheerproces en stemt het auditplan af op de ERM-prioriteiten.

Governance en toezicht

Het auditcomité van de raad van toezicht beoordeelt alle risico's en kansen op groepsniveau. De plenaire vergadering van de raad van toezicht keurt die vervolgens goed en bepaalt zo de risicobereidheid en de risicotolerantie. Het Executive Leadership Team (ELT) neemt en ondersteunt beslissingen over risicoprioriteiten op basis van een regelmatige beoordeling van de belangrijkste risico's voor de strategische doelstellingen van de Groep.

Verzekeringen

Umicore gebruikt verzekeringen als een mechanisme voor risico-overdracht om zich in te dekken tegen verschillende risico's, waaronder schade aan eigendommen en onderbreking van de bedrijfsactiviteit, aansprakelijkheid, arbeidsongevallen, vervoer, aansprakelijkheid van bestuurders en directieleden, milieuaansprakelijkheid, cyberrisico en kredietrisico. Umicore maakt ook gebruik van een herverzekeringcaptiviteit in Luxemburg om bepaalde verzekerbare risico's intern te houden voor ze worden overgedragen naar de directe verzekeringsmarkt. De verzekeringslijnen en de respectieve verzekerde limieten worden regelmatig herzien om ze af te stemmen op risicobeoordelingen en de risicobereidheid van de Groep.

Internecontrolesysteem

Umicore's internecontrolesysteem is een belangrijk onderdeel van het risicobeheer. Het moet er via solide mechanismen voor zorgen dat de strategische doelstellingen worden behaald. Die mechanismen richten zich op:

- Operationele doeltreffendheid en efficiëntie
- Betrouwbaarheid van financiële processen en rapportering
- Naleving van wet- en regelgeving
- Beheersing van risico op fouten en fraude
- Bescherming van de activa van de Vennootschap

Het Umicore-systeem is gebaseerd op het COSO-raamwerk (Committee of Sponsoring Organizations). De basis van dit systeem zijn de Umicore Way en de gedragscode, onderbouwd met duidelijke rollen en verantwoordelijkheden. Het volgt het principe van de drie verdedigingslijnen, waarbij de managementteams van de business units en de entiteiten verantwoordelijk zijn voor het beheren en beheersen van risico's, onder begeleiding van de groepsafdelingen, die domeinen omvatten als beveiliging, veiligheid en gezondheid, personeelszaken (P&O), IT, juridische zaken, naleving van handelsnormen, O&O en het beheer van toeleveringsketens.

Het raamwerk met **minimale internecontrolevereisten** (MICR – minimum internal control requirements) acteert op zowel financiële als niet-financiële risico's en verbetert de betrouwbaarheid van de rapportering en de naleving van regelgeving door middel van minimale controles over 14 controlecycli. In 2025 werden nieuwe controles voor niet-financiële verslaggeving (CSRD) en People & Organization ingevoerd. Hiervoor zijn verdere opleidingen en beoordelingen gepland voor 2026.

De MICR-naleving wordt opgevolgd door zelfevaluaties, die worden gerapporteerd aan het hoger management en worden beoordeeld door Internal Audit. In 2025 zijn controlecycli gelanceerd voor Treasury en minimumgaranties. De beoordelingen en de risicobeperkende maatregelen worden voortdurend opgevolgd.

De volgende strategische, operationele en financiële risico's en kansen met een mogelijke impact op Umicore's activiteiten en winstgevendheid werden geïdentificeerd bij de top-down-oefening met het ELT en in de beoordelingen van de bedrijfsrisico's (BRA – business risk assessment) die in 2025 werden uitgevoerd samen met de verschillende business units en groepsafdelingen.

Strategische risico's

Macro-economische onzekerheid

Umicore's bedrijfsactiviteiten zijn vooral toegespitst op de auto-industrie en de sector voor ontginning, raffinage en recyclage van non-ferrometalen. De Vennootschap is dan ook vatbaar voor marktschommelingen en mogelijke verstoringen in die sectoren.

De auto-industrie zit volop in de transitie van wagens met verbrandingsmotor naar elektrische voertuigen, wat aanzienlijke risico's met zich meebrengt door de huidige maturiteit en de volatiliteit van de markt. Autofabrikanten passen hun productieplannen aan en stellen hun elektrificatie-inspanningen uit gezien de onzekere regelgevende, economische en geopolitieke context. De dynamiek verschilt per regio. Die huidige situatie kan een impact hebben op Umicore's vermogen om de vraag te voorspellen, haar klantenbestand te diversifiëren en partnerschappen op te zetten doorheen de waardeketen om waarde terug te winnen in haar activiteiten voor batterijmaterialen. Het verhoogt ook de relevantie van de take-or-pay-contracten die de Vennootschap heeft met haar klanten als risicobeperkende maatregel.

Umicore's oorspronkelijke activiteiten (Catalysis, Recycling en Specialty Materials) blijven goede resultaten neerzetten met sterke winstcijfers en kasstromen, ondanks de impact die ook zij ondervinden van de macro-economische onzekerheid.

Technologie- en substitutierisico's

Als materiaaltechnologiegroep legt Umicore zich toe op innovatieve geavanceerde materialen en processen. Dat houdt zowel kansen als risico's in. Zo wordt Umicore geconfronteerd met uitdagingen als

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

het huidige macro-economische klimaat, de onzekerheid in de auto-industrie en de snelle opkomst van nieuwe technologieën.

De verdere toename van het marktaandeel van LFP-batterijen (lithium-ijzer-fosfaat, een chemische verbinding die Umicore niet produceert) in China en daarbuiten blijft een risico vormen. Al biedt Umicore in de NMC-familie ook een brede waaier van chemische verbindingen voor batterijen aan die kunnen concurreren met LFP. Bovendien blijft Umicore geavanceerde materialen ontwikkelen voor solid state-batterijen en andere opkomende technologieën. Dat biedt mogelijkheden op lange termijn.

Het ontwikkelen van essentiële technologieën en het opvolgen van de marktontwikkelingen blijven echter essentieel voor risicobeperking.

Umicore blijft zich inzetten voor innovatie in alle domeinen die verband houden met haar activiteiten: Recycling, Catalysis, Specialty Materials en Battery Cathode Materials en zijn voorgangers, maar ook in nieuwe domeinen zoals batterijrecyclage, PEM-brandstofcelkatalysatoren en nieuwe katalysatoroepassingen. Umicore zet in op haar sterktes in andere domeinen om zich staande te houden in de huidige context en toekomstige mogelijkheden te kunnen benutten.

Umicore patenteert uitvindingen en nieuwe technologieën. In 2025 registreerden we 102 nieuwe octrooifamilies en 10 gebruiksmoedellen.

Geopolitieke instabiliteit

De geopolitieke instabiliteit bleef in 2025 een aanzienlijke uitdaging vormen voor internationale bedrijven zoals Umicore. Aanhoudende conflicten (zoals in Oekraïne en het Midden-Oosten) hielden de geopolitieke spanningen hoog, wat een klimaat van onzekerheid in stand hield dat strategische planning en investeringen op lange termijn belemmert. Potentiële verschuivingen in het industrie- en handelsbeleid van de belangrijkste geïndustrialiseerde landen, het ontstaan van nieuwe geopolitieke risico's of de escalatie van bestaande risico's kunnen leiden tot een uitbreiding van de handelsbeperkingen of de invoering van internationale invoerrechten en sancties. Die ontwikkelingen kunnen het herstel en de groei van de wereldeconomie verder belemmeren en mogelijk de wereldwijde handelsstromen verstoren. Dergelijke sancties en handelsbeperkingen kunnen de vraag naar onze producten en de toelevering van grondstoffen of tussenproducten negatief beïnvloeden en zo ook onze winstgevendheid.

Bovendien hebben de wijzigingen in het industrie- en handelsbeleid tussen grote economieën zoals de VS, China en de EU geleid tot de invoering van nieuwe invoerrechten en handelsbeperkingen. Door de volatiliteit van de situatie in 2025 kunnen plotse beleidswijzigingen Umicore verplichten om haar strategieën snel aan te passen of doelgerichte beperkende maatregelen te nemen. Zo heeft de invoering van invoerrechten op materialen voor schone mobiliteit (waaronder batterijcomponenten en katalysatoren) de productiekosten doen stijgen en verstoringen veroorzaakt in de toeleveringsketens in de hele sector. Dat heeft Umicore's concurrentiekracht op sleutelmarkten aangetast, vooral in de

VS, waar de Inflation Reduction Act (IRA) aanzienlijk werd teruggeschroefd onder de huidige regering. Veel stimuleringsmaatregelen voor schone energie en elektrische voertuigen werden ingetrokken of versneld afgebouwd en strengere nalevingsregels hebben nieuwe investeringen afgeremd. Dat creëert onzekerheid op korte termijn voor projecten in de VS en tempert de lokale vraag naar batterijmaterialen.

De voortzetting in 2025 van de Chinese exportcontroles op bepaalde materialen en technologieën vormde nog een bijkomende complexiteit voor de wereldwijde toeleveringsketens, wat de kosten heeft opgedreven en vertragingen heeft veroorzaakt voor niet-Chinese fabrikanten. Dat versterkte de noodzaak voor Umicore om haar bevoorrading te diversifiëren en haar internationale productievoetafdruk te benutten, waarbij markten zoals de VS worden bediend vanuit regio's die minder impact ondervinden van die beperkingen. Umicore heeft ook haar middelen voor naleving van de handelswetgeving uitgebreid om haar weg te vinden in de steeds complexere en snel veranderende regelgeving en beperkingen. Hoewel die verstoringen aanzienlijke risico's inhouden, bieden ze ook kansen voor wendbare bedrijven met internationale aanwezigheid zoals Umicore om zich aan te passen en mogelijk nieuwe marktopportunities te benutten door snel in te spelen op verschuivingen in handelsstromen en wijzigingen in regelgeving.

Duurzaamheid (inclusief duurzame en ethische toelevering)

Duurzaamheidsgerelateerde impacts, risico's en kansen (IRO's – impacts, risks and opportunities) (met inbegrip van duurzame en ethische toelevering) voor de Groep komen afzonderlijk aan bod onder [Duurzaamheidsverslag](#) in dit jaarverslag.

Operationele risico's

Cyberrisico en informatiebeveiliging

Umicore's bedrijfsactiviteiten zijn sterk afhankelijk van IT-diensten. Cyberbeveiliging is dan ook van cruciaal belang. Cyberincidenten zouden servers kunnen platleggen, gegevensinbreuken veroorzaken en de productie verstoren, met gevolgen voor klanten en de financiële resultaten. Een inbreuk op intellectueel eigendom zou onze concurrentiepositie kunnen aantasten, terwijl onrechtmatige wijzigingen in financiële gegevens de rapportering aan de aandeelhouders zouden kunnen beïnvloeden. Inbreuken in verband met persoonsgegevens tot slot zouden kunnen leiden tot boetes en reputatieschade.

De cyberdreiging is in 2025 wereldwijd verder toegenomen. Het aantal gerapporteerde cyberaanvallen blijft stijgen en ransomware vertegenwoordigt nu bijna de helft van alle incidenten wereldwijd. De geschatte wereldwijde kosten van cybercriminaliteit worden geraamd op meer dan \$ 10,5 biljoen, een duidelijk bewijs van de toenemende financiële en operationele impact. High-profile inbreuken hebben kritieke sectoren zoals de energiesector, de auto-industrie en de hightech productie verstoord, wat de systemische kwetsbaarheden onderstreept. Cyberincidenten bij onze leveranciers of klanten

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

blijven een zorgpunt omdat ze een kettingreactie kunnen veroorzaken bij lokale, regionale en wereldwijde bedrijfsactiviteiten.

Artificiële intelligentie (AI) heeft een steeds grotere impact op cyberbeveiliging. Enerzijds zijn AI-aanvallen geavanceerder geworden, waarbij gebruik wordt gemaakt van automatisering en deepfake-technologieën om traditionele verdedigingssystemen te omzeilen. Anderzijds biedt AI krachtige tools voor dreigingsdetectie, voorspellende analyses en geautomatiseerde reacties, waardoor Umicore haar cyberweerbaarheid kan versterken. Naast beveiliging ondersteunt AI ook procesoptimalisatie en datagestuurde besluitvorming, wat ons concurrentievoordeel versterkt.

Umicore blijft zich inzetten voor proactieve cyberbeveiliging en informatiebescherming. In 2025 breidden we de capaciteiten van ons Security Operations Center (SOC) verder uit. Regelmatige audits door ethische hackers, uitgebreide kwetsbaarheidsscans, patchbeheer en voortdurende bewustwordingsopleidingen zorgen ervoor dat ons IT-landschap bestand blijft tegen de evoluerende bedreigingen. We hanteren ook strikte controles om intellectuele eigendom, octrooien en persoonsgegevens te beschermen gezien hun cruciale rol in ons technologiegedreven businessmodel.

Regelgeving

Het wereldwijde regelgevende landschap blijft snel evolueren. Dat houdt voor Umicore zowel risico's als kansen in. De verdere verstrenging van de wetgeving rond milieu, duurzaamheid en veiligheid en gezondheid vereist aanhoudende verbeteringen en investeringen in compliance, wat leidt tot hogere kosten en een mogelijke verstoring van het concurrentievermogen. De strengere milieueisen voor Umicore's recyclagefabriek in Hoboken (België) omvatten nu bijvoorbeeld strengere emissienormen voor lood en strengere controleverplichtingen, met mogelijke winstimpact als de doelen niet worden gehaald.

Belangrijke regelgeving zoals de Europese Green Deal, de Taxonomieverordening van de EU, de CSRD en de CSDDD blijven duurzaamheid stimuleren door meer transparantie, het gebruik van schone energie en emissiereducties op te leggen. In 2025 is de implementatiefase van de CSRD en de CSDDD versneld met de verplichting van gedetailleerde ESG-gegevens en externe assurance, wat het vertrouwen van beleggers versterkt, maar tegelijk voor meer complexiteit en hogere kosten zorgt. Het verwachte omnibuspakket van de EU inzake duurzaamheid, waarover momenteel wordt onderhandeld, wil een evenwicht vinden tussen ambitieuze klimaatdoelstellingen en economisch concurrentievermogen. Dat zorgt voor onzekerheid, maar biedt ook kansen voor gestroomlijnde rapportering en geharmoniseerde normen.

De elektrificatietrend en de strengere emissienormen blijven groeipotentieel bieden, maar de regelgeving in Europa is aan het verschuiven. Hoewel het verbod op de verkoop van nieuwe benzine- of dieselwagens vanaf 2035 wettelijk bindend blijft, heeft toenemende druk van de sector en beleidsmakers de deur geopend voor herzieningen, waaronder mogelijke uitzonderingen voor e-brandstoffen en hybride wagens na 2035. Die onzekerheid, in combinatie met de ongelijkmatige overstap naar elektrische voertuigen, kan de vraagpatronen tijdelijk beïnvloeden. Niettemin blijven de vooruitzichten op lange

termijn voor batterijmaterialen en recyclage solide en ligt Umicore's focus op innovatie en diversificatie om kansen te benutten binnen de evoluerende mobiliteitstechnologieën.

In de VS is de Inflation Reduction Act (IRA) aanzienlijk teruggeschoefd onder de huidige regering. Verschillende stimuleringsmaatregelen voor schone energie en elektrische voertuigen werden ingetrokken of versneld afgebouwd en strengere nalevingseisen hebben nieuwe investeringen afgeremd. Die ontwikkelingen kunnen ervoor zorgen dat we langer afhankelijk blijven van technologieën voor verbrandingsmotoren en dat de snelheid van de elektrificatie op de Amerikaanse markt vertraagt, wat op korte termijn volatiliteit kan creëren en de vraag naar batterijmaterialen kan beïnvloeden. Dat verandert echter niets aan de wereldwijde structurele verschuiving naar elektrificatie en decarbonisering.

Zelfs als sommige regelgevingen tijdelijk versoepelen, zullen langetermijntrends (zoals reductie van voertuigemissies, elektrificatie en de principes van de circulaire economie) innovatie blijven stimuleren. Veranderende regelgeving draagt bij aan technologische vooruitgang, wat zowel de samenleving als het milieu ten goede komt.

Regelgeving over productinhoud (zoals REACH) blijft van invloed op de technologische keuzes. Daarnaast worden gegevensbescherming en het beheer van intellectueel eigendom steeds belangrijker voor technologiegedreven bedrijven gezien de operationele en juridische risico's die inbreuken met zich meebrengen.

Tot slot verhoogt complexe fiscale regelgeving (waaronder OESO-initiatieven en veranderende regelgeving in belangrijke rechtsgebieden zoals Brazilië) de nalevingslast nog verder. Ondanks proactief beheer blijven er onzekerheden bestaan en Umicore blijft potentiële blootstellingsrisico's opvolgen en voorzieningen treffen.

Personeelsrisico

Als Umicore er niet in slaagt om getalenteerde werknemers aan te trekken en te behouden en kennis over te dragen, kan dat de verwezenlijking van haar strategische doelstellingen in het gedrang brengen. Het is niet makkelijk, vooral in moeilijke economische omstandigheden, maar wel noodzakelijk om werknemers betrokken en gemotiveerd te houden.

Het fysieke, mentale, sociale en beroepsmatige welzijn van onze werknemers is van cruciaal belang. Stress verminderen en een beter inzicht verwerven in lokale werkculturen zijn dan ook sleutelementen in Umicore's welzijnsprogramma's.

Voor meer informatie hierover, zie [Duurzaamheidsverslag](#).

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Veerkracht van de toeleveringsketens – risico's voor de bedrijfscontinuïteit

De continuïteit van Umicore's productiefaciliteiten kan in het gedrang komen door bijvoorbeeld grootschalige branden, ernstige machinebreuk, ernstige ongevallen, natuurrampen en milieu-incidenten. Ook arbeidsgeschillen, cyberaanvallen of malware, de beschikbaarheid van het personeel als gevolg van pandemieën of de strijd om talent, de beschikbaarheid en duurzame bevoorrading van kritieke grondstoffen en verstoringen van de toeleveringsketens in het algemeen kunnen een impact hebben op (een deel van) Umicore's activiteiten. Ondanks noodplannen kunnen dergelijke verstoringen, als ze langere tijd aanhouden, leiden tot aanzienlijke financiële verliezen en uiteindelijk tot permanent verlies van klanten.

Financiële risico's

Metaalprijs

Umicore is blootgesteld aan structurele en transactierisico's voor metaalprijzen. Structurele metaalprijsrisico's vloeien voornamelijk voort uit de impact van metaalprijzen op de overtollige metalen die worden teruggewonnen uit materialen voor verwerking of andere inkomstenelementen die afhangen van de metaalprijzen. Transactionele risico's ontstaan als gevolg van prijsverschillen door het tijdsverloop tussen de inkoop van grondstoffen en de verkoop van producten.

Umicore haalt edelmetalen en schaarse metalen uit eigen recyclageactiviteiten en bij producenten van primaire metalen, waarbij de beschikbaarheid van metalen zoals nikkel, lithium en kobalt een langetermijnrisico vormt.

Om de volatiliteit te beperken en de winst veilig te stellen, heeft Umicore de hedging van haar blootstelling aan termijnmetaalprijzen opgetrokken tegenover vorige jaren. Daartoe werden aanzienlijke lock-ins vastgelegd voor metalen zoals palladium, rodium, goud, zilver en platina tot 2028.

Het beleid van de Groep bestaat erin transactionele risico's zoveel mogelijk te hedgen, vooral via termijncontracten. Voor bepaalde metalen, zoals kobalt en lithium, bestaan er geen derivatenmarkten of is er onvoldoende liquiditeit voor termijncontracten. Om het prijsrisico op transacties met die metalen te beperken, maakt Umicore daarom zoveel mogelijk gebruik van back-to-back-hedges.

Frauderisico

Umicore is wereldwijd actief op markten met hoogwaardige materialen, complexe toeleveringsketens, grensoverschrijdende transacties en meerdere tussenpersonen. Dat stelt de Groep bloot aan risico's op externe en interne fraude. Dergelijke (al dan niet succesvolle) incidenten kunnen leiden tot financiële verliezen, verstoring van de bedrijfsactiviteiten, sancties van regelgevende instanties en reputatieschade.

Gezien de toenemende verfijning van fraudeconstructies en de aanhoudende complexiteit die gepaard gaat met wereldwijde bedrijfsactiviteiten blijft het frauderisico een belangrijk aandachtspunt

voor Umicore. Voortdurende waakzaamheid, sterke governance en een solide beveiligings- en nalevingscultuur zijn essentieel om de kans op en de impact van fraude binnen de Groep te beperken.

Het risico op externe fraude is structureel verhoogd door de aard van de markten voor edelmetalen, speciale metalen en recycling. Bovendien wordt Umicore (zoals zoveel multinationale groepen) geconfronteerd met een toenemende dreiging van cyberfraude en social engineering, waaronder pogingen tot identiteitsfraude en fraude met bankgegevens. Het risico op interne fraude kan ontstaan door het omzeilen van controles, onvoldoende scheiding van bevoegdheden, collusie of zwakke punten in lokale processen.

Om het risico op fraude aan te pakken, hanteert Umicore een uitgebreid internecontrolekader dat geïntegreerd is in haar Enterprise Risk Management-model. Sleutelementen daarbij zijn scheiding van bevoegdheden, gestandaardiseerde processen voor goedkeuring en betaling, controles van masterdata en onafhankelijke tests door Internal Audit. De Groep heeft wereldwijd beleids- en richtlijnen geïmplementeerd rond ethiek, verantwoorde bevoorrading en de strijd tegen corruptie, omkoping en witwassen van geld, ondersteund door due diligence en 'know-your-counterparty'-processen. De bewustwording en preventie worden versterkt door doelgerichte procedures, zoals strengere verificatievereisten voor wijzigingen aan bankgegevens, beveiligingswaarschuwingen bij pogingen tot fraude en voortdurende opleiding van werknemers. Frauderisico's en -incidenten worden bewaakt en gerapporteerd en waar nodig worden controles aangepast en verbeterd om in te spelen op veranderende bedreigingen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Corporate governance statements

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	64	F13 Winstbelastingen	101	F34 Reële waarde van financiële instrumenten (derivaten)	135
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	65	F14 Immateriële activa (met uitsluiting van goodwill)	102	F35 Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht	140
Geconsolideerde balans	66	F15 Goodwill	103	F36 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	141
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	67	F16 Materiële vaste activa	104	F37 Voorwaardelijke gebeurtenissen	142
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	68	F17 Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode	106	F38 Verbonden partijen	143
Toelichtingen bij de jaarrekening	69	F18 Bijzondere waardevermindering	107	F39 Gebeurtenissen na de verslagperiode	144
Algemene informatie over de jaarrekening	69	F19 Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten en toegekende leningen	108	F40 Winst per aandeel	144
F1 Grondslagen voor de opstelling	69	F20 Voorraden	109	F41 IFRS-ontwikkelingen	144
F2 Grondslagen voor financiële verslaggeving	69	F21 Handels-en overige vorderingen	109	F42 Vergoeding van de commissarissen	145
F3 Beheer van financiële risico's	82	F22 Belastingvorderingen en -verplichtingen	111	F43 Activa en verplichtingen aangehouden voor verkoop	145
F4 Kritieke schattingen en beoordelingen	86	F23 Nettogeldmiddelen en kasequivalenten	113	Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij	146
F5 Groepsondernemingen	89	F24 Omrekeningsverschillen en overige reserves	114	Verklaring over verantwoordelijkheid van het management	148
F6 Waardering in vreemde valuta	90	F25 Financiële schulden	115		
F7 Gesegmenteerde informatie	91	F26 Handels-en overige schulden	117		
F8 Bedrijfscombinaties, overnames van geassocieerde ondernemingen en joint ventures en eigenvermogenstransacties	95	F27 Liquiditeit van de financiële verplichtingen	119		
F9 Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	95	F28 Voorzieningen voor personeelsbeloningen	121		
F10 Bezoldigingen en personeelsvoordelen	99	F29 Aandelenoptieplannen toegekend door de onderneming	126		
F11 Netto financieel resultaat	100	F30 Voorzieningen voor leefmilieu	127		
F12 Opbrengsten (verliezen) uit overige financiële beleggingen	100	F31 Voorzieningen voor de overige verplichtingen en lasten	128		
		F32 Aangewend kapitaal	128		
		F33 Financiële instrumenten per categorie	130		

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

In duizend EUR	Toelichtingen	2024	2025
Omzet	F9	14.853.681	19.374.073
Overige bedrijfsopbrengsten	F9	137.196	170.741
Bedrijfsopbrengsten		14.990.877	19.544.815
Grond- en hulpstoffen	F9	(12.643.636)	(16.682.398)
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	F10	(996.642)	(997.851)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	F9	(1.716.693)	(296.120)
Overige bedrijfskosten	F9	(895.841)	(540.494)
Bedrijfskosten		(16.252.812)	(18.516.863)
Opbrengsten (verliezen) uit overige financiële activa	F12	8	(9.787)
RESULTAAT UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN		(1.261.927)	1.018.165
Financiële opbrengsten	F11	44.298	25.989
Financiële lasten	F11	(140.013)	(149.750)
Winsten en verliezen uit wisselkoersverschillen	F11	(17.900)	(49.059)
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	F17	(48.580)	(73.606)
RESULTAAT VÓÓR WINSTBELASTINGEN		(1.424.122)	771.739
Winstbelastingen	F13	(106.954)	(382.238)
RESULTAAT UIT VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN		(1.531.076)	389.501
Resultaat van de periode		(1.531.076)	389.501
toerekenbaar aan minderheidsbelangen		(51.197)	4.952
toerekenbaar aan de Groep		(1.479.879)	384.548
(EUR)			
Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	F40	-6,15	1,60
Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	F40	-6,15	1,59
Betaald dividend per aandeel		0,80	0,25

Toelichtingen F1 (p. 69) tot Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij (p. 146) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

In duizend EUR	Toelichtingen	2024	2025
Resultaat van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		(1.531.076)	389.501
Posten in overige onderdelen van het totaalresultaat die niet naar de winst-en-verliesrekening geherclassificeerd zullen worden			
Wijzigingen door herwaarderingen van verplichtingen uit hoofde van vergoedingen na uitdiensttreding	F28	12.007	34.502
Wijzigingen in uitgestelde belastingen rechtstreeks opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat		(3.411)	(10.655)
Posten in overige onderdelen van het totaalresultaat die later naar de winst-en-verliesrekening geherclassificeerd kunnen worden			
Wijzigingen in overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in reserves uit overige onderdelen van het totaalresultaat		3.175	(2.434)
Wijzigingen in kasstroomhedgereserves		(81.225)	28.463
Wijzigingen in uitgestelde belastingen rechtstreeks opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat		21.073	(9.880)
Wijzigingen in omrekeningsverschillen		(8.813)	(17.395)
Overige onderdelen van het totaalresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	F24	(57.194)	22.601
TOTAALRESULTAAT VOOR DE PERIODE		(1.588.270)	412.101
toerekenbaar aan de Groep		(1.537.538)	407.182
toerekenbaar aan minderheidsbelangen		(50.732)	4.919
TOTAALRESULTAAT VOOR DE PERIODE		(1.588.270)	412.101

Het effect van de uitgestelde belastingen op het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat heeft te maken met veranderingen in de kasstroomhedgereserves voor € -9,9 miljoen en in de reserves voor personeelsbeloningen voor € -10,7 miljoen.

De bewegingen op wisselkoersverschillen hebben voornamelijk betrekking op de koersdaling van de USD (€ -12,1 miljoen), de INR (€ -10,0 miljoen), de KRW (€ -6,9 miljoen) en de BRL (€ -7,0 miljoen) gecompenseerd door bewegingen van de PLN (€ 12,2 miljoen) en de CNY (€ 12,2 miljoen) tegenover de EUR.

Toelichtingen F1 (p. 69) tot [Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij](#) (p. 146) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Strategie](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

[Over dit verslag](#)

Geconsolideerde balans

In duizend EUR	Toelichtingen	31/12/2024	31/12/2025
Vaste activa		3.798.113	3.681.270
Immateriële activa	F14, F15	387.160	390.064
Materiële vaste activa	F16	2.390.380	2.360.626
Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode	F17	588.495	693.385
Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten	F19	22.642	9.937
Toegekende leningen	F19	3.647	3.303
Handels- en overige vorderingen	F21	27.342	27.989
Uitgestelde belastingvorderingen	F22	378.447	195.966
Vlottende activa		5.579.508	5.735.656
Toegekende leningen	F19	40	1.078
Voorraden	F20	2.251.676	2.557.348
Handels- en overige vorderingen	F21	1.239.299	1.590.183
Vorderingen uit winstbelastingen	F22	75.970	28.281
Geldmiddelen en kasequivalenten	F23	2.012.523	1.558.767
Activa aangehouden voor verkoop	F43	33.884	42.763
Totaal van de activa		9.411.505	9.459.690

In duizend EUR	Toelichtingen	31/12/2024	31/12/2025
Eigen vermogen van de Groep		1.921.757	2.271.545
Eigen vermogen van de aandeelhouders van de Groep		1.937.942	2.239.169
Aandelenkapitaal en agio		1.384.273	1.384.273
Ingehouden winsten		1.072.232	1.413.228
Omrekeningsverschillen en overige reserves	F24	(258.551)	(299.032)
Ingekochte eigen aandelen		(260.012)	(259.300)
Minderheidsbelangen		(16.185)	32.376
Langlopende verplichtingen		3.137.264	2.931.861
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	F28	303.512	272.632
Financiële schulden	F25	2.316.994	2.244.430
Handels- en overige schulden	F26	227.083	174.347
Uitgestelde belastingverplichtingen	F22	24.722	13.974
Voorzieningen	F30,F31	264.953	226.478
Kortlopende verplichtingen		4.349.905	4.251.570
Financiële schulden	F25	1.119.745	597.162
Handels- en overige schulden	F26	2.851.734	3.311.982
Verschuldigde winstbelastingen	F22	208.408	234.928
Voorzieningen	F30,F31	170.018	107.498
Verplichtingen rechtstreeks verbonden aan activa aangehouden voor verkoop	F43	2.579	4.713
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		9.411.505	9.459.690

Toelichtingen F1 (p. 69) tot Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij (p. 146) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Strategie](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Performance](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

[Geconsolideerde winst-en-verliesrekening](#)

[Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat](#)

[Geconsolideerde balans](#)

[Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen](#)

[Geconsolideerd kasstroomoverzicht](#)

[Toelichtingen bij de jaarrekening](#)

[Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij](#)

[Verklaring over verantwoordelijkheid van het management](#)

[Duurzaamheidsverslag](#)

[Over dit verslag](#)

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

In duizend EUR	Aandelenkapitaal en agio	Reserves	Omrekeningsverschillen en overige reserves	Ingekochte eigen aandelen	Minderheidsbelangen	Totaal voor voortgezette bedrijfsactiviteiten
Balans aan het begin van 2024	1.384.273	2.715.614	(177.217)	(261.598)	36.358	3.697.430
Resultaat van de periode	-	(1.479.879)	-	-	(51.197)	(1.531.076)
Overige onderdelen van het totaalresultaat voor de periode	-	-	(57.659)	-	465	(57.194)
Totaalresultaat voor de periode	-	(1.479.879)	(57.659)	-	(50.732)	(1.588.270)
Wijzigingen in reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	6.876	-	-	6.876
Dividenden	-	(192.380)	-	-	(1.789)	(194.169)
Overboekingen	-	28.965	(30.551)	1.586	-	0
Overige bewegingen	-	(88)	-	-	(22)	(110)
BALANS AAN HET EINDE VAN 2024	1.384.273	1.072.232	(258.551)	(260.012)	(16.185)	1.921.757
Resultaat van de periode	-	384.548	-	-	4.952	389.501
Overige onderdelen van het totaalresultaat voor de periode	-	-	22.634	-	(33)	22.601
Totaalresultaat voor de periode	-	384.548	22.634	-	4.919	412.101
Wijzigingen in reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	7.560	-	-	7.560
Converteerbare obligatie - conversierechten*	-	50.324	(50.324)	-	-	-
Dividenden	-	(60.138)	-	-	(2.021)	(62.159)
Overboekingen	-	7.372	(8.084)	712	-	(0)
Overige bewegingen	-	1.563	(1.563)	-	-	1
Wijzigingen in consolidatiekring	-	(42.674)	(10.704)	-	45.663	(7.715)
BALANS AAN HET EINDE VAN 2025	1.384.273	1.413.228	(299.032)	(259.300)	32.376	2.271.545

*Na de terugbetaling in juni 2025 van de converteerbare obligatie uitgegeven in juni 2020 werd de waarde van de conversierechten van de obligatie overgeboekt naar de reserves.

De wettelijke reserve van € 55,0 miljoen die opgenomen is in de ingehouden winsten is niet beschikbaar voor uitkering. Het aandelenkapitaal van de Groep bestond op 31 december 2025 uit 246.400.000 aandelen zonder nominale waarde.

In 2025 verhoogde Umicore haar eigendomsbelang in twee dochterondernemingen (door de terugkoop van minderheidsbelangen en een kapitaalverhoging met verwatering van de derde die geen zeggenschap heeft). Voor meer informatie, zie Toelichting F8.

Toelichtingen F1 (p. 69) tot Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij (p. 146) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij
Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

In duizend EUR	Toelichtingen	2024	2025
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		(1.531.076)	389.501
Aanpassing voor resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode		48.580	73.606
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties	F35	1.876.158	196.694
Aanpassing voor posten die afzonderlijk of onder de investerings- of financieringskasstromen opgenomen moeten worden	F35	181.490	487.310
Wijziging in werkkapitaalvereisten	F35	391.554	(298.311)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		966.706	848.800
Ontvangen dividenden		3.954	2.072
Belastingen betaald tijdens de periode		(113.940)	(158.826)
Ontvangen overheidssubsidies		12.028	18.666
NETTO OPERATIONELE KASSTROOM	F35	868.748	710.712
Verwerving van materiële vaste activa	F16	(526.107)	(285.835)
Verwerving van immateriële activa	F14	(56.131)	(38.998)
Overname van nieuwe dochterondernemingen, zonder overgenomen geldmiddelen	F8	(18.171)	-
Verwerving van / kapitaalverhoging in geassocieerde ondernemingen en joint ventures	F17	(175.007)	(250.010)
Verwerving van bijkomende deelnemingen in dochterondernemingen		-	(7.765)
Nieuwe toegekende leningen	F19	(1.616)	(319)
Subtotaal verwervingen		(777.032)	(582.927)
Vervreemding van materiële vaste activa		893	17.282
Vervreemding van immateriële activa		101	0
Afstoting van dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen en joint ventures, zonder afgestoten geldmiddelen	F12	-	(10.057)
Vervreemding van financiële vaste activa	F19	81	10.181
Terugbetaling van leningen	F19	305	183
Subtotaal vervreemdingen		1.380	17.589
NETTOKASSTROOM UIT (AANGEWEND VOOR) INVESTERINGSACTIVITEITEN	F35	(775.652)	(565.339)

In duizend EUR	Toelichtingen	2024	2025
Betaling van leaseverplichtingen	F25	(21.460)	(20.951)
Ontvangen rente		37.129	29.132
Betaalde rente		(86.474)	(119.345)
Terugbetaling van leningen	F25	(1.383.379)	(2.478.765)
Nieuwe leningen	F25	2.061.792	1.969.424
Dividenden uitgekeerd aan Umicore-aandeelhouders		(192.380)	(60.134)
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsaandeelhouders		(1.774)	(1.806)
NETTOKASSTROOM UIT (AANGEWEND VOOR) FINANCIERINGSACTIVITEITEN	F35	413.454	(682.445)
Gevolgen van wisselkoerswijzigingen		3.571	53.697
TOTAAL NETTOKASSTROOM VOOR DE PERIODE		510.121	(483.375)
Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode voor voortgezette bedrijfsactiviteiten	F23	1.463.796	1.973.917
Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode voor voortgezette bedrijfsactiviteiten	F23	1.973.917	1.490.544
waarvan geldmiddelen en kasequivalenten		2.012.523	1.558.767
waarvan voorschotten in rekening-courant		(38.606)	(68.223)

Toelichtingen F1 (p. 69) tot Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij (p. 146) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Toelichtingen bij de jaarrekening

Algemene informatie over de jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening en het managementverslag opgesteld conform artikel 3:32 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen en verenigingen en opgenomen in de delen [Over ons \(p. 4\)](#) tot [Verklaring over verantwoordelijkheid van het management \(p. 148\)](#) voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2025 werd op 13 maart 2026 goedgekeurd voor publicatie door de raad van toezicht. De jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de wet- en regelgeving voor het opstellen van geconsolideerde jaarrekeningen van Belgische bedrijven. Ze bevat de jaarrekeningen van de onderneming, van haar dochterondernemingen en van haar belangen in ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode.

F1 Grondslagen voor de opstelling

De Groep presenteert de jaarlijkse geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met alle International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aangenomen door de Europese Unie (EU).

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in duizend EUR, afgerond naar het dichtste duizendtal, en werd opgesteld op basis van de historische kostprijs, met uitzondering van de posten die worden gewaardeerd tegen reële waarde. Alle vermelde cijfers zijn afgerond. Hierdoor kunnen er kleine verschillen voorkomen binnen de tabellen.

Umicore is een naamloze vennootschap met maatschappelijke zetel in Brussel, België te Broekstraat 31 Rue du Marais - 1000 Brussel (België) en heeft de volgende LEI code: 529900F3AIQECS8ZSV61 .

Umicore doet haar bedrijfsvoering vanuit België. Umicore NV is de hoofdmaodermaatschappij van de Umicore-Groep. De Umicore-Groep is niet van naam veranderd in vergelijking met het vorige jaar.

Umicore is een wereldwijde groep gespecialiseerd in geavanceerde materialen en recyclage. Door gebruik te maken van tientallen jaren ervaring in materiaalwetenschappen, metallurgie, chemie en metalenbeheer transformeert Umicore kritieke en edelmetalen in functionele technologieën voor alledaagse toepassingen. Haar uniek circulair bedrijfsmodel zorgt ervoor dat die kritieke elementen voortdurend worden geraffineerd en gerecycleerd, om opnieuw te worden geïntegreerd in nieuwe toepassingen. De vier segmenten (business groups) van Umicore (Catalysis, Recycling, Specialty Materials en Battery Materials Solutions) bieden materialen en oplossingen die grondstoffenschaarste aanpakken en tegemoetkomen aan de toenemende behoefte aan functionele materialen voor

schone technologieën, schone mobiliteit en een geconnecteerde wereld. Met op maat gemaakte en geavanceerde producten en processen zijn ze een drijvende kracht voor innovatie en duurzaamheid. Umicore genereert het merendeel van haar inkomsten uit en wijdt het grootste deel van haar O&O-inspanningen aan schone mobiliteit en recyclage. De doorgedreven doelstelling – duurzame waarde creëren – vloeit voort uit de ambitie om materialen voor een beter leven te ontwikkelen, produceren en recycleren. De industriële, commerciële en O&O-activiteiten van Umicore zijn over de hele wereld verspreid om haar wereldwijde klantenbasis zo goed mogelijk te dienen.

F2 Grondslagen voor financiële verslaggeving

2.1 Consolidatiebeginselen

2.1.1 Dochtermaatschappijen

Dochtermaatschappijen zijn alle entiteiten waarover de Groep zeggenschap heeft.

De Groep heeft zeggenschap over een entiteit wanneer de Groep is blootgesteld aan, of rechten heeft op, veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de entiteit en over de mogelijkheid beschikt om de opbrengsten door zijn macht over de entiteit te beïnvloeden. Dochterondernemingen zijn volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop de Groep zeggenschap verwerft tot de datum waarop die zeggenschap eindigt. De Groep past de overnamemethode toe voor de administratieve verwerking van bedrijfscombinaties.

Toelichting [F5](#) geeft een overzicht van alle belangrijke dochterondernemingen van de Groep op de verslagdatum.

Transacties, saldi en niet-gerealiseerde winsten of verliezen op transacties tussen entiteiten binnen de Groep worden geëlimineerd. Indien noodzakelijk werden de door de dochterondernemingen gerapporteerde bedragen aangepast in lijn met de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep. De lijnen 'overige bedrijfsopbrengsten' en 'overige financiële baten' van de winst-en-verliesrekening bevatten, afhankelijk van de aard van de onderliggende transacties, omrekeningsverschillen door het omrekenen van transacties tussen entiteiten binnen de Groep naar een functionele valuta die voor sommige entiteiten en regio's verschilt van de EUR.

In IFRS 5 (Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten) wordt de verwerkingswijze voor de eliminatie van transacties binnen de Groep tussen beëindigde en voortgezette activiteiten niet gespecificeerd. Umicore heeft er als grondslag voor financiële verslaggeving voor

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

gekozen om de transacties tussen entiteiten binnen de Groep in de winst-en-verliesrekening tussen de beëindigde en de voortgezette activiteiten niet te elimineren. Voor de balanspresentatie heeft IFRS 10 (Geconsolideerde jaarrekening) echter voorrang op IFRS 5. IFRS 10 vereist dat alle balansen tussen entiteiten binnen de Groep worden geëlimineerd met inbegrip van deze tussen beëindigde en voortgezette bedrijfsactiviteiten.

2.1.2 Gezamenlijke overeenkomsten

De Groep past IFRS 11 toe voor alle gezamenlijke overeenkomsten. Onder IFRS 11 worden investeringen in gezamenlijke overeenkomsten geclassificeerd als gezamenlijke bedrijfsactiviteiten of als joint ventures, afhankelijk van de contractuele rechten en plichten van iedere investeerder. De Groep heeft de aard van haar gezamenlijke overeenkomsten beoordeeld en bepaald dat het joint ventures zijn. Joint ventures worden verwerkt volgens de 'equity'-methode. Onder de 'equity'-methode voor administratieve verwerking worden belangen in joint ventures aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs en vervolgens aangepast om rekening te houden met het aandeel van de Groep in de winsten of verliezen en bewegingen in de overige onderdelen van het totaalresultaat na de overname.

Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van een joint venture gelijk is aan of groter is dan zijn belangen in de joint venture (met inbegrip van langetermijnbelangen die in wezen deel uitmaken van de netto-investering van de Groep in de joint venture), dan neemt de Groep geen verdere verliezen op, tenzij de Groep verplichtingen is aangegaan of betalingen heeft gedaan in naam van de joint venture.

Niet-gerealiseerde winsten op transacties tussen de Groep en zijn joint ventures worden geëlimineerd voor het aandeel van het belang van de Groep in de joint ventures. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. De grondslagen voor financiële verslaggeving van joint ventures zijn waar nodig gewijzigd teneinde de conformiteit met de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep te verzekeren.

2.1.3 Investeringen in geassocieerde ondernemingen en joint ventures

De Groep heeft investeringen in joint ventures wanneer het samen met andere investeerders gezamenlijke zeggenschap uitoefent en het rechten heeft op de nettoactiva van die joint ventures. Geassocieerde ondernemingen zijn alle entiteiten waarin de Groep invloed van betekenis heeft, maar geen zeggenschap, over het algemeen bij een bezit van 20 tot 50% van de stemrechten. Investeringen in geassocieerde ondernemingen en joint ventures worden verwerkt volgens de 'equity'-methode. Volgens de 'equity'-methode wordt de investering aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs, en wordt de boekwaarde verhoogd of verlaagd om het aandeel van de investeerder in de winst of het verlies van de investering na de datum van de overname op te nemen.

Het aandeel van de Groep in de winst of het verlies na de overname wordt opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening onder 'Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt

volgens de 'equity'-methode en het aandeel in de bewegingen in de overige onderdelen van het totaalresultaat na de overname wordt opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat met een overeenkomstige aanpassing van de boekwaarde van de investering. Investeringen in geassocieerde ondernemingen en joint ventures worden gepresenteerd als vaste activa op de balans onder 'Investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit upstream- en downstreamtransacties tussen de Groep en haar geassocieerde onderneming worden alleen opgenomen in de jaarrekening van de Groep voor het aandeel daarin van de belangen van niet-verbonden investeerders in de geassocieerde onderneming. Niet-gerealiseerde verliezen worden geëlimineerd tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. De grondslagen voor financiële verslaggeving van geassocieerde ondernemingen zijn waar nodig gewijzigd teneinde de conformiteit met de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep te verzekeren. Verwateringswinsten en -verliezen die voortvloeien uit investeringen in geassocieerde ondernemingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

2.2 Segmenteringsbeginselen

Toelichting F7 toont de gesegmenteerde informatie (per business group) van de Groep conform IFRS 8. Umicore is georganiseerd in business units. Umicore's operationele segmenten zoals gedefinieerd in IFRS 8 zijn ingedeeld naar hun groeidomeinen: Battery Materials Solutions, Catalysis, Specialty Materials en Recycling.

In het segment Battery Materials Solutions zijn de EV-gerelateerde activiteiten samengebracht gezien hun gemeenschappelijke technologische basis. Die activiteiten richten zich op gelijkaardige doelgroepen van klanten, hebben gemeenschappelijke distributiekanalen en vallen onder een vergelijkbare regelgeving. Het segment omvat wereldwijde activiteiten voor de ontwikkeling, productie en verkoop van kathodematerialen (CAM) en hun precursoren (pCAM) voor lithium-ionbatterijen, evenals de verwante raffinageactiviteiten voor kobalt- en nikkelchemicaliën. Met haar oplossingen voor batterijrecyclage kan Umicore de kringloop sluiten door de vier voornaamste waardevolle grondstoffen in een batterij terug te winnen: koper, kobalt, nikkel en lithium. De teruggewonnen metalen worden geleverd in batterijkwaliteit, waardoor ze kunnen worden hergebruikt voor de productie van nieuwe lithium-ionbatterijen. Umicore produceert voornamelijk batterijmaterialen voor EV-toepassingen, en gebruikt daarvoor de metalen lithium, kobalt, mangaan en nikkel (NMC). Haar NMC-productportfolio omvat technologieën met hoog tot middelhoog nikkelgehalte en hoog mangaangehalte en richt zich dus op de premium-, massa- en instapsegmenten in de EV-markt. Het omvat zowel de huidige technologieën voor lithium-ionbatterijen als toekomstige technologieën zoals solid-state-batterijen.

Het segment Catalysis ontwikkelt autokatalysatoren voor benzine- en dieselpersonenwagens en zware dieselveertuigen zoals onroad en offroad voertuigen. Het segment biedt ook stationaire katalysatoren voor industriële uitstootbeperking aan en produceert verbindingen op basis van

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

edelmetalen en katalysatoren voor gebruik in brandstofceltoepassingen en de farmaceutische en de fijnchemicaliënindustrie. De business units zijn in één segment samengebracht gezien hun gedeelde processen en technologieën (op PGM gebaseerde chemische verbindingen), hun vergelijkbare producten en diensten voor industriële B2B-klanten en de vergelijkbare regelgeving.

Het segment Recycling verwerkt complexe afvalstromen die edelmetalen en andere speciale metalen bevatten. De installaties kunnen 17 van die metalen terugwinnen uit een breed gamma toevoermaterialen, gaande van industrieel afval tot materialen aan het einde van hun levensduur. Andere activiteiten omvatten het beheer van edelmetalen en platinagroepmetalen en de productie van op edelmetalen gebaseerde materialen die essentieel zijn voor een breed scala aan toepassingen en eindmarkten (beleggingsbaren, productie van hoogtechnologisch glas, elektronica, auto-industrie, meststoffen enz.). De business units zijn samengebracht in één segment gezien de vergelijkbare productieprocessen, doelgroepen van klanten en distributieprocessen.

Het segment Specialty Materials ontwikkelt, produceert en verdeelt op metalen gebaseerde materialen en chemicaliën voor essentiële toepassingen in het dagelijkse leven. Ze creëert waarde door voortdurend producten en processen te innoveren. Door middel van onderzoek en ontwikkeling diversifieert Specialty Materials haar portfolio om producten en diensten op maat te leveren aan aantrekkelijke nichemarkten. Met haar kennis en expertise om metaal te raffineren en te recycleren, sluit het de kringloop voor haar klanten door gebruikte metalen om te zetten in nieuwe grondstoffen voor de industrie. Geen van de operationele segmenten die onder Specialty Materials vallen, is individueel significant voor de Groep. Samenvoeging wordt toegepast bij gedeelde kenmerken van de productieprocessen, vergelijkbare doelgroepen van klanten en vergelijkbare processen voor productdistributie.

Corporate omvat de corporate activiteiten, gedeelde operationele diensten en de activiteiten inzake onderzoek, ontwikkeling en innovatie van de Groep.

De resultaten, activa en verplichtingen van de segmenten omvatten posten die rechtstreeks toe te rekenen zijn aan het segment alsook elementen die redelijkerwijs aan een segment kunnen worden toegerekend.

De prijszetting van verkopen tussen segmenten is gebaseerd op verrekenprijzen tussen onafhankelijke partijen. Bij gebrek aan relevante marktprijsreferenties worden 'cost plus'-mechanismen gebruikt.

Geassocieerde ondernemingen en joint ventures worden toegerekend aan het segment waar zij vanuit een marktsegmentperspectief het nauwst bij aansluiten.

2.3 Inflatieboekhouding

Voor de verslagperiode was er binnen de Umicore-Groep één dochteronderneming in Argentinië met een functionele valuta van een economie met hyperinflatie. Gezien het belang binnen de Groep is dit niet significant om de toepassing van IAS 29 te rechtvaardigen.

2.4 Omrekening van vreemde valuta

Functionele valuta: de posten in de jaarrekening van elke entiteit van de Groep worden gewaardeerd in de valuta die het best de economische realiteit van de onderliggende gebeurtenissen en omstandigheden van die entiteit weerspiegelt.

Voor de consolidatie van de Groep en elk van de dochterondernemingen in EUR worden de jaarrekeningen als volgt omgerekend:

- Activa en verplichtingen aan de koers op het einde van de periode, zoals die gepubliceerd wordt door de Europese Centrale Bank of door de centrale bank van Brazilië en Polen voor respectievelijk de Braziliaanse real en de Poolse zloty
- Winst-en-verliesrekeningen aan de gemiddelde wisselkoers van de periode
- De onderdelen van het eigen vermogen van de aandeelhouders tegen de historische wisselkoers

Toelichting F6 bevat de wisselkoersen die zijn toegepast voor de verslagperiode.

Wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de netto-investering in buitenlandse dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen tegen de wisselkoers op het einde van de periode worden opgenomen als deel van het eigen vermogen van de aandeelhouders onder 'Omrekeningsverschillen'.

Wanneer een buitenlandse activiteit gedeeltelijk wordt afgestoten of verkocht, worden wisselkoersverschillen die werden geboekt in het eigen vermogen opgenomen in de winst-en-verliesrekening als deel van de winst of het verlies op de verkoop.

2.5 Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden opgenomen tijdens de periode in de functionele valuta van elke entiteit tegen de wisselkoers op de transactiedatum. De transactiedatum is de datum waarop de transactie voor het eerst in aanmerking komt voor opname. Om praktische redenen wordt voor sommige activiteiten een wisselkoers gebruikt die de werkelijke koers op de transactiedatum benadert, bv. de gemiddelde koers voor de week of maand waarin de transacties plaatsvinden.

Vervolgens worden de monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta omgerekend tegen de slotkoers op het einde van de verslagperiode.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

Jaarrekening

[Geconsolideerde winst-en-verliesrekening](#)

[Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat](#)

[Geconsolideerde balans](#)

[Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen](#)

[Geconsolideerd kasstroomoverzicht](#)

[Toelichtingen bij de jaarrekening](#)

[Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij](#)

[Verklaring over verantwoordelijkheid van het management](#)

[Duurzaamheidsverslag](#)

Over dit verslag

Winsten en verliezen die voortvloeien uit de afwikkeling van transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening als een financieel resultaat.

Om haar blootstelling aan bepaalde valutarisico's te hedgen heeft de onderneming een aantal termijncontracten afgesloten (zie Toelichting F2.22, Financiële instrumenten).

2.6 Immateriële activa en kapitaaltransactiekosten

2.6.1 Kapitaaltransactiekosten

Lasten voor oprichting en kapitaalverhoging worden afgetrokken van het aandelenkapitaal.

2.6.2 Goodwill

Goodwill is het bedrag waarmee de kostprijs voor de overname van een dochteronderneming, geassocieerde onderneming of joint venture het aandeel van de Groep in de reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen entiteit op de datum van de overname overschrijdt. Goodwill wordt opgenomen tegen kostprijs min eventuele geaccumuleerde bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Goodwill uit geassocieerde ondernemingen en joint ventures wordt gepresenteerd in de balans onder 'Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode, samen met de investering zelf.

Goodwill en aanpassingen van de reële waarde die voortvloeien uit de overname van een buitenlandse entiteit worden verwerkt als activa en verplichtingen in de plaatselijke valuta van de buitenlandse entiteit en worden omgerekend tegen de slotkoers.

Om te beoordelen op bijzondere waardevermindering wordt goodwill toegerekend aan een kasstroomgenererende eenheid. Op elke balansdatum worden die kasstroomgenererende eenheden getoetst op bijzondere waardevermindering om te bepalen of de boekwaarde van aan de kasstroomgenererende eenheid toegerekende goodwill volledig realiseerbaar is.

Als de boekwaarde niet volledig realiseerbaar is, wordt een passend bijzonder waardevermindervingsverlies opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Die bijzondere waardevermindervingsverliezen worden nooit teruggenomen.

Het bedrag waarmee het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare nettoactiva de kostprijs van de overname overschrijdt wordt onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

2.6.3 Onderzoek en ontwikkeling

Onderzoekskosten voor het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis en inzichten worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening als last.

Ontwikkelingskosten worden gedefinieerd als kosten die worden gedaan voor het ontwerpen van nieuwe of aanzienlijk verbeterde producten en voor de processen voorafgaand aan de commerciële productie of het gebruik. Ze worden geactiveerd als, onder andere, aan de volgende voorwaarden voldaan is:

- Het immateriële actief zal toekomstige economische voordelen genereren, of met andere woorden, het marktpotentieel is duidelijk aangetoond
- De uitgaven met betrekking tot het proces of product kunnen duidelijk geïdentificeerd en betrouwbaar gewaardeerd worden

Indien het moeilijk is om onderzoeks- en ontwikkelingskosten duidelijk te onderscheiden, worden de kosten beschouwd als onderzoekskosten. Als ontwikkelingskosten geactiveerd worden, worden ze lineair afgeschreven over de periode van het verwachte voordeel, over het algemeen vijf jaar.

2.6.4 CO₂-emissierechten

In het kader van het Kyoto-protocol werd een derde emissiehandelperiode gestart (voor de periode 2013-2020) en de vierde fase is gestart op 1 januari 2021 (tot 2030). De Vlaamse overheid kende daarom emissierechten toe aan de Vlaamse sites van een aantal bedrijven, waaronder Umicore. Elk jaar, op het einde van juni, wordt twee derde van de jaarlijks in te dienen emissierechten op een officieel register geplaatst.

Emissierechten worden opgenomen als immateriële activa tegen kostprijs (aankoopwaarde) als ze zijn gekocht van een derde of tegen reële waarde als ze zijn toegekend door de overheid. De emissierechten worden niet rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening gerapporteerd, maar worden uitgesteld tot het moment waarop ze worden gebruikt. Emissierechten in eigendom zijn onderhevig aan onderzoek op bijzondere waardevermindering, maar ze worden niet afgeschreven.

Op elke afsluitdatum maakt de Groep een schatting van het werkelijke gebruik van de emissierechten voor de periode en neemt een voorziening op voor de rechten die teruggestort moeten worden aan de overheid voor de uitstoot van het vorige jaar. De opname van voorzieningen (binnen de overige bedrijfskosten) wordt gecompenseerd in de winst-en-verliesrekening door het vrijmaken van uitgestelde inkomsten (binnen de overige bedrijfsopbrengsten). Umicore beschikt historisch gezien over de vereiste emissierechten om haar normale bedrijfsactiviteiten te verzekeren.

2.6.5 Overige immateriële activa

Alle volgende categorieën worden geboekt tegen historische kostprijs verminderd met de eventuele geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen:

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

- Concessies, octrooien en licenties worden afgeschreven over de periode van hun juridische bescherming, met een minimum van 5% (over het algemeen over vijf jaar)
- Klantenportfolio's worden gewoonlijk afgeschreven over een periode van vijf jaar
- ERP-software wordt gewoonlijk afgeschreven over een periode van tien jaar
- Kleinere softwarepakketten worden gewoonlijk afgeschreven over een periode van vijf jaar

Umicore heeft momenteel geen immateriële activa met een onbeperkte gebruiksduur.

2.7 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden geboekt tegen historische kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. De kostprijs omvat alle directe kosten en de gepaste toerekening van indirecte kosten die zijn gemaakt om het actief bedrijfsklaar te maken voor het beoogde gebruik.

Financieringskosten die rechtstreeks toe te rekenen zijn aan investeringen worden geactiveerd samen met de kostprijs van de activa, in overeenstemming met IAS 23. Financieringskosten die niet rechtstreeks toe te rekenen zijn aan een investering worden opgenomen als last in de periode waarin ze zijn gemaakt.

De methode van de lineaire afschrijving wordt toegepast over de geschatte gebruiksduur van de activa.

De gebruiksduur is de periode waarin de onderneming het actief verwacht te gebruiken.

Reparatie- en onderhoudskosten worden opgenomen als last in de periode waarin ze zijn gemaakt, indien ze de toekomstige economische voordelen van het actief niet verhogen. Anders worden ze geclassificeerd als afzonderlijke onderdelen van posten van materiële vaste activa. Die belangrijke onderdelen van posten van materiële vaste activa die op regelmatige basis worden vervangen worden verwerkt als afzonderlijke activa omdat hun gebruiksduur verschilt van die van de posten van materiële vaste activa waar ze betrekking op hebben.

De materiële vaste activa van Umicore – vaak complexe en zeer gespecialiseerde industriële activa – hebben gewoonlijk geen individuele wederverkoopwaarde buiten de algemene context van de bedrijfsactiviteiten. Daarom wordt geen restwaarde in aanmerking genomen bij het bepalen van de af te schrijven waarde.

De gebruikelijke gebruiksduur per hoofdtype van materiële vaste activa is zoals aangegeven in de onderstaande tabel. Voor materiële nieuw verworven of gebouwde activa wordt de gebruiksduur afzonderlijk beoordeeld op het moment van de investeringsaanvraag en kan die afwijken van bovenstaande standaarden.

Het management bepaalt de geschatte gebruiksduur en gerelateerde afschrijvingskosten voor materiële vaste activa. Het management gebruikt hiervoor standaardschattingen gebaseerd op een combinatie van fysieke duurzaamheid en de verwachte industriële of productlevenscycli. De gebruiksduur kan aanzienlijk veranderen als gevolg van technische innovaties, marktontwikkelingen of acties van concurrenten. Het management zal de afschrijvingskosten verhogen als de gebruiksduur korter is dan voordien geschat, ofwel zal een bijzondere waardevermindering toepassen op technisch verouderde of niet-strategische activa die buiten gebruik zijn gesteld of verkocht zijn.

Gebruiksrechten van terreinen maken deel uit van de materiële vaste activa en worden gewoonlijk afgeschreven over de contractuele periode.

	jaar
Terreinen	Niet af te schrijven
Gebouwen	
- Industriële gebouwen	20
- Aanpassingen aan gebouwen	10
- Kantoren en laboratoria	40
Installaties, machines en uitrusting	10
- Ovens	10 - 15
- Kleinere uitrustingen	5
Meubilair en rollend materieel	
- Rollend materieel	5
- Mobiel materieel voor intern transport	7
- Informaticamaterieel	3 - 5
- Meubilair en kantoomaterieel	5 - 10

2.8 Lease

Op de aanvangsdatum van een leaseovereenkomst neemt de Groep een leaseverplichting (d.w.z. een verplichting tot leasebetalingen) en een met een gebruiksrecht overeenstemmend actief (d.w.z. het actief dat het recht vertegenwoordigt om het onderliggende actief gedurende de leaseperiode te gebruiken) op. Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa worden gepresenteerd in materiële vaste activa.

Leaseverplichtingen worden opgenomen tegen de contante waarde van de resterende leasebetalingen (zie Toelichting F25) in langlopende verplichtingen of in kortlopende verplichtingen afhankelijk van de vervaldatum.

Het met een gebruiksrecht overeenstemmend actief wordt afgeschreven over de leaseperiode (zie Toelichting F16). Rentelasten worden opgenomen op de leaseverplichting (zie Toelichting F11). De leaseverplichting wordt geherwaardeerd bij bepaalde gebeurtenissen (bv. een wijziging in de leaseperiode of een wijziging in toekomstige leasebetalingen als gevolg van een indexwijziging).

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

Jaarrekening

[Geconsolideerde winst-en-verliesrekening](#)

[Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat](#)

[Geconsolideerde balans](#)

[Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen](#)

[Geconsolideerd kasstroomoverzicht](#)

[Toelichtingen bij de jaarrekening](#)

[Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij](#)

[Verklaring over verantwoordelijkheid van het management](#)

[Duurzaamheidsverslag](#)

Over dit verslag

Dergelijke herwaarderingen van de leaseverplichting worden over het algemeen opgenomen als een aanpassing van het met een gebruiksrecht overeenstemmend actief.

De Groep past de vrijstellingen van opname toe voor leaseovereenkomsten van korte duur en voor leaseovereenkomsten waarvan het onderliggende actief een lage waarde heeft. De Groep kiest ervoor om per categorie van onderliggende activa niet-leasecomponenten niet van leasecomponenten te scheiden en in plaats daarvan elke leasecomponent en alle daarmee verband houdende niet-leasecomponenten boekhoudkundig als één enkele leasecomponent te verwerken.

De Groep leaset metalen van en aan derden voor een bepaalde termijn waarvoor de Groep vergoedingen ontvangt of betaalt. Metaalleaseovereenkomsten worden gewoonlijk afgesloten voor minder dan één jaar.

Metaalleases van en aan derden wordt nog steeds gerapporteerd als niet in de balans opgenomen verbintenissen aangezien ze niet binnen het toepassingsgebied van IFRS 16 vallen. Verplichtingen buiten de balans worden op brutobasis opgenomen. Leases van derden worden opgenomen onder ‘Goederen en waardes van derden aangehouden door de Groep’. Leases aan derden worden opgenomen onder ‘Goederen en waardes aangehouden door derden in eigen naam maar op risico van de Groep’.

2.9 Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten, leningen en langlopende vorderingen

Alle bewegingen in overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten, leningen en langlopende vorderingen worden verwerkt op de transactiedatum.

Financiële activa die eigenvermogensinstrumenten zijn, worden gewaardeerd tegen reële waarde. Latere opname tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening of in de overige onderdelen van het totaalresultaat wordt bepaald op het moment van de eerste opname.

Wijzigingen met verwerking van waardeveranderingen in de overige onderdelen van het totaalresultaat worden opgenomen onder ‘Wijzigingen in overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in reserves uit overige onderdelen van het totaalresultaat’ van het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat. Winsten en verliezen uit de waardering van beleggingen in eigenvermogensinstrumenten via het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat worden nooit gerecycleerd naar de winst-en-verliesrekening, maar worden geherclassificeerd naar ingehouden winsten bij vervreemding. Voor op een actieve markt genoteerde beleggingen is de genoteerde marktprijs de beste waardering van reële waarde. Belangen in ondernemingen die niet van materieel belang zijn voor de geconsolideerde jaarrekening en waarvoor de reële waarde niet betrouwbaar kan worden bepaald zonder ongerechtvaardigde kosten of inspanningen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Leningen en langlopende vorderingen worden geboekt tegen geamortiseerde kostprijs verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Alle bijzondere waardeverminderingen worden geboekt op een aparte rekening en worden gesaldeerd met de boekwaardes als er geen enkele kans meer bestaat om de activa te realiseren.

2.10 Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

Materiële vaste activa en overige vaste activa, met inbegrip van immateriële activa en financiële activa die niet worden aangehouden voor handelsdoeleinden, worden getoetst op bijzondere waardevermindering indien bepaalde gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk niet realiseerbaar is. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van enerzijds de nettoverkoopprijs van een actief en anderzijds de gebruikswaarde. Om de realiseerbare waarde van individuele activa te schatten, bepaalt de onderneming vaak de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren.

Als de boekwaarde van een actief de realiseerbare waarde overschrijdt, dan wordt onmiddellijk een bijzonder waardeverminderingverlies opgenomen als last.

Een terugnemering van bijzondere waardeverminderingverliezen wordt opgenomen indien er een aanwijzing bestaat dat de bijzondere waardeverminderingverliezen die zijn opgenomen voor het actief of de kasstroomgenererende eenheid niet meer bestaan of afgenomen zijn. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt enkel teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger ligt dan de boekwaarde die zou zijn bepaald, na afschrijvingen, als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies was opgenomen.

2.11 Voorraden

Voorraden worden geclassificeerd als:

1. Basisproducten (brutowaardes)
 - a. Permanente metaalvoorraden (niet gehedged)
 - b. Metaalvoorraden beschikbaar voor verkoop (gehedged)
 - c. Voorraden overige basisproducten (niet gehedged)
2. Hulpstoffen (brutowaardes)
3. Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen
4. Betaalde vooruitbetalingen
5. Onderhanden projecten

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

Jaarrekening

[Geconsolideerde winst-en-verliesrekening](#)

[Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat](#)

[Geconsolideerde balans](#)

[Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen](#)

[Geconsolideerd kasstroomoverzicht](#)

[Toelichtingen bij de jaarrekening](#)

[Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij](#)

[Verklaring over verantwoordelijkheid van het management](#)

[Duurzaamheidsverslag](#)

Over dit verslag

Voorraden worden gewaardeerd aan kostprijs. De kostprijs bevat de directe aankoopprijs of productiekost en een passende toerekening van overheadkosten.

Basisproducten (brutowaardes) zijn meestal metaalhoudende producten waarbij Umicore blootgesteld is aan prijsschommelingsrisico's. De meeste van die voorraden volgen de boekhoudregels voor metalen van Umicore en worden ingedeeld in twee voorraadcategorieën op basis van hun specifieke aard en hun gebruik: de permanente metaalvoorraden en de voor verkoop beschikbare metaalvoorraden. De laatstgenoemde voorraden zijn onderworpen aan een actief en systematisch hedgingsproces om de gevolgen van marktprijsschommelingen op de financiële resultaten van de Groep tot een minimum te beperken. De permanente metaalvoorraden daarentegen worden gewoonlijk niet gehedged. Naast die categorieën bestaan de voorraden van andere basisproducten uit materialen die worden gebruikt in het fabricageproces om de verhandelbare basisproducten te verkrijgen. Ook deze voorraden worden gewoonlijk niet gehedged. Voor meer informatie over de hedgemechanismen, zie Toelichting F3.

Een individuele of gewogen gemiddelde waardering wordt toegepast op de initiële waardering tegen kostprijs per voorraadcategorie, aangevuld met de volgende beginselen inzake reële waarde:

- Permanente metaalvoorraden: Gezien de permanente aard van die voorraden heeft Umicore ervoor gekozen om de regels voor waardering en opname van Materiële vaste activa (IAS 16) en Bijzondere waardevermindering van activa (IAS 36) toe te passen. De waardering is gebaseerd op het beginsel van de 'historische kostprijs verminderd met eventuele geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen'. Omdat wordt aangenomen dat de voorraden een onbeperkte gebruiksduur hebben, worden er geen afschrijvingen toegepast. In plaats daarvan zijn ze onderhevig aan het jaarlijkse onderzoek op bijzondere waardevermindering voor de kasstroomgenererende eenheden die deze voorraden aanhouden. Eventuele geboekte bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen onder afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen!
- Voor verkoop beschikbare metaalvoorraden: Deze voorraden zijn economisch gehedged. Voor het deel van de voorraad waarvoor Umicore IFRS 9 Administratieve verwerking van reële-waardehedgetransacties heeft bekomen, past Umicore de mark-to-market-waarderingsbeginselen toe. Wanneer IFRS 9 Administratieve verwerking van reële-waardehedgetransacties niet kan worden bekomen (zie Toelichting F2.22.1 transactionele risico's – reële-waardehedgedes), wordt er gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs en de opbrengstwaarde, d.w.z. de geschatte verkoopprijs verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.
- Op de voorraden van overige basisproducten worden het beginsel van de laagste waarde van de kostprijs en de opbrengstwaarde en het beginsel van de traag roterende voorraden toegepast. Eventuele geboekte afschrijvingen worden opgenomen onder afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen!

Hulpstoffen (brutowaarde) zijn producten die niet rechtstreeks in het fabricageproces worden gebruikt (bv. verpakkingsmateriaal). Zij worden gewaardeerd volgens de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs en zijn onderworpen aan 'de laagste waarde van de kostprijs en de opbrengstwaarde'. Eventuele geboekte afschrijvingen worden opgenomen onder afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen!

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen zijn eventuele bijzondere waardeverminderingen of afschrijvingen geboekt op de basisproducten en hulpstoffen die in deze post zijn vervat.

Betaalde vooruitbetalingen zijn voorafbetalingen op transacties met leveranciers waarbij de fysieke levering nog niet heeft plaatsgevonden. Zij worden geboekt tegen nominale waarde.

Onderhanden projecten worden gewaardeerd volgens de methode van 'winstneming naar rato van de verrichte prestaties'.

2.12 Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, d.w.z. tegen de contante nettowaarde van de vordering. Tenzij de impact van discontering materieel is, wordt de nominale waarde genomen. Vorderingen worden afgeschreven voor niet-realiseerbare waardes. Alle afschrijvingen worden geboekt op een aparte rekening en worden gesaldeerd met de boekwaardes als er geen enkele kans meer bestaat om de activa te realiseren.

Handelsvorderingen waarvoor nagenoeg alle risico's en voordelen zijn overgedragen, worden niet langer opgenomen in de balans. Reële waarde winsten uit afgeleide financiële instrumenten worden opgenomen in deze rubriek.

Handels- en overige vorderingen zijn onderworpen aan een methode van bijzondere waardevermindering genoemd het 'te verwachten kredietverliezen'-model, dat de te verwachten kredietverliezen waardeert op basis van gemeenschappelijke kredietrisico's. Umicore heeft een voorzieningsmatrix ontwikkeld op basis van verschillende klant- en sectorratings, ouderdomsanalyses, macro-economische en regionale factoren en historische verliespatronen.

De Groep kan bepaalde gekoppelde contracten afsluiten om metaal te verkopen of aan te kopen en zich ertoe verbinden het metaal in de toekomst terug te kopen of te verkopen. Een actief dat het metaal vertegenwoordigt met een verbintenis om te verkopen voor de Groep of een passief dat de verplichting vertegenwoordigt om het metaal terug te kopen wordt resp. opgenomen onder handels- en overige vorderingen of handels- en overige schulden. De bedragen die in de balans zijn opgenomen, worden niet beïnvloed door veranderingen in marktprijzen. Bijgevolg worden de hoofdsomkasstromen voor verkoop- en terugkoopovereenkomsten in het kasstroomoverzicht opgenomen als kasstromen uit bedrijfsactiviteiten en niet als kasstromen uit financieringsactiviteiten zolang de financiering van

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

korte termijn is en de onderliggende transacties niet worden verlengd. Betaalde en ontvangen rente wordt consequent weergegeven als kasstromen uit bedrijfsactiviteiten en in de winst-en-verliesrekening gepresenteerd als overige baten, in lijn met lease- en factoringvergoedingen

Er worden geen inkomsten opgenomen voor het verkoopgedeelte of kosten opgenomen voor het aankoopgedeelte indien het gaat om dezelfde metalen en hoeveelheden die met dezelfde partij zijn overeengekomen.

2.13 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen omvatten contanten en rekeningen-courant. Kasequivalenten zijn kortlopende, uiterst liquide beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag bekend is, die een looptijd hebben van maximaal drie maanden en die geen materieel risico van waardeverandering in zich dragen.

Deze posten worden in de balans opgenomen tegen nominale waarde of geamortiseerde kostprijs. Bankvoorschotten in rekening-courant worden in de balans opgenomen als kortlopende verplichtingen.

2.14 Aandelenkapitaal en ingehouden winsten

A. Terugkoop van eigen aandelen: Wanneer de onderneming een deel van haar eigen aandelen inkoop, wordt de betaalde vergoeding, inclusief eventuele toerekenbare transactiekosten na winstbelastingen, afgetrokken van het totaal eigen vermogen van de aandeelhouders als ingekochte eigen aandelen. Er wordt geen winst of verlies op de inkoop, verkoop, uitgifte of intrekking van eigen aandelen opgenomen in winst of verlies. Indien dergelijke aandelen vervolgens verkocht of heruitgegeven worden, wordt de ontvangen vergoeding opgenomen als eigen vermogen van de aandeelhouders.

B. Marginale kosten die rechtstreeks toe te rekenen zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen worden in het eigen vermogen opgenomen als een vermindering van de opbrengsten van de uitgifte, na belastingen.

C. Dividenden van de moedermaatschappij verschuldigd op gewone aandelen worden slechts opgenomen als verplichting na goedkeuring door de aandeelhouders.

2.15 Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen vertegenwoordigen een deel van de reële waarde van identificeerbare activa en verplichtingen die zijn opgenomen bij de overname van een dochteronderneming die toerekenbaar is aan derden, samen met het gepaste deel van latere winsten en verliezen.

In de winst-en-verliesrekening wordt het minderheidsaandeel in de winst of het verlies van de Groep afzonderlijk van het geconsolideerd resultaat van de Groep gepresenteerd.

Een calloptie, in eigendom van de derde die geen zeggenschap heeft, om zijn eigendomsbelang te verhogen voor een vast aantal aandelen in een dochteronderneming voor een vast geldbedrag, wordt beschouwd als een eigenvermogensinstrument.

2.16 Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien:

- er een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting bestaat ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden
- het waarschijnlijk is dat er een uitstroom van middelen vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen
- het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat

Een feitelijke verplichting is een verplichting die ontstaat uit de handelingen van een onderneming waarbij ze door een patroon van bestendig gevolgde gedragslijnen in het verleden of gepubliceerde beleidsregels te kennen heeft gegeven dat zij bepaalde verantwoordelijkheden aanvaardt, en de onderneming als gevolg daarvan een geldige verwachting heeft gewekt dat zij die verantwoordelijkheden zal opnemen.

Het bedrag dat als voorziening is opgenomen is de beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op het einde van de verslagperiode af te wikkelen, rekening houdend met de waarschijnlijkheid van het mogelijke resultaat van de gebeurtenis. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, is het bedrag van de voorziening de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting vereist zullen zijn om de verplichting af te wikkelen. Het resultaat van de eventuele jaarlijkse discontering van de voorziening wordt verwerkt als een financieel resultaat.

De belangrijkste types van voorzieningen zijn de volgende:

2.16.1 Voorzieningen voor personeelsbeloningen (zie Toelichting 2.17 Personeelsbeloningen)

2.16.2 Voorzieningen voor milieuverplichtingen

Milieuvoorzieningen zijn gebaseerd op in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen die voortvloeien uit gebeurtenissen in het verleden, in overeenstemming met het milieubeleid van de onderneming en de geldende wettelijke verplichtingen.

Het volledige bedrag van de geschatte verplichting wordt opgenomen op het ogenblik dat de gebeurtenis plaatsvindt.

Wanneer de verplichting productie-/activiteitsgerelateerd is, wordt de voorziening stapsgewijs opgenomen volgens het normaal gebruik/productieniveau.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

2.16.3 Overige voorzieningen

Die omvatten voorzieningen voor geschillen, verlieslatende contracten, garanties, blootstelling aan beleggingen in eigenvermogensinstrumenten en herstructurering. Een voorziening voor herstructurering wordt opgenomen als de onderneming een gedetailleerd en formeel plan voor de herstructurering heeft goedgekeurd en als de herstructurering al gestart is of openbaar is aangekondigd voor het einde van de verslagperiode. Eventuele herstructureringsvoorzieningen omvatten enkel de directe uitgaven die voortvloeien uit de herstructurering die noodzakelijk zijn en die geen verband houden met de lopende activiteiten van de onderneming.

2.17 Personeelsbeloningen

2.17.1 Kortetermijnpersoneelsbeloningen

Ze omvatten lonen, salarissen en socialezekerheidsbijdragen, vakantiegeld en ziekteverlof, bonussen en beloningen in natura, en ze worden als last opgenomen in de betreffende periode.

Alle kaderleden van de onderneming komen in aanmerking voor bonussen op basis van indicatoren zoals individuele prestaties en belangrijke financiële doelstellingen. Het bedrag van de bonus wordt als last genomen, op basis van een schatting aan het einde van de verslagperiode.

2.17.2 Vergoedingen na uitdiensttreding (pensioenen, medische zorgverlening)

De onderneming heeft verschillende pensioenprogramma's en programma's voor medische zorgverlening in overeenstemming met de voorwaarden en de praktijken in de landen waar ze actief is. De programma's worden over het algemeen gefinancierd via betalingen aan verzekeringsmaatschappijen of door beheerders beheerde fondsen.

2.17.2.1 Toegezegdpensioenregelingen

De onderneming verwerkt zowel alle in rechte afdwingbare verplichtingen uit hoofde van de formele voorwaarden van een toegezegdpensioenregeling als alle feitelijke verplichtingen die voortvloeien uit de informele bestendig toegepaste gedragslijnen van de onderneming.

Het bedrag dat opgenomen wordt in de balans is gebaseerd op actuariële berekeningen (op basis van de 'projected unit credit'-methode) en vertegenwoordigt de contante waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten na aftrek van de reële waarde van de fondsbeleggingen.

De pensioenkosten van verstreken diensttijd worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening volgens IAS 19 (herzien).

Alle herwaarderingen als gevolg van wijzigingen in de actuariële veronderstellingen van regelingen inzake toegezegde vergoedingen na uitdiensttreding worden opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat in de periode waarin ze zich voordoen en worden vermeld in het overzicht van het totaalresultaat als reserves voor vergoedingen na uitdiensttreding.

In België moeten, in overeenstemming met de Belgische wet op de aanvullende pensioenen (de zogenaamde 'Wet Vandenbroucke'), alle Belgische toegezegdebijdrageregelingen waarvoor het wettelijk gegarandeerd minimumrendement van toepassing is worden beschouwd als toegezegdpensioenregelingen onder IFRS. De verplichtingen en kosten van die regelingen worden daarom berekend volgens de 'projected unit credit'-methode.

In Duitsland bestaan er drie toegezegdebijdrageregelingen die extern worden gefinancierd via Pensionskasse Degussa (PKD), het ondersteuningsfonds Unterstützungskasse Degussa (RUK) of de verzekeraar Allianz. De laatste jaren bestaat er door de lage rentevoeten het risico dat de vereiste aanpassingen van pensioenen betaald door PKD en RUK niet volledig gedragen kunnen worden door PKD of RUK. In geval van dergelijke tekorten zouden PKD en RUK een beroep doen op Umicore om de vereiste extra financiering bij te dragen, wat zou kunnen leiden tot bijkomende brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten. Het management paste een 'beste inschatting'-methode toe om die verplichtingen te berekenen.

2.17.2.2 Toegezegdebijdrageregelingen

De onderneming betaalt bijdragen aan openbare of privéverzekeringsplannen.

De betalingen worden genomen als last op het moment dat ze verschuldigd zijn en zijn als dusdanig opgenomen in de personeelskosten.

2.17.3 Overige langetermijnpersoneelsbeloningen (anciënniteitspremies)

Deze vergoedingen worden toegerekend ten belope van hun verwachte kosten over de tewerkstellingsperiode, op basis van een verwerkingsmethode vergelijkbaar met die voor toegezegdpensioenregelingen. De verplichtingen worden over het algemeen jaarlijks gewaardeerd door onafhankelijke erkende actuarissen. Alle herwaarderingen als gevolg van wijzigingen in de actuariële veronderstellingen worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

2.17.4 Ontslagvergoedingen (brugpensioenregelingen, overige ontslagverplichtingen)

Deze vergoedingen zijn verschuldigd als gevolg van de beslissing van de onderneming om het dienstverband van een werknemer te beëindigen vóór de normale pensioendatum of van de beslissing van een werknemer om in ruil voor die vergoedingen vrijwillig ontslag te nemen. Als ze redelijkerwijs voorspelbaar zijn overeenkomstig de voorwaarden en praktijken in de landen waar de onderneming actief is, worden ook toekomstige verplichtingen opgenomen.

De vergoedingen worden toegerekend ten belope van hun verwachte kosten over de tewerkstellingsperiode, op basis van een verwerkingsmethode vergelijkbaar met die voor toegezegdpensioenregelingen. De verplichtingen worden over het algemeen jaarlijks gewaardeerd door onafhankelijke erkende actuarissen. Alle herwaarderingen als gevolg van wijzigingen in de actuariële veronderstellingen worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

2.17.5 Vergoedingen in aandelen en aanverwante voordelen (IFRS 2 – op aandelen gebaseerde betalingen)

Dankzij verschillende aandelenoptie- en aandelenprogramma's kunnen zowel de werknemers als het senior management van de onderneming aandelen van Umicore verwerven of verkrijgen.

Binnen de Groep zijn er drie types van regelingen voor op aandelen gebaseerde betalingen die in aanmerking komen als in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde betalingstransacties:

- Aandelenopties
- Aandelen
- Performance Share Units (PSU)

De aandelenoptie- of aandelenuitoefenprijs is gelijk aan de marktprijs van het (onderliggende) instrument op de toekenningsdatum. Als de aandelenopties uitgeoefend worden, worden aandelen uit de bestaande eigen aandelen ter beschikking gesteld aan de begunstigden. Voor de aandelenprogramma's worden aandelen uit de bestaande eigen aandelen ter beschikking gesteld aan de begunstigden. In beide gevallen wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de ontvangen opbrengsten dat overeenkomt met de uitoefenprijs.

De aandelenopties en de aandelen worden gewoonlijk onvoorwaardelijk op de datum van de toekenning en hun reële waarde wordt opgenomen als last uit hoofde van personeelsbeloningen met een overeenkomstige stijging van het eigen vermogen als reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen. Voor de opties wordt de op te nemen last berekend door een actuaire, die daarvoor een waarderingmodel gebruikt dat rekening houdt met alle kenmerken van de aandelenopties, de volatiliteit van het onderliggende aandeel en een patroon van veronderstelde uitoefening.

Zolang de toegekende opties niet zijn uitgeoefend, wordt hun waarde gerapporteerd in het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen als 'Reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen'. De waarde van de tijdens de periode toegekende aandelen, uitgeoefende opties en vervallen opties wordt overgeboekt naar de ingehouden winsten.

De PSU's worden onvoorwaardelijk toegezegd na drie jaar, afhankelijk van het behalen van vooraf vastgestelde prestatiedoelstellingen en op voorwaarde van voortzetting van het dienstverband op de datum van onvoorwaardelijke toezegging. De doelstellingen worden vastgelegd door de raad van toezicht op voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité en omvatten meetbare en duurzame doelstellingen. De reële waarde van de PSU's is gelijk aan de slotkoers van het aandeel op de toekenningsdatum. De lasten worden opgenomen als lasten uit hoofde van personeelsbeloningen gedurende de wachtperiode (d.w.z. de periode waarin de dienst en, indien van toepassing, de prestatiegebonden voorwaarden vervuld zijn). De geaccumuleerde lasten die worden opgenomen voor de PSU-regelingen op elke verslagdatum weerspiegelen het al vervallen deel van de wachtperiode en de

beste schatting door de Groep van het aantal beloningen dat uiteindelijk onvoorwaardelijk zal worden. De lasten of baten in de winst-en-verliesrekening voor een periode vertegenwoordigen de beweging in de geaccumuleerde lasten die zijn opgenomen aan het begin en aan het einde van die periode.

2.17.6 Presentatie

De impact van personeelsbeloningen wordt geboekt onder bedrijfsresultaten in de winst-en-verliesrekening, met uitzondering van de impact van rente- en disconteringsvoeten, die opgenomen worden onder financiële resultaten.

2.18 Financiële verplichtingen

Alle bewegingen in financiële verplichtingen worden verwerkt op transactiedatum.

Leningen worden aanvankelijk opgenomen als ontvangen opbrengsten, verminderd met transactiekosten.

Vervolgens worden ze geboekt tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de 'effectieve rentevoet'-methode.

De geamortiseerde kostprijs wordt berekend rekening houdend met eventuele uitgiftekosten en eventuele disagio of agio bij uitgifte. Eventuele verschillen tussen de kostprijs en de inkoopwaarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening bij inkoop.

De financiële schulden bevatten ook de leaseverplichtingen conform IFRS 16 (zie Toelichting F2.8).

De converteerbare obligatie wordt beschouwd als een samengesteld instrument. Het bevat een vreemdvermogenscomponent en een eigenvermogenscomponent. Dit instrument is converteerbaar in aandelen naar keuze van de houder. Elke component wordt daarom afzonderlijk verwerkt. De vreemdvermogenscomponent wordt bepaald door de reële waarde te bepalen van de kasstromen zonder de eigenvermogenscomponent. De restwaarde wordt aan het eigen vermogen toegerekend. De eigenvermogenscomponent wordt niet geherwaardeerd, noch bij conversie, noch op de vervaldag. Tot slot is de converteerbare obligatie een nulcouponinstrument.

2.19 Handels- en overige schulden

Handelsschulden worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, d.w.z. tegen de netto contante waarde van het te betalen bedrag. Tenzij de impact van discontering materieel is, wordt de nominale waarde genomen.

De Groep kan bepaalde gekoppelde contracten afsluiten om metaal te verkopen of aan te kopen en zich ertoe verbinden het metaal in de toekomst terug te kopen of te verkopen. Een actief dat het metaal vertegenwoordigt met een verbintenis om te verkopen voor de Groep of een verplichting die de

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van

het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

verplichting vertegenwoordigt om het metaal terug te kopen wordt resp. opgenomen onder handels- en overige vorderingen of handels- en overige schulden. De bedragen die in de balans zijn opgenomen, worden niet beïnvloed door veranderingen in marktprijzen. Bijgevolg worden de hoofdsomkasstromen voor verkoop- en terugkoopovereenkomsten in het kasstroomoverzicht opgenomen als kasstromen uit bedrijfsactiviteiten en niet als kasstromen uit financieringsactiviteiten zolang de financiering van korte termijn is en de onderliggende transacties niet worden verlengd. Betaalde en ontvangen rente wordt consequent weergegeven als kasstromen uit bedrijfsactiviteiten en in de winst-en-verliesrekening gepresenteerd als overige baten, in lijn met lease- en factoringvergoedingen. Er worden geen inkomsten opgenomen voor het verkoopgedeelte of kosten opgenomen voor het aankoopgedeelte indien het gaat om dezelfde metalen en hoeveelheden die met dezelfde partij zijn overeengekomen.

Reële waarde verliezen uit afgeleide financiële instrumenten worden opgenomen in deze rubriek.

2.20 Winstbelastingen

De belastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en uitgestelde belastingen. Die belastingen worden berekend conform de toepasselijke fiscale regelgeving die van toepassing is in elk land waar de onderneming actief is.

De over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen omvatten de verwachte te betalen belastingen op de belastbare winst van het boekjaar, op basis van de belastingtarieven die zijn vastgesteld aan het einde van de verslagperiode, evenals eventuele aanpassingen aan te betalen of te ontvangen belastingen voor voorgaande jaren.

De te betalen belastingen worden bepaald op basis van de belastingwetgeving en -regelgeving in elk van de vele rechtsgebieden waarin de Groep actief is. De ingenomen winstbelastingposities worden door de Groep beschouwd als gefundeerd en als waarschijnlijk bestand tegen eventuele betwistingen van belastingautoriteiten. Er wordt echter geaccepteerd dat sommige posities onzeker kunnen zijn en een interpretatie van complexe belastingwetgeving kunnen vereisen.

Belastingvoorzieningen worden opgenomen wanneer de precieze impact van de belastingwetgeving en -regelgeving rond te betalen belastingen voor winst die in die rechtsgebieden ontstaat onduidelijk is en zou kunnen leiden tot een belastingaanpassing in de vorm van een toekomstige geldstroom naar een belastingautoriteit of een aanpassing van een uitgestelde belastingvordering. Onzekere belastingposities worden periodiek beoordeeld conform IFRIC 23. Onzekerheden worden afzonderlijk of gezamenlijk bekeken op basis van de benadering die de beste mogelijke vooruitzichten biedt voor de oplossing van de onzekerheden met de belastingautoriteiten, ervan uitgaande dat de belastingautoriteit de positie zal onderzoeken (indien gerechtigd) en volledig op de hoogte is van alle relevante informatie. Onzekere belastingposities (of groepen van onzekere belastingposities) worden opgenomen aan de hand van ofwel het meest waarschijnlijke bedrag ofwel de verwachte waarde, afhankelijk van wat wordt verwacht de beste voorspelling te zijn voor de oplossing voor elke onzekere belastingpositie (of groep van onzekere

belastingposities), om rekening te houden met de waarschijnlijkheid dat een aanpassing wordt toegepast en gehandhaafd bij onderzoek. De beoordeling en waardering van onzekere belastingposities worden opnieuw beoordeeld indien de feiten en omstandigheden gewijzigd zijn waarop die schattingen en beoordelingen waren gebaseerd, of als gevolg van relevante nieuwe informatie waar de Groep kennis van heeft genomen. Bij de beoordeling en waardering van de onzekere belastingposities houdt de Groep rekening met de verjaringstermijnen die in elk rechtsgebied van toepassing zijn en met eventuele bijkomende interesten en boetes die verschuldigd kunnen worden.

Uitgestelde belastingen ontstaan door tijdelijke verschillen tussen de fiscale boekwaarde van activa en verplichtingen en hun boekwaarde in de jaarrekening, en voor voorwaarts gecompenseerde fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden. De uitgestelde belastingen worden gewaardeerd op basis van het vennootschapsbelastingtarief dat is vastgesteld of substantieel vastgesteld aan het einde van de verslagperiode in de betreffende landen waarin de onderneming actief is.

Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel opgenomen in zoverre het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden met elkaar gesaldeerd en gepresenteerd op nettobasis als ze betrekking hebben op winstbelastingen geheven door dezelfde belastingautoriteiten op dezelfde belastbare entiteit of geconsolideerde belastingaangiftegroep.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor verschillen tussen het aandeel van het eigen vermogen onder IFRS en de fiscale boekwaarde van de investering in een geconsolideerde dochteronderneming als een afwikkeling van die verschillen verwacht wordt in de nabije toekomst. Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor dividenduitkeringen die zijn gepland voor het volgende jaar als die uitkeringen leiden tot een afwikkeling van tijdelijke verschillen.

IAS 12 bevat een tijdelijke uitzondering op de verplichte opname van en informatieverstrekking over uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot Pijler 2-winstbelastingen. De Umicore-Groep past die tijdelijke uitzondering toe.

2.21 Opname van inkomsten

2.21.1 Opname van inkomsten uit contracten met klanten

Ondanks de complexiteit van de verschillende processen binnen elk segment zijn de prestatieverplichtingen vrij eenduidig:

- Battery Materials Solutions: De levering van goederen in overeenstemming met contractspecificaties. Die specificaties zijn vooraf gedefinieerd en gevalideerd aan de hand van monsters. Die monsters worden niet beschouwd als een materiële stroom voor verdere analyse onder IFRS 15.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

Jaarrekening

[Geconsolideerde winst-en-verliesrekening](#)

[Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat](#)

[Geconsolideerde balans](#)

[Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen](#)

[Geconsolideerd kasstroomoverzicht](#)

[Toelichtingen bij de jaarrekening](#)

[Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij](#)

[Verklaring over verantwoordelijkheid van het management](#)

[Duurzaamheidsverslag](#)

Over dit verslag

- **Catalysis:** De levering van goederen in overeenstemming met contractspecificaties. Die specificaties zijn vooraf gedefinieerd en gevalideerd aan de hand van monsters. Die monsters worden niet beschouwd als een materiële stroom voor verdere analyse onder IFRS 15.
- **Recycling:** De teruggave van de geraffineerde metalen aan de klant in overeenstemming met het contract, in hun pure metaalinhoud of als deel van een afgewerkt product of halffabrikaat en de verkoop van metaal (inclusief overtollig teruggewonnen metaal) aan de klanten.
- **Specialty Materials:** De levering van producten in overeenstemming met de specificaties van het verkooporder.

Voor verkoop binnen Battery Materials Solutions wordt het gros van de inkomsten opgenomen op het moment dat de controle overgaat naar de klant, door de levering van de producten volgens de geldende leveringsvoorwaarden (Incoterms). Ondanks het feit dat de producten op maat gemaakt zijn, is niet voldaan aan de overwegingen voor erkenning over de looptijd van het contract aangezien de klant het productieproces niet controleert en de Groep niet het recht heeft om betaald te worden vóór de levering van de goederen.

Voor verkoop binnen Catalysis worden de inkomsten opgenomen op het moment dat de controle overgaat naar de klant. Ondanks het feit dat de producten op maat gemaakt zijn, is niet voldaan aan de overwegingen voor erkenning over de looptijd van het contract aangezien de klant het productieproces niet controleert en de Groep niet het recht heeft om betaald te worden vóór de levering van de goederen. De controle wordt dan ook pas overgedragen op basis van de gebruikelijke leveringsvoorwaarden (Incoterms) en de aanvaarding van de goederen door de klant bij levering.

Voor verkoop binnen Recycling wordt de meerderheid van de omzet opgenomen op het moment wanneer de controle over de geraffineerde producten of metaal terug in handen van de klant is (raffinage) of in handen van de klant is (verkoop van metaal, inclusief overtollig teruggewonnen metaal), zijnde vanaf de levering.

Voor verkoop binnen Specialty Materials worden de inkomsten opgenomen op het moment dat de controle overgaat op de klant, door de levering van de producten volgens de geldende leveringsvoorwaarden (Incoterms).

Er worden geen inkomsten opgenomen voor het verkoopgedeelte van contracten waarbij de Groep edelmetalen verkoopt of koopt en de verbintenis aangaat om het metaal in de toekomst terug te kopen of verkopen.

De diensten hebben vooral betrekking op raffinagediensten wanneer Umicore optreedt als ‘toll manufacturer’ (of loonproducent). Inkomsten worden opgenomen op het moment dat de controle overgaat op de klant.

Sommige contracten bevatten commerciële en andere kortingen, maar de frequentie hiervan is vrij laag en de orde grootte niet materieel. Indien van toepassing worden ze opgenomen in dezelfde periode als de verkoop.

Er werden geen bijkomende garantieovereenkomsten verkocht aan klanten boven de wettelijke verplichtingen en deze worden bijgevolg dan ook niet beschouwd als een afzonderlijke prestatieverplichting.

De transactieprijs die geïdentificeerd wordt in de overeenkomst wordt aldus volledig toegerekend aan de prestatieverplichting.

Er zijn geen significante contractsaldi waarbij de Groep de prestatieverplichting heeft uitgevoerd waarvoor nog geen facturatie heeft plaatsgevonden. Vooruitbetalingen voor producttoeleveringsovereenkomsten op lange termijn waarvoor de prestatieverplichting nog niet is vervuld worden opgenomen in langlopende handelsschulden als de prestatieverplichting meer dan 12 maanden na het einde van de verslagperiode zal plaatsvinden. Een opgelopen rente, die de tijdswaarde van de vooruitbetaling vertegenwoordigt, wordt opgenomen in financiële lasten. De inkomsten uit de vooruitbetaling worden opgenomen wanneer het specifieke product vermeld in het contract wordt geleverd.

Voor meer informatie over inkomsten uit contracten met klanten, zie Toelichtingen F7 en F9.

De beoordeling op bijzondere waardevermindingsverliezen wordt opgenomen onder het 'verwachte kredietverliezen'-model zoals beschreven in Toelichting F21.

2.21.2 Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk verwerkt in de balans als uitgestelde baten indien er redelijke zekerheid bestaat dat de subsidies ontvangen zullen worden en dat de onderneming zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Subsidies worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening over dezelfde periode waarin de onderneming de gerelateerde kosten die de subsidies beogen te compenseren als last opneemt.

2.22 Financiële instrumenten

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten en commodity-instrumenten voornamelijk om de blootstelling aan nadelige schommelingen van wisselkoersen, commodityprijzen, rentevoeten en andere marktrisico's te beperken. De Groep gebruikt voornamelijk spot- en termijncontracten om het metaal- en valutarisico te hedgen en swaps om het renterisico te hedgen. De transacties uitgevoerd op de termijnmarkten zijn niet van speculatieve aard.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

2.22.1 Transactionele risico's - reële-waardehedges

Afgeleide financiële instrumenten en commodity-instrumenten worden gebruikt om de reële waarde van de onderliggende gehedgede posities (activa, verplichtingen en vaste verbintenissen) te beschermen en worden aanvankelijk opgenomen tegen reële waarde op de transactiedatum. De gehedgede posities (voornamelijk fysieke verplichtingen en voor verkoop beschikbare voorraad) worden conform Umicore's beleid voor economische hedging aanvankelijk gewaardeerd tegen reële waarde door toepassing van mark-to-market.

Waar mogelijk documenteert Umicore de boekhoudkundige verwerking van hedgetransacties conform de criteria vooropgesteld door IFRS 9. Voor de reële-waardehedging van groepen van gesloten portfolio's van blootstellingen aan valutarisico's en commodityrisico's wordt de 'onderste laag'- of de 'nettopositie'-methode gebruikt. Bij de 'onderste laag'-methode wordt een laag gedefinieerd die het nominale bedrag vertegenwoordigt van een blootstelling die historisch aanwezig was op constante en continue basis. Die laag wordt verder opgesplitst in kleinere rekeneenheden (sublagen) die zijn aangemerkt als gehedgede posities. De sublagen worden vervolgens gehedged door hedge-instrumenten die aangemerkt zijn als hedge-multiples van dergelijke sublagen.

Bij de 'nettopositie'-methode wordt hedging toegepast op basis van een groep posities met compenserende risicoposities waarbij de nettopositie de door een hedge-instrument gehedgede positie is.

Bij beide methodes betreft het gesloten gehedgede portfolio's waarin posities niet kunnen toegevoegd, verwijderd of vervangen worden zonder elke wijziging te beschouwen als een overgang naar een nieuwe portfolio. Bij beide methodes omvatten de blootstellingen een groep van balans- en buitenbalans-valuta- en commodityposities, d.w.z. handelsschulden, voorraden en aankoopverbintenissen of handelsvorderingen en verkoopverbintenissen die blootgesteld zijn aan de variabiliteit van valuta's of commodityprijzen. Door het niet-behalen van IFRS 9 hedge accounting omdat niet is voldaan aan de 'onderste laag'- of 'nettopositie'-criteria of wanneer er geen marktgebaseerde derivaten beschikbaar zijn, neemt Umicore de gehedgede posities op tegen kostprijs. Omdat onder Umicore's beleid voor economische hedging alle transactionele ahedgingposities worden aangepast naar reële marktwaarde voor het monitoren van operationeel risico, omvat dit het terugnemen van eventuele positieve reële waarde op deze gehedgede posities om ze te behouden tegen kostprijs (in geval van voorraden) of buiten de balans (in geval van verplichtingen). Hedges in deze categorie worden bestempeld als economische hedges en worden niet beschouwd als speculatieve instrumenten.

Wanneer er een consistente praktijk bestaat om commodity's te verhandelen door het gebruik van commoditycontracten bij een specifieke dochteronderneming of een kasstroomgenererende eenheid van de Groep en waarbij de entiteit de onderliggende commodity geleverd krijgt om het kort na de levering te verkopen met als doel winst te realiseren uit kortetermijnschommelingen in de prijs of de handelsmarges, dan worden de voorraden gewaardeerd tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening en worden

de verbonden fysieke en/of commodityverbintenissen geclassificeerd als derivaten en gewaardeerd tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening.

2.22.2 Structurele risico's - kasstroomhedges

Afgeleide financiële en commodity-instrumenten die gebruikt worden voor de bescherming van toekomstige kasstromen worden aangeduid als hedges onder de administratieve verwerking van kasstroomhedgetransacties. Het effectieve deel van wijzigingen in de reële waarde van hedge-instrumenten die in aanmerking komen als kasstroomhedges worden opgenomen in het eigen vermogen van de aandeelhouders als hedgesreserves totdat de onderliggende verwachte of vastgelegde transacties zich voordoen (d.w.z. een invloed hebben op de winst-en-verliesrekening). Op dat moment worden de opgenomen winsten en verliezen op de hedge-instrumenten overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst-en-verliesrekening.

Als de onderliggende gehedgede transacties niet langer waarschijnlijk zijn of wanneer de hedges ineffectief worden, dan worden het hieraan verbonden hedge-instrument onmiddellijk stopgezet en worden alle winsten of verliezen, met inbegrip van degene die waren opgenomen in het eigen vermogen, onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

In afwezigheid van het verkrijgen van de administratieve verwerking van hedgetransacties bij sluiting conform IFRS 9 wordt de reële waarde van de gerelateerde hedge-instrumenten opgenomen in de winst-en-verliesrekening in plaats van het eigen vermogen, en dit voordat de onderliggende verwachte of vastgelegde transacties zich voordoen.

2.22.3 In contracten besloten derivaten

Nog uit te voeren contracten (het 'basiscontract') bevatten soms besloten derivaten.

In contracten besloten derivaten veroorzaken herzieningen in sommige of alle kasstromen die anders door het basiscontract zouden zijn vereist, op basis van een bepaalde rentevoet, prijs van een financieel instrument, commodityprijs, wisselkoers of andere variabele. Als wordt geconcludeerd dat er geen nauw verband bestaat tussen een dergelijk derivaat en het basiscontract, dan wordt het afgescheiden van het basiscontract en administratief verwerkt conform IFRS 9 (reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst of verlies). Het basiscontract wordt verwerkt volgens de regels van de nog uit te voeren contracten, wat wil zeggen dat een dergelijk contract niet wordt opgenomen in de balans of de winst-of-verliesrekening voordat de contractuele levering plaatsvindt.

2.23 Klimaatverandering

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening heeft de Groep rekening gehouden met de potentiële impact van klimaatrisico's die zowel transitierisico's (markt, reputatie, beleid en wetgeving, technologie) als fysieke risico's (directe schade aan activa en verstoring van toeleveringsketens)

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

Jaarrekening

[Geconsolideerde winst-en-verliesrekening](#)

[Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat](#)

[Geconsolideerde balans](#)

[Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen](#)

[Geconsolideerd kasstroomoverzicht](#)

[Toelichtingen bij de jaarrekening](#)

[Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij](#)

[Verklaring over verantwoordelijkheid van het management](#)

[Duurzaamheidsverslag](#)

Over dit verslag

omvatten. Voor meer informatie over de risico's en kansen met betrekking tot klimaatverandering, zie het deel [ESRS E1 Klimaatverandering](#).

De potentiële impact van klimaatverandering op een aantal onderdelen van de jaarrekening is in beschouwing genomen, zoals:

- De voorspellingen en kasstromen gebruikt in de beoordeling van bijzondere waardeverminderingen van vaste activa (inclusief goodwill)
- Realiseerbaarheid van uitgestelde belastingen
- De verwachte levensduur van materiële vaste activa en hun blootstelling aan fysieke risico's veroorzaakt door klimaatverandering. De verwachte levensduur is doorgaans van korte tot middellange duur, waardoor het fysieke risico veroorzaakt door klimaatverandering op lange termijn laag is

Er is een inherente onzekerheid over de veronderstellingen die worden gehanteerd binnen die gebieden en hoe deze de bedrijfsactiviteiten, kasstromen en winstprognoses van de Groep zullen beïnvloeden. Desalniettemin weerspiegelen de laatste vooruitzichten van de Groep de continue investeringen in duurzame technologieën en onze unieke positie om de markt duurzame oplossingen te bieden.

Gezien onze decarbonisatieambities heeft de Groep overeenkomsten voor de afname van groene stroom op lange termijn afgesloten voor zijn fabrieken via onshore en offshore windmolenparken en zonnepanelenparken. De overeenkomsten worden geanalyseerd conform IFRS om te bepalen of het contracten voor eigen gebruik zijn, of het financiële instrumenten zijn, dan wel of ze een lease bevatten. Per 31 december 2025 worden de meeste van onze overeenkomsten voor de afname van groene stroom verwerkt als contracten voor eigen gebruik. Twee van die overeenkomsten worden verwerkt als financieel instrument. Momenteel hebben de ondertekende overeenkomsten een gemiddelde looptijd van 15 jaar, variërend van 5 tot 25 jaar, voor een totaal jaarlijks volume van ongeveer 700 GWh.

Energiecertificaten die aan die overeenkomsten gekoppeld zijn, worden automatisch geannuleerd, afgelost door Umicore, of afgelost in onze naam en opgenomen als last tijdens de periode waarin de elektriciteit werd verbruikt.

2.24 Aanpassingen

Aanpassingen aan het resultaat hebben betrekking op herstructureringsmaatregelen, bijzondere waardevermindering van activa gerelateerd aan herstructureringsregelen en andere baten of lasten uit gebeurtenissen of transacties die duidelijk verschillen van de normale bedrijfsactiviteiten van de onderneming, zoals de beëindiging van activiteiten en milieuvorzieningen die verband houden met historische vervuiling of niet-actieve sites.

F3 Beheer van financiële risico's

Elk van de activiteiten van de Groep is blootgesteld aan verschillende risico's van financiële of niet-financiële aard die de financiële prestaties van de Groep kunnen beïnvloeden. De financiële risico's omvatten wijzigingen in metaalprices, wisselkoersen, enkele door de markt bepaalde commerciële voorwaarden en rentevoeten en krediet- en liquiditeitsrisico's. Het algemene risicobeheerprogramma van de Groep is erop gericht de risico's en mogelijke negatieve gevolgen voor de financiële resultaten van de Groep te beperken, o.a. door hedge- en verzekeringsinstrumenten te gebruiken.

3.1 Valutarisico

Het valutarisico waaraan Umicore is blootgesteld kan worden opgedeeld in drie types: structureel risico, transactioneel risico en omrekeningsrisico.

3.1.1 Structureel valutarisico

Een deel van de inkomsten van Umicore is uitgedrukt in Amerikaanse dollar (USD), hoewel veel van de betrokken bedrijfsactiviteiten zich buiten de USD-zone bevinden (voornamelijk in Europa en Azië).

Elke wijziging in de wisselkoers van de USD tegenover de EUR of andere valuta's die niet aan de USD gekoppeld zijn, heeft daardoor een invloed op de resultaten van de onderneming.

Een groot deel van deze structurele valutablootstelling vloeit voort uit de in USD uitgedrukte metaalprices voor onze activiteiten.

Naast de blootstelling aan de USD/EUR-wisselkoers is er ook een structurele en toenemende gevoeligheid voor bepaalde andere valutaparen zoals de USD en de EUR in Koreaanse won (KRW), Chinese yuan (CNY), Canadese dollar (CAD), Poolse zloty (PLN), Indiase roepie (INR) en Braziliaanse real (BRL).

Structurele valuta-hedges

Het hedgingbeleid van Umicore laat toe om haar structurele valutablootstelling op termijn te hedgen, zij het in combinatie met de hedging van de structurele blootstelling aan de metaalprices of geïsoleerd, doorgaans wanneer een wisselkoers of een in EUR uitgedrukte metaalprice boven het historische gemiddelde ligt en zich op een niveau bevindt waarbij aantrekkelijke marges verzekerd kunnen worden. Dit omvat onder meer termijnhedges voor projecten met aanzienlijke investeringsuitgaven die zijn uitgedrukt in een andere valuta dan EUR of in een andere functionele valuta dan die van de entiteit.

In verband met het structurele risico beoordeelt de Groep de hedge-effectiviteit door een overeenstemming van de kritieke voorwaarden tussen de gehedgede positie (toekomstige waarschijnlijke kasstromen) en het hedge-instrument met inbegrip van omvang en looptijd. De Groep past een voorzichtige aanpak toe bij de toepassing van structurele hedging – nooit tot 100% – en

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

Jaarrekening

[Geconsolideerde winst-en-verliesrekening](#)

[Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat](#)

[Geconsolideerde balans](#)

[Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen](#)

[Geconsolideerd kasstroomoverzicht](#)

[Toelichtingen bij de jaarrekening](#)

[Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij](#)

[Verklaring over verantwoordelijkheid van het management](#)

[Duurzaamheidsverslag](#)

Over dit verslag

vermijdt hierdoor ineffectiviteit ten gevolge van verschillen in looptijd tussen de gehedgede positie en het hedge-instrument of ten gevolge van veranderingen in de omvang van de blootstelling.

Eind 2025 had Umicore structurele valuta-hedges lopen voor haar niet-metaalprijsgerelateerde gevoeligheid met inbegrip van de volgende valutaparen: EUR/USD, EUR/PLN en USD/CAD.

3.1.2 Transactioneel valutarisico

De onderneming is ook onderhevig aan transactionele risico's met betrekking tot valuta's, namelijk het risico op wisselkoersschommelingen tussen het moment waarop de prijs wordt vastgelegd met een klant of leverancier en het moment waarop de transactie wordt afgewikkeld. Het beleid van de Groep bestaat erin om het transactionele risico maximaal te hedgen, voornamelijk met termijncontracten.

In verband met het transactioneel risico beoordeelt de Groep de hedge-effectiviteit door een overeenstemming van de kritieke voorwaarden tussen de gehedgede positie (balansposten en verplichtingen) en het hedge-instrument met inbegrip van omvang en looptijd. De Groep hedget transactioneel risico maximaal, tot 100%. Ineffectiviteiten kunnen het gevolg zijn van verschillen in looptijd tussen de gehedgede positie en het hedge-instrument of van veranderingen in de omvang van de blootstelling, maar zullen naar verwachting niet materieel zijn.

3.1.3 Omrekeningsrisico

Umicore is een internationale onderneming met buitenlandse vestigingen die een andere functionele valuta hanteren dan EUR. Wanneer de resultaten en de balansen van die bedrijfsactiviteiten worden geconsolideerd in de boekhouding van de Groep, is het omgerekende bedrag blootgesteld aan wisselkoersschommelingen tussen de EUR en dergelijke lokale valuta's, voornamelijk USD, BRL, KRW, CNY, PLN en ZAR. Hoewel Umicore haar omrekeningsblootstelling niet systematisch hedget, kunnen ad hoc hedges worden afgesloten.

3.2 Commodityprijsrisico

Het commodityprijsrisico omvat het metaalprijsrisico en het energieprijrisico (electriciteit en aardgas).

Het metaalprijsrisico waaraan Umicore is blootgesteld kan worden opgedeeld in 3 types: structureel risico, transactioneel risico en voorraadrisico.

In verband met het structureel en transactioneel risico voor metaal beoordeelt de Groep de hedge-effectiviteit door een overeenstemming van de kritieke voorwaarden tussen de gehedgede positie en het hedge-instrument met inbegrip van omvang en looptijd. De hedgeratio bedraagt 100%, waarbij ineffectiviteit kan voortkomen uit een verschil in looptijd tussen de gehedgede positie en het hedge-instrument of uit een wijziging in de risicopositie.

3.2.1 Structureel metaalrisico

Umicore is blootgesteld aan structurele metaalprijsrisico's. Die risico's vloeien voornamelijk voort uit de impact van metaalprijsen op de overtollige metalen die worden teruggewonnen uit materialen voor verwerking of andere inkomstenelementen die afhangen van de metaalprijsen. Het beleid van Umicore laat toe om dergelijke blootstelling aan metaalprijsen te hedgen, doorgaans wanneer de termijnprijzen voor metalen uitgedrukt in de functionele valuta van de betrokken bedrijfsactiviteiten boven het historische gemiddelde liggen en zich op een niveau bevinden waarbij aantrekkelijke marges verzekerd kunnen worden. In welke mate het metaalprijsrisico kan worden gehedged hangt af van de beschikbaarheid van hedge-instrumenten en van voldoende marktliquiditeit.

In het segment Recycling recycleert de Groep platina, palladium, rodium, goud en zilver en een brede waaier aan andere basis- en speciale metalen. In dit segment is de gevoeligheid op korte termijn van inkomsten en bedrijfsresultaten voor metaalprijsen bijzonder materieel. Door de variabiliteit van de grondstoffeninput in de loop der jaren en de verschillende looptijden van de leveringscontracten is het echter niet mogelijk om een vaste sensitiviteit op te geven voor een specifiek metaal. Over het algemeen hebben hogere metaalprijsen een positieve impact op de winst van het segment Recycling, terwijl lagere prijzen een negatief effect hebben. Umicore heeft ook een metaalprijs sensitiviteit in de andere segmenten (Catalysis en Specialty Materials), die vooral gelinkt is aan de metaalgerelateerde inkomsten en afhankelijk van de gebruikte metalen in die segmenten. In dergelijke gevallen zorgen hogere metaalprijsen over het algemeen voor een positief kortetermijneffect op de winstgevendheid van elke activiteit, terwijl lagere metaalprijsen meestal het tegenovergestelde effect hebben. Andere commerciële factoren, zoals productpremies, die grotendeels onafhankelijk zijn van de metaalprijsen, zijn echter ook significant en onafhankelijk bepalend voor de inkomsten en de winstgevendheid. Bovendien kunnen langdurige periodes van hoge metaalprijsen in sommige gevallen risico's verhogen, zoals substitutie of verstoring van de toeleveringsketen.

Structurele metaalprijs-hedges

Voor sommige metalen hedget Umicore een deel van haar blootstelling aan termijnmetaalprijsen. Die hedges zijn gebaseerd op documentatie die een hoge waarschijnlijkheid aangeeft van toekomstige kasstromen op basis van metaalprijsen uit commerciële contracten. Umicore heeft een deel van haar blootstelling aan termijnmetaalprijsen gehedged. Eind 2025 heeft Umicore termijncontracten om de door haar verwachte structurele prijsblootstelling aan bepaalde edelmetalen tot 2030 af te dekken. Voor 2026 zijn er lock-ins voor iets meer dan drie vierde van de blootstelling voor rodium en voor ongeveer twee derde voor goud, zilver, platina en palladium. Voor 2027 zijn er lock-ins voor drie vierde voor zilver en rodium en voor bijna twee derde voor goud, platina en palladium. Voor 2028 zijn er lock-ins voor bijna twee derde voor goud, zilver en platina en voor ongeveer de helft voor palladium en rodium. Voor 2029 zijn er lock-ins voor bijna de helft voor zilver, voor 30% voor goud en rodium, voor bijna een kwart voor palladium en voor de eerste schijf van 15% voor platina. Voor 2030 zijn er lock-ins voor ongeveer 10% voor goud en zilver.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

Jaarrekening

[Geconsolideerde winst-en-verliesrekening](#)

[Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat](#)

[Geconsolideerde balans](#)

[Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen](#)

[Geconsolideerd kasstroomoverzicht](#)

[Toelichtingen bij de jaarrekening](#)

[Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij](#)

[Verklaring over verantwoordelijkheid van het management](#)

[Duurzaamheidsverslag](#)

Over dit verslag

In verband met het structurele risico beoordeelt de Groep de hedge-effectiviteit door een overeenstemming van de kritieke voorwaarden tussen de gehedgede positie (toekomstige waarschijnlijke kasstromen) en het hedge-instrument met inbegrip van waarde en looptijd. De Groep past een voorzichtige aanpak toe inzake structurele hedges en vermijdt bewust volledige (100%) hedging. Die strategie minimaliseert het risico op ineffectiviteit als gevolg van verschillen in looptijd tussen de gehedgede positie en het hedge-instrument of als gevolg van schommelingen in de omvang van de blootstelling.

3.2.2 Transactioneel metaalrisico

De Groep is blootgesteld aan transactionele risico's op metalen. De meerderheid van de metaalgebaseerde transacties gebruiken metaalmarkten als referentie, zoals de London Metal Exchange. Als de onderliggende metaalprijs constant was, dan zou de prijs die Umicore betaalt voor het metaal in de aangekochte grondstoffen worden doorgerekend aan de klant als een deel van de verkoopprijs van het product. Door de tijd die verstrijkt tussen de verwerking van de aangekochte grondstoffen in producten en de verkoop van de producten leidt de volatiliteit van de referentieprijzen voor metaal echter tot verschillen tussen de prijs die voor het metaal in de grondstoffen is betaald enerzijds en de ontvangen prijs anderzijds.

Hierdoor bestaat er een transactionele blootstelling aan mogelijke prijsschommelingen tussen het ogenblik waarop de grondstoffen worden aangekocht (wanneer de aankoopprijs wordt vastgelegd) en het moment waarop de producten worden verkocht (wanneer de verkoopprijs wordt vastgelegd).

Het beleid van de Groep bestaat erin om het transactioneel risico maximaal te hedgen, voornamelijk met termijncontracten.

In verband met het transactioneel risico beoordeelt de Groep de hedge-effectiviteit door een overeenstemming van de kritieke voorwaarden tussen de gehedgede positie (balansposten en verplichtingen) en het hedge-instrument met inbegrip van omvang en looptijd. De Groep hedget transactioneel risico maximaal, tot 100%.

Ineffectiviteiten van dergelijke hedges kunnen het gevolg zijn van verschillen in looptijd tussen de gehedgede positie en het hedge-instrument of van veranderingen in de omvang van de blootstelling, maar zullen naar verwachting niet materieel zijn.

De versnelde groei van de batterijmateriaalactiviteiten de afgelopen jaren heeft gezorgd voor een aanzienlijke toename van de blootstelling aan specifieke metalen zoals kobalt, lithium en nikkel. Toenemende volumes, de kwetsbaarheid tegenover de bijbehorende prijsvolatiliteit en, in het geval van bepaalde metalen zoals lithium, de afwezigheid van een liquide termijnmarkt leiden tot toegenomen metaalrisico's. Voor lithium is Umicore's beleid voor hedging van transactioneel risico erop gericht om de vastlegging van de aankooprijzen en de verkoopprijzen maximaal op elkaar af te stemmen. Deze

fysieke 'back-to-back'-hedges laat toe om de transactionele risico's voor lithium te beheersen in een volatiele markt.

Het beleid van de Groep inzake economische hedging van het transactioneel risico voor metalen schrijft voor dat initieel mark-to-market-waarderingsgrondslagen worden toegepast op alle posten van de transactie-hedgingpositie, zowel de hedge-instrumenten als de aagehedgede posities. Waar haalbaar gebeurt dit conform de criteria voor hedge accounting van IFRS 9. Wanneer hedge accounting conform IFRS 9 niet toegepast of verkregen kan worden, neemt Umicore de positieve mark-to-market-effecten terug (zie Toelichting F2.22.1 – Transactionele risico's - reële-waardehedges).

3.2.3 Metaalvoorraadrisico

De Groep is blootgesteld aan metaalprijsrisico's op de permanente metaalvoorraden. Dat risico heeft te maken met de kans dat de marktprijzen voor metalen dalen tot onder de boekwaarde van deze voorraden.

Umicore hedget dit risico gewoonlijk niet.

3.2.4 Structureel energierisico

Umicore is blootgesteld aan structurele energieprijrisico's (elektriciteit en aardgas). Naast de strategische metaalhedges beheert de Groep een deel van haar energieprijrisico's op termijn door energiehedges aan te gaan. Op dit moment heeft Umicore hedges lopen voor haar verwachte Europese elektriciteitsverbruik (meer dan 75% voor 2026 tot 2028 en meer dan 50% voor 2029 tot 2030) en aardgasverbruik (meer dan 85% voor 2026 tot 2027, bijna 75% voor 2028 en ongeveer 25% voor 2029).

Gezien onze decarbonisatiesambities heeft de Groep overeenkomsten voor de afname van groene stroom op lange termijn afgesloten voor zijn fabrieken via onshore en offshore windmolenparken en zonnepanelenparken. Die overeenkomsten worden over het algemeen verwerkt als nog uit te voeren contracten voor eigen gebruik.

3.3 Renterisico

Renterisico's vloeien voort uit veranderingen in de geldende marktrentevoeten, die kunnen leiden tot veranderingen in de reële waarde van vastrentende schuldinstrumenten en in de rentebetalingen van variabel rentende schuldinstrumenten. Dat risico wordt beheerd door het schuldprofiel van de Groep op regelmatige basis te beoordelen en door renteswaps af te sluiten. Eind december 2025 bedroegen de bruto financiële schulden van de Groep € 2.842 miljoen, waarvan € 2.369 miljoen met een vaste rentevoet.

3.4 Kredietrisico

Kredietrisico en concentratie van kredietrisico

Kredietrisico is het risico op wanbetaling door een tegenpartij met betrekking tot de

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

verkoop van goederen of metaalleasingactiviteiten. Om de kredietblootstelling te beheren heeft Umicore een kredietbeleid opgesteld met aanvragen voor kredietlimieten, goedkeuringsprocedures, continue opvolging van de kredietblootstelling en aanmaningsprocedures in het geval van betalingsachterstand. Het kredietrisico ten gevolge van verkopen is tot op zekere hoogte afgedekt via kredietverzekeringen, kredietbrieven of andere gelijkaardige betalingswijzen. Umicore is meerdere kredietverzekeringscontracten aangegaan met verschillende verzekeraars. Eén daarvan is wereldwijd van toepassing. Dit contract beschermt de verzekerde activiteiten tegen insolventierisico en tegen politieke en commerciële risico's met een individueel eigen risico per factuur van 5% en voorziet een maximale schadeloosstelling per regio of land. Umicore heeft bepaald dat in een bepaald aantal gevallen waar de kosten van een kredietverzekering niet in verhouding staan tot het te verzekeren risico, geen beroep zal worden gedaan op een dergelijke algemene kredietverzekeringsdekking. Voor die ondernemingen die gekenmerkt worden door een aanzienlijke klantenconcentratie of door een specifieke en nauwe relatie met de klanten kunnen specifieke verzekeringscontracten voor een bepaalde periode worden afgesloten. Er dient te worden opgemerkt dat sommige omvangrijke transacties, zoals de verkoop van edelmetalen door Recycling, een beperkt kredietrisico hebben aangezien het een gangbare praktijk is om te betalen vóór de levering. Umicore kan bepaalde kredietrisico's verder beperken door discontering van vorderingen zonder regres of, vooral in China, door discontering van bankwissels zonder regres. Met betrekking tot de risicoblootstelling tegenover financiële instellingen zoals banken en brokers past Umicore ook interne kredietlijnen toe. Er worden specifieke limieten gesteld, per bankgroep en per financieel instrument, die de verschillende risico's dekken waaraan de Groep is blootgesteld bij transacties met dergelijke tegenpartijen. Conform IFRS 9 worden bijzondere waardeverminderingen voor te verwachten kredietverliezen op vorderingen gewaardeerd en opgenomen aan de hand van een vereenvoudigde aanpak.

3.5 Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico heeft betrekking op het vermogen om schulden af te lossen en te herfinancieren (met inbegrip van uitgegeven obligaties) en om activiteiten te financieren. De Groep beheert het liquiditeitsrisico door voldoende financieringsbronnen aan te houden, door te zorgen voor zeer brede diversificatie van die financieringsbronnen (op het vlak van instrumenten, kredietverlenende banken en andere instellingen en op geografisch vlak), door de looptijdprofielen van financiële activa en verplichtingen zo nauw mogelijk op elkaar af te stemmen en door de looptijd van financieringsbronnen te spreiden. Financieringsbronnen omvatten o.a. operationele kasstromen, vastgelegde en niet-vastgelegde bankfaciliteiten met inbegrip van Chinese bankkredietlijnen, metaalleaselijnen, uitgifte van commercial papier en private schuldplaatsingen op lange termijn.

Voor meer informatie, zie Toelichtingen [F21](#) en [F25](#).

Naast hun impact op de resultaten van de Groep kunnen wisselkoersschommelingen de kasstromen uit operationele activiteiten, de werkkapitaalvereisten en de nettoschuld beïnvloeden, met name door hun impact op voorraden, handelsvorderingen en handelsschulden in vreemde valuta. Hedging van

structurele en transactionele valutarisico's is er daarom ook op gericht om de kortetermijnvolatiliteit van de kasstromen te beperken en de liquiditeit te beschermen.

Naast hun impact op de bedrijfsresultaten kunnen schommelingen in de metaalprijsen een significante impact hebben op de kasstromen en liquiditeit van de Groep. Hogere metaalprijsen verhogen de waarde van metaalvoorraden, handelsvorderingen en werkkapitaal, wat kan resulteren in hogere netto werkkapitaalvereisten. Bovendien kan de volatiliteit van de metaalprijsen aanleiding geven tot margestortingen of zekerheidsvereisten op hedge-instrumenten, wat kan leiden tot een tijdelijke uitstroom van kasmiddelen. Hoewel de hedgingstrategie van de Groep gericht is op het beperken van de winstvolatiliteit, elimineert het de kortetermijnvariabiliteit van de kasstromen niet. Die effecten worden actief gemonitord en beheerst door middel van liquiditeitsplanning, kredietlijnen en metaalleaseovereenkomsten.

3.6 Fiscale onzekerheden

De belastinglast opgenomen in de jaarrekening is de beste schatting door de Groep van de belastingverplichtingen, wetende dat er tot het moment dat de belastingcontroles door de belastingautoriteiten zijn afgerond, een zekere onzekerheid bestaat over de uiteindelijke belastingverplichtingen voor de verslagperiode. Het beleid van de Groep is erop gericht om belastingaangiften in te dienen binnen de wettelijke termijn en om waar nodig in gesprek te gaan met belastingautoriteiten om te verzekeren dat de belastingposities van de Groep getrouw en actueel zijn en dat eventuele materiële verschillen in de interpretatie van belastingwetgeving en -regelgeving worden opgelost waar mogelijk. Wijzigingen in belastingwetgeving of in de toepassing ervan inzake Pijler 2, CFC, verrekenprijzen, btw, buitenlandse dividenden, bronbelasting, voorzieningen voor rentelasten, fiscaal verrekenbare tegoeden voor O&O, investeringspremies en belastingaftrek, en de opname van voorwaarts gecompenseerde fiscale verliezen zouden een gunstig of ongunstig effect kunnen hebben op het effectief belastingtarief en de nettowinst van de Groep. Op basis van de geïdentificeerde fiscale risico's en kansen heeft het management een uitvoerige beoordeling uitgevoerd voor onzekere belastingposities, wat heeft geleid tot de opname van voorzieningen voor deze onzekerheden rond winstbelastingen conform IFRIC 23.

Nationale en internationale fiscale regelgeving en handhaving stellen steeds meer eisen. Dat vergroot de druk op de Groep inzake naleving van de belastingwetgeving (vooral rond Pijler 2- en CFC-rapportering, verrekenprijzen, indirecte belastingen zoals btw, en bronbelasting). De onzekerheid rond aangekondigde of mogelijke belastinghervormingen neemt evenzeer toe, zowel in de belangrijkste rechtsgebieden waar Umicore actief is, als op internationaal niveau (bv. door de belastinginitiatieven van de OESO). Die ontwikkelingen en de hieruit voortvloeiende onzekerheden kunnen de winst van de Groep beïnvloeden, ondanks het feit dat Umicore de vereisten proactief blijft beheren, bv. door de implementatie van processen en systemen op basis van beste praktijken. Umicore past bovendien een actieve procedure toe om onzekere belastingposities op te volgen en er voorzieningen voor aan te leggen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

Jaarrekening

[Geconsolideerde winst-en-verliesrekening](#)

[Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat](#)

[Geconsolideerde balans](#)

[Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen](#)

[Geconsolideerd kasstroomoverzicht](#)

[Toelichtingen bij de jaarrekening](#)

[Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij](#)

[Verklaring over verantwoordelijkheid van het management](#)

[Duurzaamheidsverslag](#)

Over dit verslag

De onderneming is momenteel betrokken bij belastingcontroles en/of fiscale geschillen, voornamelijk in België, Brazilië, Duitsland en Italië. Daarvoor zijn voldoende voorzieningen aangelegd en die zullen dan ook naar verwachting geen bijkomend materieel effect hebben op de financiële positie van de Groep.

3.7 Kapitaalrisico

Bij het kapitaalbeheer bestaat het doel van de Groep erin om het vermogen om de continuïteit te waarborgen, om rendement te bieden aan aandeelhouders en voordelen aan andere belanghebbenden, en om een optimale kapitaalstructuur te handhaven om zo de kapitaalkosten te verminderen.

Om de kapitaalstructuur te handhaven of aan te passen kan de Groep bijvoorbeeld het bedrag van de dividenden uitbetaald aan aandeelhouders aanpassen, kapitaal uitkeren aan aandeelhouders, eigen aandelen terugkopen of nieuwe aandelen uitgeven.

De Groep monitort zijn kapitaalstructuur hoofdzakelijk op basis van de schuldratio en de hefboomratio. De hefboomratio wordt berekend als de verhouding tussen de netto financiële schulden en de aangepaste EBITDA. De schuldratio wordt berekend door de netto financiële schulden te delen door de som van de netto financiële schulden en het totaal eigen vermogen van de Groep. De netto financiële schulden worden berekend als de som van de langlopende financiële schulden en de kortlopende financiële schulden minus de geldmiddelen en kasequivalenten.

Voor meer informatie bij de cijfers voor de gepresenteerde perioden, zie Toelichting F25 Financiële schulden.

In het kader van de normale bedrijfsvoering streeft de Groep naar een kapitaalstructuur die overeenstemt met een 'investment grade'-creditrating. De Groep kan overwegen om de hiermee overeenstemmende schuldgraad tijdelijk te overschrijden in het kader van een bijzondere gebeurtenis, zoals een grote overname.

3.8 Strategische en operationele risico's

Umicore is blootgesteld aan bepaalde strategische en operationele risico's die niet noodzakelijk financieel van aard zijn, maar niettemin de financiële resultaten van de Groep kunnen beïnvloeden. Het betreft onder meer technologie- en substitutierisico's, risico's verbonden aan de toeleveringsketens, operationele risico's verbonden aan kritieke productie-installaties, risico's in verband met de beschikbaarheid van informatiesystemen en cyberveiligheid, risico's verbonden aan rechtsgeschillen en rechtszaken, risico's verbonden aan het verhandelen van metalen, risico's op bijzondere waardevermindering van activa door een wijziging in de onderliggende bedrijfscontext en vooruitzichten, risico's verbonden aan regelgeving enz. In sommige gevallen bestaat er een rechtstreeks verband tussen financiële en operationele risico's. Zo kan een mogelijk risico inzake de continuïteit van de toelevering van bepaalde kritieke grondstoffen of metalen door plotse of extreme schaarste in de fysieke toelevering de financiële risico's aanzienlijk verhogen, vooral die met betrekking tot de metaalprijzen.

Bovendien, hoewel de mogelijke impact van nieuw ingevoerde of veranderende importheffingen moeilijk te becijferen is, biedt Umicore's wendbare en geografisch gediversifieerde voetafdruk de nodige flexibiliteit om negatieve gevolgen te mitigeren en te beperken.

Voor een beschrijving van enkele van die risico's en Umicore's algemene benadering van risicobeheer, zie G14. [Beschrijving van risicobeheer en de voornaamste risico's en onzekerheden.](#)

F4 Kritieke schattingen en beoordelingen

De gebruikte schattingen en beoordelingen bij de opstelling en de toepassing van de jaarrekening van de geconsolideerde entiteit worden voortdurend beoordeeld en zijn gebaseerd op historische gegevens en andere elementen, waaronder verwachtingen van toekomstige gebeurtenissen die een financiële impact kunnen hebben op de entiteit en die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De resulterende schattingen zijn per definitie dan ook maar zelden gelijk aan de werkelijke resultaten.

Veronderstellingen en schattingen worden toegepast bij:

- de beoordeling van de noodzaak en de waardering van bijzondere waardevermindervers verliezen
- de administratieve verwerking van pensioenverplichtingen
- de opname en waardering van voorzieningen voor belastings-, milieu-, garantie- en geschilrisico's, productretouren, verlieslatende contracten en herstructurering
- de bepaling van afschrijvingen van voorraden
- de beoordeling in welke mate uitgestelde belastingvorderingen gerealiseerd zullen worden
- gebruiksduur van materiële vaste activa en immateriële activa met uitzondering van goodwill

Hieronder worden de schattingen en beoordelingen vermeld die een aanmerkelijk risico in zich dragen van een materiële aanpassing van de boekwaarde van activa en verplichtingen tijdens het volgende boekjaar.

4.1 Toetsing op bijzondere waardevermindering

De Groep toetst de boekwaarde van haar kasstroomgenererende eenheden op bijzondere waardevermindering telkens wanneer bepaalde externe of interne gebeurtenissen wijzen op een mogelijk risico op bijzondere waardevermindering voor die eenheden. De Groep toetst jaarlijks de goodwill van haar kasstroomgenererende eenheden op bijzondere waardevermindering. Een bijzonder waardevermindervers verliez wordt opgenomen wanneer de boekwaarde de realiseerbare waarde structureel overschrijdt. De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van enerzijds de reële waarde minus verkoopkosten en anderzijds de bedrijfswaarde overeenkomstig de grondslag voor financiële verslaggeving. Die bedrijfswaarde wordt berekend door discontering van gerelateerde toekomstige vrije kasstromen (DCF-model) om hun contante waarde te berekenen. Deze berekeningen vereisen het gebruik van en zijn gevoelig voor schattingen en veronderstellingen, zoals disconteringsvoeten, wisselkoersen,

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

commodityprijzen, toekomstige kapitaalvereisten en toekomstige operationele prestaties. Interne schattingen van toekomstige bedrijfsprestaties zijn gebaseerd op een analyse van een combinatie van factoren, waaronder marktgroei prognoses, marktaandeelschattingen, de concurrentie, de prijszetting en de kostenevolutie. Een dergelijke analyse combineert zowel intern gegenereerde schattingen als gegevens uit externe bronnen.

Op 31 december 2025 bedroeg de boekwaarde van de goodwill voor de geconsolideerde entiteiten € 151,2 miljoen (€ 155,3 miljoen in 2024). Zie Toelichting F15 Goodwill voor meer informatie over de jaarlijkse toetsing op bijzondere waardevermindering van goodwill en Toelichting F18 voor meer informatie over de toetsing op bijzondere waardevermindering van de kasstroomgenererende eenheid Battery Cathode Materials.

4.2 Saneringsverplichtingen

Voorzieningen worden aangelegd voor de verwachte kost van de toekomstige sanering van industriële sites en hun omgeving voor zover er een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting bestaat conform grondslag voor financiële verslaggeving F2.16. Deze voorzieningen omvatten schattingen van toekomstige kosten voor terugwinning, fabriekssluitingen, sluitingen van stortplaatsen, bewaking, afbraakwerken, decontaminatie, waterzuivering en permanente opslag van historische residuen. Die schattingen van toekomstige kosten worden gediscoteerd naar hun contante waarde. De berekening van die schattingen van voorzieningen vereist dat veronderstellingen worden gemaakt over onder meer de toepassing van milieuwetgeving, de datums van fabriekssluitingen, beschikbare technologieën en studiekosten. Een wijziging in een van de gebruikte veronderstellingen kan een materiële impact hebben op de boekwaarde van de saneringsvoorzieningen. Op 31 december 2025 bedroeg de boekwaarde van de saneringsvoorzieningen € 118,5 miljoen (€ 114,1 miljoen in 2024). Voor meer informatie, zie Toelichting F30 Milieuvoorzieningen.

4.3 Brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten

Een actief of verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten wordt in de balans opgenomen conform grondslag voor financiële verslaggeving F2.17. De contante waarde van een brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten is afhankelijk van een aantal factoren die worden bepaald op een actuariële basis.

De geconsolideerde entiteit bepaalt de gepaste disconteringsvoet die aan het einde van elk jaar moet worden gebruikt. Voor meer informatie over de verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen van de geconsolideerde entiteit, zie Toelichting F28. Op 31 december 2025 was een verplichting uit hoofde van personeelsbeloningen opgenomen van € 272,6 miljoen (€ 303,5 miljoen in 2024).

4.4 Realiseerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen worden uitsluitend opgenomen voor verrekenbare tijdelijke verschillen en niet-gecompenseerde fiscale verliezen of ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden als het

waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winsten (op basis van de operationele plannen van de Groep) beschikbaar zullen zijn om die tijdelijke verschillen en verliezen/tegoeden te realiseren. De werkelijke belastingresultaten in toekomstige perioden kunnen afwijken van de schattingen die worden gemaakt op het moment dat de uitgestelde belastingen worden opgenomen.

Overige veronderstellingen en schattingen worden toegelicht in de respectieve toelichtingen die relevant zijn voor de post waarvoor de veronderstellingen of schattingen werden gebruikt voor waardering.

4.5 Voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten

Umicore's verkoop van batterijmaterialen voor transporttoepassingen heeft een impact op de blootstelling van de Groep aan de auto-industrie als eindmarkt. In die industrie is het gebruikelijk om garantie- en terugroepregelingen toe te passen in verband met mogelijke productkwaliteitsproblemen (ongeacht of er een in rechte afdwingbare verplichting bestaat). Daarom zette Umicore in 2025 het gebruik verder van een in voorgaande jaren geïntroduceerd voorzieningsmodel voor batterijmaterialen.

Andere significante voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten hebben betrekking op mogelijke garantieclaims in andere activiteiten en verlieslatende contracten. Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt opgenomen wanneer de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen hoger liggen dan de economische voordelen die naar verwachting uit het contract worden ontvangen.

De voorzieningen voor herstructurering houden verband met aangekondigde herstructureringsprogramma's en sluitingen van sites. Die voorzieningen omvatten kostenschattingen op basis van het aantal betrokken werknemers, de timing van de herstructureringsactiviteiten en de op te nemen kosten. Die kosten omvatten directe uitgaven die voortvloeien uit de herstructureringsprogramma's.

Op 31 december 2025 bedroeg de boekwaarde van de voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten (incl. herstructurering en geschillen) € 172,4 miljoen (€ 286,7 miljoen in 2024).

4.6 Voorzieningen over fiscale behandelingen van inkomsten

Zoals vermeld in Toelichting F2.20 maakt Umicore een gedetailleerde beoordeling van alle fiscale onzekerheden binnen de Groep conform IFRIC 23. Bij de beoordeling en waardering van de onzekere belastingposities heeft de Groep rekening gehouden met de toepasselijke belastingwetgeving en -regelgeving, met inbegrip van de verjaringstermijnen, gewoonlijk tussen drie en tien jaar afhankelijk van het rechtsgebied. De definitieve oplossing van de door de Groep ingenomen belastingposities kan in sommige gevallen aanzienlijke tijd in beslag nemen en de uitkomst kan moeilijk met zekerheid te voorspellen zijn. De onzekere belastingposities zijn gebaseerd op alle relevante feiten die de Groep heeft geïdentificeerd, waaronder routinecontroles waar de Groep bij betrokken is, mogelijke fiscale risicoposities met betrekking tot verrekenprijzen of transactionele bedrijfsmodellen of lopende

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van

het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

besprekingen met belastingautoriteiten. De schatting van de belastingverplichtingen en de lasten uit hoofde van winstbelastingen houdt rekening met eventuele boetes en verwijlrenten die van toepassing zijn. De onzekere belastingposities worden gewaardeerd op basis van de verwachte waarde, die bestaat uit de som van de naar waarschijnlijkheid gewogen reeks van mogelijke uitkomsten, of het meest waarschijnlijke bedrag. De meeste voorzieningen voor onzekerheid over fiscale behandelingen van inkomsten zijn gerelateerd aan onzekerheden over de vraag of de belastingautoriteit een bepaalde toegepaste verrekenprijsmethode of de aftrekbaarheid van een last voor belastingdoeleinden zal aanvaarden. De voorziening van de Groep voor onzekerheid over fiscale behandelingen bedroeg € 90 miljoen per december 2025 (€ 111,5 miljoen in 2024). Die voorziening werd opgenomen in de geconsolideerde balans onder 'Verschuldigde winstbelastingen'. De daling met € 21,5 miljoen is het nettoresultaat van (i) de herwaardering van bestaande onzekere belastingposities, (ii) de terugneming van onzekere belastingposities op basis van positieve uitspraken van belastingcontroles of genomen beperkingsmaatregelen, (iii) het verstrijken van de verjaringstermijn en (iv) de opname van bijkomende voorzieningen (positief of negatief) voor onzekere fiscale behandelingen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

F5 Groepsondernemingen

Hierna volgt een lijst van de belangrijkste operationele ondernemingen die in de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen:

		% DEELNEMING IN	% DEELNEMING IN
		2024	2025
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Argentinië	Umicore Argentina S.A.	100,00	100,00
Australië	Umicore Australia Pty Ltd	100,00	100,00
Oostenrijk	ÖGUSSA Österreichische Gold- und Silber-Scheideanstalt GmbH	100,00	100,00
België	Todini (BE 0834.075.185)	100,00	100,00
-	Umicore Financial Services (BE 0428.179.081)	100,00	100,00
-	Umicore Marketing Services Belgium (BE 0402.964.625)	100,00	100,00
-	Umicore Specialty Materials Brugge (BE 0405.150.984)	100,00	100,00
Brazilië	Coimpa Industrial Ltda	100,00	100,00
-	Umicore Brasil Ltda	100,00	100,00
-	Clarex S.A.	100,00	100,00
-	Umicore Shokubai Brasil Industrial Ltda	60,00	60,00
-	Umicore Catalisadores Ltda	100,00	100,00
-	Todini Brasil Representações Ltda	70,00	70,00
Canada	Umicore Canada Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Autocat Canada Corp.	100,00	100,00
-	Umicore Precious Metals Canada Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Battery Materials Canada Inc.	100,00	100,00
China	Umicore Marketing Services (Shanghai) Co., Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Hong Kong Company Limited	100,00	100,00
-	Umicore (Suzhou) Semiconductor Materials Co., Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Battery Materials (China) Co., Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Battery Materials Hong Kong Company Limited	100,00	100,00
-	Umicore Autocat (China) Co.,Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Changxin Surface Technology (Jiangmen) Co., Ltd.	80,00	80,00
-	Jiangmen Umicore Changxin New Materials Co., Ltd.	90,00	96,32
-	Umicore Shokubai (China) Co.,Ltd	60,00	60,00
-	Umicore Platinum Engineered Materials (Suzhou) Co., Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Catalyst (China) Co., Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Fuel Cell Catalyst (China) Co., Ltd.	100,00	100,00
Denemarken	Umicore Denmark ApS	100,00	100,00
Finland	Umicore Finland Oy	100,00	100,00
-	Umicore Battery Materials Finland Oy	100,00	100,00

		% DEELNEMING IN	% DEELNEMING IN
		2024	2025
Frankrijk	Umicore Hexagone S.A.S.	100,00	100,00
-	Umicore IR Glass S.A.S.	100,00	100,00
-	Umicore Autocat France S.A.S.	100,00	100,00
-	Umicore Specialty Powders France S.A.S.	100,00	100,00
-	Umicore France S.A.S.	100,00	100,00
-	Todini France S.A.S.	100,00	100,00
Duitsland	Umicore AG & Co. KG (*)	100,00	100,00
-	Agosi AG	100,00	100,00
-	Umicore Galvanotechnik GmbH	100,00	100,00
-	Todini Deutschland GmbH	100,00	100,00
Italië	Todini and Co. S.P.A.	100,00	100,00
India	Umicore Autocat India Private Limited	100,00	100,00
-	Umicore India Private Limited	100,00	100,00
-	Todini Metals and Chemicals India Private Limited	70,00	70,00
Japan	Umicore Japan KK	100,00	100,00
-	Umicore Shokubai Japan Co., Ltd.	60,00	60,00
Zuid-Korea	Umicore Battery Materials Korea LLC	100,00	100,00
-	Umicore Korea LLC	100,00	100,00
-	Umicore Catalysis Korea LLC	100,00	100,00
Liechtenstein	Umicore Thin Film Products AG	100,00	100,00
Luxemburg	Umicore International	100,00	100,00
-	Umicore Autocat Luxembourg	100,00	100,00
-	Umicore Shokubai	60,00	60,00
-	Fininco	100,00	100,00
Mexico	Todini Atlántica S.A. de C.V.	70,00	70,00
Nederland	Schöne Edelmetaal B.V.	100,00	100,00
Filippijnen	Umicore Specialty Chemicals Subic Inc.	78,20	78,20
Polen	Umicore Autocat Poland sp. z o.o.	100,00	100,00
-	Todini Europe sp. z o.o.	70,00	70,00
-	Umicore Battery Materials Poland Sp. z o.o.	100,00	100,00

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

		% DEELNEMING IN	% DEELNEMING IN
		2024	2025
Portugal	Umicore Iberica Lda	100,00	100,00
Zuid-Afrika	Umicore Africa (Pty) Ltd	100,00	100,00
-	Umicore Catalyst South Africa (Proprietary) Limited	65,00	100,00
Spanje	Todini Quimica Ibérica, S.L.	100,00	100,00
Zweden	Umicore Autocat Sweden AB	100,00	100,00
Taiwan	Umicore Thin Film Products Taiwan Co Ltd	100,00	100,00
Thailand	Umicore Precious Metals (Thailand) Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Autocat (Thailand) Co., Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Shokubai (Thailand) Co., Ltd.	60,00	60,00
Verenigd Koninkrijk	Umicore Coating Services Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore UK Ltd.	100,00	100,00
-	Todini UK Limited	100,00	100,00
VS	Umicore USA Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Autocat USA Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Precious Metals NJ LLC	100,00	100,00
-	Umicore Precious Metal Chemistry USA LLC	100,00	100,00
-	Umicore Precious Metals USA Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Optical Materials USA Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Shokubai USA Inc.	60,00	60,00
-	Palm Commodities International LLC	100,00	100,00
-	Umicore Electrical Materials USA Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Catalyst USA, LLC	100,00	100,00
-	Umicore Battery Materials USA, LLC	100,00	100,00

(*) Umicore AG & Co. KG, met maatschappelijke zetel te Hanau (Duitsland), is vrijgesteld van de verplichting om een jaarlijkse geconsolideerde jaarrekening en een managementverslag en een groepsmanagementverslag op te stellen, te auditen en te publiceren conform § 264b en 291 van het Duitse wetboek van koophandel (HGB).

In 2025 verhoogde Umicore haar eigendomsbelang in twee dochterondernemingen (door de terugkoop van minderheidsbelangen en een kapitaalverhoging met verwatering van de derde die geen zeggenschap heeft). Die transacties werden verwerkt als eigenvermogenstransacties en worden verder beschreven in Toelichting F8.

F6 Waardering in vreemde valuta

Voor de belangrijkste valuta's die worden gebruikt binnen de geconsolideerde entiteiten en participaties van de Groep worden de volgende wisselkoersen gebruikt voor de omrekening naar de presentatievaluta van de Groep (EUR). Alle dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen en joint ventures hebben als functionele valuta de valuta van het land waarin zij actief zijn, uitgezonderd voor Element Six Abrasives (Verenigd Koninkrijk), die de Amerikaanse dollar (USD) gebruikt als functionele valuta.

		SLOTKOERS		GEMIDDELDE KOERS	
		2024	2025	2024	2025
Amerikaanse dollar	USD	1,039	1,175	1,082	1,130
Zuid-Koreaanse won (100)	KRW	15,322	16,969	14,754	16,055
Poolse zloty	PLN	4,273	4,227	4,307	4,240
Chinese yuan	CNY	7,583	8,226	7,787	8,119
Canadese dollar	CAD	1,495	1,609	1,482	1,579
Braziliaanse real	BRL	6,433	6,465	5,834	6,306
Hong Kong dollar	HKD	8,069	9,146	8,445	8,810
Zuid-Afrikaanse rand	ZAR	19,619	19,444	19,830	20,179
Japane yen	JPY	163,060	184,090	163,852	169,043
Indiase roepie	INR	88,934	105,597	90,556	98,524
Thaise baht	THB	35,676	37,218	38,181	37,116

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

F7 Gesegmenteerde informatie

Gesegmenteerde informatie (per business group) 2024

In duizend EUR	Toelichtingen	Battery Materials Solutions	Catalysis	Recycling	Specialty Materials	Corporate & Niet-toegerekend	Eliminaties	Totaal voortgezette bedrijfsactiviteiten
Totaal omzet per segment		1.108.123	4.345.580	9.262.277	1.422.880	57.781	(1.342.960)	14.853.681
Externe omzet		943.293	4.165.950	8.289.347	1.397.310	57.781	-	14.853.681
Omzet tussen segmenten		164.830	179.630	972.930	25.570	-	(1.342.960)	-
Totaal inkomsten per segment (exclusief metaal)		394.593	1.666.070	898.587	536.320	-	(34.570)	3.461.000
Externe inkomsten		400.513	1.663.040	895.417	502.030	-	-	3.461.000
Inkomsten tussen segmenten		(5.920)	3.030	3.170	34.290	-	(34.570)	-
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	F9	(1.754.851)	313.475	289.575	54.572	(164.698)	-	(1.261.927)
Aangepast		(132.024)	361.690	292.524	65.686	(110.571)	-	477.305
Aanpassingen		(1.622.827)	(48.215)	(2.949)	(11.114)	(54.127)	-	(1.739.232)
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	F9	(51.032)	-	-	-	2.452	-	(48.580)
Aangepast		(2.424)	-	-	-	2.863	-	439
Aanpassingen		(48.608)	-	-	-	(411)	-	(49.019)
EBIT	F9	(1.805.883)	313.475	289.575	54.572	(162.246)	-	(1.310.507)
Aangepast		(134.448)	361.690	292.524	65.686	(107.708)	-	477.744
Aanpassingen		(1.671.435)	(48.215)	(2.949)	(11.114)	(54.538)	-	(1.788.251)
Afschrijvingen	F9	84.951	69.172	77.376	31.597	22.090	-	285.186
Aangepast		84.951	69.172	77.376	31.597	21.925	-	285.020
EBITDA	F9	(1.720.932)	382.647	366.951	86.169	(140.156)	-	(1.025.321)
Aangepast		(49.497)	430.862	369.900	97.283	(85.784)	-	762.764
Geconsolideerd totaal activa		2.768.188	2.184.173	1.359.051	1.063.426	3.037.326	(1.000.659)	9.411.505
Segmentactiva		2.271.538	2.184.173	1.359.051	1.063.426	2.945.481	(1.000.659)	8.823.010
Investeringsverwerkt volgens de 'equity'-methode		496.650	-	-	-	91.845	-	588.495
Geconsolideerd totaal verplichtingen		1.126.727	1.365.340	1.173.456	368.938	4.455.249	(999.961)	7.489.748
Aangewend kapitaal op 31/12 van vorige boekjaar		2.739.591	1.013.540	463.082	721.621	63.812	-	5.001.646
Aangewend kapitaal op 30/06		1.507.502	832.367	315.971	738.834	121.710	-	3.516.384
Aangewend kapitaal op 31/12	F32	1.645.341	905.409	186.575	677.820	70.181	-	3.485.326
Gemiddeld aangewend kapitaal in eerste jaarhelft	F32	2.123.547	922.953	389.526	730.227	92.761	-	4.259.015
Gemiddeld aangewend kapitaal in tweede jaarhelft	F32	1.576.422	868.888	251.273	708.327	95.945	-	3.500.855
Gemiddeld aangewend kapitaal voor de periode	F32	1.849.984	895.920	320.400	719.277	94.353	-	3.879.935
ROCE	F32	-7,27%	40,37%	91,30%	9,13%	-114,15%	0,00%	12,31%
Investeringsuitgaven	F35	307.367	78.069	86.284	26.253	56.692	-	554.665
Totaal O&O-uitgaven	F9	89.469	104.597	18.610	11.565	33.314	-	257.555
O&O opgenomen in bedrijfskosten	F9	65.980	103.728	15.395	11.565	33.314	-	229.982
O&O geactiveerd als immateriële activa	F35	23.489	869	3.215	-	-	-	27.573

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Gesegmenteerde informatie (per business group) 2025

In duizend EUR	Toelichtingen	Battery Materials Solutions	Catalysis	Recycling	Specialty Materials	Corporate & Niet-toegerekend	Eliminaties	Totaal voortgezette bedrijfsactiviteiten
Totaal omzet per segment		1.049.353	4.481.575	13.826.338	1.564.422	66.321	(1.613.935)	19.374.073
Externe omzet		862.701	4.295.961	12.656.682	1.492.408	66.321	-	19.374.073
Omzet tussen segmenten		186.652	185.614	1.169.655	72.014	-	(1.613.935)	-
Totaal inkomsten per segment (exclusief metaal)		436.303	1.668.121	947.140	557.528	-	(46.618)	3.562.474
Externe inkomsten		433.327	1.664.507	961.548	503.092	-	-	3.562.474
Inkomsten tussen segmenten		2.977	3.614	(14.408)	54.435	-	(46.618)	-
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	F9	(68.094)	370.194	780.830	55.049	(119.815)	-	1.018.165
Aangepast		(85.289)	383.417	295.571	75.962	(83.282)	-	586.379
Aanpassingen		17.195	(13.224)	485.259	(20.912)	(36.532)	-	431.786
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	F9	(5.020)	-	-	-	(68.586)	-	(73.606)
Aangepast		(6.006)	-	-	-	(1.093)	-	(7.099)
Aanpassingen		985	-	-	-	(67.493)	-	(66.507)
EBIT	F9	(73.115)	370.194	780.830	55.049	(188.400)	-	944.558
Aangepast		(91.295)	383.417	295.571	75.962	(84.375)	-	579.280
Aanpassingen		18.181	(13.224)	485.259	(20.912)	(104.025)	-	365.279
Afschrijvingen	F9	70.625	66.736	75.986	32.314	22.049	-	267.709
Aangepast		70.625	66.736	75.911	32.314	21.965	-	267.550
EBITDA	F9	(2.490)	436.929	856.816	87.363	(166.351)	-	1.212.268
Aangepast		(20.670)	450.153	371.483	108.275	(62.411)	-	846.830
Geconsolideerd totaal activa		2.890.412	2.354.524	2.019.129	1.129.497	2.423.235	(1.357.106)	9.459.690
Segmentactiva		2.222.028	2.354.524	2.019.129	1.129.497	2.398.235	(1.357.106)	8.766.306
Investeringsverwerkt volgens de 'equity'-methode		668.385	-	-	-	25.000	-	693.385
Geconsolideerd totaal verplichtingen		832.518	1.469.943	2.069.129	463.822	3.704.593	(1.351.860)	7.188.145
Aangewend kapitaal op 31/12 van vorige boekjaar	F32	1.645.341	905.409	186.575	677.820	70.181	-	3.485.326
Aangewend kapitaal op 30/06	F32	1.975.056	909.882	208.913	695.506	65.053	-	3.854.409
Aangewend kapitaal op 31/12	F32	2.002.567	1.035.245	(36.978)	665.190	(76.572)	-	3.589.451
Gemiddeld aangewend kapitaal in eerste jaarhelft	F32	1.810.198	907.645	197.744	686.663	67.617	-	3.669.868
Gemiddeld aangewend kapitaal in tweede jaarhelft	F32	1.988.811	972.563	85.968	680.348	(5.759)	-	3.721.930
Gemiddeld aangewend kapitaal voor de periode	F32	1.899.505	940.104	141.856	683.505	30.929	-	3.695.899
ROCE	F32	-4,81%	40,78%	208,36%	11,11%	-272,80%	0,00%	15,67%
Investeringsuitgaven	F35	124.459	65.369	57.967	28.012	33.871	-	309.676
Totaal O&O-uitgaven	F9	74.484	85.707	12.167	11.231	22.114	-	205.702
O&O opgenomen in bedrijfskosten	F9	60.000	85.033	12.167	11.231	22.114	-	190.544
O&O geactiveerd als immateriële activa	F35	14.484	673	-	-	-	-	15.158

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verklaring over verantwoordelijkheid van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening**
- Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat
- Geconsolideerde balans
- Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- Toelichtingen bij de jaarrekening
- Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij
- Verklaring over verantwoordelijkheid van het management
- Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

De gesegmenteerde informatie wordt gepresenteerd voor de segmenten zoals hieronder beschreven.

De resultaten, activa en verplichtingen van de segmenten omvatten posten die rechtstreeks toe te rekenen zijn aan het segment alsook elementen die redelijkerwijs aan een segment kunnen worden toegerekend.

De prijszetting van verkopen tussen segmenten is gebaseerd op verrekenprijzen tussen onafhankelijke partijen. Bij gebrek aan relevante marktprijsreferenties wordt een 'cost plus'- methode gebruikt. Transacties tussen entiteiten binnen de Groep worden mee opgenomen in de omzet en de inkomsten van de segmenten (exclusief metalen). Die transacties zijn vooral gerelateerd aan recyclingdiensten en verkopen van geraffineerd metaal van het Recycling-segment aan de andere segmenten van de Groep en zijn van belang voor de beoordeling van de resultaten van de betrokken segmenten.

Omdat deze transacties niet als externe verrichtingen kunnen worden beschouwd, worden ze geëlimineerd op groepsniveau, om zo een nettopositie te presenteren. Eliminaties van de totale activa en de totale verplichtingen vertegenwoordigen de eliminaties binnen segmenten en tussen segmenten.

De segmenten van de Groep hebben geen externe klant die 10% of meer van de omzet van de Groep vertegenwoordigt.

Umicore heeft bepaald dat segmenten het accurate niveau van detail zijn om de productverkopen op te splitsen aangezien de onderliggende activiteiten, competenties en technologieën, de toepassings- en producteigenschappen en de klantenportfolio's binnen ieder individueel segment zeer gelijkaardig zijn. Er is voldaan aan de criteria voor samenvoeging zoals uiteengezet in IFRS 8.

Geografische informatie 2024

In duizend EUR	Toelichtingen	Europa	waarvan België	Azië-Pacific	Noord-Amerika	Zuid-Amerika	Afrika	Totaal
Totaal omzet per segment		9.668.771	228.319	2.741.803	1.648.550	706.543	88.015	14.853.681
Totaal vaste activa		2.573.969	1.050.386	604.481	131.802	71.487	5.976	3.387.714

Geografische informatie 2025

In duizend EUR	Toelichtingen	Europa	waarvan België	Azië-Pacific	Noord-Amerika	Zuid-Amerika	Afrika	Totaal
Totaal omzet per segment		12.957.206	177.057	2.657.485	2.913.422	768.318	77.642	19.374.073
Totaal vaste activa		2.715.217	1.213.517	558.029	114.720	72.406	6.021	3.466.393

Het totaal van de vaste activa per regio is exclusief uitgestelde belastingvorderingen, toegekende leningen, overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten en activa met betrekking tot personeelsbeloningen.

Vaste activa worden toegerekend per regio op basis van het land van oprichting van de entiteit, dat overeenkomt met de locatie van de activa.

Investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode worden toegerekend op basis van hun land van oprichting, dat kan verschillen van het land van oprichting van de entiteit die eigenaar is van de investeringen.

Omzet wordt toegerekend per regio op basis van het leveringsadres van de klant.

Segmenten (business groups)

Sinds boekjaar 2025 groepeerd Umicore haar EV-gerelateerde activiteiten in één enkel rapporteringssegment: Battery Materials Solutions. Het rapporteringssegment Battery Materials Solutions bestaat voortaan uit:

- de business unit Battery Cathode Materials (voordien het segment Battery Materials), die de ontwikkeling, productie en verkoop van kathodematerialen en hun precursoren voor lithium-ionbatterijen en de verwante raffinageactiviteiten voor kobalt- en nikkelchemicaliën omvat, en
- de business unit Battery Recycling Solutions, die voordien deel uitmaakte van het rapporteringssegment Recycling. Het segment Recycling bestaat voortaan uit de business units Precious Metals Refining, Jewelry & Industrial Metals en Precious Metals Management.

De cijfers van 2024 voor Battery Materials Solutions en Recycling zijn aangepast in het hele document in lijn met deze wijziging.

Geassocieerde ondernemingen en joint ventures worden toegerekend aan het segment waar zij vanuit een marktsegmentperspectief het nauwst bij aansluiten.

De prestaties van de segmenten worden beoordeeld door de hoogstgeplaatste functionaris die belangrijke operationele beslissingen neemt op basis van de aangepaste EBIT(DA) en/of het resultaat uit bedrijfsactiviteiten. In de tabellen met gesegmenteerde informatie (per business group) bestaat het verschil tussen het aangepaste resultaat uit bedrijfsactiviteiten en het resultaat van bedrijfsactiviteiten zoals gepresenteerd in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening uit de aanpassingen waarvoor definities worden gegeven in de Wordenlijst.

Battery Materials Solutions

Het segment omvat de business unit Battery Cathode Materials en Battery Recycling Solutions. Het segment Battery Materials Solutions brengt de EV-gerelateerde activiteiten samen onder één rapporteringssegment. Het segment omvat wereldwijde activiteiten voor de ontwikkeling, productie en verkoop van kathodematerialen (CAM) en hun precursoren (pCAM) voor lithium-ionbatterijen, evenals de verwante raffinageactiviteiten voor kobalt- en nikkelchemicaliën. Met haar oplossingen voor batterijrecyclage kan Umicore de kringloop sluiten door de vier voornaamste waardevolle grondstoffen in een batterij terug te winnen: koper, kobalt, nikkel en lithium. De teruggewonnen metalen worden geleverd in batterijkwaliteit, waardoor ze kunnen worden hergebruikt voor de productie van nieuwe lithium-ionbatterijen. Umicore produceert voornamelijk batterijmaterialen voor EV-toepassingen, en gebruikt daarvoor de metalen lithium, kobalt, mangaan en nikkel (NMC). Haar NMC-productportfolio dekt technologieën met een hoog of middelhoog nikkelgehalte die rijk zijn aan mangaan, en richt zich dus op EV in de premium-, massa- en instapsegmenten. Het omvat zowel de huidige technologieën voor lithium-ionbatterijen als toekomstige technologieën zoals solid-state-batterijen. Dit segment omvat de geassocieerde ondernemingen Ganzhou Yi Hao Umicore Industries en Jiangmen Chancsun Umicore Industry, net als de joint venture IONWAY.

Catalysis

Het segment bestaat uit de business units Automotive Catalysts, Precious Metals Chemistry en Fuel Cell & Stationary Catalysts. Catalysis ontwikkelt autokatalysatoren voor benzine- en dieselpersonenwagens, zware dieselt toepassingen zoals onroad en offroad voertuigen. Het segment biedt ook stationaire katalysatoren voor industriële uitstootbeperking aan en produceert verbindingen op basis van edelmetalen en katalysatoren voor gebruik in brandstofceltoepassingen, en de farmaceutische en de fijnchemicaliënindustrie.

Recycling

Het segment bestaat uit de business units Precious Metals Refining, Jewelry & Industrial Metals en Precious Metals Management. Recycling verwerkt complexe afvalstromen die edelmetalen en andere speciale metalen bevatten. De Recycling-installaties kunnen 17 van deze metalen terugwinnen uit een breed gamma toevoermaterialen, gaande van industrieel afval tot materialen aan het einde van hun levensduur.

Andere activiteiten omvatten het beheer van edelmetalen en platinagroepmetalen en de productie van op edelmetalen gebaseerde materialen die essentieel zijn voor een breed scala aan toepassingen en eindmarkten (beleggingsbaren, productie van hoogtechnologisch glas, elektronica, auto-industrie, meststoffen enz.).

Specialty Materials

Dit segment omvat de business units Cobalt & Specialty Materials, Electro-Optic Materials en Metal Deposition Solutions. Specialty Materials ontwikkelt, produceert en verdeelt materialen en chemicaliën op basis van metalen voor essentiële toepassingen in het dagelijkse leven. Ze creëert waarde door voortdurend producten en processen te innoveren. Door middel van onderzoek en ontwikkeling diversifieert Specialty Materials haar portfolio om producten en diensten op maat te leveren aan aantrekkelijke nichemarkten. Met haar kennis en expertise om metaal te raffineren en te recycleren, sluit het de kringloop voor haar klanten door gebruikte metalen om te zetten in nieuwe grondstoffen voor de industrie.

Corporate

Corporate omvat de corporate activiteiten, gedeelde operationele diensten en de activiteiten in onderzoek, ontwikkeling en innovatie van de Groep. Het belang van Umicore in Element Six Abrasives is ook opgenomen onder Corporate.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

F8 Bedrijfscombinaties, overnames van geassocieerde ondernemingen en joint ventures en eigenvermogenstransacties

In 2025 verhoogde Umicore haar eigendomsbelang in twee dochterondernemingen (door de terugkoop van minderheidsbelangen en een kapitaalverhoging met verwatering van de derde die geen zeggenschap heeft). Die transacties werden verwerkt als eigenvermogenstransacties, wat resulteerde in een beweging van minderheidsbelangen van € 45,7 miljoen naar reserves voor € -42,7 miljoen, naar valutaomrekeningsreserve voor € -10,9 miljoen en naar overige reserves van € 0,2 miljoen. De vergoeding die werd betaald voor die transacties bedroeg € 7,7 miljoen.

Er waren geen bedrijfscombinaties tijdens 2025.

F9 Resultaat uit bedrijfsactiviteiten

In duizend EUR	2024	2025
Verkopen	14.708.668	19.220.550
Diensten	145.013	153.523
Omzet	14.853.681	19.374.073
Doorrekenen van kosten aan derden	58.369	69.504
Exploitatiesubsidies	30.491	31.481
Royalty's en licentievergoedingen	14.218	15.677
Opbrengsten uit emissierechten	14.336	18.886
Uitkeringen van verzekeringen	629	566
Diverse interesten en boetes voor laattijdige betalingen	349	2.087
Winsten op vervreemding van activa	1.042	3.668
Omrekeningsverschillen op eliminaties binnen de Groep	3.828	11.794
Belastingvoordelen	4.351	1.198
Fiscaal verrekenbare vergoedingen	-	3.028
Overige	9.583	12.851
Overige bedrijfsopbrengsten	137.196	170.741
BEDRIJFSOPBRENGSTEN UIT VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	14.990.877	19.544.815
Grond- en hulpstoffen	(12.643.636)	(16.682.398)
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	(996.642)	(997.851)
Afschrijvingen	(285.186)	(267.709)
Bijzonder waardeverminderversverlies	(958.986)	(16.812)
Afschrijving van voorraden en bijzondere waardevermindering van financiële activa	(472.521)	(11.599)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(1.716.693)	(296.120)
Diensten en kosten van uitbestede raffinage en productie	(604.973)	(552.587)
Royalty's, licentievergoedingen, consultancy en provisies	(87.324)	(46.310)
Andere belastingen dan winstbelastingen	(28.744)	(31.045)
Voorzieningen (toename/bestedingen en terugnemingen)	(173.657)	89.898
Verliezen op vervreemding van activa	(1.143)	(450)
Overige bedrijfskosten	(895.841)	(540.494)
BEDRIJFSKOSTEN VAN VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	(16.252.812)	(18.516.863)

Omzet verwijst naar omzet uit contracten met klanten conform IFRS 15. De verdere opsplitsing wordt uitgewerkt in Toelichting F7. Zoals beschreven in grondslag voor financiële verslaggeving F2.21 worden de inkomsten uit contracten met klanten voornamelijk opgenomen op een tijdstip. De stijging van de omzet in 2025 houdt verband met de stijging van de prijzen voor edelmetalen en platinagroepmetalen en hogere volumes, voornamelijk in Recycling. Ook de verkoop van permanente goudvoorraden voor € 525 miljoen had een invloed op de omzet van 2025.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Diensten omvatten voornamelijk inkomsten uit maaklooncontracten.

Het doorrekenen van kosten aan derden heeft voornamelijk betrekking op kosten gemaakt door Umicore voor gedeelde sites of op het doorrekenen van kosten in het kader van een service level agreement die geen verband houden met de kernactiviteiten van de Groep.

De stijging in grond- en hulpstoffen is voornamelijk het gevolg van de stijging van de metaalprijzen en hogere volumes. Grond- en hulpstoffen omvatten voornamelijk de waarde van de aangekochte metalen. Nutsvoorzieningen (water, gas en elektriciteit) vertegenwoordigden € 154,1 miljoen in 2025 (€ 144,8 miljoen in 2024).

In 2024 hadden de bijzondere waardevermindingsverliezen voornamelijk betrekking op de bijzondere waardevermindering van Battery Materials Solutions zoals beschreven in Toelichting F18, wat leidde tot een bijzondere waardevermindering van goodwill voor € 16,0 miljoen, van immateriële activa en materiële vaste activa voor € 912,7 miljoen en van voorraden voor € 467,6 miljoen (waarvan € 458,9 miljoen betrekking had op langlopende voorraden).

De lijn Voorzieningen bevat de bewegingen in de voorzieningen voor leefmilieu en in de voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten, die nader worden besproken in Toelichtingen F29 en F30.

Uitgaven voor Onderzoek en Ontwikkeling

In duizend EUR	Toelichtingen	2024	2025
O&O opgenomen in 'Overige bedrijfskosten'		229.982	190.544
O&O geactiveerd als immateriële activa	F14	27.573	15.158
TOTALE O&O-UITGAVEN VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN		257.555	205.702

Het totaal van de O&O-uitgaven bedroeg € 205,7 miljoen in de volledig geconsolideerde ondernemingen in 2025 (€ 257,6 miljoen in 2024). Die daling is vooral het gevolg van lagere O&O-uitgaven in Automotive Catalysts en een doorgedreven kostenbeheersing in Battery Cathode Materials en Battery Recycling Solutions. Het deel van de uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling dat rechtstreeks in de bedrijfskosten is opgenomen bedraagt € 190,5 miljoen in 2025 (€ 230,0 miljoen in 2024).

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Aanpassingen in het resultaat

In duizend EUR	Toelichtingen	2024			2025		
		Totaal	Aangepast	Aanpassingen	Totaal	Aangepast	Aanpassingen
Omzet	a	14.853.681	14.859.584	(5.903)	19.374.073	18.849.795	524.279
Overige bedrijfsopbrengsten	b	137.196	136.772	424	170.741	167.212	3.529
Bedrijfsopbrengsten	c=a+b	14.990.877	14.996.356	(5.479)	19.544.815	19.017.007	527.808
Grond- en hulpstoffen	d	(12.643.636)	(12.622.665)	(20.971)	(16.682.398)	(16.622.698)	(59.700)
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	e	(996.642)	(993.561)	(3.080)	(997.851)	(991.607)	(6.244)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	f	(1.716.693)	(294.092)	(1.422.601)	(296.120)	(279.875)	(16.245)
waarvan afschrijvingen	g	(285.186)	(285.020)	(166)	(267.709)	(267.550)	(159)
Overige bedrijfskosten	h	(895.841)	(608.741)	(287.100)	(540.494)	(536.770)	(3.724)
Bedrijfskosten	i=d+e+f+h	(16.252.812)	(14.519.059)	(1.733.753)	(18.516.863)	(18.430.950)	(85.913)
Opbrengsten (verliezen) uit overige financiële activa	j	8	8	-	(9.787)	322	(10.109)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	k=c+i+j	(1.261.927)	477.305	(1.739.232)	1.018.165	586.379	431.786
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	l	(48.580)	439	(49.019)	(73.606)	(7.099)	(66.507)
EBIT	m=k+l	(1.310.507)	477.744	(1.788.251)	944.558	579.280	365.279
EBITDA	n=m-g	(1.025.321)	762.764	(1.788.085)	1.212.268	846.830	365.438
Netto financieel resultaat	F11	(113.615)	(108.281)	(5.334)	(172.819)	(172.866)	47
Winstbelastingen	F13	(106.954)	(108.576)	1.622	(382.238)	(107.797)	(274.441)
Resultaat van de periode	q=m+o+p	(1.531.076)	260.887	(1.791.963)	389.501	298.617	90.884
waarvan minderheidsbelangen	r	(51.197)	5.636	(56.832)	4.952	10.616	(5.664)
waarvan aandeel van de Groep	s=q-r	(1.479.879)	255.251	(1.735.131)	384.548	288.000	96.548
Effectief belastingtarief	t=p/(k+o)	-8%	29%	0%	45%	26%	64%

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Aanpassingen per segment en aard in het resultaat

In duizend EUR	2024						2025					
	Totaal	Battery Materials Solutions	Catalysis	Recycling	Specialty Materials	Corporate & Niet-toegerekend	Totaal	Battery Materials Solutions	Catalysis	Recycling	Specialty Materials	Corporate & Niet-toegerekend
Omzet	(5.903)	(5.903)	-	-	-	-	524.279	(983)	-	525.232	-	30
Overige bedrijfsopbrengsten	424	17	376	37	(10)	4	3.529	-	5.112	297	-	(1.879)
Bedrijfsopbrengsten	(5.479)	(5.886)	376	37	(10)	4	527.808	(983)	5.112	525.529	-	(1.849)
Grond- en hulpstoffen	(20.971)	(20.959)	-	-	-	(12)	(59.700)	(512)	35	(38.775)	(20.762)	315
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	(3.080)	(1.287)	(446)	-	(30)	(1.318)	(6.244)	-	-	-	-	(6.244)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(1.422.601)	(1.395.501)	(14.299)	-	(9.808)	(2.993)	(16.245)	(618)	(12.488)	(500)	-	(2.639)
Overige bedrijfskosten	(287.100)	(199.195)	(33.845)	(2.985)	(1.266)	(49.808)	(3.724)	19.309	(5.882)	(995)	(150)	(16.006)
Bedrijfskosten	(1.733.753)	(1.616.941)	(48.591)	(2.985)	(11.104)	(54.131)	(85.913)	18.179	(18.335)	(40.270)	(20.912)	(24.574)
Opbrengsten (verliezen) uit overige financiële activa	-	-	-	-	-	-	(10.109)	-	-	-	-	(10.109)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	(1.739.232)	(1.622.828)	(48.215)	(2.949)	(11.114)	(54.127)	431.786	17.195	(13.224)	485.259	(20.912)	(36.532)
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	(49.019)	(48.608)	-	-	-	(411)	(66.507)	985	-	-	-	(67.493)
EBIT	(1.788.251)	(1.671.436)	(48.215)	(2.949)	(11.114)	(54.538)	365.279	18.181	(13.224)	485.259	(20.912)	(104.025)
Gerelateerd aan herstructureringen	(178.634)	(110.378)	(34.303)	(800)	790	(33.944)	(12.081)	8.892	(4.961)	-	-	(16.012)
Gerelateerd aan leefmilieu	(25.788)	(5.052)	-	(2.450)	(603)	(17.683)	(15.122)	(5.767)	-	(395)	(150)	(8.810)
Gerelateerd aan bijzondere waardeverminderingen van activa	(1.472.318)	(1.445.171)	(14.288)	-	(9.808)	(3.050)	(82.351)	367	(12.488)	(500)	-	(69.730)
Overige	(111.511)	(110.835)	376	302	(1.493)	139	474.834	14.689	4.225	486.154	(20.762)	(9.472)

EBIT wordt gedefinieerd als het resultaat uit bedrijfsactiviteiten en het aandeel in het resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode.

EBITDA komt overeen met de EBIT verminderd met afschrijvingen.

Het aangepast resultaat uit operationele activiteiten, de aangepaste EBIT en de aangepaste EBITDA komen overeen met het resultaat uit operationele activiteiten, de EBIT en de EBITDA na aanpassingen. Zoals beschreven in Toelichting F2.24 hebben de aanpassingen aan het resultaat betrekking op herstructureringsmaatregelen, bijzondere waardevermindering van activa gerelateerd aan herstructureringsmaatregelen en andere baten of lasten uit gebeurtenissen of transacties die duidelijk verschillen van de normale bedrijfsactiviteiten van de onderneming, zoals de beëindiging van activiteiten en milieuvorzieningen die verband houden met historische vervuiling of niet-actieve sites.

De aanpassingen hadden een positieve impact van € 365,3 miljoen op de EBIT, voornamelijk door de winst van € 486,5 miljoen op de verkoop van de permanente goudvoorraden, gecompenseerd door een bijzondere waardevermindering op de deelneming in Element Six Abrasives (opgenomen onder 'Aandeel

in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode') en voorzieningen in verband met specifieke herstructureringsprogramma's. De aanpassingen aan het nettoresultaat weerspiegelen de belastinglasten op de winst op de verkoop van de goudvoorraden en het eenmalig niet langer opnemen van uitgestelde belastingvorderingen in Toelichting F22.

Umicore optimaliseerde haar bedrijfsmodel voor raffinage van goud door haar permanente goudvoorraden volledig te vervangen door doorlopende metaalleaseovereenkomsten met verschillende tegenpartijen. Het voltooide de verkoop en daaropvolgende lease-in van die voorraden, die voorheen werden aangehouden binnen de rapporteringssegmenten Jewelry & Industrial Metals en Precious Metals Refining. De transactie leverde een aanzienlijke meerwaarde op, met totale opbrengsten van € 525,2 miljoen, een EBITDA-bijdrage van € 486,5 miljoen voor 2025 en een vermogenswinst na belastingen van € 383 miljoen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

F10 Bezoldigingen en personeelsvoordelen

In duizend EUR	2024	2025
Lonen, salarissen en rechtstreekse sociale voordelen	(750.995)	(736.642)
Overige personeelskosten	(35.217)	(47.129)
Tijdelijk personeel	(9.528)	(17.554)
Op aandelen gebaseerde betalingen	(6.876)	(7.560)
Bezoldigingen	(802.616)	(808.885)
<i>Werkgeversbijdragen sociale zekerheid</i>	(141.204)	(141.263)
Bijdragen aan toegezegdpensioenregelingen	(26.201)	(23.387)
Bijdragen aan toegezegdebijdrageregelingen	(26.548)	(27.906)
Vrijwillige bijdragen van werkgever (overige)	(4.163)	(3.614)
Pensioenen rechtstreeks uitgekeerd aan begunstigden	(3.378)	(2.583)
Voorzieningen voor personeelsbeloningen (- toename / + bestedingen en terugnemingen)	7.467	9.788
<i>Pensioenen</i>	(52.823)	(47.703)
BEZOLDIGINGEN EN PERSONEELSVoordelen VAN VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	(996.642)	(997.851)

De toegezegdebijdrageregelingen van de Groep in sommige landen zoals de Verenigde Staten, Canada, Zuid-Afrika en Duitsland worden rechtstreeks opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening onder 'Bijdragen aan toegezegdebijdrageregelingen'.

De kortingen op de socialezekerheidsbijdragen met betrekking tot premies voor ploegenwerk, overuren en O&O zijn opgenomen onder 'Werkgeversbijdragen sociale zekerheid' voor een bedrag van € 15,5 miljoen in 2025 (€ 18,7 miljoen in 2024).

Op aandelen gebaseerde betalingen

In duizend EUR	Notes	2024	2025
Toekenningsdatum		19/02/2024	17/02/2025
Aandelenprijs op toekenningsdatum (België & Overige)	F29	20,67	9,60
Aantal toegekende aandelenopties	F29	1.481.756	2.011.756
Waarderingsmodel	Present Economic Value		
Veronderstelde volatiliteit (% pa)		30,00	30,00
Risicovrije rentevoet (% pa)		2,37	2,20
Dividendverhoging (% pa)		10,00	10,00
Aandeel opgeven vóór vesting (% pa)		NA	NA
Aandeel vertrek na vesting (% pa)		2,00	2,00
Minimale winstdrempel (% pa)		15,00	15,00
Aandeel dat uitoefent bij overschrijden minimale winstdrempel (% pa)		100,00	100,00
Reële waarde per toegekend instrument bepaald op toekenningsdatum (EUR)		4,23	1,77
<i>Totaal reële waarde van toegekende opties</i>		6.268	3.561
15.502 aandelen toegekend aan 20,60 EUR		319	-
54.548 aandelen toegekend aan 19,29 EUR		1.052	-
10.000 aandelen toegekend aan 21,26 EUR		213	-
167 aandelen toegekend aan 10,48 EUR		2	-
16.748 aandelen toegekend aan 9,53 EUR		-	160
53.043 aandelen toegekend aan 8,76 EUR		-	465
11.000 aandelen toegekend aan 8,05 EUR		-	89
<i>Totaal reële waarde van toegekende aandelen</i>		1.586	713
PSU's			
PSU-lasten	(978)		3.286
TOTAAL OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN		6.876	7.560

De Groep nam tijdens het boekjaar een last van € 7,6 miljoen op voor op aandelen gebaseerde betalingen.

Het deel van die last met betrekking tot aandelenopties wordt berekend door een externe actuaar, die gebruik maakt van het 'Present Economic Value'-model, dat rekening houdt met alle kenmerken van de aandelenoptieplannen en de volatiliteit van de onderliggende aandelen. Die volatiliteit is bepaald op basis van de historische volatiliteit van het rendement voor de aandeelhouders van de Groep over verschillende gemiddelde periodes en op verschillende basissen. Voor de berekening van de optiewaarde gebaseerd op het 'Lattice'-model worden wekelijkse stappen geïntroduceerd zodat de nadruk ligt op volatiliteit op weekbasis. De veronderstelling omtrent weerhouden volatiliteit werd vastgelegd op 30,0%.

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Strategie](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

- [Performance](#)
- [Verklaring inzake corporate governance](#)
- [Jaarrekening](#)
- [Geconsolideerde winst-en-verliesrekening](#)
- [Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat](#)
- [Geconsolideerde balans](#)
- [Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen](#)
- [Geconsolideerd kasstroomoverzicht](#)
- [Toelichtingen bij de jaarrekening](#)
- [Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij](#)
- [Verklaring over verantwoordelijkheid van het management](#)
- [Duurzaamheidsverslag](#)

[Over dit verslag](#)

Er zijn geen andere marktgerelateerde voorwaarden meegenomen in de basis voor de berekening van de reële marktwaarde.

Het deel vrije aandelen in de last wordt gewaardeerd tegen de marktprijs van de aandelen op de toekenningsdatum. In 2025 werden voornamelijk aandelen toegekend aan het senior management, wat resulteerde in een last van € 0,7 miljoen (waarvan € 0,3 miljoen voor vesting onder de PSU-regeling in 2025).

In 2025 is een nettolast van € 3,3 miljoen opgenomen voor de kosten in verband met de Performance Share Unit (PSU)-regelingen die de komende jaren vesten. De vesting van de eerste toekenningen had plaats in maart 2025, wat resulteerde in een uitbetaling in gratis aandelen voor € 0,3 miljoen.

De PSU-regelingen belonen strategische verwezenlijkingen die duurzame langetermijnresultaten stimuleren over een periode van drie jaar. De uitbetalingen zijn afhankelijk van het voldoen aan de 'vesting conditions' en het behalen van de vastgelegde PSU-prestatiedoelstellingen.

De prestatiedoelstellingen zijn evenwichtig verdeeld tussen financiële en ESG-doelstellingen. De doelstellingen inzake de financiële resultaten van de Groep worden gelijkmatig verdeeld tussen de gemiddelde ROCE en het totale aandeelhoudersrendement (Total Shareholder Return) ten opzichte van een vergelijkbare groep. De prestatiedoelstellingen van de Groep inzake duurzaamheid liggen in de lijn van Umicore's strategie en hebben betrekking op klimaat, veiligheid en gezondheid en diversiteit.

F11 Netto financieel resultaat

In duizend EUR	2024	2025
Rentebaten	39.747	22.601
Rentelasten	(114.423)	(121.190)
Discontering van langlopende voorzieningen	(9.418)	(10.904)
Winsten en verliezen uit wisselkoersverschillen	(17.900)	(49.059)
Overige financiële baten	4.551	3.388
Overige financiële lasten	(16.172)	(17.656)
TOTAAL UIT VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	(113.615)	(172.819)

Alle rentebaten en -lasten worden erkend volgens de effectieverentemethode.

De rentebaten bedroegen € 22,6 miljoen in 2025, als gevolg van een algemene daling van de rentevoeten op deposito's. The rentelasten bedroegen € 121,2 miljoen. Die lasten omvatten € 5,2 miljoen aan rentelasten (theoretische fictieve rente) op de vreemdvermogenscomponent van de converteerbare schuld (€ 10,7 miljoen in 2024) die volledig werd terugbetaald in juni 2025 en € 2,5 miljoen aan rente gerelateerd aan leaseovereenkomsten conform IFRS 16.

De discontering van langlopende voorzieningen (€ 10,9 miljoen) heeft voornamelijk betrekking op voorzieningen voor personeelsbeloningen en in mindere mate op voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten. Dit bedrag wordt beïnvloed door de contante waarde van die verplichtingen, die op haar beurt wordt beïnvloed door de disconteringsvoet, het uitbetalingsprofiel en de opname van nieuwe langlopende verplichtingen. Het merendeel van de disconteringsresultaten in 2025 werd geboekt in Duitsland en in mindere mate in België.

Wisselkoersresultaten, voornamelijk te verklaren door de kost van forward punten in hedge-instrumenten, omvatten de gerealiseerde wisselkoersresultaten en de niet-gerealiseerde omrekeningsverschillen op monetaire posten op basis van de slotkoers van de verslagperiode. Ze omvatten ook de reële waardewinsten en -verliezen op financiële instrumenten in andere valuta (zie Toelichting F34).

Overige financiële lasten betreffen toegestane betalingskortingen, bankkosten en overige financiële kosten.

F12 Opbrengsten (verliezen) uit overige financiële beleggingen

In duizend EUR	2024	2025
Vermogenswinsten en -verliezen op de vervreemding van financiële beleggingen	4	(10.082)
Dividendinkomsten	237	380
Rentebaten uit financiële activa	3	3
Bijzondere waardeverminderingen op financiële beleggingen	(236)	(88)
TOTAAL VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	8	(9.787)

Het verlies van € 10 miljoen in 2025 houdt voornamelijk verband met de verkoop van de concessie Union Gold (Platoro), inclusief een betaling voor de resterende milieuverplichtingen van de site.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

F13 Winstbelastingen

In duizend EUR	2024	2025
Lasten uit hoofde van winstbelastingen		
Opgenomen in winst-en-verliesrekening		
Winstbelastingen over de verslagperiode	(106.895)	(239.595)
Uitgestelde winstbelastingen	(59)	(142.643)
Totaal belastinglasten voor voortgezette bedrijfsactiviteiten	(106.954)	(382.238)
VERBAND TUSSEN BELASTINGLASTEN (-BATEN) EN COMMERCIEËLE WINST		
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	(1.261.927)	1.018.165
Financieel resultaat	(113.615)	(172.819)
Resultaat vóór winstbelastingen van geconsolideerde ondernemingen	(1.375.542)	845.345
Gewogen gemiddeld theoretisch belastingtarief (%)	-23,73	27,54
Winstbelastingen berekend aan gewogen gemiddeld theoretisch belastingtarief voor voortgezette bedrijfsactiviteiten	326.401	(232.823)
Fiscale gevolgen van:		
Fiscaal niet-afrekbare lasten	(44.633)	(8.636)
Van belastingen vrijgestelde inkomsten	10.749	10.959
Dividenden uit geconsolideerde en geassocieerde ondernemingen en joint ventures	(15.264)	-
Belastingvoordelen en belastingvrijstellingen	16.782	23.641
Belastingen berekend op andere basis	(2.453)	(13.750)
Aftrekbaar bijzonder waardeverminderingsverlies op aandelen	169.359	6.154
Niet langer opnemen / opname van uitgestelde belastingvorderingen (incl. verlies op aandelen)	(559.920)	(176.014)
Niet-verrekenbare buitenlandse bronbelastingen	(7.280)	(16.137)
Aanpassingen m.b.t. vorige boekjaar	16.825	6.968
Overige (inclusief IFRIC 23)	(17.520)	17.400
BELASTINGLASTEN TEGEN EFFECTIEF BELASTINGTARIEF VOOR BOEKJAAR	(106.954)	(382.238)

Het gewogen gemiddelde theoretisch belastingtarief steeg van -23,73% in 2024 tot 27,54% in 2025 als gevolg van de eenmalige bijzondere waardevermindering van de KGE Battery Cathode Materials in het vorige jaar en de relatieve stijging van de winst in landen met een hoger nominaal belastingtarief, zoals Duitsland, voornamelijk in verband met de verkoop van de permanente goudvoorraden door Umicore-entiteiten in dat land. In 2025 werden in Korea en Duitsland wijzigingen in het vennootschapsbelastingtarief materieel vastgesteld.

Het aangepaste ETR voor 2025 was 26,07%. Ter vergelijking: dit bedroeg 29,4% in 2024.

Het gerapporteerde ETR voor 2025 werd beïnvloed door het niet langer opnemen van uitgestelde belastingvorderingen als gevolg van een herbeoordeling van het toekomstig gebruik van die activa conform IAS 12.

De Pijler 2-wetgeving is vastgesteld of materieel vastgesteld sinds 1 januari 2024 in een aantal rechtsgebieden waar de Umicore-Groep actief is, met inbegrip van België, waar het zijn hoofdkantoor heeft. Aangezien de Umicore-Groep een geconsolideerde omzet heeft van meer dan € 750 miljoen, is het een in-scope multinationale onderneming.

Onder de Belgische Pijler 2-regels zal de hoofdmaatschappij Umicore NV over het algemeen een bijheffing moeten betalen in België op de winsten van haar dochterondernemingen die belast worden tegen een effectief belastingtarief (bepaald conform de Belgische Pijler 2-regels) van minder dan 15%. De Groep voerde de beoordeling uit van de 'Transitional Safe Harbours' (TSH) voor Pijler 2-doeleinden op basis van de OESO-regels. Die beoordeling is gebaseerd op de boekhoudkundige gegevens voor het boekjaar 2025.

De beoordeling van de Groep geeft aan dat:

- in de meeste rechtsgebieden waar de Umicore-Groep actief is, minstens aan een van de 'Transitional Safe Harbour'-testen zal voldaan zijn, en
- voor de rechtsgebieden die niet vallen onder de TSH-testen, Umicore een berekening van de Pijler 2-bijheffing heeft uitgevoerd die bevestigde dat er geen materiële belastingverplichting is en Pijler 2 dus geen impact heeft op het effectief belastingtarief van de Groep.

Bovendien heeft Umicore de nodige procedures en controles ingevoerd om te voldoen aan de jurisdictionele Pijler 2-vereisten.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

F14 Immateriële activa (met uitsluiting van goodwill)

In duizend EUR	Geactiveerde ontwikkelingskosten	Concessies, octrooien, licenties, enz.	Software	CO2-emissierechten	Immateriële activa in uitvoering en vooruitbetaling	Overige immateriële activa	Totaal
Aan begin van vorige boekjaar							
Brutowaarde	156.789	91.004	184.473	30.522	82.348	47.805	592.940
Geaccumuleerde afschrijvingen	(122.777)	(64.784)	(144.722)	-	-	(37.888)	(370.171)
Nettoboekwaarde aan begin van vorige boekjaar	34.011	26.220	39.751	30.522	82.348	9.917	222.769
. Verwerving via bedrijfscombinaties	-	16.499	13	-	-	1.443	17.955
. Toevoegingen	1.019	2	5.084	-	49.832	194	56.131
. Vervreemdingen	-	-	(101)	-	-	-	(101)
. Afschrijvingen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(7.112)	(5.087)	(12.602)	-	-	(3.831)	(28.632)
. Opgenomen bijzondere waardeverminderingverliezen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(14.066)	(78)	(796)	-	-	(9)	(14.950)
. Emissierechten	-	-	-	(4.845)	-	-	(4.845)
. Omrekeningsverschillen	(113)	430	(564)	-	101	190	45
. Overige bewegingen	7.541	100	24.285	-	(49.059)	622	(16.511)
Aan einde van vorige boekjaar	21.280	38.087	55.068	25.677	83.222	8.528	231.861
Brutowaarde	165.079	105.803	210.955	25.677	83.222	49.235	639.971
Geaccumuleerde afschrijvingen	(143.799)	(67.716)	(155.886)	-	-	(40.708)	(408.110)
Nettoboekwaarde aan einde van vorige boekjaar	21.280	38.087	55.068	25.677	83.222	8.528	231.861
. Toevoegingen	821	4	845	-	36.236	1.092	38.998
. Afschrijvingen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(6.524)	(5.653)	(16.681)	-	-	(2.434)	(31.292)
. Opgenomen bijzondere waardeverminderingverliezen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	-	-	(1.691)	-	-	(0)	(1.691)
. Emissierechten	-	-	-	2.951	-	-	2.951
. Omrekeningsverschillen	(109)	(1.266)	(374)	-	(5)	(514)	(2.268)
. Overige bewegingen	0	(0)	16.969	-	(16.663)	(6)	300
Aan einde van boekjaar	15.468	31.171	54.138	28.628	102.790	6.666	238.860
Brutowaarde	165.522	104.471	224.366	28.628	102.790	46.894	672.672
Geaccumuleerde afschrijvingen	(150.055)	(73.300)	(170.228)	-	-	(40.228)	(433.811)
NETTOBOEKWAARDE VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	15.468	31.171	54.138	28.628	102.790	6.666	238.860

In 2025 bedroegen de toevoegingen € 39 miljoen en bevatten ze geactiveerde lasten in intern gegenereerde ontwikkelingen voor € 15,2 miljoen (zie Toelichting F9), waarvan € 15,0 miljoen is opgenomen in 'immateriële activa in uitvoering en vooruitbetaling'. De toevoegingen hebben voornamelijk betrekking op geactiveerde ontwikkelingsuitgaven voor nieuwe producten en technologieën in Battery Cathode Materials, en geactiveerde uitgaven voor IT-gerelateerde projecten.

De bijzondere waardeverminderingverliezen houden voornamelijk verband met bijzondere waardeverminderingen op softwareactiva in Catalysis. De nettostijging van emissierechten bedraagt € 3 miljoen in 2025 (€ 19,1 miljoen nieuwe rechten en € -16,1 miljoen afwikkeling). De overige bewegingen omvatten voornamelijk de overboeking naar voor verkoop aangehouden activa voor € 3,7 miljoen en de overboeking tussen immateriële activa in uitvoering en de overige categorieën van immateriële activa en overboekingen van materiële activa voor € 3,5 miljoen. De overige immateriële activa bevatten voornamelijk bedrijfsportfolio's en klantenlijsten verworven voor € 5,1 miljoen. Er rusten

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

geen pandrechten of beperkingen op de eigendomsrechten op immateriële activa dan deze vermeld in Toelichting F36.

F15 Goodwill

In duizend EUR	31/12/2024	31/12/2025
Aan einde van vorige boekjaar		
Brutowaarde	168.892	182.236
Geaccumuleerde bijzondere waardevermindervingsverliezen;	(10.621)	(26.937)
Nettoboekwaarde aan einde van vorige boekjaar	158.271	155.299
. Verwerving via bedrijfscombinaties	11.371	-
. Opgenomen bijzondere waardevermindervingsverliezen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(16.049)	-
. Omrekeningsverschillen	1.705	(4.095)
Aan einde van boekjaar	155.299	151.204
Brutowaarde	182.236	177.552
Geaccumuleerde bijzondere waardevermindervingsverliezen;	(26.937)	(26.348)
NETTOBOEKWAARDE VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	155.299	151.204

Deze tabel bevat enkel goodwill gerelateerd aan volledig geconsolideerde ondernemingen. Goodwill gerelateerd aan ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode wordt besproken in Toelichting F17.

De wijziging voor de periode in 2025 houdt verband met de omrekeningsverschillen.

In 2024 had de daling voornamelijk betrekking op de bijzondere waardevermindering van de goodwill in Battery Materials Solutions voor € 16,0 miljoen, deels gecompenseerd door de goodwill gegenereerd door de overname van Shinhao Materials LLC voor € 11,4 miljoen.

De goodwill verwerkt in elk van de kasstroomgenererende eenheden, maar samengevat per segment, is als volgt:

In duizend EUR	Battery Materials Solutions	Catalysis	Recycling	Specialty Materials	Totaal
31/12/2024		47.710	18.288	89.300	155.299
31/12/2025		47.631	18.220	85.353	151.204

Jaarlijks toetst het management of een bijzondere waardevermindering heeft voorgedaan conform de grondslag voor financiële verslaggeving in Toelichting F2. Dergelijke toetsen op bijzondere

waardevermindering worden uitgevoerd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden. Dit kan variëren van een segment tot een volledige business unit tot een individuele fabriek. De realiseerbare waarde van kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill werd toegerekend werd bepaald op basis van berekeningen van de bedrijfswaarde door middel van een 'discounted cash flow'-model op basis van de operationele plannen van de Groep, die gewoonlijk vijf jaar vooruit kijken, gevolgd door een langetermijnprognose (behalve voor de kasstroomgenererende eenheid Battery Cathode Materials – zie Toelichting F18). Voor macro-economische en externe indicatoren zoals valutakoersen en metaalprijzen worden bij die onderzoeken gewoonlijk de marktvoorwaarden gehanteerd die gelden op het moment dat de plannen worden opgesteld. De koersen die gebruikt worden zijn gewoonlijk de koersen op internationale beurzen gedurende het laatste kwartaal van het jaar.

Voor het toetsen op bijzondere waardevermindering in 2025 werd een gemiddeld belastingtarief van 25,0% gebruikt (net als in 2024) en gewogen gemiddelde vermogenskosten na belastingen van 7,7% (net als in 2024). Er werd een uniforme gewogen gemiddelde vermogenskostenvoet toegepast voor alle kasstroomgenererende eenheden in de veronderstelling dat eenheidsspecifieke risicofactoren weerspiegeld zijn in de onderliggende kasstroomprognoses. De eindwaardes werden bepaald op basis van een perpetueel groeipercentage van gemiddeld 2% (net zoals in 2024). De inflatiepercentages werden gebaseerd op aanwijzingen van nationale en internationale instellingen zoals de Nationale Bank van België of de Europese Centrale Bank.

Uit het toetsen van goodwill op bijzondere waardevermindering in 2025 bleek dat er voldoende ruimte was in de respectieve kasstroomgenererende eenheden en er werden dan ook geen bijzondere waardeverminderingen op goodwill opgenomen.

In deze oefening heeft de Groep de mogelijke impact van klimaatverandering in beschouwing genomen (gebruikte voorspellingen en kasstromen, verwachte levensduur van materiële vaste activa, investeringsuitgaven om de decarboniseringsdoelstellingen te behalen). In het bijzonder werd rekening gehouden met de elektrificatie van mobiliteit voor de katalysatoractiviteit en een redelijke afwijking van de belangrijkste veronderstellingen zou niet leiden tot een bijzondere waardevermindering.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

F16 Materiële vaste activa

In duizend EUR	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	Totaal
Aan begin van vorige boekjaar zonder leasing						
Brutowaarde	1.495.128	2.932.632	306.095	46.266	1.135.367	5.915.488
Geaccumuleerde afschrijvingen	(677.196)	(2.027.814)	(213.202)	(23.421)	-	(2.941.635)
Nettoboekwaarde aan begin van vorige boekjaar zonder leasing	817.932	904.817	92.893	22.845	1.135.367	2.973.853
. Verwerving via bedrijfscombinaties	23	202	20	-	1.767	2.012
. Toevoegingen	5.200	34.870	7.634	29	478.374	526.107
. Vervreemdingen	0	(523)	(238)	-	(258)	(1.018)
. Afschrijvingen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(52.893)	(160.463)	(21.254)	(320)	-	(234.930)
. Opgenomen netto bijzondere waardeverminderversliezen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(311.659)	(607.985)	(10.225)	3	-	(929.865)
. Omrekeningsverschillen	(6.310)	(2.723)	(1.676)	107	7.384	(3.219)
. Overige bewegingen	179.040	507.178	10.942	(7.191)	(705.497)	(15.529)
Aan einde van vorige boekjaar zonder leasing	631.332	675.373	78.096	15.473	917.139	2.317.411
Aan begin van boekjaar zonder leasing						
Brutowaarde	1.650.726	3.382.057	302.180	35.951	917.139	6.288.052
Geaccumuleerde afschrijvingen	(1.019.395)	(2.706.684)	(224.084)	(20.478)	-	(3.970.641)
Nettoboekwaarde aan begin van boekjaar zonder leasing	631.331	675.373	78.096	15.473	917.139	2.317.411
. Toevoegingen	3.026	24.837	5.279	63	252.631	285.835
. Vervreemdingen	(12.663)	(254)	(220)	-	(981)	(14.119)
. Afschrijvingen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(46.943)	(147.965)	(19.870)	(814)	-	(215.592)
. Opgenomen netto bijzondere waardeverminderversliezen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(9.136)	(4.022)	(1.671)	-	-	(14.829)
. Omrekeningsverschillen	(17.918)	(20.136)	(2.117)	(293)	(5.934)	(46.398)
. Overige bewegingen	138.846	268.997	13.728	4.010	(435.961)	(10.379)
Aan einde van boekjaar zonder leasing	686.544	796.830	73.224	18.439	726.894	2.301.931
Brutowaarde	1.691.789	3.509.222	300.354	39.473	726.894	6.267.731
Geaccumuleerde afschrijvingen	(1.005.246)	(2.712.392)	(227.129)	(21.034)	-	(3.965.800)
NETTOBOEKWAARDE VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN ZONDER LEASING	686.544	796.830	73.224	18.439	726.894	2.301.931

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

In duizend EUR	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	Totaal
Brutowaarde	76.730	4.391	41.635	637	-	123.393
Geaccumuleerde afschrijvingen	(38.950)	(3.425)	(17.691)	(436)	-	(60.502)
Nettoboekwaarde aan begin van vorige boekjaar voor leasing	37.780	966	23.943	201	-	62.891
. Toevoegingen	10.969	124	16.761	1.792	-	29.646
. Afschrijvingen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(9.742)	(1.042)	(10.568)	(273)	-	(21.624)
. Opgenomen netto bijzondere waardevermindervingsverliezen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	1.886	-	(0)	(9)	-	1.877
. Omrekeningsverschillen	74	7	99	(0)	-	179
Aan einde van vorige boekjaar voor leasing	40.968	54	30.235	1.711	-	72.968
Leasing aan begin van boekjaar						
Brutowaarde	71.554	1.013	51.778	1.983	-	126.328
Geaccumuleerde afschrijvingen	(30.586)	(958)	(21.542)	(272)	-	(53.359)
Nettoboekwaarde aan begin van boekjaar voor leasing	40.968	54	30.236	1.711	-	72.969
. Toevoegingen	(2.383)	59	10.803	395	-	8.874
. Afschrijvingen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(8.097)	(53)	(12.368)	(298)	-	(20.816)
. Opgenomen netto bijzondere waardevermindervingsverliezen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(354)	-	0	-	-	(354)
. Omrekeningsverschillen	(1.776)	3	(206)	0	-	(1.978)
. Overboeking	(38)	-	38	-	-	(0)
Aan einde van boekjaar voor leasing	28.320	64	28.503	1.808	-	58.695
Brutowaarde	58.086	165	54.554	2.378	-	115.184
Geaccumuleerde afschrijvingen	(29.765)	(101)	(26.051)	(571)	-	(56.488)
NETTOBOEKWAARDE VOOR LEASING	28.319	64	28.503	1.808	-	58.695
Materiële activa inclusief leasing						
Brutowaarde	1.749.875	3.509.387	354.908	41.851	726.894	6.382.915
Geaccumuleerde afschrijvingen	(1.035.011)	(2.712.493)	(253.180)	(21.605)	-	(4.022.289)
NETTOBOEKWAARDE VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN INCLUSIEF LEASING	714.864	796.894	101.728	20.247	726.894	2.360.626

De investeringsuitgaven bedroegen € 309,7 miljoen (inclusief toevoegingen aan immateriële activa, maar zonder geactiveerde O&O-kosten volgens Umicore's definitie van investeringsuitgaven). Die daling tegenover € 554,7 miljoen het vorige jaar weerspiegelt Umicore's strenge aanpak van kapitaalallocatie. In Precious Metals Refining gaat het voornamelijk om investeringen in veiligheid, milieu en onderhoud. Overige uitgaven omvatten investeringen in groei-initiatieven, zoals de fabriek voor PEM-brandstofcellen in China in de business unit Fuel Cell & Stationary Catalysts. In 2025 hebben de toevoegingen voor € 252,6 miljoen betrekking op activa in aanbouw en vooruitbetalingen, waarvan ongeveer de helft voor Battery Materials Solutions, aangedreven door de afronding van de Battery Cathode Materials-voetafdruk in Europa.

De bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa hebben voornamelijk betrekking op de bijzondere waardevermindering van de activa van Catalysis (€ 10,0 miljoen).

De overige bewegingen omvatten de overboeking naar voor verkoop aangehouden activa en de overboeking tussen activa in aanbouw en de andere categorieën activa of de overboeking naar immateriële activa.

Er rusten geen pandrechten of beperkingen op de eigendomsrechten op materiële vaste activa dan deze vermeld in Toelichting F36.

F17 Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode

De investeringen in ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode bestaan uit de volgende geassocieerde ondernemingen en joint ventures:

	Land	Waarderingsvaluta	Percentage	Percentage
			2024	2025
Voortgezette bedrijfsactiviteiten				
Geassocieerde ondernemingen				
Ganzhou Yi Hao Umicore Industries	China	CNY	40,00%	40,00%
Element Six Abrasives	Verenigd Koninkrijk	USD	40,22%	40,22%
Jiangmen Chancsun Umicore Industry Co.,LTD	China	CNY	40,00%	40,00%
Joint ventures				
IONWAY	België	EUR	50,00%	50,00%

Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures worden verwerkt volgens de 'equity'-methode en vertegenwoordigen ongeveer 7,3% van Umicore's geconsolideerde balanstotaal.

Geassocieerde ondernemingen

Rekening houdend met de doelstellingen van de vereisten inzake informatieverstrekking conform IFRS 12 is Element Six Abrasives de belangrijkste geassocieerde onderneming van Umicore, met een belang van 40,22%. Element Six Abrasives is een groep die actief is in materialen op basis van synthetische diamant en deel uitmaakt van de De Beers-groep, hun meerderheidsaandeelhouder. De groep is wereldwijd actief en heeft haar voornaamste productiefaciliteiten in Ierland, Duitsland, het Verenigd Koninkrijk, de VS en Zuid-Afrika. De functionele valuta van de groep is de USD. Umicore is vertegenwoordigd in de raad van bestuur en in het auditcomité van Element Six Abrasives. Buiten haar aandeel in het kapitaal van de onderneming heeft Umicore geen verdere verplichtingen of garanties die voortvloeien uit haar betrokkenheid in de geassocieerde onderneming. Aanpassingen met betrekking tot de jaarrekening van Element Six Abrasives, voor zover die bestaan, staan apart vermeld in de relevante delen van Umicore's geconsolideerde jaarrekening (zie Toelichting F9 voor aanpassingen).

Joint ventures

Umicore en PowerCo, de batterijenproducent van Volkswagen Group, richtten in 2023 de joint venture IONWAY BV op met maatschappelijke zetel in Brussel. Het belang van Umicore in IONWAY bedraagt 50% (+1 aandeel) en de Groep verwerkt dit belang volgens de 'equity'-methode. Umicore is vertegenwoordigd in de raad van bestuur en in de directieraad. IONWAY produceert precursoren en actieve kathodematerialen voor batterijen en batterijcellen en hun stroomopwaartse waardeketens. De eerste productiefabriek van de onderneming zal gevestigd zijn in Nysa (Polen). Naarmate de productiecapaciteit van de joint venture wordt opgevoerd, zullen partners de komende jaren

waarschijnlijk bijkomend eigen vermogen inbrengen in de joint venture, wat zal afhangen van een passende verhouding tussen eigen vermogen en schulden, die beïnvloed zal worden door de beschikbaarheid van niet-recourse financiering door derden. Umicore heeft geen andere verbintenissen, garanties of verplichtingen van financiële aard die voortvloeien uit haar betrokkenheid in die joint venture.

Wijzigingen in investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode (geassocieerde ondernemingen en joint ventures)

In duizend EUR	Nettoboekwaarde	Goodwill	Totaal
Aan einde van vorige boekjaar	551.434	37.061	588.495
. Kapitaalverhoging	175.007	-	175.007
. Resultaat van de periode	(6.202)	-	(6.202)
. Bijzonder waardeverminderverslies	(30.343)	(37.061)	(67.404)
. Dividenden	(1.693)	-	(1.693)
. Wijzigingen in overige reserves	2.358	-	2.358
. Omrekeningsverschillen	2.804	-	2.804
. Overige bewegingen	20	-	20
AAN EINDE VAN BOEKJAAR VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	693.385	-	693.385
waarvan joint ventures	668.322	-	668.322
waarvan geassocieerde ondernemingen	25.063	-	25.063

Gedurende het jaar heeft de Groep bijgedragen aan de kapitaalverhoging van IONWAY voor € 175 miljoen. Die kapitaalbreng is goedgekeurd in december 2025 en eind januari 2026 volledig betaald (zie Toelichting F26).

Het verlies van de periode is voornamelijk het gevolg van de bijzondere waardevermindering van geassocieerde ondernemingen voor € 67,4 miljoen, waarvan € 37,1 miljoen betrekking heeft op de bijzondere waardevermindering van goodwill. Die bijzondere waardeverminderingen hebben voornamelijk betrekking op Element Six Abrasives en zijn het gevolg van het feit dat het meest recente businessplan een structurele daling aantoonde in de belangrijkste markten.

In 2025 ontving Umicore € 0,7 miljoen aan dividend van Element Six Abrasives.

De elementen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat voor investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode hebben hoofdzakelijk betrekking op reserves voor personeelsbeloningen en omrekeningsreserves.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van

het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Samengevatte financiële informatie van geassocieerde ondernemingen op basis van Umicore's belang

Het aandeel van Umicore in de samengevoegde balans- en winst-en-verliesrekeningposten van de geassocieerde ondernemingen zou als volgt geweest zijn:

In duizend EUR	31/12/2024	31/12/2025	Of which Element Six Abrasives
Vaste activa	135.683	86.529	21.831
Vlottende activa	55.386	53.295	53.787
Langlopende verplichtingen	102.616	95.333	31.190
Kortlopende verplichtingen	18.736	19.428	19.428
Omzet	144.018	139.266	86.844
Resultaat van de periode	2.530	(195)	(2.319)
Overige onderdelen van het totaalresultaat	386	2.491	2.449
Totaalresultaat	2.916	2.296	130

Verkorte financiële informatie van materiële joint venture (IONWAY) op basis van 100%

In duizend EUR	31/12/2024	31/12/2025
Aandelenbelang in %	50%	50%
Vaste activa	369.051	1.000.057
Vlottende activa	690.725	584.594
waarvan geldmiddelen en kasequivalenten	387.997	297.598
Langlopende verplichtingen	2.242	118.271
waarvan financiële schulden	1.931	1.159
Kortlopende verplichtingen	64.275	129.789
waarvan financiële schulden	2.624	2.268
Eigen vermogen	993.259	1.336.590

In duizend EUR	31/12/2024	31/12/2025
Afschrijvingen	(2.097)	(3.074)
Rentebaten	8.572	10.647
Winstbelastingen	4.683	2.057
Resultaat van de periode	(13.540)	(12.011)
Overige onderdelen van het totaalresultaat	1.411	5.343
Totaalresultaat	(12.130)	(6.669)

Aansluiting van financiële informatie op de boekwaarde van de investering verwerkt volgens de 'equity'-methode voor materiële joint venture (IONWAY)

In duizend EUR	31/12/2024	31/12/2025
Eigen vermogen aan begin van boekjaar	355.389	993.259
. Kapitaalverhoging	650.000	350.000
. Resultaat van de periode	(13.540)	(12.011)
. Wijzigingen in overige reserves	-	1.403
. Omrekeningsverschillen	1.411	3.940
Eigen vermogen aan einde van boekjaar	993.259	1.336.590
Proportioneel belang	496.650	668.322
Boekwaarde van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode	496.650	668.322

F18 Bijzondere waardevermindering

Gezien de scherpe daling van de EV-groei voerde de Groep in 2024 een toetsing op bijzondere waardevermindering uit op het niveau van de kasstroomgenererende eenheid (KGE) Battery Cathode Materials. De KGE Battery Cathode Materials vertegenwoordigt die grotendeels onafhankelijke kasstromen genereert doordat de productieactiva onderling afhankelijk zijn bij het genereren van kasstromen. De raffinage-, pCAM- en CAM-productiefaciliteiten van Battery Cathode Materials maken integraal deel uit van een verticaal geïntegreerde waardeketen. De faciliteiten delen operationele synergieën, zoals gedeelde technologie, processen en expertise. Vanuit het standpunt van de markt en het klantenbestand bedienen die faciliteiten dezelfde markten en klanten. Tot slot houdt één enkel managementteam toezicht op de activiteiten van alle faciliteiten. Dat team neemt strategische beslissingen op basis van de gecombineerde resultaten.

In 2025 voerde de Groep een toetsing op bijzondere waardevermindering uit op basis van het meest recente businessplan om te bepalen of de realiseerbare waarde de boekwaarde van de KGE Battery Cathode Materials ondersteunt. De Groep gebruikte de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid. Voor de toetsing op bijzondere waardevermindering werd een gemiddeld belastingtarief van 25,0% gebruikt (net als in 2024) en gewogen gemiddelde vermogenskosten na belastingen van 7,7% (net als in 2024). De eindwaardes werden bepaald op basis van een perpetueel groeipercentage van gemiddeld 2% (ongewijzigd tegenover 2024). Het inflatiepercentage is gebaseerd op aanwijzingen van nationale en internationale instellingen zoals de Nationale Bank van België of de Europese Centrale Bank. Het businessplan van de KGE Battery Cathode Materials voorziet meer dan vijf jaar aan discrete kasstromen en een eindwaarde, gezien het feit dat de sector van de batterijmaterialen zich in een vroeg groeistadium bevindt. Het meest recente businessplan werd in december 2025 goedgekeurd door de raad van toezicht.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Uit de toetsing op bijzondere waardevermindering in 2025 bleek dat de realiseerbare waarde de boekwaarde ondersteunt. Daarom werd er geen bijkomende bijzondere waardevermindering opgenomen in 2025. In 2024 had de Groep een bijzonder waardeverminderingverlies voor € 1,44 miljard op vaste activa opgenomen.

De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid is gevoelig voor veranderingen in de volgende sleutelvariabelen:

- **Gewogen gemiddelde vermogenskosten:** Stijgingen/dalingen van de disconteringsvoet, als gevolg van veranderingen in marktrisicopremies of de kapitaalkosten van de Groep, zouden de realiseerbare waarde respectievelijk verlagen/verhogen.
- **Eindwaarde:** Dalingen/stijgingen in de langetermijnveronderstelling van het perpetueel groeipercentage, als gevolg van een lagere/hogere vraag vanuit de auto-industrie, een vertraging/versnelling van de adoptie van elektrische voertuigen of technologische verschuivingen, zouden de eindwaarde en de realiseerbare waarde materieel verlagen/verhogen.
- **Gecontracteerde volumes:** Voor de eindwaarde gaat het DCF-model ervan uit dat de Groep contracten voor kritieke productievolumes met celproducenten zal afsluiten en vernieuwen. Als contracten niet of met vertraging worden vernieuwd als gevolg van een tragere adoptie van elektrische voertuigen, concurrentiedruk, insolventie van klanten, vertragingen bij het opstarten of verschuivingen in de bevoorradingsstrategieën van OEM's, zou dit de verwachte kasstromen en de realiseerbare waarde aanzienlijk verlagen. Bestaande langetermijncontracten worden beschermd door take-or-pay-overeenkomsten die volledig van kracht blijven.

F19 Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten en toegekende leningen

In duizend EUR	Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten	Toegekende leningen
Vaste financiële activa		
Aan begin van vorige boekjaar	19.545	2.444
. Toename	(0)	1.519
. Afname	(81)	(170)
. Bijzondere waardeverminderingverliezen (opgenomen in 'Opbrengsten (verliezen) uit overige financiële activa')	-	(236)
. Omrekeningsverschillen	13	31
. Reële waarde opgenomen in eigen vermogen	3.180	-
. Overige bewegingen	(16)	59
Aan einde van vorige boekjaar	22.642	3.647
. Toename	-	252
. Afname	(10.205)	(91)
. Bijzondere waardeverminderingverliezen (opgenomen in 'Opbrengsten (verliezen) uit overige financiële activa')	-	(90)
. Omrekeningsverschillen	(31)	(414)
. Reële waarde opgenomen in eigen vermogen	(2.444)	-
. Overige bewegingen	(25)	-
AAN EINDE VAN BOEKJAAR VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	9.937	3.303
VLOTTENDE FINANCIËLE ACTIVA		
Aan einde van vorige boekjaar	-	40
. Toename	-	1.129
. Afname	-	(92)
. Omrekeningsverschillen	-	1
AAN EINDE VAN BOEKJAAR VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	-	1.078

In 2025 voltooide Umicore de verkoop van haar beleggingen in eigenvermogensinstrumenten voor solid-state-batterijen, wat resulteerde in een verkoop voor € 9,8 miljoen.

Van het nettoverlies van € 2,4 miljoen opgenomen in 2025 (winst van € 3,2 miljoen in 2024) in de overige onderdelen van het totaalresultaat voor beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

van het totaalresultaat is een bedrag van € -2,7 miljoen toerekenbaar aan de beleggingen in eigenvermogensinstrumenten voor solid-state-batterijen.

F20 Voorraden

In duizend EUR	31/12/2024	31/12/2025
Analyse van voorraden		
Basisproducten - brutowaarde	2.251.369	2.545.077
.Permanente metaalvoorraden (niet gehedged)	716.145	591.047
.Metaalvoorraden beschikbaar voor verkoop (gehedged) (*)	1.195.239	1.570.143
.Voorraden overige basisproducten (niet gehedged)	339.985	383.887
Hulpstoffen - brutowaarde	128.572	134.673
Afschrijvingen	(140.776)	(134.838)
Betaalde vooruitbetalingen	6.277	7.302
Onderhanden projecten	6.234	5.134
TOTAAL VOORRADEN VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	2.251.676	2.557.348

* met toepassing van transactionele metaalhedging – zie Toelichtingen F2.22.1 en F3.2.2

De voorraden zijn gestegen met € 305,7 miljoen tegenover december 2024. Die stijging houdt voornamelijk verband met de toename van metaalvoorraden beschikbaar voor verkoop door de impact van de metaalprijsen in Recycling. De daling met € 125,1 miljoen van de permanente metaalvoorraden is deels het gevolg van Umicore's beslissing om haar bedrijfsmodel voor raffinage van goud te optimaliseren door haar permanente goudvoorraden (€ 38,9 miljoen) volledig te vervangen door doorlopende metaalleaseovereenkomsten met verschillende tegenpartijen. Een andere oorzaak van de daling van de permanente metaalvoorraden is de daling bij Battery Cathode Materials als gevolg van initiatieven voor continue optimalisering om de voorraadniveaus beter af te stemmen op de werkelijke productievolumes.

De totale bruto boekwaarde van Umicore's permanente metaalvoorraden op 31 december 2025 bedraagt € 2.561 miljoen bij toepassing van de marktprijzen op 31 december 2025 (€ 1.971 miljoen eind december 2024).

Conform Umicore's grondslagen voor financiële verslaggeving voor voorraden (zie Toelichting F2.11) worden metalen ondergebracht in voorraadcategorieën op basis van hun specifieke aard en bedrijfsgebruik. Umicore categoriseert de permanente metaalvoorraden als een afzonderlijke voorraadcategorie. Bij de aanvang van het verslagjaar had Umicore permanente voorraden van zilver, goud, platina, palladium, rodium, kobalt, nikkel, germanium, lood, lithium en koper. Omdat die voorraadcategorie geacht wordt een onbeperkte gebruiksduur te hebben, worden er geen afschrijvingen toegepast, maar worden de kasstroomgenererende eenheden die voorraden op de balans hebben jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering. Toepassing van 'de laagste waarde van de kostprijs en de opbrengstwaarde' op de permanente metaalvoorraden op 31 december 2025 zou aanleiding

hebben gegeven tot een niet-geldelijke last voor bijzondere waardevermindering van € 0,1 miljoen voor de Groep.

De wijziging in de voorraden die in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening is opgenomen onder 'Grond- en hulpstoffen' is een positief bedrag van € 432,6 miljoen (dat de kasbewegingen op de voorraadbalansen vertegenwoordigt). De nettoafschrijving van voorraden in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening in 2025 is een terugneming voor € 0,9 miljoen.

De afschrijvingen op voorraden bedragen € 134,8 miljoen en hebben voornamelijk betrekking op afschrijvingen op traag roterende reserveonderdelen, op verschroming tijdens de productie en op materialen waarvan de marktwaarde lager ligt dan de boekwaarde van het materiaal.

Er rusten geen pandrechten of beperkingen op de eigendomsrechten op voorraden.

F21 Handels-en overige vorderingen

In duizend EUR	Toelichtingen	31/12/2024	31/12/2025
Langlopend			
Contante garanties en deposito's		10.696	11.554
Overige vorderingen op meer dan 1 jaar		10.983	10.764
Personeelsbeloningen		5.663	5.671
TOTAAL VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN		27.342	27.989
Kortlopend			
Handelsvorderingen (tegen kostprijs)		789.698	939.485
Handelsvorderingen (afschrijvingen)		(18.851)	(28.941)
Overige vorderingen (tegen kostprijs), te ontvangen rente en overlopende rekeningen		327.150	628.363
Overige vorderingen (waardeverminderingen)		(378)	-
Reële waarde vorderingen - financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomhedging	F34	31.497	21.030
Reële waarde vorderingen - financiële instrumenten gerelateerd aan reële-waardehedges (IFRS 9 hedge accounting)	F34	52.363	23.954
Reële waarde vorderingen - financiële instrumenten gerelateerd aan reële-waardehedges (economische hedging)	F34	57.819	6.291
TOTAAL VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN		1.239.299	1.590.183

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

De stijging in kortlopende handelsvorderingen is voornamelijk het gevolg van hogere volumes en hogere metaalprijzen. De stijging in overige vorderingen houdt verband met de stijging van margestortingen voor € 251,1 miljoen (van € 1,3 miljoen in 2024 tot € 252,4 miljoen in 2025).

In duizend EUR	Totaal	Vervallen tussen				
		Niet vervallen	0-30 dagen	30-60 dagen	60-90 dagen	> 90 dagen
Ouderdomsanalyse aan begin van boekjaar						
Handelsvorderingen (uitgezonderd dubieuze debiteuren en gesecuritiseerde vorderingen) - tegen kostprijs	781.559	624.732	80.488	21.679	17.436	37.224
Verwachte verliezen	15.738	5.373	1.185	171	1.502	7.506
Percentage verwachte verliezen	2,01%	0,86%	1,47%	0,79%	8,61%	20,16%
Ouderdomsanalyse aan einde van boekjaar						
Handelsvorderingen (uitgezonderd dubieuze debiteuren en gesecuritiseerde vorderingen) - tegen kostprijs	910.660	561.969	143.309	95.957	16.391	93.033
Verwachte verliezen	25.413	6.574	1.120	192	329	17.198
Percentage verwachte verliezen	2,79%	1,17%	0,78%	0,20%	2,01%	18,49%

Kredietrisico - handelsvorderingen

In duizend EUR	Handelsvorderingen (afschrijving)	Overige vorderingen (afschrijving)	Totaal
Aan begin van vorige boekjaar	(16.340)	(378)	(16.718)
. Bijzondere waardeverminderingsoverlijzen opgenomen in winst-en-verliesrekening	(4.861)	-	(4.861)
. Terugneming van bijzondere waardeverminderingsoverlijzen	2.607	-	2.607
. Bijzondere waardevermindering afgewaardeerd tegen boekwaarde van actief	8	-	8
. Overige bewegingen	(25)	-	(25)
. Omrekeningsverschillen	(239)	-	(239)
Aan einde van vorige boekjaar	(18.851)	(378)	(19.229)
Aan begin van boekjaar	(18.851)	(378)	(19.229)
. Bijzondere waardeverminderingsoverlijzen opgenomen in winst-en-verliesrekening	(13.216)	-	(13.216)
. Terugneming van bijzondere waardeverminderingsoverlijzen	300	378	678
. Bijzondere waardevermindering afgewaardeerd tegen boekwaarde van actief	1.375	-	1.375
. Overige bewegingen	231	-	231
. Omrekeningsverschillen	1.220	-	1.220
AAN EINDE VAN BOEKJAAR VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	(28.941)	(0)	(28.941)

De Groep past de vereenvoudigde aanpak conform IFRS 9 toe om de te verwachten kredietverliezen te waarderen met gebruik van een voorziening voor tijdens de looptijd te verwachten verliezen voor alle handelsvorderingen. Voor de waardering van de te verwachten kredietverliezen worden de handelsvorderingen gegroepeerd op basis van gemeenschappelijke kredietrisicokenmerken en het aantal dagen achterstand. De te verwachten verliezen zijn gebaseerd op historische betalingsprofielen van verkopen en de overeenkomstige geleden kredietverliezen. De historische verliescijfers worden aangepast om rekening te houden met actuele en toekomstgerichte informatie over macro-economische factoren die een invloed hebben op het vermogen van klanten om hun vorderingen af te wikkelen. De Groep heeft macro-economische factoren, kans op wanbetaling en verlies bij wanbetaling geïdentificeerd als de meest relevante factoren en past bijgevolg de historische verliescijfers aan op basis van verwachte wijzigingen in die factoren.

In principe gebruikt Umicore kredietverzekering om het kredietrisico met betrekking tot handelsvorderingen te beperken. In 2025 waren er drie hoofdpolissen voor kredietverzekering bij drie verschillende verzekeraars. Op de balansdatum was € 226 miljoen aan uitstaande facturen van de Groep gedekt door een polis met een schadeloosstelling bij wanbetaling van 95% met een maximale limiet per

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

regio of land. De andere twee polissen dekten € 209 miljoen aan handelsfacturen met een wereldwijd jaarlijks eigen risico van € 5 miljoen, een maximale schadeloosstelling per jaar van € 200 miljoen en een schadeloosstelling bij wanbetaling van 95%. De Groep heeft zijn kredietpositie ook beheerd door facturen zonder regres te verkopen aan financiële instellingen (€ 262 miljoen eind 2025 tegenover € 330 miljoen eind 2024), deels gedekt door de bovenvermelde kredietverzekeringopolissen. Onder een van die faciliteiten bedraagt de boekwaarde van vorderingen verkocht vóór de overdracht € 211 miljoen, terwijl de totale boekwaarde van de activa die de entiteit nog opneemt en de gerelateerde verplichting voor aanhoudende betrokkenheid € 19 miljoen bedragen per 31 december 2025. Die laatste bestaat voornamelijk uit niet-overgedragen kredietrisico en risico op late betaling voor de betreffende portfolio. De overige faciliteiten bedroegen € 85 miljoen en werden volledig verwijderd.

Specifiek in China verlaagt Umicore het kredietrisico door het disconteren (en bijgevolg niet langer opnemen) van bankwissels die het ontvangt van klanten zonder regres (€ 191 miljoen eind 2025 tegenover € 106 miljoen eind 2024).

Tot slot gebruiken sommige business units geen kredietverzekering. In plaats daarvan hebben ze interne kredietlimieten ingesteld op basis van beschikbare financiële informatie en kennis van de activiteiten. Die kredietlimieten worden beoordeeld en goedgekeurd door het management.

F22 Belastingvorderingen en -verplichtingen

In duizend EUR	31/12/2024	31/12/2025
Belastingvorderingen en -verplichtingen		
Vorderingen uit winstbelastingen	75.970	28.281
Uitgestelde belastingvorderingen	378.447	195.966
Verschuldigde winstbelastingen	(208.408)	(234.928)
Uitgestelde belastingverplichtingen	(24.722)	(13.974)

In duizend EUR	Activa		Verplichtingen		Netto	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Aan einde van vorige boekjaar	370.336	378.447	(28.741)	(24.722)	341.595	353.725
Uitgestelde belastingen opgenomen in winst-en-verliesrekening	(8.895)	(135.138)	8.836	(7.505)	(59)	(142.643)
Uitgestelde belastingen opgenomen in eigen vermogen	18.796	(16.479)	(698)	(4.170)	18.098	(20.649)
Verwervingen via bedrijfscombinaties	-	-	(4.122)	-	(4.122)	-
Omrekeningsverschillen	(1.405)	(9.539)	(382)	1.100	(1.787)	(8.440)
Overboeking	(385)	(21.324)	385	21.324	-	-
AAN EINDE VAN BOEKJAAR	378.447	195.966	(24.722)	(13.974)	353.725	181.993

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

In duizend EUR	Activa		Verplichtingen		Netto	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Uitgestelde belastingen voor elk type van tijdelijke verschillen						
Immateriële activa	47.540	42.636	(15.233)	(5.777)	32.307	36.859
Materiële vaste activa	130.439	109.019	(26.194)	(23.353)	104.245	85.666
Vorderingen op lange termijn	7.110	620	(1.618)	(1.514)	5.492	(894)
Voorraden	157.001	112.670	(36.033)	(61.991)	120.968	50.679
Handels- en overige vorderingen	20.783	36.851	(38.734)	(28.664)	(17.951)	8.187
Eigen vermogen van de aandeelhouders van de Groep	-	36	(3.601)	(3.837)	(3.601)	(3.801)
Langlopende financiële schulden en overige schulden	28.669	13.883	(18.740)	(3.427)	9.929	10.456
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	113.737	74.678	(70.503)	(45.079)	43.234	29.599
Voorzieningen voor leefmilieu	33.493	29.050	(4.188)	(143)	29.305	28.907
Voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten	116.600	37.554	(7.014)	(6.294)	109.586	31.260
Kortlopende financiële schulden	19.311	17.417	(4.924)	(6.855)	14.387	10.562
Kortlopende voorzieningen voor leefmilieu	5.047	7.357	(38)	(33)	5.009	7.324
Kortlopende voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten	15.832	16.650	(5.129)	(4.186)	10.703	12.464
Handels- en overige schulden	86.332	96.422	(23.508)	(23.443)	62.824	72.979
Totaal uitgestelde belastingen door tijdelijke verschillen	781.894	594.843	(255.457)	(214.596)	526.437	380.247
Over te dragen fiscale verliezen	398.509	525.786	-	-	398.509	525.786
Overige	99.844	147.966	-	-	99.844	147.966
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(671.065)	(872.007)	-	-	(671.065)	(872.007)
Totaal belastingvorderingen/-verplichtingen	609.182	396.588	(255.457)	(214.596)	353.725	181.992
Compensatie van activa en verplichtingen binnen dezelfde juridische entiteit	(230.735)	(200.622)	230.735	200.622	(0)	0
NETTOBEDRAG	378.447	195.966	(24.722)	(13.974)	353.725	181.993

In duizend EUR	2024	2025	2024	2025
	Basis	Basis	Belastingen	Belastingen
Bedrag van verrekenbare tijdelijke verschillen, niet-gecompenseerde fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden waarvoor in de balans geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen				
Vervaldatum binnen de 5 jaar	285.116	368.518	72.945	92.708
Vervaldatum binnen de 15 jaar	342.377	853.735	76.103	217.443
Vervaldatum zonder tijdslimiet	2.017.140	2.202.323	522.017	561.856

De wijzigingen in tijdelijke verschillen worden opgenomen als last in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, uitgezonderd de wijzigingen die voortvloeien uit gebeurtenissen die direct werden opgenomen in het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat.

De belangrijkste bewegingen opgenomen in het eigen vermogen zijn uitgestelde belastingen gegenereerd door tijdelijke verschillen opgenomen in ‘Voorzieningen voor personeelsbeloningen’ (negatief voor € 24,7 miljoen), Kortlopende financiële schulden’ (positief voor € 15,5 miljoen), ‘Handels- en overige schulden’ (negatief voor € 6,9 miljoen) en ‘Immateriële activa’ (negatief voor € 5,5 miljoen).

De belangrijkste netto uitgestelde belastingvorderingen zijn opgenomen in China, de Verenigde Staten en Duitsland. Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel opgenomen in zoverre de realiseerbaarheid ervan waarschijnlijk is, m.a.w. indien belastingvoordelen worden verwacht in toekomstige perioden. De Groep beoordeelt een realiseerbaarheid in een periode van 5 tot 10 jaar in functie van de kenmerken van het actief, rekening houdend ook met de toepasselijke voorzieningen voor voorwaarts gecompenseerde fiscale verliezen, en het bedrag van de cumulatieve winsten uit het verleden. De werkelijke belastingresultaten in toekomstige perioden kunnen afwijken van de schattingen die worden gemaakt op het moment dat de uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen.

Conform IAS 12 zijn uitgestelde belastingverplichtingen waarvan het niet waarschijnlijk is dat ze in de nabije toekomst zullen worden gerealiseerd, niet opgenomen. Op basis van die beoordeling van de realiseerbare waarde heeft de Groep belastingvorderingen voor € 872 miljoen niet langer opgenomen, voornamelijk voor de KGE Battery Cathode Materials als gevolg van het meest recente businessplan. De toename van de niet langer opgenomen uitgestelde belastingen tegenover het vorige jaar (€ 671 miljoen) houdt verband met de herbeoordeling van vorderingen conform IAS 12, met de belangrijkste impact in België.

Op 31 december 2025 bevatten de verschuldigde winstbelastingen over de verslagperiode van € 234,9 miljoen (2024: € 208,4 miljoen) onzekere belastingposities voor € 90 miljoen (€ 111,5 miljoen in 2024).

F23 Nettogeldmiddelen en kasequivalenten

In duizend EUR	31/12/2024	31/12/2025
Geldmiddelen en kasequivalenten		
Beleggingen op korte termijn: termijndeposito's bij banken	1.314.921	1.029.125
Beleggingen op korte termijn: termijndeposito's (andere)	10.356	85.050
Contanten en rekeningen-courant	687.246	444.592
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	2.012.523	1.558.767
Bankvoorschotten in rekening-courant	38.606	68.223
NETTOGELDMIDDELEN ZOALS IN KASSTROOMOVERZICHT	1.973.917	1.490.544

Alle geldmiddelen en kasequivalenten zijn volledig beschikbaar voor de Groep.

Het beheer van het liquiditeitsrisico betekent het aanhouden van voldoende geldmiddelen en verhandelbare effecten, het beschikbaar zijn van financiering door een gepast bedrag aan contractueel vastgelegde (niet gebruikt in 2025) en niet-vastgelegde kredietfaciliteiten van een brede waaier aan financiële instellingen en de mogelijkheid om marktposities te sluiten.

Door het dynamische karakter van de onderliggende activiteiten probeert de Groep de flexibiliteit van de financiering te behouden door het beschikbaar houden van vastgelegde kredietfaciliteiten. Overschotten aan liquiditeiten worden belegd voor zeer korte termijn, gespreid over een beperkt aantal kredietwaardige banken.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

F24 Omrekeningsverschillen en overige reserves

Het aandeel van de Groep in omrekeningsverschillen en overige reserves is als volgt:

In duizend EUR	Conversierechten opgenomen in eigen vermogen	Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in reserves uit overige onderdelen van het totaalresultaat	Kasstroom -hedge -reserves - Commodity's	Kasstroom -hedge -reserves - Valuta's	Kasstroom -hedge -reserves - renteswaps	Uitgestelde belastingen rechtstreeks opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat	Wijzigingen in vergoedingen na uitdiensttreding die voortvloeien uit wijzigingen in actuariële veronder- stellingen	Reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen	Omrekenings -verschillen	Totaal
										(177.217)
Balans aan begin van vorige boekjaar	50.324	(2.825)	16.910	29.984	(8.465)	34.190	(226.084)	77.555	(148.806)	(177.217)
Herwaarderingen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat	-	3.180	21.567	(65.026)	(9.408)	10.181	13.181	-	-	(26.325)
Herwaarderingen opgenomen in eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	6.876	-	6.876
Herwaarderingen verwijderd uit overige onderdelen van het totaalresultaat	-	-	(20.845)	(14.865)	5.202	8.076	-	-	-	(22.432)
Overboeking van/naar ingehouden winsten	-	-	-	-	-	-	(0)	(30.551)	-	(30.551)
Wisselkoersverschillen	-	(8)	889	505	(2)	(436)	(1.301)	(4)	(8.544)	(8.901)
BALANS AAN EINDE VAN VORIGE BOEKJAAR	50.324	348	18.521	(49.401)	(12.673)	52.010	(214.205)	53.876	(157.350)	(258.551)
Balans aan begin van het boekjaar	50.324	348	18.521	(49.401)	(12.673)	52.010	(214.205)	53.876	(157.350)	(258.551)
Herwaarderingen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat	-	(2.444)	(35.904)	37.258	16.504	(21.955)	30.726	-	-	24.186
Herwaarderingen opgenomen in eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	7.560	-	7.560
Herwaarderingen verwijderd uit overige onderdelen van het totaalresultaat	-	-	(16.563)	27.649	74	1.141	-	-	-	12.301
Overboeking van/naar ingehouden winsten	(50.324)	(0)	-	-	-	-	490	(8.575)	-	(58.409)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	109	(45)	168	-	(10.935)	(10.704)
Overige bewegingen	-	(1.562)	-	-	-	-	-	-	-	(1.562)
Wisselkoersverschillen	-	9	(722)	339	(110)	279	3.720	(2)	(17.369)	(13.855)
BALANS AAN EINDE VAN BOEKJAAR	-	(3.649)	(34.667)	15.845	3.904	31.430	(179.101)	52.859	(185.654)	(299.032)

De bovenstaande tabel kan niet direct worden aangesloten met de bewegingen in het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat omdat die tabel de bewegingen inzake minderheidsbelangen niet bevat.

De nettowinsten opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat voor kasstroomhedges (€ 17,8 miljoen) zijn de veranderingen in reële waarde van nieuwe kasstroomhedge-instrumenten of degene die bestonden aan het begin van het boekjaar, maar nog niet vervallen waren aan het einde van het boekjaar. De nettoverliezen verwijderd uit overige onderdelen van het totaalresultaat (€ -11,6 miljoen) zijn de reële waarden van de kasstroomhedge-instrumenten die bestonden aan het begin van het boekjaar en vervielen tijdens het boekjaar. Het totale effect bij het vervallen van de kasstroomhedges tijdens het jaar vertegenwoordigt een verlies van € 5,9 miljoen, opgenomen

in de winst-en-verliesrekening. Dit bedrag bevat de vermelde nettoverliezen die niet langer werden opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat (€ -11,6 miljoen) en de veranderingen in reële waarde tijdens het jaar op vervallen bestaande kasstroomhedges en op nieuwe instrumenten die tijdens het jaar zijn afgesloten (€ 17,5 miljoen).

Herwaarderingen als gevolg van wijzigingen in de actuariële veronderstellingen van toegezegdpensioenregelingen zijn opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat voor € 30,7 miljoen (zie Toelichting F28 over Voorzieningen voor personeelsbeloningen). De aandelen en aandelenoptieplannen van 2025 en de PSU's hebben geleid tot een stijging met € 7,6 miljoen van de reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen (zie Toelichting F10 over werknemersbeloningen).

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

€ 8,6 miljoen voor uitgeoefende opties, vervallen aandelenopties en plannen voor gratis aandelen werd overgeboekt naar ingehouden winsten.

De bewegingen op wisselkoersverschillen hebben voornamelijk betrekking op de koersdaling van de USD (€ -12,1 miljoen), de INR (€ -10,0 miljoen), de KRW (€ -6,9 miljoen) en de BRL (€ -7,0 miljoen) gecompenseerd door bewegingen van de PLN (€ 12,2 miljoen) en de CNY (€ 12,2 miljoen) tegenover de EUR. De totale wisselkoersverschillen worden voornamelijk beïnvloed door de volgende valuta's: CNY, BRL, KRW, PLN, ZAR, ARS en USD.

De wijziging in consolidatiekring voor wisselkoersverschillen houdt verband met de verhoging van het eigendomsbelang in twee dochterondernemingen door de terugkoop van minderheidsbelangen en een kapitaalverhoging met verwatering van de derde die geen zeggenschap heeft. Die transacties werden verwerkt als eigenvermogenstransacties. € -10,9 miljoen is overgeboekt van minderheidsbelangen naar het aandeel van de Groep in omrekeningsverschillen.

F25 Financiële schulden

In duizend EUR	Bank-leningen-verplichtingen	Lease-leningen	Overige leningen	Totaal
Langlopend				
Aan begin van vorige boekjaar	1.487.724	50.700	481.021	2.019.445
. Toename	751.725	29.688	29.716	811.130
. Afname	-	(21.460)	-	(21.460)
. Omrekeningsverschillen	32.198	177	1	32.376
. Overboekingen	(9.167)	(4.593)	(510.738)	(524.498)
Aan einde van vorige boekjaar	2.262.480	54.513	(0)	2.316.994
. Toename	33.354	8.969	30.000	72.324
. Afname	-	(20.951)	(0)	(20.951)
. Omrekeningsverschillen	(74.134)	(2.062)	0	(76.195)
. Overboekingen	(51.771)	4.030	-	(47.741)
Aan einde van boekjaar	2.169.930	44.500	30.000	2.244.430
Kortlopende gedeelte van langlopende financiële schulden				
Aan einde van vorige boekjaar	9.811	20.749	516.110	546.670
. Toename/afname	(9.430)	0	(516.110)	(525.540)
. Omrekeningsverschillen	(404)	-	(0)	(404)
. Overboekingen	51.771	(4.030)	-	47.741
Aan einde van boekjaar	51.748	16.720	0	68.467

In duizend EUR	Kortlopende bankleningen	Bankvoorschotten in rekening-courant	Kortlopende lening: commercial paper	Overige leningen	Totaal
Kortlopend					
Aan einde van vorige boekjaar	397.909	38.606	82.773	53.787	573.075
. Toename/afname	(64.483)	35.211	4.801	(12.318)	(36.790)
. Omrekeningsverschillen	2.051	(5.594)	-	(4.047)	(7.591)
Aan einde van boekjaar	335.476	68.223	87.574	37.422	528.694

De netto financiële schulden op 31 december 2025 bedroegen € 1.357,3 miljoen, tegenover € 1.425,2 miljoen bij de start van het jaar.

De financiële schulden omvatten de Schuldschein uitgegeven in 2017 (€ 43 miljoen; reële waarde € 43,0 miljoen), de US Private Placements uitgegeven in 2017 (€ 360 miljoen; reële waarde € 347,3 miljoen), 2019 (€ 390 miljoen; reële waarde € 366,1 miljoen) en 2023 (€ 232 miljoen en USD 363 miljoen; reële waarde resp. € 244,8 miljoen en USD 379,2 miljoen) en 2024 (€ 225 miljoen en USD 296 miljoen; reële waarde resp. € 231,2 miljoen en USD 308,0 miljoen), de Europese Investeringsbank (EIB)-leningen uitgegeven in 2020 (€ 125 miljoen; reële waarde € 118,1 miljoen) en 2024 (€ 250 miljoen; reële waarde € 220,0 miljoen). De converteerbare obligatie van € 500 miljoen uitgegeven in 2020 is volledig terugbetaald (uitbetaald in geldmiddelen en kasequivalenten) op de vervaldag (juni 2025).

Op 31 december 2025 stond € 117,6 miljoen uit op onze programma's voor commercial paper en medium-term notes, namelijk het NEU CP/MTN-programma (€ 600 miljoen beschikbaar in het programma) en Belgian CP (€ 600 miljoen beschikbaar in het programma).

Per 31 december 2025 waren er geen uitstaande vooruitbetalingen op de duurzaamheidsgerelateerde gesyndiceerde bankkredietfaciliteit voor € 500 miljoen die werd afgesloten in 2021 met looptijd tot oktober 2028 of op de duurzaamheidsgerelateerde gesyndiceerde bankkredietfaciliteit voor € 600 miljoen die werd afgesloten in december 2023 met looptijd tot december 2030.

Aan de duurzaamheidsgerelateerde gesyndiceerde bankkredietfaciliteiten zijn 3 KPI's verbonden: duurzame bedrijfsactiviteiten (absolute vermindering van Scope 1- en Scope 2-emissies), duurzame bevoorrading (inspanningen van leveranciers rond upstream Scope 3-emissies) en duurzame producten en diensten (vermijden van broeikasgasemissies mogelijk gemaakt door Umicore-producten). Voor meer informatie hierover verwijzen we naar Umicore's [raamwerk voor duurzaamheidsgerelateerde financiering](#).

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening**
- Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat
- Geconsolideerde balans
- Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- Toelichtingen bij de jaarrekening
- Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij
- Verklaring over verantwoordelijkheid van het management
- Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

De gesyndiceerde bankkredietfaciliteiten en de schuldinstrumenten op lange termijn vereisen dat de Groep voldoet aan bepaalde financiële convenanten. Umicore heeft geen van die convenanten overtreden, niet in 2025 noch in vorige jaren.

De langlopende schulden omvatten vooral schuldinstrumenten in EUR en USD. De schuld in USD is gehedged tegenover de EUR met vast-voor-vast-valutaswaps.

De gemiddelde rentevoet op de gemiddelde brutoschuld bedroeg 3,3% voor het volledige jaar 2025 (3,2% voor het volledige jaar 2024).

De 'Nieuwe leningen' en 'Terugbetalingen' in het geconsolideerde kasstroomoverzicht zijn exclusief de bewegingen op voorschotten in rekening-courant en de omrekeningsverschillen, en de theoretische fictieve rente op de vreemdvermogenscomponent van de converteerbare schulden (€ 5,2 miljoen in 2025) die niet-geldelijk is. De daling van de overige leningen is voornamelijk het gevolg van de terugbetaling van de converteerbare obligatie in juni 2025.

De netto schuldratio (zie het glossarium voor de definitie) eind 2025 van 37,4% (42,6% in 2024) en de netto financiële schulden/aangepaste EBITDA-ratio van 1,60x (vergeleken met 1,87x eind 2024) positioneren de Groep ruim binnen de beoogde limieten van de kapitaalstructuur. (netto financiële schulden/aangepaste EBITDA-ratio van 2,5x).

Looptijd van de bruto financiële schulden

In duizend EUR	Rentetype	< 1 jaar	1 – 5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Bruto financiële schulden van vorige boekjaar					
Leaseverplichtingen		20.749	54.513	-	75.263
Kredietinstellingen	Vast/variabel	500.116	3.180	-	503.296
Commercial papers	Variabel	105.080	-	-	105.080
Schuldschein	Vast/variabel	-	43.000	-	43.000
US Private Placement	Vast	-	834.282	1.007.018	1.841.300
EIB-lening	Vast	-	375.000	-	375.000
Converteerbare obligatie	Vast	493.800	-	-	493.800
TOTAAL		1.119.745	1.309.976	1.007.018	3.436.739

In duizend EUR	Rentetype	< 1 jaar	1 – 5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Bruto financiële schulden van boekjaar					
Leaseverplichtingen		16.720	44.500	-	61.219
Kredietinstellingen	Vast/variabel	442.868	34.102	-	476.970
Commercial papers	Variabel	87.574	29.978	-	117.551
Schuldschein	Vast/variabel	-	43.000	-	43.000
US Private Placement	Vast	50.000	863.830	854.021	1.767.851
EIB-lening	Vast	-	125.000	250.000	375.000
TOTAAL		597.162	1.140.408	1.104.021	2.841.591

Uitsplitsing van langlopende schuld per valuta (met inbegrip van kortlopend gedeelte)

In duizend EUR	EUR	USD	Overige valuta's	Totaal
Uitsplitsing van langlopende schuld per valuta (inclusief kortlopend gedeelte)				
Bankleningen	1.625.000	560.851	35.827	2.221.678
Overige leningen	30.000	-	-	30.000
LANGLOPENDE FINANCIËLE SCHULDEN (INCLUSIEF KORTLOPEND GEDEELTE)	1.655.000	560.851	35.827	2.251.678

Netto financiële schulden

In duizend EUR	2024	2025
Langlopende financiële schulden	2.316.994	2.244.430
Kortlopend gedeelte van langlopende financiële schulden	546.670	68.467
Kortlopende financiële schulden	573.075	528.694
Geldmiddelen en kasequivalenten	(2.012.523)	(1.558.767)
IFRS NETTO FINANCIËLE SCHULDEN	1.424.216	1.282.825
exclusief effect van herwaardering (*)	1.016	74.490
NETTO FINANCIËLE SCHULDEN	1.425.232	1.357.314

(*) Het effect van herwaardering komt overeen met het effect van herwaardering van financiële schulden uitgedrukt in een andere valuta dan de functionele valuta van de entiteit en waarvoor de Groep is gehedged

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Deel van de bruto uitstaande schulden per categorie

Bruto uitstaande schulden

Kortlopende bankleningen	13,6%
Langlopende bankleningen	76,4%
Commercial paper	3,1%
Bankvoorschotten in rekening-courant	2,4%
Leaseverplichtingen	2,2%
Overige bankfaciliteiten	2,4%

Schuldratio

In miljoen EUR		2024	2025
Netto financiële schulden	a	1.425,2	1.357,3
Eigen vermogen van de Groep	b	1.921,8	2.271,5
Totaal	c=a+b	3.347,0	3.628,9
Schuldratio (%)	d=a/c	42,6	37,4

F26 Handels-en overige schulden

In duizend EUR	Toelichtingen	31/12/2024	31/12/2025
Langlopend			
Langlopende handelsschulden		160.562	111.332
Overige langlopende schulden		11.119	11.129
Investeringsubsidies en uitgestelde baten uit subsidies		55.403	51.886
Totaal voor voortgezette bedrijfsactiviteiten		227.083	174.347
Kortlopend			
Handelsschulden		1.650.913	2.137.590
Ontvangen vooruitbetalingen op onderhanden projecten		38.259	83.671
Verschuldigde belastingen (anders dan winstbelastingen)		46.707	64.276
Bezoldigingen en personeelsvoordelen		173.253	185.175
Overige schulden		439.286	382.235
Te betalen dividenden		11.550	11.554
Te betalen opgelopen rente		58.910	52.854
Schulden tegen reële waarde - financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomhedging	F34	72.981	36.711
Schulden tegen reële waarde - financiële instrumenten gerelateerd aan reële-waardehedging (IFRS 9 hedge accounting)	F34	27.356	24.241
Schulden tegen reële waarde - financiële instrumenten gerelateerd aan reële-waardehedging (economische hedging)	F34	224	127.550
Schulden tegen reële waarde - financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden		6.109	2.849
Overlopende rekeningen		326.187	203.277
TOTAAL VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN		2.851.734	3.311.982

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

De langlopende handelsschulden daalden met € 49,2 miljoen tegenover 2024. Van de € 152,0 miljoen voor contractverplichtingen voor in december 2024 nog te leveren prestatieverplichtingen is € 100 miljoen opgenomen in de omzet en is € 53,2 miljoen aan bijkomende contractverplichtingen opgenomen, wat de nettodaling van de langlopende handelsschulden verklaart. De langlopende handelsschulden omvatten ook € 6,8 miljoen (€ 8,5 miljoen in 2024) aan verplichtingen die meer dan 12 maanden na het einde van de verslagperiode vervallen.

De handelsschulden stegen tegenover 31 december 2024, voornamelijk door hogere metaalprijsen.

De handelsschulden omvatten bankwissels uitgegeven door Umicore in China. Bankwissels zijn een gebruikelijk betaalmiddel in China en genieten vaak de voorkeur van leveranciers wegens hun overdraagbaarheid, hun gebruik als zekerheid voor financiering of hun mogelijkheid om gediscoteerd te worden. Eind 2025 had Umicore € 228 miljoen aan bankwissels uitgegeven in China (tegenover € 188 miljoen eind 2024). Eind 2025 omvatten de handelsschulden metalen voor terugkoop onder contract voor € 482,9 miljoen (tegenover € 237,1 miljoen eind 2024). De verschuldigde belastingen (anders dan winstbelastingen) bevatten voornamelijk te betalen btw.

In 2024 sloot Umicore een overeenkomst voor betalingsdiensten waardoor één leverancier vervroegde betalingen kan verkrijgen van de bank voor facturen die Umicore verschuldigd is. Eind december 2025 waren er geen uitstaande bedragen onder die faciliteit. Daarnaast worden voor bepaalde contracten langere betalingstermijnen van gemiddeld ongeveer 75 dagen genoteerd in vergelijking met andere contracten. Hiervoor geeft Umicore een bevestiging aan de banken dat de leveranciersfacturen correct zijn en op de vervaldag zullen worden betaald. Eind 2025 vertegenwoordigden de facturen voor dergelijke contracten een totale uitstaande schuld van € 23 miljoen (tegenover € 52 miljoen eind 2024). Die uitstaande schulden worden opgenomen onder handelsschulden.

De overige schulden bevatten ook € 175 miljoen voor de kapitaalverhoging in de joint venture IONWAY die werd goedgekeurd in december 2025 en volledig werd betaald in januari 2026.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

F27 Liquiditeit van de financiële verplichtingen

Van het vorige boekjaar

In duizend EUR	Vroegste contractuele vervaldag					Totaal
	< 1 maand	1 – 3 maand	3 maand tot 1 jaar	1 – 5 jaar	> 5 jaar	
Financiële schulden	244.307	91.004	784.434	1.309.976	1.007.018	3.436.739
Kortlopend	244.307	91.004	784.434	-	-	1.119.745
Kortlopende bankleningen	132.686	91.004	174.218	-	-	397.909
Bankvoorschotten in rekening-courant	38.606	-	-	-	-	38.606
Kortlopende lening: commercial paper	19.228	-	63.545	-	-	82.773
Overige leningen	53.787	-	-	-	-	53.787
Kortlopend gedeelte van langlopende bankleningen	-	-	9.811	-	-	9.811
Kortlopend gedeelte van overige langlopende leningen	-	-	516.110	-	-	516.110
Leaseverplichtingen	-	-	20.749	-	-	20.749
Langlopend	-	-	-	1.309.976	1.007.018	2.316.994
Bankleningen	-	-	-	1.255.462	1.007.018	2.262.480
Leaseverplichtingen	-	-	-	54.513	-	54.513
HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN	2.166.929	384.410	254.580	260.541	12.356	3.078.817
Kortlopend	2.166.929	384.410	254.580	45.814	-	2.851.734
Handelsschulden	1.381.311	213.730	55.872	-	-	1.650.913
Ontvangen vooruitbetalingen op onderhanden projecten	16.969	12.979	8.311	-	-	38.259
Verschuldigde belastingen (anders dan winstbelastingen)	14.362	3.310	29.035	-	-	46.707
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	58.761	38.742	75.750	-	-	173.253
Overige schulden	354.328	63.228	21.730	-	-	439.286
Te betalen dividenden	11.550	-	-	-	-	11.550
Te betalen opgelopen rente, derden	52.801	1.871	4.238	-	-	58.910
Schulden tegen reële waarde - financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomhedging	3.676	4.407	22.852	42.046	-	72.981
Schulden tegen reële waarde - financiële instrumenten gerelateerd aan reële-waardehedging (IFRS 9 hedge accounting)	2.977	5.807	17.703	869	-	27.356
Schulden tegen reële waarde - financiële instrumenten gerelateerd aan reële-waardehedging (economische hedging)	224	-	-	-	-	224
Schulden tegen reële waarde - financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden	-	-	3.210	2.899	-	6.109
Overlopende rekeningen	269.971	40.337	15.879	-	-	326.187
Langlopend	-	-	-	214.727	12.356	227.083
Langlopende handelsschulden	-	-	-	160.562	-	160.562
Overige langlopende schulden	-	-	-	5.328	5.791	11.119
Investeringssubsidies en uitgestelde baten uit subsidies	-	-	-	48.837	6.565	55.403

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Van het boekjaar

In duizend EUR	Vroegste contractuele vervaldag					Totaal
	< 1 maand	1 – 3 maand	3 maand tot 1 jaar	1 – 5 jaar	> 5 jaar	
Financiële schulden	249.062	32.187	315.912	1.140.408	1.104.021	2.841.592
Kortlopend	249.062	32.187	315.912	-	-	597.162
Kortlopende bankleningen	143.978	12.150	179.347	-	-	335.476
Bankvoorschotten in rekening-courant	68.221	2	-	-	-	68.223
Kortlopende lening: commercial paper	-	19.488	68.086	-	-	87.574
Overige leningen	36.863	547	12	-	-	37.422
Kortlopend gedeelte van langlopende bankleningen	-	-	51.748	-	-	51.748
Leaseverplichtingen	-	-	16.720	-	-	16.720
Langlopend	-	-	-	1.140.408	1.104.021	2.244.430
Bankleningen	-	-	-	1.065.909	1.104.021	2.169.930
Leaseverplichtingen	-	-	-	44.500	-	44.500
Overige leningen	-	-	-	30.000	-	30.000
HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN	2.134.433	579.906	579.909	186.845	5.236	3.486.329
Kortlopend	2.134.433	579.906	579.909	17.733	-	3.311.982
Handelsschulden	1.554.888	276.588	306.114	-	-	2.137.590
Ontvangen vooruitbetalingen op onderhanden projecten	12.374	61.091	10.206	-	-	83.671
Verschuldigde belastingen (anders dan winstbelastingen)	35.159	8.247	20.871	-	-	64.276
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	54.385	45.136	85.653	-	-	185.175
Overige schulden	269.485	82.906	29.844	-	-	382.235
Te betalen dividenden	11.552	1	0	-	-	11.554
Te betalen opgelopen rente, derden	50.318	1.917	619	-	-	52.854
Schulden tegen reële waarde - financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomhedging	1.492	2.323	15.603	17.293	-	36.711
Schulden tegen reële waarde - financiële instrumenten gerelateerd aan reële-waardehedging (IFRS 9 hedge accounting)	10.567	9.373	3.861	440	-	24.241
Schulden tegen reële waarde - financiële instrumenten gerelateerd aan reële-waardehedging (economische hedging)	-	68.438	59.112	-	-	127.550
Schulden tegen reële waarde - financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden	-	-	2.849	-	-	2.849
Overlopende rekeningen	134.213	23.886	45.178	-	-	203.277
Langlopend	-	-	-	169.111	5.236	174.347
Langlopende handelsschulden	-	-	-	111.332	-	111.332
Overige langlopende schulden	-	-	-	11.129	-	11.129
Investeringssubsidies en uitgestelde baten uit subsidies	-	-	-	46.650	5.236	51.886

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

F28 Voorzieningen voor personeelsbeloningen

De Groep heeft diverse in rechte afdwingbare en feitelijke brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten, voornamelijk regelingen op basis van het eindsalaris voor de Belgische en Duitse bedrijfsactiviteiten.

In duizend EUR	Vergoedingen na uitdiensttreding - pensioenen en aanverwante	Vergoedingen na uitdiensttreding - overige	Ontslagvergoedingen - brugpensioenen en aanverwante	Overige langetermijn-personeelsbeloningen	Totaal
Aan einde van vorige boekjaar	257.758	2.962	26.971	15.821	303.512
. Toename (inbegrepen in 'Bezoldigingen en personeelsvoordelen')	28.183	194	6.705	680	35.762
. Terugneming (inbegrepen in 'Bezoldigingen en personeelsvoordelen')	2	-	-	(8)	(6)
. Bestedingen (inbegrepen in 'Bezoldigingen en personeelsvoordelen')	(37.515)	(41)	(7.045)	(943)	(45.544)
. Impact rentevoet en disconteringsvoet (inbegrepen in 'Financiële lasten')	9.233	28	935	508	10.703
. Omrekeningsverschillen	(32)	15	(2.283)	(73)	(2.373)
. Overboekingen	155	(0)	1.315	0	1.470
. Opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat	(29.779)	118	(769)	(332)	(30.763)
. Overige bewegingen	(120)	(11)	-	1	(130)
AAN EINDE VAN BOEKJAAR	227.885	3.265	25.828	15.654	272.632

De bovenstaande tabel bevat de saldi en de bewegingen in de voorzieningen voor personeelsbeloningen van de volledig geconsolideerde dochterondernemingen.

De ontslagvergoedingen omvatten voornamelijk enkele ontslagvergoedingsregelingen in Korea en Belgische en Duitse regelingen voor vervroegd pensioen. De overige langetermijnpersoneelsbeloningen omvatten voornamelijk anciënniteitspremies in België en Duitsland.

De lijnen 'Toename', 'Terugnemingen' en 'Bestedingen' van de voorzieningen voor personeelsbeloningen kunnen in verband worden gebracht met de lijn 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen' van Toelichting F10. Het bedrag opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat vloeit voornamelijk voort uit een lichte stijging van de disconteringsvoeten van de pensioenregelingen en een hoger rendement op de fondsbeleggingen. De onderstaande tabel bevat een aansluiting tussen Toelichting F24 en het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat.

De overboekingen hebben voornamelijk betrekking op overboekingen naar personeelsbeloningen of herstructurering zoals vermeld in Toelichtingen F21 en F31.

De toegezegdebijdrageregelingen van de Groep in een aantal landen als de Verenigde Staten, Canada, Zuid-Afrika en Duitsland zijn niet omvat in deze Toelichting omdat die bedragen rechtstreeks worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening onder 'Bijdragen aan toegezegdebijdrageregelingen' (zie Toelichting F10).

De volgende vereisten inzake informatieverschaffing onder IAS 19 (gewijzigd) werden overgenomen uit verslagen van externe actuarissen.

De grootste regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding in 2025 zijn in België en Duitsland. Die twee landen vertegenwoordigen ongeveer 90% van de totale brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten.

In duizend EUR	31/12/2024	Bewegingen 2025	31/12/2025
België	35.420	(8.752)	26.668
Duitsland	235.998	(20.185)	215.813
Subtotaal	271.418	(28.937)	242.481
Overige entiteiten	32.094	(1.943)	30.151
TOTAAL	303.512	(30.880)	272.632

In duizend EUR	31/12/2024	31/12/2025
Restitutierechten		
Aan einde van vorige boekjaar	4.245	4.606
Feitelijke restitutie	284	21
Verwachte rendement	154	160
Herwaarderingen op restitutierechten	(77)	(90)
Aan einde van boekjaar	4.606	4.697

Umicore's toegezegdpensioenregelingen voor de twee belangrijkste landen zijn als volgt:

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

BELGIË

Kenmerken van de toegezegdpensioenregelingen Umicore-ondernemingen in België hanteren toegezegdpensioenregelingen die pensioenrechten of langetermijnpersoneelsbeloningen voorzien op basis van salaris en leeftijd of anciënniteit. Die regelingen voor pensioenrechten en langetermijnpersoneelsbeloningen vertegenwoordigen brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten voor € 303,1 miljoen en fondsbeleggingen voor € 276,4 miljoen. Ze voorzien in forfaitaire of maandelijkse betalingen bij pensionering of vervroegde pensionering en beloningen in geval van het bereiken van een aantal dienstjaren of bij overlijden of arbeidsongeschiktheid voorafgaand aan de pensionering.

De nettovoorzieningen voor pensioenen voor € 26,7 miljoen kunnen worden onderverdeeld in toegezegdpensioenregelingen (€ 13,6 miljoen, waarvan verplichtingen voor € 157,8 miljoen en fondsbeleggingen voor € 144,2 miljoen), regelingen inzake ontslagvergoedingen (€ 1,1 miljoen van de verplichting is niet gefinancierd), anciënniteitspremies (€ 3,9 miljoen, niet gefinancierd) en toegezegdebijdrageregelingen en bonusregelingen met gegarandeerd rendement en kunnen bijgevolg worden behandeld als toegezegdpensioenregelingen (€ 8,1 miljoen, waarvan verplichtingen voor € 140,3 miljoen en fondsbeleggingen voor € 132,2 miljoen).

Financiering De regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding worden extern gefinancierd door verzekeringsmaatschappijen of door onafhankelijke instellingen voor bedrijfspensioenvoorziening (IBPV's). Voor de IBPV's zijn de nodige governanceprocessen voor risicobeheer aanwezig. Eén van de risicomatregelen bestaat erin om regelmatig een 'continuïteitstest' uit te voeren waarbij de gevolgen van het strategische investeringsbeleid worden geanalyseerd inzake risico- en rendementsprofielen en solvabiliteitsmaatregelen. Een verklaring van beleggingsbeginselen en het financieringsbeleid worden hieruit afgeleid. Het is de bedoeling om een goed gediversifieerde toewijzing van activa te verkrijgen om zo het risico te beheersen.

Reële waarde van fondsbeleggingen De reële waarde van de eigenvermogens- en vreemdvermogensinstrumenten wordt bepaald op basis van op actieve markten genoteerde prijzen (waardering tegen reële waarde niveau 1). De regelingen houden geen directe posities aan in Umicore-aandelen of -obligaties en ze bezitten geen eigendommen gebruikt door een entiteit van Umicore. De beleggingen zijn goed gediversifieerd zodat het falen van een enkele belegging geen materiële invloed heeft op het algehele niveau van de fondsbeleggingen.

DUITSLAND

Kenmerken van de toegezegdpensioenregelingen Vergoedingen na uitdiensttreding op basis van pensioenverplichtingen aangegaan vóór 1 april 1999 worden deels gefinancierd via Pensionskasse Degussa (PKD) en deels direct via toegezegdpensioenregelingen. Het direct gefinancierde deel is van het type toegezegdpensioenregeling en voorziet in pensioen-, invaliditeits- en overlijdensuitkeringen, die zijn gebaseerd op het finale of het finale gemiddelde loon. Het deel dat wordt gefinancierd via PKD wordt behandeld als een toegezegdebijdrageregeling.

Pensioenverplichtingen aangegaan sinds 1 april 1999 worden gefinancierd via het herverzekerd ondersteuningsfonds bij Unterstützungskasse Degussa (RUK) en die sinds 2021/2023 via een herverzekerd ondersteuningsfonds bij Allianz en een directe verzekering bij Allianz. De regelingen die worden gefinancierd via RUK en Allianz worden behandeld als toegezegdebijdrageregelingen.

Uitgestelde vergoedingen uit bonusregelingen worden intern gefinancierd via boekhoudkundige reserves. Die vergoedingen zijn gebaseerd op jaarlijkse uitgestelde vergoedingen en zijn onderworpen aan een gegarandeerde rentevoet van 3,0% p.a. (6,0% p.a. voor uitgestelde vergoedingen vóór 2014). De regeling inzake uitgestelde vergoedingen is een toegezegdpensioenregeling.

Alle regelingen zijn afgesloten, met uitzondering van degene die worden gefinancierd via Allianz en de regeling inzake uitgestelde vergoedingen. De regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding vertegenwoordigen een brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten voor € 223,7 miljoen en fondsbeleggingen voor € 7,9 miljoen.

De nettopensioenvoorzieningen voor € 215,8 miljoen bevatten de verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten, inclusief van verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten van PKD- en RUK-pensioenaanpassingen (€ 162,8 miljoen), de regeling inzake uitgestelde vergoedingen (€ 40,0 miljoen), een regeling voor anciënniteitspremies (€ 7,2 miljoen) en overige vergoedingen (€ 5,8 miljoen).

Financiering De vergoedingen na uitdiensttreding uit toegezegdpensioenregelingen (zoals hierboven beschreven) bestaan voornamelijk uit niet-gefinancierde regelingen. Een klein deel wordt gefinancierd door als zekerheid verstrekte herverzekeringcontracten.

Reële waarde van fondsbeleggingen Alle fondsbeleggingen houden verband met als zekerheid verstrekte verzekeringscontracten en hebben geen genoteerde marktprijs.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

De belangrijkste risico's met betrekking tot de toegezegdpensioenregelingen zijn:

- **De volatiliteit van de fondsbeleggingen:** De verplichtingen uit hoofde van de regelingen worden berekend aan de hand van een disconteringsvoet die is vastgesteld op basis van het rendement van bedrijfsobligaties. Indien de fondsbeleggingen minder goed presteren dan dit rendement, ontstaat er een tekort.
- **Wijzigingen in het rendement van obligaties:** Een daling van het rendement op bedrijfsobligaties zal de verplichtingen uit hoofde van de regelingen doen stijgen, hoewel dit deels zal worden gecompenseerd door een stijging van de waarde van de obligatiebeleggingen van de regelingen.
- **Loonrisico:** Het merendeel van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten wordt berekend op basis van de toekomstige lonen van de deelnemers. Hoger dan verwachte loonsverhogingen van deelnemers aan de regeling zullen dus leiden tot hogere verplichtingen.
- **Levensduur risico:** Alle pensioenregelingen, met uitzondering van de regeling inzake uitgestelde vergoedingen vanaf 2014, voorzien lijfrenten die het levensduurrisico met zich meebrengen, d.w.z. het risico van een verlenging van de betalingsperiode door de toename van de levensverwachting. De onderneming hanteert sterftcijfers die afhangen van het geboortejaar om dit risico mee op te nemen in de pensioenverplichtingen.
- **Risico van uitstroom van kasmiddelen:** Bij overlijden vóór pensionering en bij invaliditeitsuitkeringen is er een risico op uitstroom van kasmiddelen voorafgaand aan de pensionering.
- **Wetgevingsrisico:** Wijzigingen in de toepasselijke wetgeving kunnen leiden tot wijzigingen in de verplichtingen.

Er zijn een aantal bijkomende risico's specifiek met betrekking tot Duitsland:

- In Duitsland zijn er drie toegezegdebijdrageregelingen die extern worden gefinancierd via Pensionskasse Degussa (PKD), Unterstützungskasse Degussa (RUK) of de verzekeraar Allianz. In het geval van de vereiste aanpassingen aan de pensioenen betaald door PKD en RUK bestaat er een risico dat die aanpassingen niet volledig gedragen kunnen worden door PKD of RUK en bijgevolg kunnen resulteren in bijkomende niet-gefinancierde pensioenverplichtingen. Dit deel van de PKD- en RUK-regelingen wordt beschouwd als een toegezegdpensioenregeling en de overeenkomstige verplichting die voortvloeit uit de pensioenaanpassingen tot eind 2028 is opgenomen in de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten en wordt jaarlijks herzien (bijkomende verplichting van € 5,7 miljoen voor PKD en € 1,1 miljoen voor RUK eind 2025).
- De afgesloten regeling inzake uitgestelde vergoedingen voorziet een gegarandeerde rentevoet van 6%, wat het risico voor pensioenkosten bovenop het omgezette loon doet stijgen. De regeling werd afgesloten op 31 december 2013 en vervangen door een regeling die geen aanzienlijk risico inhoudt in dat opzicht.

Een aantal risico's hebben specifiek betrekking op België:

- Onder de Belgische wetgeving op de aanvullende pensioenen (WAP) moeten alle Belgische toegezegdebijdrageregelingen onder IFRS worden beschouwd als toegezegdpensioenregelingen. De WAP bepaalt dat in het kader van toegezegdebijdrageregelingen de werkgever een minimumrendement moet garanderen van 3,75% op de werknemersbijdragen en 3,25% op de werkgeversbijdragen. Kort voor het einde van het boekjaar 2015 werd echter een wetswijziging van kracht die voorzorg in een daling van het gegarandeerde minimumrendement van 3,25% tot een minimumrentevoet op basis van de Belgische tienjaarsrente, maar wel binnen een bereik van 1,75% tot 3,75%. De nieuwe rentevoet (1,75% tot 2024 en 2,50% voor 2025 en 2026) is van toepassing voor de jaren na 2015 voor toekomstige bijdragen en ook op de geaccumuleerde reeds gemaakte bijdragen op 31 december 2015 als de financieringsorganisatie geen specifiek rendement garandeert op de bijdragen tot de pensioenleeftijd. Als de financieringsorganisatie wel een rendement garandeert, dan zijn de tarieven van 3,25%/3,75% nog steeds van toepassing op de geaccumuleerde reeds gemaakte bijdragen op 31 december 2015. Vanwege dit gegarandeerde minimumrendement is de werkgever blootgesteld aan een financieel risico: bijkomende bijdragen kunnen vereist zijn als het rendement op de fondsbeleggingen ontoereikend blijkt om de minimale uitkeringen te bereiken. De Groep heeft regelingen die worden gefinancierd door verzekeringscontracten en een regeling die wordt gefinancierd door een IBPV. De betreffende brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten zijn samengevoegd met de overige verplichtingen voor toegezegdpensioenregelingen. De Projected Unit Credit (PUC)-methode is gebruikt. Eind december 2025 bedragen de totale brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten met betrekking tot die regelingen € 140,3 miljoen en de fondsbeleggingen € 132,2 miljoen.

Wijziging in de verplichtingen

In duizend EUR	2024	2025
Wijziging in verplichtingen		
Verplichting aan begin van boekjaar	613.318	634.315
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	37.612	35.382
Rentekosten	20.866	21.635
Bijdragen van deelnemers aan regeling	959	860
Herwaarderingen - wijzigingen in demografische veronderstellingen	460	2
Herwaarderingen - wijzigingen in financiële veronderstellingen	(1.122)	(31.286)
Herwaarderingen - ervaringsaanpassingen	(881)	(4.191)
Vergoedingen betaald uit regeling/onderneming	(30.372)	(34.881)
Betaalde lasten	(3.150)	(2.895)
Wisselkoerswijzigingen	(3.375)	(4.464)
VERPLICHTING AAN EINDE VAN BOEKJAAR	634.315	614.477

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Veranderingen in fondsbeleggingen

In duizend EUR	2024	2025
Wijziging in fondsbeleggingen		
Reële waarde van fondsbeleggingen bij begin van boekjaar	299.401	331.523
Verwachte rendement op fondsbeleggingen	9.902	10.772
Herwaarderingen op fondsbeleggingen	11.875	(4.175)
Werkgeversbijdragen	45.079	43.874
Bijdragen van deelnemers	959	860
Vergoedingen betaald uit regeling/onderneming	(30.372)	(34.881)
Betaalde lasten	(3.219)	(2.957)
Netto overboeking in/(uit) (inclusief effect van eventuele bedrijfscombinaties/afstotingen)	57	-
Wisselkoerswijzigingen	(2.159)	(2.533)
REËLE WAARDE VAN FONDSBELEGGINGEN AAN EINDE VAN BOEKJAAR	331.523	342.483

De pensioenregelingen in voornamelijk België, Korea, Liechtenstein en Japan zijn geheel of deels gefinancierd met fondsbeleggingen die een aanzienlijk deel van de verplichtingen dekken. Alle andere regelingen hebben geen materiële financiering of zijn niet gefinancierd.

Wijzigingen in de nettoverplichting

In duizend EUR	2024	2025
Bedrag opgenomen in balans		
Brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	634.315	614.477
Reële waarde van fondsbeleggingen	331.523	342.483
Tekort/overschot van gefinancierde plannen	302.792	271.994
NETTOVERPLICHTING (-ACTIEF)	302.792	271.994
Componenten van pensioenkost		
Bedragen opgenomen in winst-en-verliesrekening		
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	37.612	35.382
Rentekosten	20.599	21.635
Rentebaten op fondsbeleggingen	(9.902)	(10.772)
Verwachte rendement op restitutierecht	(154)	(160)
Herwaardering van overige langetermijnpersoneelsbeloningen	(306)	(447)
Beheerkosten en belastingen	69	53
Totaal pensioenkost opgenomen in winst-en-verliesrekening	47.918	45.691

In duizend EUR	2024	2025
Bedragen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat		
Cumulatieve herwaarderingen aan begin van boekjaar	199.435	186.132
Herwaarderingen van boekjaar	(13.035)	(30.763)
Overboeking van/naar ingehouden winsten	-	(490)
Minderheidsbelangen	118	55
Omrekeningsverschillen	(386)	(468)
Wijziging in consolidatiekring	-	(168)
Totaal opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat bij dochterondernemingen	186.132	154.298
Herwaarderingen bij geassocieerde ondernemingen en joint ventures	28.073	24.803
TOTAAL OPGENOMEN IN OVERIGE ONDERDELEN VAN HET TOTAALRESULTAAT	214.205	179.101
Herwaarderingen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat conform Toelichting F24 (zonder minderheidsbelangen)	13.181	30.726
Omrekeningsverschillen conform Toelichting F24 (zonder minderheidsbelangen)	(1.301)	3.720
Herwaarderingen gerelateerd aan minderheidsbelangen (inclusief omrekeningsverschillen op minderheidsbelangen)	128	57
Totaal herwaarderingen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat	12.007	34.502
.Omrekeningsverschillen conform Toelichting F24 (zonder minderheidsbelangen)	1.301	(3.720)
.Omrekeningsverschillen gerelateerd aan minderheidsbelangen	(8)	-
.Herwaarderingen gerelateerd aan ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	(265)	(19)
HERWAARDERINGEN VAN BOEKJAAR CONFORM TOELICHTING F28	13.035	30.763

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

In duizend EUR	2024	2025
Herwaarderingen (opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat)		
Effect van wijzigingen in demografische veronderstellingen	772	2
Effect van wijzigingen in financiële veronderstellingen	(952)	(30.887)
Effect van ervaringsaanpassingen	(1.091)	(4.231)
(Rendement op) fondsbeleggingen (exclusief rentebaten)	(11.841)	4.271
(Rendement op) restitutierechten (exclusief rentebaten)	77	82
TOTAAL HERWAARDERINGEN IN OVERIGE ONDERDELEN VAN HET TOTAALRESULTAAT	(13.035)	(30.763)

De rentekosten en het rendement op fondsbeleggingen en restitutierechten en het effect van herwaardering op de andere regelingen dan die inzake vergoedingen na uitdiensttreding worden opgenomen onder de 'Financiële lasten' (discontering van langlopende voorzieningen) in de winst-en-verliesrekening (zie Toelichting F11). Alle andere elementen van de last van het jaar worden geclassificeerd onder 'Lonen, salarissen en rechtstreekse sociale voordelen' onder 'Bedrijfskosten'.

De herwaarderingen van het boekjaar opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat zijn voornamelijk het gevolg van verschillen tussen het verwachte en het werkelijke rendement op fondsbeleggingen en een kleine wijziging in de disconteringsvoeten.

De gemiddelde looptijd van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten voor 2025 bedraagt 10,4 jaar.

	2024	2025
VOORNAAMSTE ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN		
Gewogen gemiddelde veronderstellingen ter bepaling van de verplichtingen aan einde van boekjaar		
Disconteringsvoet (%)	3,31	3,80
Percentage van beloningsverhoging (%)	2,62	2,63
Percentage van prijsinflatie (%)	2,01	2,01
Percentage van pensioenverhoging (%)	1,43	1,38
Gewogen gemiddelde veronderstellingen gebruikt ter bepaling van nettokost		
Disconteringsvoet (%)	3,28	3,31
Percentage van beloningsverhoging (%)	2,32	2,62
Percentage van prijsinflatie (%)	2,07	2,01
Percentage van pensioenverhoging (%)	1,39	1,43

Categorie van fondsbeleggingen

Fondsbeleggingen	2025	
	Reële waarde van alle fondsbeleggingen	Reële waarde van fondsbeleggingen met genoteerde marktprijs
Geldmiddelen en kasequivalenten	19.542	19.542
Eigenvermogensinstrumenten	87.895	87.896
Schuldinstrumenten	125.803	125.803
Onroerend goed	14.704	14.704
Activa aangehouden door verzekeringsmaatschappij	84.995	77.119
Overige	9.544	9.184
TOTAAL FONDSBELEGGINGEN	342.483	334.248

Veronderstellingen worden aanbevolen door de lokale actuarissen conform IAS 19 (herzien). De standaardreferentie voor de Eurozone is het iBOXX AA Index-rendement en gelijkaardige indices worden gebruikt voor de andere regio's. De levensverwachtingstabellen zijn specifiek voor elk land.

De overige fondsbeleggingen zijn hoofdzakelijk belegd in verzekeringscontracten en termijndeposito's bij banken. De veronderstellingen inzake het verwachte langetermijnrendement op de fondsbeleggingen is gedocumenteerd voor de individuele regelingen zoals aanbevolen door de lokale actuarissen.

Gevoeligheden van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten

In duizend EUR	2025	
	Ontwikkeling +0,25%	Ontwikkeling -0,25%
Gevoeligheid voor veronderstelde ontwikkeling van disconteringsvoet		
Contante waarde van brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	600.728	631.332
Gevoeligheid voor veronderstelde ontwikkeling van inflatiepercentage		
Contante waarde van brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	617.899	611.219
Gevoeligheid voor veronderstelde ontwikkeling van loonsverhogingspercentage		
Contante waarde van brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	621.360	607.855

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

AANSLUITING BALANS

In duizend EUR	2024	2025
AANSLUITING BALANS		
Balansverplichting (-actief) aan begin van vorige boekjaar	313.916	302.792
Pensioenkosten opgenomen in winst-en-verliesrekening voor periode	47.918	45.691
Bedragen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat	(13.035)	(30.763)
Werkgeversbijdragen uitgekeerd via fondsen voor de periode	(32.051)	(30.212)
Werkgeversbijdragen rechtstreeks uitgekeerd voor de periode	(13.028)	(13.662)
Aflossingskrediet	77	79
Netto overboeking in/(uit) (inclusief effect van eventuele bedrijfscombinaties/afstotingen)	(57)	-
Overige	267	-
Omrekeningsverschillen	(1.216)	(1.931)
BALANSVERPLICHTINGEN (-ACTIEF) AAN EINDE VAN BOEKJAAR	302.792	271.994
Voorzieningen voor personeelsbeloningen in langlopende verplichtingen volgens balans	303.512	272.632
Personeelsbeloningen in vaste activa (Toelichting F21)	(5.663)	(5.671)
Overige	336	336
NETTOVERPLICHTING OP BALANS	298.185	267.297

Op 31 december

In duizend EUR	2021	2022	2023	2024	2025
Contante waarde van brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	677.967	551.662	613.318	634.315	614.477
Reële waarde van fondsbeleggingen	291.479	269.972	299.401	331.523	342.483
Tekort (overschot) in regeling	386.488	281.690	313.917	302.792	271.994
Ervaringsaanpassingen op fondsbeleggingen	(11.671)	42.086	(7.895)	(11.875)	4.175
Ervaringsaanpassingen op verplichtingen van regeling	723	40.444	2.874	(881)	(4.191)

In duizend EUR

VERWACHTE KASSTROMEN VOOR VOLGENDE BOEKJAAR	2025
Verwachte werkgeversbijdragen	45.706
Verwachte totale betalingen van vergoedingen	
Jaar 1	36.021
Jaar 2	16.056
Jaar 3	17.882
Jaar 4	18.714
Jaar 5	18.506
Volgende 5 jaar	99.685

F29 Aandelenoptieplannen toegekend door de onderneming

Regeling	Vervaldatum	Uitoefening	Uitoefenprijs EUR (de uitoefenprijs kan hoger zijn in bepaalde landen)	Aantal opties die nog uitgeoefend moeten worden
ISOP 2019	10/02/2026	alle werkdagen van Euronext Brussels	34,08	1.083.500
			36,78	5.000
				1.088.500
ISOP 2020	09/02/2027	alle werkdagen van Euronext Brussels	42,05	1.076.750
				1.076.750
ISOP 2021	10/02/2028	alle werkdagen van Euronext Brussels	47,08	984.625
				984.625
ISOP 2022	16/02/2029	alle werkdagen van Euronext Brussels	33,22	1.209.064
				1.209.064
ISOP 2023	16/02/2030	alle werkdagen van Euronext Brussels	32,69	1.282.050
			26,00	17.500
				1.299.550
ISOP 2024	18/02/2031	alle werkdagen van Euronext Brussels	20,67	1.451.756
			20,96	30.000
				1.481.756
ISOP 2025	16/02/2032	alle werkdagen van Euronext Brussels	9,60	1.978.006
			9,13	33.750
				2.011.756
TOTAL				9.152.001

ISOP verwijst naar 'Incentive Stock Option Plan' (wereldwijd plan voor seniormanagement en hoger).

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Aandelenopties, die doorgaans vesten op de datum van de toekenning, worden verwacht afgewikkeld te worden met ingekochte eigen aandelen. Opties die niet uitgeoefend werden voor de vervaldatum, vervallen automatisch.

	2024		2025	
	Aantal aandelenopties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal aandelenopties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
GEGEVENS OVER UITSTAANDE AANDELENOPTIES GEDURENDE HET BOEKJAAR				
Uitstaand aan begin van boekjaar	7.312.864	37,30	8.276.120	34,82
Toegekend tijdens boekjaar	1.481.756	20,68	2.011.756	9,59
Opgegeven tijdens boekjaar	117.500	42,41	191.750	39,75
Vervallen tijdens boekjaar	401.000	25,59	944.125	40,90
UITSTAAND AAN EINDE VAN BOEKJAAR	8.276.120	34,82	9.152.001	28,54
Uitoefenbaar aan einde van boekjaar	-	0,00	2.011.756	9,59

De aan het einde van het boekjaar uitstaande opties hebben een gewogen gemiddelde looptijd tot juli 2029.

Voor meer informatie over de berekening van de reële waarde van de toegekende opties, zie Toelichting F10 over bezoldigingen en personeelsvoordelen.

F30 Voorzieningen voor leefmilieu

In duizend EUR	Voorzieningen voor bodemsanering en landschapsherstel	Overige voorzieningen voor leefmilieu	Totaal
Aan einde van vorige boekjaar	114.065	34.236	148.301
. Toename (inbegrepen in 'Overige bedrijfskosten')	11.165	30.803	41.967
. Terugnemingen (inbegrepen in 'Overige bedrijfskosten')	(29)	(3.003)	(3.032)
. Bestedingen (inbegrepen in 'Overige bedrijfskosten')	(6.461)	(18.907)	(25.368)
. Discontering (inbegrepen in 'Financiële lasten')	93	-	93
. Omrekeningsverschillen	(360)	1	(359)
AAN EINDE VAN BOEKJAAR	118.473	43.130	161.603
waarvan: - Langlopend	108.004	20.904	128.907
waarvan: - Kortlopend	10.470	22.226	32.695

Voorzieningen voor in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen met betrekking tot leefmilieu worden opgenomen en gewaardeerd op basis van een schatting van de waarschijnlijkheid van toekomstige uitstromen van kasmiddelen en historische gegevens op basis van feiten en omstandigheden die gekend zijn aan het einde van de verslagperiode. De werkelijke verplichting kan verschillen van de opgenomen bedragen.

De voorzieningen stegen algemeen met € 13,3 miljoen, waarbij bijkomende voorzieningen die hoger zijn dan de bestedingen en terugnemingen van bestaande voorzieningen.

De nettostijging met € 4,4 miljoen van de voorzieningen voor bodemsanering en landschapsherstel heeft voornamelijk te maken met herziene voorzieningen aangelegd voor voormalige industriële activiteiten. In 2025 houdt de nettostijging voornamelijk verband met saneringsprogramma's in de Verenigde Staten. Het gebruik van voorzieningen in 2025 heeft voornamelijk betrekking op de groene bufferzone naast de fabriek in Hoboken (België) voor € 1,3 miljoen en het resterende gebruik voor de verslagperiode heeft betrekking op de uitvoering van saneringsprogramma's in Frankrijk, de Verenigde Staten, Brazilië en België.

Begin 2020 vaardigde het Federaal Agentschap voor Nucleaire Controle (FANC) richtlijnen uit voor de definitieve sanering van historisch radioactief materiaal gerelateerd aan Umicore's site in Olen (België). Er zijn gezamenlijke werkgroepen opgericht met Umicore en overheidsinstellingen zoals NIRAS, OVAM en het FANC om een plan op te stellen met de verschillende stappen die moeten worden genomen om tot een duurzame oplossing te komen voor de sanering van de verontreiniging als gevolg van de historische radiumproductieactiviteiten. De voorziening zal worden aangepast op basis van veranderende omstandigheden en inzichten die worden verworven gedurende het project. Momenteel wordt verwacht dat het ontwikkelen en implementeren van dit uitvoerige stappenplan meerdere jaren in beslag zal nemen. Ondertussen zal Umicore de situatie blijven monitoren om te garanderen dat het afval geen risico vormt voor de werknemers op de site of voor de omwonende bevolking.

De bewegingen van de overige voorzieningen voor leefmilieu hebben voornamelijk betrekking op CO2-emissierechten in België en de sanering van afvalwaterbassins. Het gebruik heeft betrekking op de CO2-emissierechten overgemaakt voor het vorige jaar en de terugneming is het verschil tussen de schatting van de over te maken CO2-emissierechten en de werkelijk overgemaakte CO2-emissierechten voor het vorige jaar. De stijging vertegenwoordigt de schatting van de Groep van het werkelijke gebruik in de verslagperiode.

Het management verwacht dat de belangrijkste uitstromen van kasmiddelen met betrekking tot deze projecten voor langlopende elementen zullen gebeuren binnen de tien jaar.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening**
- Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat
- Geconsolideerde balans
- Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- Toelichtingen bij de jaarrekening
- Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij
- Verklaring over verantwoordelijkheid van het management
- Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

F31 Voorzieningen voor de overige verplichtingen en lasten

In duizend EUR	Voorzieningen voor herstructurering en reorganisatie	Voorzieningen voor geschillen	Voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten	Totaal
Aan einde van vorige boekjaar	163.132	3.968	119.569	286.670
. Toename (inbegrepen in 'Overige bedrijfskosten')	20.888	32	11.063	31.983
. Terugnemingen (inbegrepen in 'Overige bedrijfskosten')	(26.343)	(1.952)	(45.605)	(73.900)
. Bestedingen (inbegrepen in 'Overige bedrijfskosten')	(59.122)	-	(2.427)	(61.549)
. Discontering (inbegrepen in 'Financiële lasten')	(337)	-	677	340
. Omrekeningsverschillen	(7.637)	-	(2.218)	(9.855)
. Overboekingen	(1.315)	-	-	(1.315)
AAN EINDE VAN BOEKJAAR VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	89.266	2.047	81.060	172.374
waarvan: - Langlopend	44.192	1.532	51.848	97.571
waarvan: - Kortlopend	45.074	516	29.213	74.803

In 2025 zijn de voorzieningen in het algemeen gedaald met € 114,3 miljoen.

Voorzieningen voor reorganisatie en herstructurering en andere verplichtingen en lasten worden opgenomen en gewaardeerd op basis van een schatting van de waarschijnlijkheid van toekomstige uitstromen van kasmiddelen en historische gegevens op basis van feiten en omstandigheden die gekend zijn aan het einde van de verslagperiode. De werkelijke verplichting kan verschillen van de opgenomen bedragen.

De daling van de voorzieningen voor reorganisatie en herstructurering (€ 73,9 miljoen) heeft voornamelijk betrekking op de uitvoering van eerder aangekondigde plannen bij Battery Cathode Materials (beslissing om de bouw van de fabriek voor batterijmaterialen in Canada te bevriezen en overige voorzieningen voor risico's), Catalysis en Corporate.

De voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten houden verband met voorzieningen voor verlieslatende contracten, garantie- en terugroepisico's (€ 53,9 miljoen) en overige voorzieningen (€ 27,2 miljoen).

De voorzieningen voor verlieslatende contracten en garantie- en terugroepingsrisico's daalden met € 32,4 miljoen, voornamelijk door een terugneming voor € 30,3 miljoen aan voorzieningen voor verlieslatende contracten na een herinschatting van de voorziening in Battery Cathode Materials en Catalysis.

De voorzieningen voor geschillen zijn exclusief de belastingvoorzieningen gerelateerd aan IFRIC 23 aangezien deze geboekt worden onder 'Verschuldigde winstbelastingen' in de balans.

Er kon geen betrouwbare schatting worden gemaakt met betrekking tot de verwachte timing van de uitstromen van kasmiddelen gelinkt aan het langlopende deel van de voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten.

F32 Aangewend kapitaal

In duizend EUR	Toelichtingen	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2025
Immateriële activa	F14,F15	387.160	381.652	390.064
Materiële vaste activa	F16	2.390.380	2.314.740	2.360.626
Investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode	F17	588.495	586.220	693.385
Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten	F19	22.642	10.063	9.937
Voorraden	F20	2.251.676	2.295.693	2.557.348
Langlopende vorderingen (exclusief personeelsbeloningen)	F21	21.679	22.781	22.318
Kortlopende handels- en overige vorderingen voor berekening van aangewend kapitaal		1.206.508	1.294.329	1.316.724
Terug te vorderen winstbelastingen		75.970	86.652	28.281
Activa opgenomen in aangewend kapitaal		6.944.510	6.992.130	7.378.683
Langlopende handels- en overige schulden	F26	227.083	219.134	174.347
Kortlopende handels- en overige schulden voor berekening van aangewend kapitaal		2.778.753	2.545.427	3.275.271
Omrekeningsreserves	F24	(157.350)	(189.540)	(185.654)
Langlopende voorzieningen	F30,F31	264.953	254.423	226.478
Kortlopende voorzieningen	F30,F31	170.018	108.972	107.498
Verschuldigde winstbelastingen		208.408	233.534	234.928
Verplichtingen opgenomen in aangewend kapitaal		3.491.866	3.171.950	3.832.869
Aangewend kapitaal		3.452.644	3.820.179	3.545.815
Eliminaties		1.040	(1.222)	5.586
Aangewend kapitaal van activa aangehouden voor verkoop		31.643	35.452	38.050
AANGEWEND KAPITAAL ZOALS GEPUBLICEERD		3.485.326	3.854.409	3.589.451
Gemiddeld aangewend kapitaal in eerste jaarhelft van boekjaar (*)		4.259.015		3.669.868
Gemiddeld aangewend kapitaal in tweede jaarhelft van boekjaar (**)		3.500.855		3.721.930
Gemiddeld aangewend kapitaal voor de periode		3.879.935		3.695.899
Aangepaste EBIT	F9	477.744		579.280
ROCE		12,31%		15,67%

(*) berekend door het gemiddelde te nemen van het aangewend kapitaal op 30 juni en dat op het einde van het vorige boekjaar

(**) berekend door het gemiddelde te nemen van het aangewend kapitaal aan het einde van de periode en dat op 30 juni

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

De kortlopende handels- en overige vorderingen gebruikt voor de berekening van het aangewend kapitaal houden geen rekening met de margestortingen (€ 252,4 miljoen eind 2025) noch met de geboekte winsten op de mark-to-marketwaarde van de strategische hedge-instrumenten (€ 21,0 miljoen in 2025). De kortlopende handels- en overige schulden gebruikt voor de berekening van het aangewend kapitaal omvatten niet de verliezen op de mark-to-marketwaarde van strategische hedge-instrumenten (€ 36,7 miljoen eind 2025).

Het gemiddeld aangewend kapitaal voor de periode wordt berekend door het gemiddelde te nemen van het aangewend kapitaal van beide halfjaren.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

F33 Financiële instrumenten per categorie

Per eind van het vorige boekjaar

In duizend EUR	Niveau	Reële waarde	Aangehouden voor handelsdoeleinden - economische hedging	Administratieve verwerking van reële-waardehedgetransacties	Administratieve verwerking van kasstroomhedgetransacties	Leningen, vorderingen en schulden	Boekwaarde Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen van het totaalresultaat
ACTIVA							
Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten		22.642	-	-	-	-	22.642
Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten	1	22.642	-	-	-	-	22.642
Toegekende leningen		3.687	-	-	-	3.687	-
Toegekende leningen		3.687	-	-	-	3.687	-
Handels- en overige vorderingen		1.266.641	57.819	52.363	31.497	1.124.961	-
Langlopend							
Contante garanties en deposito's		10.696	-	-	-	10.696	-
Overige vorderingen op meer dan één jaar		10.983	-	-	-	10.983	-
Personeelsbeloningen		5.663	-	-	-	5.663	-
Kortlopend							
Handelsvorderingen (tegen kostprijs)		789.698	-	-	-	789.698	-
Handelsvorderingen (afschrijving)		(18.851)	-	-	-	(18.851)	-
Overige vorderingen (tegen kostprijs), te ontvangen rente en overlopende rekeningen		327.150	-	-	-	327.150	-
Overige vorderingen (afschrijving)		(378)	-	-	-	(378)	-
Reële waarde van financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomhedging	2	31.497	-	-	31.497	-	-
Vorderingen tegen reële waarde - financiële instrumenten gerelateerd aan reële-waardehedging	2	104.882	52.519	52.363	-	-	-
Vorderingen tegen reële waarde - financiële instrumenten gerelateerd aan PPA's	3	5.300	5.300	-	-	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten		2.012.523	-	-	-	2.012.523	-
Beleggingen op korte termijn: termijndeposito's bij banken		1.314.921	-	-	-	1.314.921	-
Beleggingen op korte termijn: termijndeposito's (andere)		10.356	-	-	-	10.356	-
Contanten en rekeningen-courant		687.246	-	-	-	687.246	-
TOTAAL FINANCIËLE INSTRUMENTEN (ACTIVA)		3.305.493	57.819	52.363	31.497	3.141.171	22.642

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

In duizend EUR	Niveau	Reële waarde	Aangehouden voor handelsdoeleinden - economische hedging	Administratieve verwerking van reële-waardehedgetransacties	Administratieve verwerking van kasstroomhedgetransacties	Leningen, vorderingen en schulden	Boekwaarde Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen van het totaalresultaat
VERPLICHTINGEN							
Financiële schulden		3.398.958	-	-	-	3.436.739	-
Langlopend							
Bankleningen		2.224.700	-	-	-	2.262.480	-
Leaseverplichtingen		54.513	-	-	-	54.513	-
Kortlopend							
Kortlopende bankleningen		407.719	-	-	-	407.719	-
Leaseverplichtingen		20.749	-	-	-	20.749	-
Bankvoorschotten in rekening-courant		38.606	-	-	-	38.606	-
Kortlopende lening: Commercial paper		82.773	-	-	-	82.773	-
Overige leningen		569.897	-	-	-	569.897	-
Handels- en overige schulden		3.078.819	224	27.356	72.981	2.978.258	-
Langlopend							
Langlopende handelsschulden		160.562	-	-	-	160.562	-
Overige langlopende schulden		11.119	-	-	-	11.119	-
Investeringsubsidies en uitgestelde baten uit subsidies		55.403	-	-	-	55.403	-
Kortlopend							
Handelsschulden		1.650.913	-	-	-	1.650.913	-
Ontvangen vooruitbetalingen op onderhanden projecten		38.259	-	-	-	38.259	-
Verschuldigde belastingen - andere dan winstbelastingen		46.707	-	-	-	46.707	-
Bezoldigingen en personeelsvoordelen		173.253	-	-	-	173.253	-
Overige schulden		439.286	-	-	-	439.286	-
Te betalen dividenden		11.550	-	-	-	11.550	-
Te betalen opgelopen rente		58.910	-	-	-	58.910	-
Reële waarde financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomhedging	2	72.981	-	-	72.981	-	-
Schulden tegen reële waarde - financiële instrumenten gerelateerd aan reële-waardehedging	2	27.580	224	27.356	-	-	-
Schulden tegen reële waarde - financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden	2	6.109	-	-	-	6.109	-
Overlopende rekeningen		326.187	-	-	-	326.187	-
TOTAAL FINANCIËLE INSTRUMENTEN (VERPLICHTINGEN)		6.477.777	224	27.356	72.981	6.414.997	-

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Per eind van het boekjaar

In duizend EUR	Niveau	Reële waarde	Aangehouden voor handelsdoeleinden - economische hedging	Administratieve verwerking van reële-waardehedgetransacties	Administratieve verwerking van kasstroomhedgetransacties	Leningen, vorderingen en schulden	Boekwaarde Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen van het totaalresultaat
ACTIVA							
Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten		9.937	-	-	-	-	9.937
Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten	1	9.937	-	-	-	-	9.937
Toegekende leningen		4.381	-	-	-	4.381	-
Toegekende leningen		4.381	-	-	-	4.381	-
Handels- en overige vorderingen		1.618.172	6.291	23.954	21.030	1.566.897	-
Langlopend							
Contante garanties en deposito's		11.554	-	-	-	11.554	-
Overige vorderingen op meer dan één jaar		10.764	-	-	-	10.764	-
Personeelsbeloningen		5.671	-	-	-	5.671	-
Kortlopend							
Handelsvorderingen (tegen kostprijs)		939.485	-	-	-	939.485	-
Handelsvorderingen (afschrijving)		(28.941)	-	-	-	(28.941)	-
Overige vorderingen (tegen kostprijs), te ontvangen rente en overlopende rekeningen		628.363	-	-	-	628.363	-
Reële waarde van financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomhedging	2	21.030	-	-	21.030	-	-
Vorderingen tegen reële waarde - financiële instrumenten gerelateerd aan reële-waardehedging	2	26.485	2.531	23.954	-	-	-
Vorderingen tegen reële waarde - financiële instrumenten gerelateerd aan PPA's	3	3.760	3.760	-	-	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten		1.530.886	-	-	-	1.530.886	-
Beleggingen op korte termijn: termijndeposito's bij banken		1.029.125	-	-	-	1.029.125	-
Beleggingen op korte termijn: termijndeposito's (andere)		85.050	-	-	-	85.050	-
Contanten en rekeningen-courant		416.711	-	-	-	416.711	-
TOTAAL FINANCIËLE INSTRUMENTEN (ACTIVA)		3.163.376	6.291	23.954	21.030	3.102.164	9.937

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

In duizend EUR	Niveau	Reële waarde	Aangehouden voor handelsdoeleinden - economische hedging	Administratieve verwerking van reële-waardehedgetransacties	Administratieve verwerking van kasstroomhedgetransacties	Leningen, vorderingen en schulden	Boekwaarde Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen van het totaalresultaat
VERPLICHTINGEN							
Financiële schulden		2.826.932	-	-	-	2.841.591	-
Langlopend							
Bankleningen		2.155.271	-	-	-	2.169.930	-
Leaseverplichtingen		44.500	-	-	-	44.500	-
Overige leningen		30.000	-	-	-	30.000	-
Kortlopend							
Kortlopende bankleningen		387.223	-	-	-	387.223	-
Leaseverplichtingen		16.720	-	-	-	16.720	-
Bankvoorschotten in rekening-courant		68.223	-	-	-	68.223	-
Kortlopende lening: Commercial paper		87.574	-	-	-	87.574	-
Overige leningen		37.422	-	-	-	37.422	-
Handels- en overige schulden		3.486.330	24.241	127.550	36.711	3.297.827	-
Langlopend							
Langlopende handelsschulden		111.332	-	-	-	111.332	-
Overige langlopende schulden		11.129	-	-	-	11.129	-
Investeringsubsidies en uitgestelde baten uit subsidies		51.886	-	-	-	51.886	-
Kortlopend							
Handelsschulden		2.137.590	-	-	-	2.137.590	-
Ontvangen vooruitbetalingen op onderhanden projecten		83.671	-	-	-	83.671	-
Verschuldigde belastingen - andere dan winstbelastingen		64.276	-	-	-	64.276	-
Bezoldigingen en personeelsvoordelen		185.175	-	-	-	185.175	-
Overige schulden		382.235	-	-	-	382.235	-
Te betalen dividenden		11.554	-	-	-	11.554	-
Te betalen opgelopen rente		52.854	-	-	-	52.854	-
Reële waarde financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomhedging	2	36.711	-	-	36.711	-	-
Schulden tegen reële waarde - financiële instrumenten gerelateerd aan reële-waardehedging	2	151.791	24.241	127.550	-	-	-
Schulden tegen reële waarde - financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden	2	2.849	-	-	-	2.849	-
Overlopende rekeningen		203.277	-	-	-	203.277	-
TOTAAL FINANCIËLE INSTRUMENTEN (VERPLICHTINGEN)		6.313.262	24.241	127.550	36.711	6.139.419	-

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Leningen en schuldinstrumenten zijn uitgegeven tegen marktrentevoeten die geen grote verschillen zouden veroorzaken met de effectieve rentevoeten. Alle categorieën van financiële instrumenten van Umicore zijn gewaardeerd tegen reële waarde met uitzondering van de langlopende bankleningen waarvan de boekwaarde verschilt van de reële waarde (zie Toelichting F25).

De reële waarde van financiële instrumenten die op actieve markten worden verhandeld is gebaseerd op genoteerde marktprijzen aan het einde van de verslagperiode. De reële waarde van financiële instrumenten die niet op een actieve markt worden verhandeld wordt bepaald door middel van waarderingstechnieken, voornamelijk de Discounted Cash Flow-methode, met marktveronderstellingen die gelden aan het einde van de verslagperiode. Zo wordt de reële waarde van renteswaps berekend als de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. De reële waarde van valuta-, metaal- en energietermijncontracten wordt bepaald op basis van de genoteerde koersen aan het einde van de verslagperiode. Voor stroomafnameovereenkomsten waarvoor eigen gebruik niet kan worden toegepast, wordt de reële waarde bepaald aan de hand van termijnmarktprijzen van elektriciteit aan het einde van de verslagperiode voor drie jaar vooruit en marktgeoriënteerde indexering voor de jaren daarna, evenals een schatting van het toekomstige volume dat zal worden geproduceerd. De reële waarde van genoteerde financiële activa aangehouden door de Groep is hun genoteerde marktprijs aan het einde van de verslagperiode. Belangen in ondernemingen die niet van materieel belang zijn voor de geconsolideerde jaarrekening en waarvoor de reële waarde niet betrouwbaar kan worden bepaald zonder ongerechtvaardigde kosten of inspanningen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met bijzondere waardeverminderingen.

De reële waarde van financiële verplichtingen wordt geschat door de toekomstige contractuele kasstromen te disconteren tegen de actuele marktrente die beschikbaar is voor de Groep voor vergelijkbare financiële instrumenten. Er wordt verondersteld dat de boekwaarde minus de voorziening voor bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen en -schulden hun reële waarde benadert.

33.1 Reëlewaardehiërarchie

Informatieverstrekking over waarderingen tegen reële waarde per niveau is gebaseerd op de volgende reëlewaardehiërarchie:

- Niveau 1: reële waarde op basis van op een actieve markt genoteerde prijzen voor een identiek actief of een identieke verplichting;
- Niveau 2: reële waarde op basis van andere inputs dan genoteerde prijzen die voor het actief of de verplichting waarneembaar zijn;
- Niveau 3: reële waarde op basis van niet-waarneembare inputs.

Binnen de Groep wordt de reële waarde voor financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen van het totaalresultaat gewaardeerd als niveau 1.

Alle metaal-, energie- en valutaderivaten worden gewaardeerd als niveau 2.

Financiële instrumenten met betrekking tot stroomafnameovereenkomsten waarvoor eigen gebruik niet kan worden toegepast, worden gewaardeerd als niveau 3.

Tijdens het jaar waren er geen overdrachten tussen niveaus in de reëlewaardehiërarchie.

33.2 Gevoeligheidsanalyse voor financiële instrumenten

Umicore is gevoelig voor commodityprijzen, wisselkoersen en renterisico voor haar financiële instrumenten. De reële waarde van de financiële instrumenten weerspiegelt het verschil tussen de contractkoersen en de slotkoersen. De gevoeligheidsberekeningen worden uitgevoerd door de slotkoersen (commodityprijzen, wisselkoersen, elektriciteits- en gasprijzen en rentevoeten) met 10% te

verhogen en te verlagen. De marktwaardes in de gewijzigde scenario's worden dan vergeleken met de oorspronkelijke marktwaardes.

33.2.1 Commodityprijzen

De reële waarde van financiële instrumenten met betrekking tot kasstroomhedges (verkoopcontracten) zou € 7,6 miljoen lager/hoger zijn geweest bij een stijging/daling van de metaalprijzen met 10%.

De reële waarde van financiële instrumenten met betrekking tot kasstroomhedges (aankoopcontracten) zou € 3,4 miljoen hoger/lager zijn geweest bij een stijging/daling van de energieprijzen met 10%.

De reële waarde van overige hedgeconforme financiële instrumenten zou € 26,6 miljoen lager/hoger zijn voor commodityverkoop en € 10,9 miljoen hoger/lager zijn voor commodityaankopen bij een stijging/daling van de metaalprijzen met 10%.

De reële waarde van overige financiële instrumenten zou volgens economische logica € 47,9 miljoen lager/hoger zijn geweest voor commodityverkoop en € 2,8 miljoen hoger/lager zijn geweest voor commodityaankopen bij een stijging/daling van de metaalprijzen met 10%.

De reële waarde van overige financiële instrumenten volgens economische logica (niveau 3) zou € 0,7 miljoen lager/hoger zijn geweest voor commodity-aankopen bij een daling/stijging van het elektriciteitsvolume met 10%. De reële waarde van die instrumenten zou € 7,7 miljoen lager/€ 9,4 miljoen hoger zijn geweest bij een daling/stijging van de termijnmarktprijzen van elektriciteit met 10%.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

33.2.2 Vreemde valuta

De reële waarde van de valutatermijncontracten met betrekking tot kasstroomhedges zou € 27,5 miljoen hoger zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de USD en zou € 38,7 miljoen lager zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de USD.

De reële waarde van valutatermijncontracten met betrekking tot kasstroomhedges zou € 3,8 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de USD tegenover de KRW en zou € 3,8 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de USD tegenover de KRW.

De reële waarde van valutatermijncontracten met betrekking tot kasstroomhedges zou € 2,1 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de USD tegenover de CNY en zou € 0,9 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de USD tegenover de CNY.

De reële waarde van valutatermijncontracten met betrekking tot kasstroomhedges zou € 9,4 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de USD tegenover de BRL en zou € 9,4 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de USD tegenover de BRL.

De reële waarde van valutatermijncontracten met betrekking tot kasstroomhedges zou € 3,0 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de USD tegenover de CAD en zou € 3,6 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de USD tegenover de CAD.

De reële waarde van de valutatermijncontracten met betrekking tot kasstroomhedges zou € 1,1 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de PLN en zou € 1,3 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de PLN.

De reële waarde van de overige valutatermijncontracten voor verkopen zou € 76,3 miljoen hoger zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de USD en zou € 93,3 miljoen lager zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de USD.

De reële waarde van de overige valutatermijncontracten voor aankopen zou € 4,7 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de USD en zou € 5,7 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de USD.

De reële waarde van de nettopositie van vlottende activa en kortlopende verplichtingen die zijn blootgesteld aan de USD zou € 21,3 miljoen hoger zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de USD en zou € 26,1 miljoen lager zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de USD.

De reële waarde van de overige valutatermijncontracten voor verkopen zou € 7,4 miljoen hoger zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de PLN en zou € 9,0 miljoen lager zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de PLN.

De reële waarde van de overige valutatermijncontracten voor verkopen zou € 10,3 miljoen hoger zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de BRL tegenover de USD en zou € 10,3 miljoen lager zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de USD tegenover de BRL.

De reële waarde van de overige valutatermijncontracten voor verkopen zou € 11,3 miljoen hoger zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de KRW en zou € 13,5 miljoen lager zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de KRW.

33.2.3 Rentevoet

De reële waarde van langlopende leningen zou € 28,9 miljoen lager zijn geweest bij een stijging met 10% van de rentevoeten en zouden € 29,6 miljoen hoger zijn geweest bij een daling met 10% van de rentevoeten.

F34 Reële waarde van financiële instrumenten (derivaten)

Umicore hedget haar structureel en transactiegebonden commodity- (metaal en energie), valuta- en renterisico's door gebruik te maken van resp. commodityderivaten (voornamelijk genoteerd op de London Metal Exchange), valutaderivaten en valutaswaps met erkende makelaars en banken.

34.1 Financiële instrumenten met betrekking tot kasstroomhedges

In duizend EUR	Referentie- of contractueel bedrag		Reële waarde		Wijziging in reële waarde
	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2025
Termijncontracten commodity's verkoop	105.020	51.585	22.071	(26.262)	(48.334)
Termijncontracten commodity's aankoop	(108.168)	(42.541)	(3.550)	(8.405)	(4.855)
Termijncontracten valuta verkoop	760.779	451.811	(50.779)	14.423	65.203
Termijncontracten valuta aankoop	(95.951)	(11.830)	3.275	658	(2.617)
Termijncontracten renteswaps (valutaswaps)	899.135	560.851	(12.500)	3.905	16.405
Totale impact reële waarde dochterondernemingen			(41.484)	(15.681)	25.802
opgenomen in handels- en overige vorderingen			31.497	21.030	
opgenomen in handels- en overige schulden			(72.981)	(36.711)	
Totale impact reële waarde geassocieerde ondernemingen en joint ventures			(1.897)	763	
Totaal			(43.381)	(14.919)	

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

De principes en de documentatie over de gehedgede risico's alsook de timing met betrekking tot de kasstroomhedge activiteiten van de Groep zijn vermeld in Toelichting F3 Beheer van financiële risico's.

De reële waarde van de effectieve hedge-instrumenten wordt in eerste instantie opgenomen in de reëlewaardereserves opgenomen in het eigen vermogen, en niet verwijderd als de onderliggende voorspelde of aangegane transacties zich voordoen (zie Toelichting F24).

De termijnverkoopovereenkomsten voor commodity's dienen voornamelijk om de volgende commodity's te hedgen: goud, zilver, palladium, platina, rodium, nikkel, lood, kobalt en koper. De termijkoopovereenkomsten voor commodity's dienen voornamelijk om de prijsrisico's voor elektriciteit, gas en stookolie en aluminium te hedgen.

De valutatermijncontracten dienen om USD te hedgen tegenover EUR, KRW, CNY, BRL en CAD en EUR tegenover PLN, voor de structurele valutablootstelling. De voorwaarden voor de termijncontracten zijn gangbare marktvoorwaarden.

Valutaswapcontracten dienen als hedging van de uitgifte van US Private Placements.

Na de beslissing om de bouw van de Battery Cathode Materials-fabriek in Canada te bevriezen, heeft de Groep zijn termijncontracten afgewikkeld in 2024, die oorspronkelijk bedoeld waren om toekomstige investeringsuitgaven te hedgen. Dit werd bereikt door het afsluiten van compenserende termijncontracten in 2024. Die contracten worden nu geclassificeerd als financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden tot aan het einde van hun looptijd. Umicore stelde geen andere ineffectiviteit van kasstroomhedges vast in de winst-en-verliesrekeningen voor 2024 en 2025.

De reële waarde van de hedge-instrumenten weerspiegelt het verschil tussen de contractkoersen en de slotkoersen. De totale reële waarde van financiële instrumenten voor kasstroomhedges had een negatief effect op de reëlewaardereserves in het eigen vermogen eind 2025. Dat negatieve effect is het meest significant voor verkochte en aangekochte commodity's, deels gecompenseerd door verkochte valutatermijncontracten. Alle hedge-instrumenten hebben hun vervaldag binnen de drie jaar, met uitzondering van de valutaswaps gerelateerd aan de nieuwe uitgave van US Private Placements die een langere looptijd hebben.

34.2 Financiële instrumenten met betrekking tot reëlewaardehedging

In duizend EUR	Referentie- of contractueel bedrag		Reële waarde		Wijziging in reële waarde
	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2025
Termijncontracten commodity's verkoop (IFRS 9 hedge accounting)	316.806	261.926	30.601	(14.962)	(45.563)
Termijncontracten commodity's verkoop (economische hedging)	303.253	366.954	52.508	(124.911)	(177.419)
Termijncontracten commodity's aankoop (IFRS 9 hedge accounting)	(157.593)	(107.168)	(5.666)	4.035	9.701
Termijncontracten commodity's aankoop (economische hedging)	(100.797)	(121.513)	5.087	3.652	(1.435)
Termijncontracten valuta verkoop	1.332.316	1.407.052	(18.283)	14.742	33.025
Termijncontracten valuta aankoop	(944.144)	(467.700)	18.355	(4.102)	(22.457)
Totale impact reële waarde dochterondernemingen			82.602	(121.546)	(204.148)
opgenomen in handels- en overige vorderingen (IFRS 9 - hedge accounting)			52.363	23.954	
opgenomen in handels- en overige vorderingen (economische hedging)			57.819	6.291	
opgenomen in handels- en overige schulden (IFRS 9 - hedge accounting)			(27.356)	(24.241)	
opgenomen in handels- en overige schulden (economische hedging)			(224)	(127.550)	
Totaal			82.602	(121.546)	

De principes en de documentatie over het hedgen van het transactioneel risico door de Groep zijn vermeld in Toelichting F3 Beheer van financiële risico's. Conform Umicore's beleid voor economische hedging worden er financiële instrumenten voor valuta- en commodity-hedging gebruikt om de reële waarde van de onderliggende gehedgede posities (activa, verplichtingen en vaststaande toezeggingen) te beschermen en worden die opgenomen tegen reële waarde op de verslagdatum. Umicore mag hedge accounting volgens de criteria van IFRS 9 (zie Toelichting F2.22.1) toepassen voor de reële-waardehedging van haar blootstelling aan valutarisico.

Voor de reëlewaardehedging van haar blootstelling aan commodityrisico mag Umicore geen hedge accounting volgens de criteria van IFRS 9 toepassen voor sommige metalen. De principes van hedge accounting zijn toegestaan voor koper, lood, nikkel en kobalt. Bij afwezigheid van hedge accounting worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde alsof ze worden aangehouden voor handelsdoeleinden. Dergelijke instrumenten worden echter gebruikt om bestaande transacties te dekken, die worden beschouwd als gehedgede posities onder Umicore's beleid voor hedging van transactioneel risico (voornamelijk voorraden en vaststaande toezeggingen) en bijgevolg zijn

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

deze instrumenten voor hedging van commodity's aangehouden voor handelsdoeleinden niet van speculatieve aard.

De reële waardes worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening onder 'Overige bedrijfsopbrengsten' voor de commodity-instrumenten en onder 'Financieringskosten (netto)' voor de valuta-instrumenten. De aanpassingen voor de gehedgede posities evenals de hedge-instrumenten worden opgenomen in het volgende deel van het overzicht van de financiële positie: 'handels- en overige vorderingen' en 'handels- en overige schulden'.

De reële waarde van de hedge-instrumenten weerspiegelt het verschil tussen de contractkoersen en de slotmarktkoersen. Gezien de intentie van het beleid van de Groep inzake hedging van het transactioneel risico is de netto-impact op de bedrijfsopbrengsten van wijzigingen in reële waarde van zowel hedge-instrumenten en gehedgede posities neutraal. De opname van de wijzigingen in reële waarde van

financiële instrumenten onder reële-waardehedging had een negatief effect op de bedrijfsopbrengsten eind 2025. Het gros van de reële waardes van de hedge-instrumenten is niet significant aangezien de slotkoers niet materieel afwijkt van de uitoefenprijzen. Enkel voor verkochte en aangekochte commodity's is de reële waarde significant. Dit heeft betrekking op metaalhedge-instrumenten waarvan het merendeel een vervaldag heeft binnen het volgende jaar. De termijnverkoopovereenkomsten voor commodity's dienen voornamelijk om de volgende commodity's te hedgen: kobalt, nikkel, lood en koper. De termijnkoopovereenkomsten voor commodity's dienen voornamelijk om kobalt, nikkel, lood en koper te hedgen. De valutatermijncontracten dienen voornamelijk om de USD te hedgen tegenover de EUR, de BRL en de KRW, en de EUR tegenover de CNY, de KRW en de PLN.

De termijncontracten die de economische logica volgen zijn contracten ter hedging van de volgende commodity's: zilver, goud, platina, palladium en lithium.

Reële waarde gehedged posities en hedge-instrumenten conform IFRS 9 hedge accounting

In duizend EUR	31/12/2024		31/12/2025		Wijziging in reële waarde gehedgede posities	Wijziging in reële waarde hedge-instrumenten	Ineffectiviteit
	Reële waarde gehedgede posities	Reële waarde hedge-instrumenten	Reële waarde gehedgede posities	Reële waarde hedge-instrumenten			
Transactionele metaalhedges	(9.891)	22.868	30.038	(16.893)	39.929	(39.761)	168

De voornaamste bron van ineffectiviteit van de reële-waardehedges vloeit voort uit verschillen in looptijd tussen het hedge-instrument en de onderliggende gehedgede positie. Wat de reële-waardehedges voor valuta betreft, zijn de gehedgede posities een afspiegeling van de hedge-instrumenten en worden ze opgenomen in verschillende rubrieken van de balans.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening**
- Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat
- Geconsolideerde balans
- Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- Toelichtingen bij de jaarrekening
- Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij
- Verklaring over verantwoordelijkheid van het management
- Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Aan einde van vorige boekjaar

In duizend EUR	Vroegste contractuele vervaldag (niet-gedisconteerd) – referentiebedragen				Totaal	Vroegste contractuele vervaldag (niet-gedisconteerd) – reële waarde				Totaal
	< 1 maand	1 – 3 maand	3 maand tot 1 jaar	1 – 5 jaar		< 1 maand	1 – 3 maand	3 maand tot 1 jaar	1 – 5 jaar	
FINANCIËLE INSTRUMENTEN ACTIVA (REËLE WAARDE)										
Renterisico										
Renteswaps (met meerdere valuta's)	-	9.811	195.000	60.000	264.811	-	22	1.856	(131)	1.747
Commodityrisico										
Totaal termijncontracten verkoop (kasstroomhedging)	2.912	8.351	41.229	30.885	83.376	1.910	3.138	13.177	8.019	26.244
Totaal termijncontracten aankoop (kasstroomhedging)	419	849	2.682	397	4.347	15	30	154	33	231
Totaal termijncontracten verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	107.283	107.465	78.199	23.859	316.806	6.493	7.321	14.206	2.580	30.601
Totaal termijncontracten aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	472	-	-	-	472	17	-	-	-	17
Totaal termijncontracten verkoop (reële-waardehedging)	7.563	82.966	187.204	25.521	303.253	4.056	6.964	30.994	10.495	52.508
Totaal termijncontracten aankoop (reële-waardehedging)	1.077	-	-	-	1.077	12	-	-	-	12
Totaal termijncontracten aankoop (reëlewaardehedging) - PPA's	-	-	-	93.595	93.595	-	-	-	5.300	5.300
Wisselkoersrisico										
Termijncontracten valuta aankoop (kasstroomhedging)	7.021	7.021	70.208	11.701	95.951	375	358	2.473	69	3.275
Termijncontracten valuta verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	36.756	53.057	80.618	-	170.431	-	1.262	1.993	-	3.255
Termijncontracten valuta aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	186.446	111.070	157.813	16.743	472.072	6.021	3.395	8.384	690	18.490
FINANCIËLE INSTRUMENTEN VERPLICHTINGEN (REËLE WAARDE)										
Renterisico										
Renteswaps (met meerdere valuta's)	-	-	-	634.325	634.325	-	-	-	(14.247)	(14.247)
Commodityrisico										
Totaal termijncontracten verkoop (kasstroomhedging)	1.170	1.488	9.433	9.553	21.644	(452)	(150)	(2.188)	(1.382)	(4.173)
Totaal termijncontracten aankoop (kasstroomhedging)	-	-	31.659	72.162	103.821	-	-	1.581	(5.363)	(3.782)
Totaal termijncontracten aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	51.087	63.677	42.357	-	157.121	(1.089)	(2.266)	(2.328)	-	(5.683)
Totaal termijncontracten aankoop (reële-waardehedging)	6.126	-	-	-	6.126	(224)	-	-	-	(224)
Wisselkoersrisico										
Termijncontracten valuta verkoop (kasstroomhedging)	46.263	61.565	335.680	317.271	760.779	(3.224)	(4.257)	(22.244)	(21.054)	(50.779)
Termijncontracten valuta verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	502.447	336.940	294.641	27.857	1.161.885	(1.877)	(3.519)	(15.273)	(869)	(21.538)
Termijncontracten valuta aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	186.446	111.070	157.813	16.743	472.072	(11)	(22)	(102)	-	(135)

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Aan einde van boekjaar

In duizend EUR	Vroegste contractuele vervaldag (niet-gedisconteerd) – referentiebedragen					Vroegste contractuele vervaldag (niet-gedisconteerd) – reële waarde				
	< 1 maand	1 – 3 maand	3 maand tot 1 jaar	1 – 5 jaar	Totaal	< 1 maand	1 – 3 maand	3 maand tot 1 jaar	1 – 5 jaar	Totaal
Financiële instrumenten Activa										
Renterisico										
Renteswaps (met meerdere valuta's)	-	-	-	560.851	560.851	-	-	-	3.905	3.905
Commodityrisico										
Totaal termijncontracten aankoop (kasstroomhedging)	341	684	2.371	1.143	4.538	17	61	263	125	466
Totaal termijncontracten verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	22.963	28.087	49.485	-	100.535	879	467	1.887	-	3.233
Totaal termijncontracten aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	32.758	37.697	17.807	-	88.261	1.640	2.493	718	-	4.851
Totaal termijncontracten verkoop (reële-waardehedging)	564	-	4.352	-	4.917	207	-	1.763	-	1.969
Totaal termijncontracten aankoop (reële-waardehedging)	564	5.912	1.444	-	7.920	145	97	320	-	562
Totaal termijncontracten aankoop (reëlewaardehedging) - PPA's	-	-	14.814	71.878	86.692	-	-	3.012	748	3.760
Wisselkoersrisico										
Termijncontracten valuta verkoop (kasstroomhedging)	11.484	57.742	265.438	94.429	429.094	574	2.034	11.912	1.480	16.001
Termijncontracten valuta aankoop (kasstroomhedging)	-	1.893	9.937	-	11.830	-	119	539	-	658
Termijncontracten valuta verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	794.464	175.952	405.732	5.567	1.381.714	798	8.120	6.156	37	15.111
Termijncontracten valuta aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	165.109	24.043	11.286	-	200.439	54	51	654	-	759
Financiële instrumenten Verplichtingen										
Renterisico										
Commodityrisico										
Totaal termijncontracten verkoop (kasstroomhedging)	(1.239)	10.315	29.040	13.470	51.585	(1.492)	(2.107)	(8.826)	(13.838)	(26.262)
Totaal termijncontracten aankoop (kasstroomhedging)	-	-	16.987	21.015	38.002	-	-	(5.417)	(3.455)	(8.871)
Totaal termijncontracten verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	53.052	81.389	26.951	-	161.391	(7.643)	(7.057)	(3.495)	-	(18.195)
Totaal termijncontracten aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	18.907	-	-	-	18.907	(816)	-	-	-	(816)
Totaal termijncontracten verkoop (reële-waardehedging)	-	204.980	157.058	-	362.037	-	(67.768)	(59.112)	-	(126.880)
Totaal termijncontracten aankoop (reële-waardehedging)	-	26.901	-	-	26.901	-	(670)	-	-	(670)
Wisselkoersrisico										
Termijncontracten valuta verkoop (kasstroomhedging)	-	4.346	18.371	-	22.717	-	(216)	(1.361)	-	(1.577)
Termijncontracten valuta verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	16.599	5.415	2.562	762	25.338	(202)	(147)	(12)	(9)	(370)
Termijncontracten valuta aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	181.084	62.411	14.445	9.321	267.262	(1.906)	(2.168)	(355)	(431)	(4.861)

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

F35 Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht

35.1 Definities

Het kasstroomoverzicht classificeert de operationele, investerings- en financieringsactiviteiten voor de verslagperiode. Voor de kasstromen uit operationele activiteiten past Umicore de indirecte methode toe.

Het resultaat van de periode wordt aangepast voor:

- De effecten van niet-geldelijke transacties zoals voorzieningen, bijzondere waardeverminderingverliezen, mark-to-market enz., en de wijzigingen in de behoefte aan bedrijfskapitaal;
- Baten of lasten verbonden aan kasstromen uit investerings- of financieringsactiviteiten.

In duizend EUR	2024	2025
Aanpassingen voor niet-contante transacties		
Afschrijvingen	285.186	267.709
(Terugneming van een) Bijzonder waardeverminderingverlies	958.986	16.812
Mark-to-market-effect van voorraden en verplichtingen	(54.032)	54.321
Wisselkoersverschillen op langlopende leningen	45.354	(53.206)
(Terugneming van een) Bijzonder waardeverminderingverlies op overige financiële activa	236	88
Afschrijving van voorraden en bijzondere waardevermindering van financiële activa	472.521	11.599
Afschrijving op overheidssubsidies	(14.276)	(19.431)
Op aandelen gebaseerde betalingen	6.876	7.560
Wijziging in voorzieningen	175.306	(88.759)
Totaal	1.876.158	196.694
Aanpassing voor posten die afzonderlijk of onder de investerings- of financieringskasstromen opgenomen moeten worden		
Winstbelastingen van de periode	106.954	382.238
Rentelasten (-baten)	74.676	98.589
(Winst) Verlies op vervreemding van vaste activa	97	6.863
Dividendinkomsten	(237)	(380)
Totaal	181.490	487.310
Analyse wijziging in werkkapitaalvereisten		
Voorraden	598.430	(305.671)
Handels- en overige vorderingen	132.904	(303.834)
Handels- en overige schulden	377.900	434.032
Zoals in geconsolideerde balans	1.109.234	(175.473)
Niet-geldelijke posten (*)	(676.646)	16.481
Elders vermelde posten (**)	(10.622)	(73.518)
Impact van bedrijfscombinatie	178	-
Omrekeningsverschillen	(30.590)	(65.801)
Zoals in geconsolideerde kasstroomoverzicht	391.554	(298.311)

(*) In 2025 omvatten de niet-geldelijke posten voornamelijk de schommeling van de uitstaande schuld voor de kapitaalverhoging in de joint venture IONWAY (die in december 2024 en 2025 werd goedgekeurd en volledig werd betaald in respectievelijk januari 2025 en 2026), deels gecompenseerd door niet-geldelijke posten in verband met het mark-to-market-effect van strategische hedging en hedging van transactionele risico's, evenals afschrijvingen op vorderingen.

(**) Posten die elders worden vermeld zijn het gevolg van wijzigingen in rente, te betalen of te ontvangen belastingen en overheidssubsidies.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

In duizend EUR	Nettogeldmiddelen en -kasequivalenten	Leningen (zonder bank voorschotten in rekening-courant)	IFRS Netto financiële schulden	exclusief effect van herwaardering (*)	Netto financiële schulden
Aan einde van vorige boekjaar	(1.973.917)	3.398.132	1.424.215	1.016	1.425.231
Kasstroom van periode	483.373	(530.292)	(46.918)	-	(46.918)
Overige niet-geldelijke bewegingen		9.001	9.001	-	9.001
Overige financieringskasstromen die geen deel uitmaken van de netto financiële schulden		(30.000)	(30.000)	-	(30.000)
Effect van herwaardering		(73.474)	(73.474)	73.474	-
AAN EINDE VAN BOEKJAAR	(1.490.544)	2.773.368	1.282.825	74.490	1.357.314

(*) Het effect van herwaardering komt overeen met het effect van herwaardering van financiële schulden uitgedrukt in een andere valuta dan de functionele valuta van de entiteit en waarvoor de Groep is gehedged

De nettogeldmiddelen en -kasequivalenten omvatten bankvoorschotten in rekening-courant zoals vermeld in Toelichting F23. De overige financieringskasstromen bevatten een bedrag van € 30 miljoen geclassificeerd onder overige handelsschulden. De overige niet-geldelijke bewegingen houden voornamelijk verband met de impact van nieuwe leaseovereenkomsten gedurende het jaar, die onder IFRS 16 geen kasstroombewegingen veroorzaken.

35.2 Nettokasstromen uit operationele activiteiten

De netto operationele kasstroom bedraagt € 711 miljoen. De kasstroom in 2025 werd positief beïnvloed door de opbrengsten van de verkoop van de permanente goudvoorraden. Dit werd gecompenseerd door een stijging van het werkkapitaal (tegenover een aanzienlijke daling in dezelfde periode het vorige jaar). Het nettowerkkapitaal van de Groep steeg met € 298 miljoen tegenover eind 2024 als gevolg van hogere activiteitsniveaus en hogere metaalprices.

35.3 Nettokasstroom aangewend voor investeringsactiviteiten

De nettogeldmiddelen gebruikt in investeringsactiviteiten daalden in 2025 met € 210 miljoen tegenover 2024. De investeringsuitgaven bedroegen € 310 miljoen (tegenover € 555 miljoen in 2024), exclusief de geactiveerde O&O-kosten conform Umicore's definitie van investeringsuitgaven (zie Woordenlijst). Die aanzienlijke daling is het gevolg van Umicore's strenge aanpak van kapitaalallocatie. In Precious Metals Refining gaat het voornamelijk om investeringen in veiligheid, milieu en onderhoud. Overige uitgaven omvatten investeringen in groei-initiatieven, zoals de fabriek voor PEM-brandstofcellen in China in de business unit Fuel Cell & Stationary Catalysts. In Battery Materials Solutions heeft het specifiek betrekking op het voltooiën van de voetafdruk in Battery Cathode Materials. De geactiveerde ontwikkelingsuitgaven bedroegen € 15 miljoen (€ 28 miljoen in 2024).

Tijdens het jaar droeg Umicore € 250 miljoen aan eigen vermogen bij aan IONWAY, haar joint venture met PowerCo.

In duizend EUR	Notes	2024	2025	
Verwerving van materiële activa	F16	a	526.107	285.835
Verwerving van immateriële activa	F14	b	56.131	38.998
Verwervingen van activa		c=a+b	582.238	324.833
Geactiveerde O&O-kosten	F14	d	(27.573)	(15.158)
Investeringsuitgaven		e=c+d	554.665	309.676
Geactiveerde O&O-kosten	F14	f	27.573	15.158
Toevoegingen uit hoofde van leaseovereenkomsten	F16	g	29.646	8.874
Verwerving van materiële en immateriële activa via bedrijfscombinaties	F14,F16	h	19.967	-
Definitie van investeringsuitgaven volgens de EU-taxonomie		i=e+f+g+h	631.851	333.707

35.4 Nettokasstroom uit (aangewend voor) financieringsactiviteiten

De kasstromen uit financieringsactiviteiten zijn voornamelijk het gevolg van de nettodaling van de schuldgraad (€ 509,3 miljoen), de betaling van dividenden (€ 62,0 miljoen) en rente (€ 119,3 miljoen).

Het effect van wisselkoerswijzigingen in het kasstroomoverzicht omvat enerzijds het effect van wisselkoerswijzigingen op aangehouden liquide middelen en anderzijds het effect van omrekeningsverschillen op de eliminaties van leningen tussen entiteiten binnen de Groep.

F36 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

In duizend EUR	2024	2025
Door derden gestelde garanties voor rekening van de Groep	33.310	94.737
Door de Groep gestelde garanties voor rekening van derden	3.279	3.865
Ontvangen garanties	96.120	85.645
Goederen en waardes aangehouden door derden in eigen naam maar op risico van de Groep	888.856	1.802.091
Verplichtingen tot aankoop en verkoop van vaste activa	162.783	42.561
Commerciële verplichtingen voor aangekochte commodity's (te ontvangen)	676.025	1.101.115
Commerciële verplichtingen voor verkochte commodity's (te leveren)	2.131.713	2.561.277
Goederen en waardes van derden aangehouden door de Groep	3.787.340	6.926.732
TOTAAL	7.779.426	12.618.023

36.1 Door derden gestelde garanties voor rekening van de Groep

Dit zijn gewaarborgde en niet-gewaarborgde zekerheden verstrekt door derden aan de crediteuren van de Groep als zekerheidsstelling voor de aflossing van de werkelijke en mogelijke schulden en verplichtingen van de Groep.

36.2 Door de Groep gestelde garanties voor rekening van derden

Dit zijn zekerheden of niet-opzegbare verbintenissen gegeven door de Groep ten gunste van derden als zekerheidsstelling voor de aflossing van de schulden en bestaande of mogelijke verbintenissen door de derden jegens hun crediteuren.

Er zijn geen leningtoezeggingen aan derden.

36.3 Ontvangen garanties

Dit zijn ontvangen zekerheden als zekerheidsstelling voor de aflossing van schulden en bestaande of mogelijke verbintenissen van derden tegenover de Groep, met uitzondering van garanties en zekerheden in geldmiddelen.

De ontvangen garanties hebben voornamelijk betrekking op leveranciersgaranties gedekt door bankinstellingen. Die garanties dienen om de goede uitvoering van werken door de leverancier te dekken.

Sommige ontvangen garanties hebben betrekking op klantgaranties, voornamelijk ontvangen van de moedermaatschappij van een klant namens een van haar dochterondernemingen. Een klein deel van de ontvangen garanties heeft betrekking op huurgaranties.

Alle garanties worden opgenomen tegen normale marktvoorwaarden en hun reële waarde is gelijk aan de boekwaarde. Geen enkele van deze garanties is in onderpand gegeven.

36.4 Goederen en waardes aangehouden door derden in eigen naam maar op risico van de Groep

Dit zijn goederen en waardes opgenomen in de balans van de Groep waarvoor de Groep de risico's draagt en de winst neemt, maar waarbij deze goederen en waarden zich niet bevinden in de gebouwen van de Groep. Het betreft voornamelijk voorraden die worden geleased aan derden of die in consignatie of onder maakloonovereenkomsten worden gehouden door derden.

36.5 Verplichtingen tot aankoop en verkoop van vaste activa

Zoals verder beschreven in Toelichting E2-2, blijft Umicore jaarlijks € 25 miljoen investeren in voortdurende verbeteringen van de milieuprestaties voor de locatie Hoboken. Dit bedrag is alleen in de bovenstaande tabel opgenomen voor zover er een vaste verplichting met leveranciers is.

36.6 Commerciële verbintenissen

Dit zijn vaststaande toezeggingen om metalen te leveren aan klanten of aangeleverd te krijgen van leveranciers tegen vaste prijzen.

36.7 Goederen en waardes van derden aangehouden door de Groep

Dit zijn goederen en waardes die door de Groep worden aangehouden worden, maar die geen eigendom zijn van de Groep. Het betreft voornamelijk voorraden die worden geleased van derden of die in consignatie of onder maakloonovereenkomsten met derden worden gehouden. Dit omvat in mindere mate ook een aantal niet-metaal-leases die niet onder IFRS 16 vallen door hun lagere waarde of kortere termijn.

De Groep leaset metalen (voornamelijk goud, zilver, platina en palladium) van en aan banken of andere derden voor specifieke, meestal korte periodes. De Groep betaalt of ontvangt hiervoor vergoedingen. Op 31 december 2025 was het nettosaldo van de leaseschuld € 2.481 miljoen, tegenover € 1.107 miljoen eind 2024. Die stijging is voornamelijk het gevolg van hogere metaalprijzen en hogere volumes, alsook van de verkoop van de permanente goudvoorraden in oktober 2025 (voorheen aangehouden door het Recycling segment), die werden vervangen door doorlopende metaalleaseovereenkomsten. Zoals toegelicht in Toelichting F2.8 vallen die metaalleases niet onder IFRS 16.

36.8 Overige verbintenissen

De Groep sloot meerdere stroomafnameovereenkomsten af aan verschillende voorwaarden. Naast de basislastovereenkomsten met vaste prijzen, waarbij zowel het volume als de prijs vastliggen, hebben alle overige overeenkomsten een variabel volume ('pay-as-produced') en/of een variabele-prijsmechanisme. De totale verbintenis voor de basislastovereenkomsten met vaste prijzen wordt geschat op € 249,1 miljoen op basis van de looptijd van de overeenkomsten. Alle stroomafnameovereenkomsten bevatten ook opzeggingsclausules. Die clausules voorzien niet in een vast opzeggingsbedrag. Het bij opzegging te betalen bedrag zal namelijk afhangen van de variabele marktprijs op het moment van opzegging door de Groep en van de geschatte resterende volumes.

Tijdens het jaar is een calloptie toegekend voor de instemming van de minderheidsaandeelhouder met de verwatering als gevolg van kapitaalverhogingen in een dochteronderneming. Bij uitoefening van die calloptie ontvangt de minderheidsaandeelhouder een vast aantal aandelen van de dochteronderneming voor een vaste uitoefenprijs. Bij uitoefening van die calloptie door de minderheidsaandeelhouder zou de transactie worden verwerkt als een eigenvermogenstransactie.

F37 Voorwaardelijke gebeurtenissen

De Groep is betrokken in een aantal claims en rechtszaken die verband houden met de normale bedrijfsvoering. Hiervoor zijn de nodige voorzieningen aangelegd. Het management vindt het niet waarschijnlijk dat dergelijke claims en rechtszaken een materieel negatief effect zullen hebben op de financiële positie van Umicore.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

F38 Verbonden partijen

In duizend EUR	2024	2025
Transacties met joint ventures en geassocieerde ondernemingen		
Bedrijfsopbrengsten	47.320	38.002
Bedrijfskosten	(60.300)	(55.425)
Financiële opbrengsten	297	-
Ontvangen dividenden	(3.716)	(1.693)

In duizend EUR	2024	2025
Uitstaande saldo's met joint ventures en geassocieerde ondernemingen		
Kortlopende handels- en overige vorderingen	19.355	11.793
Kortlopende handels- en overige schulden	262.983	201.648

De transacties met geassocieerde ondernemingen en joint ventures zijn voornamelijk commerciële transacties, verkopen en aankopen van goederen en diensten.

Tijdens het jaar droeg de Groep bij aan de kapitaalverhoging van IONWAY voor € 175 miljoen. Dit werd goedgekeurd in december 2025 en volledig betaald eind januari 2026. Dat bedrag is opgenomen onder 'Kortlopende handels- en overige schulden' in de bovenstaande tabel.

Buiten haar aandeel in het kapitaal van haar geassocieerde ondernemingen en joint ventures heeft Umicore geen verdere verplichtingen of garanties die voortvloeien uit haar betrokkenheid in die ondernemingen.

Er zijn geen transacties met entiteiten die in handen zijn van managers op sleutelposities.

In duizend EUR	2024	2025
Raad van toezicht		
Bezoldigingen en overige personeelsvoordelen	1.134	1.114
Vast gedeelte	333	500
Variabel gedeelte (op basis van aantal bijgewoonde vergaderingen)	582	481
Waarde van de toegekende aandelen	214	89
Voordeel in natura bedrijfswagen voorzitter	4	5
Umicore-bijdrage voor buitenlandse sociale zekerheid	-	40

Er is geen variabel of ander vergoedingselement (uitgezonderd de aanwezigheidsvergoedingen) verbonden aan het bestuurdersstatuut. Er zijn geen leningen of garanties toegekend door de onderneming aan leden van de raad van toezicht.

In duizend EUR	2024	2025
Executive Leadership Team		
Bezoldigingen en overige personeelsvoordelen	13.689	13.893
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	5.872	7.680
Vergoedingen na uitdiensttreding	1.136	927
Overige langetermijnpersoneelsbeloningen	(978)	3.628
Op aandelen gebaseerde betalingen	3.044	1.659
Ontslagvergoedingen	4.615	-

De gegevens hierboven bieden zicht op de administratieve verwerking van de remuneratie van de raad van toezicht en het Executive Leadership Team en verschillen enigszins van de informatie in het remuneratieverslag in het deel 'Corporate governance'.

In de tabellen hierboven zijn de socialezekerheidsbijdragen van de werkgever, indien toepasselijk, opgenomen onder de kortetermijnpersoneelsbeloningen. Die zijn niet vermeld in het remuneratieverslag.

De cijfers met betrekking tot de jaarlijkse variabele remuneratie gelinkt aan het referentiejaar 2025 opgenomen in de kortetermijnpersoneelsbeloningen, geven het niveau weer van de overlopende posten op de balansdatum. Het remuneratieverslag vermeldt de werkelijk betaalde bedragen met betrekking tot het referentiejaar 2025.

Variabele remuneratie op lange termijn (PSU-regelingen 2023,2024 en 2025 voor resp. het referentiejaar 2023, 2024 en 2025) is opgenomen in de overige langetermijnpersoneelsbeloningen.

De PSU-lasten worden opgenomen als lasten uit hoofde van personeelsbeloningen gedurende de wachtperiode (d.w.z. de periode waarin de dienst en, indien van toepassing, de prestatiegebonden voorwaarden vervuld zijn). De geaccumuleerde lasten die worden opgenomen voor de PSU-regelingen op elke verslagdatum weerspiegelen het al vervallen deel van de wachtperiode en de beste schatting door de Groep van het aantal beloningen dat uiteindelijk zal vesten. De lasten of baten in de winst-en-verliesrekening voor een periode vertegenwoordigen de beweging in de geaccumuleerde lasten die zijn opgenomen aan het begin en aan het einde van die periode.

Het toekenningsniveau voor vesting in 2026, 2027 en 2028 (voor resp. de PSU-regeling 2023, 2024 en 2025) zal afhankelijk zijn van prestatie-indicatoren op lange termijn en de precieze toekenningsniveaus zullen worden opgenomen in het remuneratieverslag van resp. 2025, 2026 en 2027.

Wat op aandelen gebaseerde incentives betreft, vertegenwoordigen de cijfers over de toekenning van aandelen zoals opgenomen in de op aandelen gebaseerde betalingen hierboven de waarde van de

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening**
- Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat
- Geconsolideerde balans
- Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- Toelichtingen bij de jaarrekening
- Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij
- Verklaring over verantwoordelijkheid van het management
- Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

aandelen toegekend in 2025 voor diensten gepresteerd in 2024. Het remuneratieverslag vermeldt de waarde van de aandelen toegekend in 2026 voor diensten gepresteerd in het verslagjaar 2025.

F39 Gebeurtenissen na de verslagperiode

De raad van toezicht zal op de jaarlijkse algemene vergadering van 30 april 2026 een jaarlijks brutodividend van € 0,50 per aandeel voorstellen voor 2025, uit te keren in mei 2026.

F40 Winst per aandeel

Winst per aandeel

(EUR)	2024	2025
Winst per aandeel - gewoon	-6,15	1,60
Winst per aandeel - verwaterd	-6,15	1,59
Aangepaste gewone winst per aandeel	1,06	1,2

De hiernavolgende winsten zijn als teller gebruikt voor de berekening van de gewone en verwaterde winst per aandeel:

Cijfers in de teller

In duizend EUR	Toelichtingen	2024	2025
Netto geconsolideerd resultaat, aandeel van de Groep	F9		
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		(1.479.879)	384.548
Aangepast netto geconsolideerd resultaat, aandeel van de Groep	F9	255.251	288.000

De hiernavolgende aandelen aantallen zijn gebruikt als noemer voor de berekening van de gewone en verwaterde winst per aandeel:

Cijfers in de noemer

	2024	2025
Totaal aantal uitgegeven aandelen per 31 december	246.400.000	246.400.000
waarvan ingekochte eigen aandelen	5.918.866	5.838.075
waarvan uitstaande aandelen	240.481.134	240.561.925
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	240.464.112	240.547.182
Potentiële verwatering door aandelenoptieplannen	145.978	758.218
Aangepast gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	240.610.090	241.305.400

Het totaal aantal uitstaande aandelen is exclusief ingekochte eigen aandelen, die worden aangehouden voor bestaande aandelenoptieplannen of PSU's of die beschikbaar zijn voor verkoop. De noemer voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel houdt rekening met een aanpassing voor aandelenopties en PSU's.

In 2025 werden geen nieuwe aandelen gecreëerd. Tijdens het jaar gebruikte Umicore 80.791 van haar ingekochte eigen aandelen voor aandelen toegekend en uitbetaald in het kader van de PSU-regeling voor 2022. In 2025 heeft Umicore geen eigen aandelen teruggekocht. Op 31 december 2025 had Umicore 5.838.075 eigen aandelen in bezit, goed voor 2,37% van alle uitgegeven aandelen op die datum.

F41 IFRS-ontwikkelingen

Er werden geen nieuwe standaarden, wijzigingen of interpretaties van standaarden uitgegeven die voor het eerst verplicht van toepassing waren voor het boekjaar startend op 1 januari 2025 met een materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. De Groep heeft geen andere standaarden, interpretaties of wijzigingen die zijn uitgegeven maar nog niet van kracht zijn, vervroegd toegepast.

In april 2024 publiceerde de IASB IFRS 18, die IAS 1 Presentatie van de jaarrekening vervangt. IFRS 18 introduceert nieuwe vereisten voor de presentatie in het overzicht van het totaalresultaat, inclusief gespecificeerde totalen en subtotaal. Daarnaast zijn entiteiten verplicht om alle baten en lasten in het overzicht van het totaalresultaat te classificeren in één van vijf categorieën: operationeel, investeren, financieren, winstbelastingen en beëindigde bedrijfsactiviteiten, waarbij de eerste drie categorieën nieuw zijn. Het vereist ook informatieverstrekking over nieuwe door het management gedefinieerde prestatie maatstaven als subtotaal van baten en lasten, en bevat nieuwe vereisten voor het samenvoegen en splitsen van financiële informatie op basis van de geïdentificeerde 'rollen' van de primaire jaarrekening en de toelichtingen. Daarnaast zijn er wijzigingen met een beperkt toepassingsgebied aangebracht in IAS 7 Kasstroomoverzicht, waaronder het wijzigen van het uitgangspunt voor het bepalen van kasstromen uit bedrijfsactiviteiten volgens de indirecte methode, van 'winst of verlies' naar 'operationele winst of verlies' en het verwijderen van het optionele karakter voor de classificatie van kasstromen uit dividenden en rente. Daarnaast zijn er gevolgwijzigingen in

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening**
- Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat
- Geconsolideerde balans
- Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- Toelichtingen bij de jaarrekening
- Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij
- Verklaring over verantwoordelijkheid van het management
- Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

verschillende andere standaarden. IFRS 18, en de wijzigingen aan de andere standaarden, is van kracht voor verslagperioden die op of na 1 januari 2027 aanvangen, maar eerdere toepassing is toegestaan en moet worden vermeld. IFRS 18 zal met terugwerkende kracht van toepassing zijn. De Groep brengt momenteel nog alle gevolgen van de wijzigingen voor de primaire jaarrekening en de toelichtingen bij de jaarrekening in kaart.

F42 Vergoeding van de commissarissen

De wereldwijde vergoeding voor de commissaris en de aan hem verbonden vennootschappen bedroeg € 3,0 miljoen, inclusief een bedrag van € 2,4 miljoen voor de wettelijke controleopdrachten (€ 0,6 miljoen voor de controle van de moedermaatschappij) en € 0,6 miljoen voor de niet-wettelijke controlediensten, inclusief controlegerelateerde diensten en overige assurancediensten (€ 0,55 miljoen) en niet-controlediensten (€ 0,05 miljoen).

F43 Activa en verplichtingen aangehouden voor verkoop

Conform IFRS 5 had de Groep een groep activa en bepaalde direct daaraan gerelateerde verplichtingen die in groepsverband in één enkele transactie afgestoten worden, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop sinds november 2024. Die activa hebben betrekking op de samenwerkingsovereenkomst met het Koreaanse HS Hyosung Advanced Materials om de industrialisatie, commercialisering en verdere ontwikkeling van haar silicium-koolstofcomposiet-anodematerialen voor lithium-ionbatterijen voor elektrische voertuigen (EV) te bespoedigen en te financieren. De joint venture Extra Mile Materials zal de technologie verder ontwikkelen en Umicore's bestaande productielijn in Olen (België) tegen eind 2026 opschalen tot een industriële demonstratiefabriek. Umicore zal een minderheidsbelang van 20% aanhouden in Extra Mile Materials.

De activa voldoen aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop, wat onder meer inhoudt dat ze in hun huidige staat onmiddellijk beschikbaar zijn voor verkoop. De verkoop heeft niet plaatsgevonden binnen de 12 maanden na classificatie als aangehouden voor verkoop vanwege nog hangende goedkeuringen van regelgevende instanties. Het management houdt nog steeds vast aan zijn plan om de activa te verkopen en er is een redelijke verwachting dat een verkoop binnen de komende 12 maanden zal plaatsvinden.

Op 31 december 2025 waren de volgende vaste activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop:

- € 22,6 miljoen aan immateriële activa (geactiveerde ontwikkelingsuitgaven)
- € 20,1 miljoen aan materiële vaste activa, voornamelijk machines en uitrusting voor € 3,2 miljoen en activa in aanbouw voor € 17 miljoen

Daarnaast is € 4,7 miljoen aan direct gerelateerde verplichtingen geherclassificeerd.

Die activa en verplichtingen maken deel uit van het segment Corporate.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

De jaarrekening van Umicore wordt hieronder weergegeven volgens een verkort schema.

Overeenkomstig het Belgisch Wetboek van vennootschappen en verenigingen zal de jaarrekening van Umicore samen met het managementverslag en het commissarisverslag worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Deze documenten kunnen op aanvraag worden verkregen bij:

UMICORE
Broekstraat 31
B-1000 Brussel
(België)

In zijn verslag heeft de commissaris geen voorbehoud gemaakt betreffende de jaarrekening van Umicore.

De wettelijke reserve van € 55,0 miljoen die opgenomen is in de ingehouden winsten is niet beschikbaar voor uitkering.

In duizend EUR	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Verkorte balans per 31 december			
1. Activa			
Vaste activa	4.046.489	4.482.896	4.497.971
I. Oprichtingskosten	3.516	1.141	-
II. Immateriële vaste activa	144.008	169.591	116.415
III. Materiële vaste activa	480.383	496.150	484.855
IV. Financiële vaste activa	3.418.582	3.816.014	3.896.701
Vlottende activa	2.181.524	2.199.331	1.763.141
V. Vorderingen op meer dan één jaar	369.433	298.768	48.802
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	719.706	528.896	628.275
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	698.070	791.957	881.215
VIII. Geldbeleggingen	248.506	394.804	124.705
IX. Liquide middelen	8.012	55.849	8.887
X. Overlopende rekeningen	137.797	129.057	71.257
TOTAAL VAN DE ACTIVA	6.228.013	6.682.227	6.261.112
2. Passiva			
Eigen vermogen	2.468.383	2.122.122	2.165.179
I. Kapitaal	550.000	550.000	550.000
II. Uitgiftepremies	848.130	848.130	848.130
III. Herwaarderingsmeerwaarden	91	91	91
IV. Reserves	354.530	264.076	309.655
V. Overgedragen resultaat	441.265	679.878	351.346
Vbis. Resultaat van de periode	268.439	(222.805)	104.370
VI. Kapitaalsubsidies	5.928	2.753	1.587
Voorzieningen en uitgestelde belastingen			
VII.A. Voorzieningen voor risico's en kosten	210.808	242.580	216.737
Schulden	3.548.822	4.317.524	3.879.198
VIII. Schulden op meer dan één jaar	2.001.803	2.413.468	2.187.837
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	1.272.433	1.681.400	1.212.466
X. Overlopende rekeningen	274.586	222.656	478.895
TOTAAL VAN DE PASSIVA	6.228.013	6.682.227	6.261.114

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

In duizend EUR	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Resultatenrekening			
I. Bedrijfsopbrengsten	4.686.933	4.138.201	5.878.970
II. Bedrijfskosten	(4.554.619)	(4.434.043)	(5.825.654)
III. Bedrijfsresultaat	132.314	(295.842)	53.316
IV. Financiële opbrengsten	427.845	687.602	795.019
V. Financiële kosten	(280.583)	(621.719)	(746.228)
VI. Resultaat uit de normale bedrijfsactiviteiten vóór belasting	279.576	(229.959)	102.107
X. Winstbelastingen	(11.137)	7.154	2.263
XI. Resultaat van de periode	268.439	(222.805)	104.370
XIII. Te bestemmen resultaat van het boekjaar	268.439	(222.805)	104.370

0	2023	2024	2025
Resultaatverwerking			
A. Te bestemmen winst (te verwerken verlies)	838.640	486.860	561.427
1. Winst (verlies) van het boekjaar	268.439	(222.805)	104.370
2. Overgedragen winst (verlies)	570.201	709.665	457.057
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	63.384	90.455	(45.579)
3. Aan de reserve voor eigen aandelen	63.384	90.455	(45.579)
D. Over te dragen winst (verlies) (1)	709.665	457.057	455.709
2. Over te dragen winst (verlies)	709.665	457.057	455.709
F. Uit te keren winst (1)	(192.359)	(120.259)	(60.140)
1. Dividenden			
gewone aandelen	(192.359)	(120.259)	(60.140)

(1) Het werkelijke bedrag van deze twee rubrieken zal worden aangepast op basis van het werkelijke bedrag van het aantal eigen aandelen aangehouden door Umicore op de datum van de algemene vergadering van aandeelhouders van 30 april 2026. Het brutodividend van EUR 0,50 per aandeel zal worden voorgesteld.

In duizend EUR	Aantal aandelen	
Staat van het kapitaal		
A. Maatschappelijk kapitaal		
1. Geplaatst kapitaal		
Aan einde van vorige boekjaar	550.000	246.400.000
Aan einde van boekjaar	550.000	246.400.000
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Soorten aandelen		
Gewone aandelen	550.000	246.400.000
Aandelen op naam of gedematerialiseerde aandelen		
Op naam		26.897.856
Gedematerialiseerd		219.502.144
E. Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal	55.000	

	% kapitaal	Aantal aandelen	Bekendmakingsdatum
G. Aandeelhouderstructuur (1)			
Groupe Bruxelles Lambert S.A.	7,96	19.617.030	20/11/2025
Norges Bank	5,30	13.054.028	15/08/2022
BlackRock, Inc.	5,11	12.596.910	30/12/2025
SFPIM	5,00	12.320.000	8/05/2024
Silchester International Investors LLP	4,98	12.268.898	30/10/2025
Bank of America Corporation	3,42	8.431.041	17/12/2025
JP Morgan Asset Management Holdings Inc.	3,41	8.400.387	23/12/2025
Millennium International Management LP	3,08	7.582.680	19/12/2025
Overige	59,37	146.290.951	31/12/2025
Eigen aandelen aangehouden door Umicore	2,37	5.838.075	31/12/2025
	100,00	246.400.000	
waarvan free float	100,00	246.400.000	

(1) Op 31 december 2025, 9.152.001 opties op Umicore-aandelen worden uitgeoefend

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde balans

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Toelichtingen bij de jaarrekening

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Hierbij verklaren wij dat – voor zover ons bekend – de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2025, opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke voorschriften, een getrouw beeld geeft van het activa, de verplichtingen, de financiële positie en de winst of het verlies van de Groep en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en dat het managementverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de Groep en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen als geheel, en een beschrijving geeft van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

13 maart 2026,

BART SAP
CHIEF EXECUTIVE OFFICER

[Over ons](#)[Verklaringen aan stakeholders](#)[Strategie](#)[Geconsolideerd management verslag](#)[Performance](#)[Verklaring inzake corporate governance](#)[Jaarrekening](#)[Geconsolideerde winst-en-verliesrekening](#)[Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat](#)[Geconsolideerde balans](#)[Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen](#)[Geconsolideerd kasstroomoverzicht](#)[Toelichtingen bij de jaarrekening](#)[Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij](#)[Verklaring over verantwoordelijkheid van het management](#)[Duurzaamheidsverslag](#)[Over dit verslag](#)

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2	150
EU-taxonomie	156
ESRS E1 Klimaatverandering	161
ESRS E2 Verontreiniging	175
ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen	182
ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie	186
ESRS S1 Eigen personeel	192
ESRS S2 Werknemers in de waardeketen	205
ESRS G1 Zakelijk gedrag	209
Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag	214

Inhoud

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar
circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

ESRS 2

Grondslag voor het opstellen van informatie

BP-1 Grondslag voor het opstellen van het duurzaamheidsverslag

Het **duurzaamheidsverslag** is opgesteld in overeenstemming met de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportering (ESRS – European Sustainability Reporting Standards) en de Belgische wettelijke vereisten. Het geeft een duidelijk beeld van de duurzaamheidsgerelateerde impacts en hun relevantie voor Umicore's resultaten en strategie. Het verslag is conform de regelgeving die van toepassing was op het moment van rapportering, met inbegrip van de Europese "stop the clock"-richtlijn inzake de verlenging van de termijn voor de implementatie van bepaalde rapporteringseisen. De scope omvat volledig geconsolideerde bedrijfsactiviteiten en de materiële impacts, risico's en kansen (IRO) verbonden aan activiteiten in zowel de upstream- als de downstreamwaardeketen. Afwijkingen van die scope worden toegelicht waar relevant. De mate waarin beleid, maatregelen, maatstaven en doelen verder reiken dan Umicore's eigen activiteiten varieert naargelang de aard van de thema's. Dit wordt gerapporteerd waar relevant. Duurzaamheidsgegevens worden verzameld via systemen voor het beheer van milieu- en sociale gegevens en geïntegreerd in een centrale rapporteringstool. Prestatie-indicatoren worden gerapporteerd met vergelijkingsgegevens indien beschikbaar.

De rapporteringsscope van het duurzaamheidsverslag is identiek aan die van de jaarrekening, zoals vermeld in Toelichting F2.

Gezien de gevoelige aard van bepaalde informatie opteerde Umicore ervoor om in haar duurzaamheidsverslag geen nadere informatie te geven over intellectuele eigendom en commerciële en technische knowhow. Dit verslag bevat geen informatie te geven handen zijnde ontwikkelingen of kwesties waarover wordt onderhandeld.

Tenzij anders vermeld zijn de cijfers in het duurzaamheidsverslag niet gevalideerd door een andere externe instantie dan de assurance provider.

BP-2 Rapportering over specifieke omstandigheden

Tijdshorizon

In de duurzaamheidsrapportering definieert Umicore de tijdshorizonten als korte termijn (1 tot 3 jaar), middellange termijn (3 tot 10 jaar) en lange termijn (10 tot 30 jaar). Die definities wijken af van de termijnen die zijn voorgeschreven door de European Sustainability Reporting Standards (ESRS), maar stemmen zo overeen met die in Umicore's inschatting van klimaatrisico's en klimaatkansen, zoals

toegelicht in het geïntegreerd jaarverslag 2023 en ons klimaattransitieplan. Dat zorgt voor consistentie in onze duurzaamheidsrapportering.

Schattingen van de waardeketen

Umicore's duurzaamheidsrapportering omvat maatstaven afgeleid uit gegevens over de upstream- en downstreamwaardeketen, waaronder schattingen. Vooral voor de Scope 3-broeikasgasemissies worden geschatte gegevens gebruikt wanneer er geen directe metingen beschikbaar zijn.

Umicore's schatting van de Scope 3-emissies omvat alle upstream- en downstreamcategorieën voor de referentiejaar 2019, 2024 en 2025. Die berekeningen zijn gebaseerd op gevestigde databases zoals EcoInvent, DEFRA en EEIOA. Indien beschikbaar hanteren we emissiefactoren uit levenscyclusanalyses van sectorverenigingen.

Om de nauwkeurigheid van de Scope 3-berekeningen nog te verbeteren, werken we samen met leveranciers om meer specifieke gegevens te integreren en zo minder te moeten vertrouwen op standaard- of indirecte maatstaven. Die acties sluiten aan bij de Greenhouse Gas Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard en zorgen voor een transparante en consistente aanpak van de rapportering van emissies in de waardeketen. Voor 2025 gebruikten we 94 leverancierspecifieke productemissiefactoren.

Bronnen van schattingonzekerheden en onzekere uitkomsten

Wanneer schattingen worden gebruikt voor bv. de geconsolideerde rapportering voor de hele Groep, worden die schattingen en praktijken beschreven in de boekhoudkundige beginselen die van toepassing zijn op de gegevens of informatie, met inbegrip van de daarmee samenhangende meetonzekerheid.

Wijzigingen in de opstelling of presentatie van duurzaamheidsinformatie

Waar van toepassing worden wijzigingen in eerder gerapporteerde duurzaamheidsgegevens beschreven in de relevante boekhoudkundige beginselen. Die informatie beschrijft de aard van de wijziging, met inbegrip van methodologische aanpassingen en de gekwantificeerde impact daarvan op de gerapporteerde cijfers (E1-6 Scope 3 categorie 12, E5-5 materiaaluitstromen en S1-16 loonkloof man-vrouw).

Rapporteringsfouten in voorgaande perioden

In geval van fouten in voorgaande perioden worden die vermeld in het overeenkomstige boekhoudkundige beginsel of in het deel over dat thema. Die informatie beschrijft de aard van de

[Over ons](#)
[Verklaringen aan stakeholders](#)
[Strategie](#)
[Geconsolideerd management verslag](#)
[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverslag](#)
[ESRS 2](#)
[EU-taxonomie](#)
[ESRS E1 Klimaatverandering](#)
[ESRS E2 Verontreiniging](#)
[ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen](#)
[ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie](#)
[ESRS S1 Eigen personeel](#)
[ESRS S2 Werknemers in de waardeketen](#)
[ESRS G1 Zakelijk gedrag](#)
[Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag](#)
[Over dit verslag](#)

wijziging, met inbegrip van methodologische aanpassingen en de gekwantificeerde impact daarvan op de gerapporteerde cijfers (E1-5 energieverbruik, E1-6 Scope 1, Scope 2 en Scope 3 categorieën 1, 3, 4 en 5 en E5-4 materiaalinstromen).

Rapportering voortkomend uit andere wet- en regelgeving of algemeen aanvaarde uitspraken over duurzaamheidsrapportering

Voor een volledige tabel met de rapporteringseisen uit andere EU-wetgeving, opgenomen in bijlage B bij ESRS 2, zie [Bijlage 1](#) bij het duurzaamheidsverslag.

Opname door middel van verwijzingen

Voor een volledige tabel met de rapporteringseisen en de specifieke datapunten (indien van toepassing), zie [Bijlage 2](#) bij het duurzaamheidsverslag.

Gebruik van infaseringbepalingen overeenkomstig bijlage C bij ESRS 1

Umicore's kader voor duurzaamheidsrapportering is in overeenstemming met de CSRD en de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportering (ESRS – European Sustainability Reporting Standard). We leven de rapporteringseisen zoals voorgeschreven door de ESRS na en maakten gebruik van de infaseringbepalingen zoals beschreven in bijlage C van ESRS 1 met het oog op een solide en doeltreffende implementatie van de rapporteringseisen. Meer specifiek maakten we gebruik van de infaseringbepalingen voor het rapporteren van beoogde financiële effecten met betrekking tot materiële milieuthema's (ESRS E1-9, E2-5, E3-5 en E5-6) en voor materiële sociale (sub)thema's.

Governance

GOV-1 De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen

De taken en verantwoordelijkheden van bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen inzake duurzaamheidsthema's komen uitgebreid aan bod onder Toelichtingen [G4](#) en [G5](#) in de verklaring inzake corporate governance, waarin de samenstelling van en het toezicht op de raad van toezicht en het Executive Leadership Team van Umicore worden beschreven.

Naast ons Enterprise Risk Management-raamwerk (beschreven in Toelichting [G14](#) van de verklaring inzake corporate governance) werken we jaarlijks onze dubbele-materialiteitsanalyse bij. Hierbij identificeren we duurzaamheidsgerelateerde impacts, risico's en kansen (IRO's) rond ESG-thema's (milieu, sociaal en governance). De uiteindelijke lijst van materiële IRO's wordt geïntegreerd in onze Enterprise Risk Management-tool ter ondersteuning van besluitvorming, risicoprioritering en strategische planning om de toewijzing van middelen en de waardecreatie op lange termijn te sturen.

Umicore's raad van toezicht keurt de strategische richting en de doelen inzake duurzaamheid goed. Het duurzaamheidscomité en het auditcomité van de raad van toezicht monitoren en overzien de dubbele-materialiteitsanalyse, inclusief de impacts, risico's en kansen. Het benoemings- &

remuneratiecomité zorgt ervoor dat duurzaamheidsprestaties worden meegenomen in de remuneratie van het management.

Het Executive Leadership Team is verantwoordelijk voor het bepalen en goedkeuren van de duurzaamheidsstrategie en voor het beheer en de prestaties inzake materiële IRO's, die minstens twee keer per jaar worden beoordeeld. Materiële IRO's die voortvloeien uit de dubbele-materialiteitsanalyse worden meegenomen in de overwegingen van het ELT over de algemene bedrijfsstrategie. De verantwoordelijkheid voor de algemene positieve impact van Umicore ligt bij de CEO. De Executive Vice President ESG zorgt ervoor dat de Groep de duurzaamheidsdoelen en -maatregelen realiseert.

GOV-2 Informatie verschaft aan en omgang met duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen

Via het duurzaamheidscomité en het auditcomité beoordeelt de raad van toezicht de duurzaamheidsthema's minstens vier keer per jaar, met input van interne of (waar relevant) externe experts. De thema's omvatten, maar zijn niet beperkt tot, Umicore's dubbele-materialiteitsanalyse, de IRO-rapporteringseisen, het stappenplan voor decarbonisering en het CSRD-duurzaamheidsverslag. Voor een uitvoerig overzicht van de thema's die door het duurzaamheidscomité zijn besproken, zie [Duurzaamheidscomité](#) in de verklaring inzake corporate governance. De comités worden geïnformeerd over alle materiële IRO's. Materiële IRO's worden minstens eenmaal per jaar besproken door het ELT. Elk duurzaamheidsthema en -doel wordt toegewezen aan een relevante afdeling voor due diligence.

GOV-3 Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen

De integratie van duurzaamheidsdoelstellingen in beloningsregelingen voor relevant personeel komt aan bod in Toelichting [G13](#) van de verklaring inzake corporate governance, met inbegrip van evaluatiecriteria en hun afstemming op duurzaamheidsdoelstellingen.

GOV-4 Due-diligence-verklaring

Kernelementen van due diligence	Alinea's in het duurzaamheidsverslag
a) Due diligence integreren in governance, strategie en businessmodel	Zie ESRS GOV-1, ESRS GOV-2, ESRS GOV-3, ESRS GOV-5, CG Toelichting G4, CG Toelichting G5.
b) Getroffen stakeholders betrekken bij alle belangrijke stappen van de due diligence	Zie ESRS GOV-2, ESRS 2 SBM-2, ESRS 2 IRO-1, S1-3, S1-2, S2-2 en S2-3, G1-1
c) Negatieve impacts in kaart brengen en beoordelen	Zie ESRS 2 IRO-1 en ESRS 2 SBM-3
d) Maatregelen nemen om die negatieve impacts aan te pakken	Zie de thematische standaard met het beleid, de maatregelen en de maatstaven die het scala aan maatregelen weergeven om op impacts te acteren
e) De effectiviteit van die inspanningen monitoren en daarover communiceren	Zie de thematische standaard met het beleid, de maatregelen en de doelen om de effectiviteit te monitoren

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

GOV-5 Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportering

Rapporteringseisen voor risicobeheersing en interne controles over duurzaamheidsrapportering komen aan bod in Toelichting G14 van de verklaring inzake corporate governance.

Strategie

SBM-1 Strategie, businessmodel en waardeketen

Umicore's bedrijfsmodel is gericht op het realiseren van duurzame vooruitgang door middel van de materialen en technologieën die we ontwikkelen. **Duurzaamheid bij Umicore begint bij onze producten en diensten:** geavanceerde materialen die circulariteit mogelijk maken, koolstofintensiteit verminderen, op verantwoorde wijze worden ingekocht en zijn ontworpen voor optimale prestaties. Deze oplossingen zijn essentieel voor dagdagelijkse toepassingen: ze ondersteunen schone mobiliteit, geavanceerde connectiviteit en de transitie naar een duurzamere toekomst. Bovendien zijn we van mening dat duurzaamheid en operationele uitmuntendheid hand in hand gaan: de impact van onze bedrijfsactiviteiten beperken tot een minimum is een essentieel, voortdurend onderdeel van onze bedrijfsvoering. Dit omvat onder meer ons engagement op lange termijn voor decarbonisering en Zero Harm (geen schadelijke gevolgen). Onze aanpak van duurzaamheid is rigoreus: we baseren onze claims op gegevens, zorgen ervoor dat we klaar zijn voor externe audits en voldoen aan de steeds evoluerende regelgeving.

Ons uniek circulair bedrijfsmodel maximaliseert de complementariteit van onze vier business groups: Battery Materials Solutions, Catalysis, Recycling en Specialty Materials. Door kritieke metalen terug te winnen, te hergebruiken in nieuwe materiaaloplossingen en opnieuw in de waardeketen te integreren verminderen we afval, verlagen we de milieu-impact en versterken we de veerkracht van de toeleveringsketens. De interne wisselwerking tussen de business units is een van de sterke punten van ons model. Hierdoor wordt de klimaat- en milieuoetadruk beperkt tot een minimum en wordt tegelijkertijd voldaan aan de groeiende markt vraag naar duurzame en circulaire materialen.

Naast circulariteit is ook verantwoorde bevoorrading een essentieel onderdeel van hoe wij duurzame waarde creëren. We zetten ons in om de mensen in onze toeleveringsketens te beschermen door strikte due-diligenceprocessen te hanteren en door samen te werken met leveranciers om de praktijken in de hele sector te verbeteren in plaats van enkel op uitsluiting te vertrouwen. We stellen duidelijke grenzen wanneer mensenrechten in het gedrang komen met onder meer een nultolerantiebeleid ten aanzien van dwang- en kinderarbeid en artisanale en kleinschalige mijnbouw. We stimuleren ook samenwerking binnen de sector om langdurige, systemische verbeteringen te realiseren.

Met onze wereldwijde aanwezigheid en onze diverse markten, van auto-industrie tot high-tech productie, kunnen we verantwoorde en circulaire of koolstofarme oplossingen dicht bij onze klanten leveren. Door samen te werken met industriële en academische partners stimuleren we onze innovatiepijplijn. Via onze innovatiepijlers ontwikkelen we materialen van de volgende generatie die inspelen op de megatrends

die onze bedrijfsactiviteiten aandrijven, en leveren we duurzame oplossingen voor vandaag én voor toekomstige generaties.

Umicore integreert duurzaamheid en innovatie in de volledige waardeketen. Door onze nauwe samenwerking met interne én externe stakeholders ontwikkelen we materialen en processen met een positieve impact op gezondheid, veiligheid, recycleerbaarheid en efficiëntie. De expertise en de bijdragen van onze mensen vormen het fundament van dit model. We creëren een omgeving waar mensen zich ten volle kunnen ontplooiën, met Zero Harm (geen schadelijke gevolgen) als basis voor onze bedrijfsactiviteiten. In alles wat we doen streeft Umicore ernaar duurzame materialen te leveren die vooruitgang mogelijk maken en tegelijk de mens en de planeet beschermen. Voor meer informatie over Umicore's circulair bedrijfsmodel en de wereldwijde megatrends waar onze business group op inspelen, zie [CORE 2028-strategie](#).

Umicore's business units zijn ingedeeld in 4 business groups die verschillende eindmarkten bedienen. Zo zijn onze inkomsten en ons klantenbestand gezond gediversifieerd. Umicore produceert geen producten voor en levert geen diensten aan activiteiten met betrekking tot steenkool, olie en gas, controversiële wapens of tabak. Voor meer informatie over onze producten en diensten en de markten en klanten die ze bedienen, zie [Over ons](#). Het totale personeelsbestand van de bedrijfsactiviteiten van Umicore komt aan bod in [S1-6](#).

SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders

Als beursgenoteerde onderneming met activiteiten op vijf continenten werkt Umicore samen met diverse stakeholders in haar waardeketen, van wie de belangen en standpunten een directe invloed hebben op ons succes. Onze lokale aanpak zorgt voor aangepaste betrokkenheidsstrategieën in lijn met onze bedrijfs- en duurzaamheidsdoelstellingen. Umicore betreft stakeholders en gebruikers van het duurzaamheidsverslag, waaronder:

- **Leveranciers**

De **teams van Purchasing & Transportation en Business Supply** versterken de betrokkenheid van leveranciers via fysieke meetings, online gesprekken en een leveranciersportaal. Het doel van die interacties bestaat erin samenwerking, de naleving van het beleid voor verantwoorde bevoorrading en de transparantie in de toeleveringsketen te bevorderen. De ingewonnen inzichten dienen als input voor de inkoopstrategieën.

- **Werknemers**

De werknemers staan centraal in het succes van Umicore. De teams van People & Organization (P&O) en Internal Communication versterken de betrokkenheid van de werknemers via enquêtes, town hall meetings, opleidingen en leerplatforms. Die interacties zijn bedoeld om de werknemers te betrekken bij de doelstellingen van de Groep, input te verzamelen voor verbeteringen op de werkplek en de betrokkenheid en het welzijn te bevorderen. De resultaten dienen als input voor het beleid op de werkplek, opleidingsprogramma's voor werknemers en initiatieven voor de hele Groep. Umicore

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

ondersteunt collectieve arbeidsonderhandelingen en heeft een wereldwijde overeenkomst voor duurzame ontwikkeling met **IndustriALL Global Union** om thema's zoals arbeidsomstandigheden, mensenrechten en milieubescherming aan te pakken.

- **Klanten**

De commerciële teams van de business units onderhouden contacten met de klanten via nauwe samenwerking, tevredenheidsenquêtes en een focus op het leveren van duurzame, hoogwaardige materiaaloplossingen.

- **Lokale gemeenschappen**

De **sitemanagementteams** versterken het engagement met lokale gemeenschappen via activiteiten zoals openbare raadplegingen, town hall meetings en partnerschappen om lokale problemen aan te pakken en een vertrouwensband op te bouwen. De ingewonnen feedback dient als input voor de effectbeoordelingen op siteniveau en de gemeenschapsprogramma's.

- **Beleggers**

Het **Investor Relations-team** versterkt de betrokkenheid van de beleggers via roadshows, fysieke, online en hybride events, jaarlijkse algemene vergaderingen van aandeelhouders, directe communicatie, persberichten en andere publicaties met updates over de resultaten van de Groep. Die interacties zijn bedoeld om transparantie te bieden, feedback te verzamelen over de strategische prioriteiten van de kapitaalmarkt en financiële en ESG-doelstellingen op elkaar af te stemmen.

- **Regelgevende en overheidsinstanties**

De contacten met regelgevende en overheidsinstanties worden beheerd door het **Government Affairs-team**, dat samenwerkt met de Umicore-deskundigen ter zake bij contacten met sectorverenigingen. Die interacties in de vorm van directe deelname aan beleidsoverleg en reacties op openbare raadplegingen zorgen voor betrokkenheid bij evoluerende regelgeving en een proactieve bijdrage aan beleidsvorming. Umicore zet zich in voor schone mobiliteit, initiatieven inzake circulaire economie en efficiënt grondstoffengebruik in haar bijdragen aan ontwikkelingen op het vlak van regelgeving. De resultaten dienen als input voor de strategische planning, vooral op gebieden als circulaire economie of regelgeving voor batterijen en normen voor verantwoorde bevoorrading. Die activiteiten zorgen voor een betere afstemming met de regelgeving en bevorderen innovatie op de lange termijn.

Umicore erkent ook de natuur als een stille stakeholder. Hoewel de dubbele-materialiteitsanalyse (DMA) biodiversiteit (ESRS E4) niet identificeerde als een materieel thema voor de Groep hebben milieudeskundigen bijgedragen aan de effectbeoordelingen van duurzaamheidsthema's in de DMA om de belangen van de natuur te vertegenwoordigen. Intern dienen de milieuprestatiebeoordelingen als input voor de sitemanagementplannen.

We analyseren systematisch de stakeholderbelangen door middel van onze betrokkenheidsactiviteiten, dubbele-materialiteitsanalyses en due-diligenceprocessen. Belangrijke belangen van stakeholders, zoals decarbonisering, transparantie van de toeleveringsketen, praktijken in de circulaire economie,

duurzaamheids-governance en risicobeheersing, dienen als input voor prestatiebeoordelingen en strategische analyses.

De standpunten en belangen van stakeholders worden regelmatig gecommuniceerd aan het ELT en de raad van toezicht via vaste rapporteringskanalen. Het gaat hierbij onder meer om duurzaamheidsevaluaties, risicobeoordelingen en individuele gesprekken met leden. De raad van toezicht beoordeelt de relevantie en het strategisch belang van de stakeholderbelangen en zorgt ervoor dat ze afgestemd zijn op de regelgeving en de strategische prioriteiten.

SBM-3 Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Umicore evalueert de impacts, risico's en kansen met betrekking tot materiële ESG-thema's (milieu, sociaal en governance) door te analyseren hoe die elementen aansluiten bij onze strategie en ons bedrijfsmodel. Die beoordeling omvat inzichten verkregen door contacten met zowel interne als externe stakeholders en zorgt ervoor dat we zowel de impact-materialiteit als de financiële materialiteit behandelen. Het resultaat is een uitgebreid overzicht van onze materiële impacts, risico's en kansen doorheen de waardeketen.

De huidige financiële effecten van de geïdentificeerde materiële risico's en kansen zijn beperkt en niet materieel. De middelen die worden gebruikt voor de naleving van de CSRD en de EU-taxonomie zijn stabiel gebleven tegenover het vorige verslagjaar.

In 2025 zetten we onze dubbele-materialiteitsanalyse voort door voort te bouwen op de basis die we in 2024 hebben gelegd. Aangezien Umicore's operationele structuur niet materieel is gewijzigd, lag de focus van de DMA op het proces en de resultaten van onze analyse voor 2024. We rapporteren materiële IRO's die vallen onder de ESRS-rapporteringseisen. We rapporteren geen bijkomende entiteitspecifieke informatie.

Aan het begin van elk hoofdstuk over een materieel thema staat een beschrijving van de geïdentificeerde impacts, risico's en kansen. Die beschrijvingen bevatten ook de locaties binnen de waardeketen en de verwachte tijdshorizon van de impacts. Voor meer informatie over de belangrijkste risico's voor de Groep, verwijzen, zie Toelichting [G14](#) van de verklaring inzake corporate governance.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Impact-, risico- en kansenmanagement

IRO-1 Beschrijving van het proces om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren

Dubbele-materialiteitsanalyse

Umicore voerde in 2023 een dubbele-materialiteitsanalyse (DMA) uit en wijzigde in 2024 haar aanpak in lijn met de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), de Europese richtlijn voor duurzaamheidsrapportering. Bij die evaluatie op groepsniveau werden ESG-kwesties (milieu, sociaal en governance) in de hele waardeketen beoordeeld. Het jaarlijkse DMA-proces zorgt voor een voortdurende evaluatie van impacts, risico's en kansen en de integratie van de resultaten in ons risicobeheerkader. Zo wordt duurzaamheid naast andere bedrijfsprioriteiten een motor voor waardecreatie op lange termijn. In 2025 bouwden we voort op het proces en de resultaten van onze analyse van 2024.

De beoordeling werd ondersteund door een AI-platform voor het analyseren van ESG-impacts, risico's en kansen uit bedrijfsdocumenten, regelgeving, nieuws, media en interne enquêtes. Indirecte stakeholderinzichten uit het platform werden aangevuld met directe betrokkenheid van de belangrijkste stakeholders. De relevante interne deskundigen ter zake evalueerden de financiële materialiteit en beoordeelden de impact-materialiteit. Het platform laat toe om eerdere beoordelingen te monitoren en belangrijke wijzigingen te identificeren. Op basis van die inzichten concludeerden we dat er geen materiële veranderingen waren in 2025.

Materiële thema's werden geïdentificeerd via een proces in twee stappen: het bepalen van een drempelwaarde voor materialiteit om te voldoen aan de vereiste van het tweeledige perspectief en vervolgens een drempelwaarde voor relevantie om prioriteit te geven aan onderwerpen met materiële implicaties. De uitkomsten werden besproken met het Executive Leadership Team en beoordeeld door de raad van toezicht om het toepassingsgebied, de relevantie en het strategische belang van die onderwerpen af te stemmen op zowel de vereisten van de regelgeving als de strategische prioriteiten.

Identificatie van materiële impacts, risico's en kansen

Om de materiële impacts, risico's en kansen te identificeren hebben we ons gericht op activiteiten, geografische gebieden, zakelijke relaties en andere factoren die leiden tot een verhoogd risico op ongunstige impacts. Hierbij werd onze betrokkenheid volledig opgenomen in de beoordeling, hetzij direct via onze activiteiten, hetzij indirect via onze ruimere zakelijke relaties. Impacts, risico's en kansen worden jaarlijks opnieuw beoordeeld om te bevestigen dat ze nog relevant zijn. Voor 2025 werden drie impacts, risico's en kansen toegevoegd aan de rapportering en werd er één verwijderd.

Impact-materialiteit

Umicore beoordeelt impact-materialiteit door de potentiële en daadwerkelijke impacts van onze activiteiten in kaart te brengen, met inbegrip van upstream- en downstreamactiviteiten, producten, diensten en zakelijke relaties, met een invloed op zowel mensen als het milieu. Dat proces is ingebed in ons due-diligencekader om die impacts systematisch te identificeren, beoordelen, prioriteren en monitoren.

Voor elke ESRS werd een beroep gedaan op interne experts ter zake om het belang van die impacts te beoordelen. De respondenten beoordeelden de ecologische, sociale en economische implicaties van de activiteiten, producten en relaties van Umicore. Impacts werden beoordeeld op basis van hun schaal, reikwijdte en onomkeerbaarheid (voor negatieve impacts) en hun waarschijnlijkheid (voor potentiële impacts).

Financiële materialiteit

Umicore beoordeelt de financiële materialiteit zowel aan de hand van financiële, commerciële en reputatierisico's verbonden aan ESG-thema's, als aan de hand van die uit zakelijke relaties. Die beoordeling wordt uitgevoerd met input van de relevante interne experts en met behulp van speciale tools. Geavanceerde modellering evalueert de potentiële financiële impact van fysieke klimaatrisico's op de activa van de Groep, aan de hand van locatiespecifieke gegevens over klimaatgevaren en scenarioanalyses. Die inzichten ondersteunen de prioritering van duurzaamheidsrisico's in ons algehele risicobeheerkader. We pasten dezelfde drempels voor financiële materialiteit toe als in ons Enterprise Risk Management-raamwerk.

De duurzaamheidsrisico's zijn geïntegreerd in Umicore's bredere risicobeheerkader. Het proces maakt gebruik van geavanceerde beoordelingstools om risico's, kansen en afhankelijkheden te evalueren en zorgt tegelijkertijd voor afstemming met het totale risicoprofiel van de Groep. Aan risico's en kansen wordt een score toegekend op basis van hun omvang, waarschijnlijkheid (alleen voor risico's en kansen) en soort van financiële impact. Belangrijk hierbij was de samenwerking tussen de verschillende afdelingen en tools voor het behoud van de gegevensintegriteit, op basis van duidelijk afgebakende rollen, grenswaardes en interne-controlecycli. De beheersing van duurzaamheidsrisico's is geïmplementeerd op basis van risico's binnen de bedrijfsprocessen en valt onder de interne-controlecycli. Voor meer informatie over de interne-controleprocedures, zie Toelichting G14 van de verklaring inzake corporate governance.

Met het oog op consistentie sluiten beoordelingen van de financiële materialiteit aan op de algemene beoordeling van de bedrijfsvoeringsrisico's. Geïdentificeerde impacts, risico's en kansen (IRO's) worden vergeleken met de beoordeling van de bedrijfsvoeringsrisico's met het oog op aansluiting. De definitieve lijst van materiële IRO's wordt jaarlijks gevalideerd door Umicore's Executive Leadership Team en beoordeeld door het duurzaamheidscomité en het auditcomité van de raad van toezicht. Na validatie worden IRO's geïntegreerd in onze Enterprise Risk Management-tool.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

IRO-2 Rapporteringseisen in ESRS opgenomen in het duurzaamheidsverslag van de onderneming

Bijlagen 1 en 2 van het duurzaamheidsverslag geven een overzicht van alle ESRS-rapporteringseisen uit ESRS 2 en de thematische standaarden die voor Umicore als materieel worden beschouwd. Die vereisten dienden als leidraad bij het opstellen van ons duurzaamheidsverslag. Rapporteringseisen uit de thematische standaarden E4, S3 en S4 zijn uitgesloten, omdat die onder onze drempelwaardes voor materialiteit vallen. De tabellen verwijzen naar specifieke informatie in het duurzaamheidsverslag en geven aan waar informatie buiten het duurzaamheidsverslag en opgenomen door middel van verwijzing te vinden is in dit jaarverslag.

Onze materiële thema's zijn:

EU-taxonomie

EU-taxonomierapportering
EU-taxonomietabellen

E1 Klimaatverandering

Klimaatmitigatie
Klimaatadaptatie
Energie

E2 Verontreiniging

Luchtverontreiniging
Waternverontreiniging
ZS en ZS

E3 Water en mariene hulpbronnen

Waternverbruik
Waterrecyclage, -hergebruik en -intensiteit

E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

Materiaalinstromen
Materiaaluitstromen
Afval(stoffen)beheer

S1 Eigen personeel

Veiligheid en gezondheid van werknemers
Aantrekken, behouden en engageren van werknemers
Mensenrechten

S2 Werknemers in de waardeketen

Praktijken voor verantwoorde bevoorrading
Mensenrechten in de waardeketen

G1 Zakelijk gedrag

Corruptie en omkoping
Beheer van relaties met leveranciers
Politieke invloed en lobbyactiviteiten

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

EU-taxononomie

De Europese Unie stelde een actieplan op om duurzame groei te financieren, met als doel kapitaalstromen om te buigen naar duurzamere economische activiteiten. Dit maakt deel uit van de inspanningen om de doelstellingen van de Europese Green Deal te bereiken en Europa tegen 2050 klimaatneutraal te maken.

In 2021 introduceerde de Europese Unie de EU-taxononomie, een classificatiesysteem dat duidelijk maakt welke economische activiteiten als ecologisch duurzaam kunnen worden aangemerkt. De EU-Taxonomieverordening omvat zes milieudoelstellingen:

- Klimaatmitigatie
- Klimaatadaptatie
- Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen
- Transitie naar een circulaire economie
- Preventie en bestrijding van verontreiniging
- Bescherming en herstel van de biodiversiteit en ecosystemen

Umicore onderzocht of haar producten en diensten in aanmerking komen voor de Taxonomieverordening (EU) 2020/852 en de vervolgens gepubliceerde gedelegeerde handelingen. In het Geïntegreerd Jaarverslag 2021 rapporteerden we over de beoordeling van het in aanmerking komen voor de taxonomie van onze economische activiteiten voor twee van de zes milieudoelstellingen: klimaatmitigatie en klimaatadaptatie. In het Geïntegreerd Jaarverslag 2022 beoordeelden we de in aanmerking komende activiteiten van Umicore op basis van de afstemmingscriteria van de EU-Taxonomieverordening voor dezelfde twee milieudoelstellingen.

In november 2023 publiceerde de EU Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2486 ('de Gedelegeerde Handeling Milieu') tot aanvulling van de EU-Taxonomieverordening (EU) 2020/852 door technische screeningcriteria vast te stellen om de voorwaarden te bepalen waaronder een specifieke economische activiteit kan worden aangemerkt als substantieel bijdragend aan het duurzaam gebruik en de bescherming van water en mariene hulpbronnen, aan de transitie naar een circulaire economie, aan de preventie en bestrijding van verontreiniging of aan de bescherming en het herstel van de biodiversiteit en ecosystemen.

De EU heeft ook Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2485 goedgekeurd tot wijziging van Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 door vaststelling van aanvullende technische screeningcriteria om de voorwaarden te bepalen waaronder specifieke economische activiteiten kunnen worden aangemerkt als substantieel bijdragend aan de klimaatmitigatie of klimaatadaptatie.

In juli 2025 heeft de EU Gedelegeerde Verordening (EU) 2026/73 aangenomen tot wijziging van Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 wat betreft de vereenvoudiging van de inhoud en de presentatie van te rapporteren informatie betreffende ecologisch duurzame activiteiten. Umicore past de bijgewerkte rapporteringstabellen toe zoals geïmplementeerd door EU-Verordening 2026/73 met ingang van 1 januari 2026 en zal gebruikmaken van de nieuwe mogelijkheid van diezelfde verordening om niet-materiële activiteiten vrij te stellen.

De resultaten van Umicore's beoordeling van het in aanmerking komen voor en de afstemming op de EU-taxononomie van 2025 vindt u in de onderstaande punten.

Beoordelingsresultaten

Op basis van de lijst van in aanmerking komende economische activiteiten die tot nu toe in de Taxonomieverordening worden aangewezen als activiteiten die substantieel bijdragen aan de zes doelstellingen evalueerden we welke van de economische activiteiten van Umicore beschouwd kunnen worden als in aanmerking komende economische activiteiten. Hiervoor werd de in 2023 uitgevoerde beoordeling van het in aanmerking komen opnieuw bekeken.

In die beoordeling hielden we rekening met de omzetgenererende economische activiteiten van Umicore die verband houden met producten en diensten die op de markt worden gebracht. Interne industriële activiteiten die geen omzet genereren werden buiten beschouwing gelaten. De interne loop tussen de business units van Umicore is een belangrijk kenmerk van de manier waarop het unieke businessmodel van Umicore de complementariteit van haar activiteitenportefeuille maximaliseert en tegelijk de impact op het klimaat en het milieu zoveel mogelijk beperkt.

In voorgaande rapportering droegen Umicore's producten en diensten bij tot twee voor de EU-taxononomie in aanmerking komende activiteiten: de fabricage van batterijen en de fabricage van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof. Overeenkomstig Gedelegeerde Verordening (EU) 2026/73 van de Commissie van 4 juli 2025 tot wijziging van Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 wat betreft de vereenvoudiging van de inhoud en de presentatie van de te rapporteren informatie betreffende ecologisch duurzame activiteiten, gepubliceerd op 8 januari 2026 en van kracht sinds die datum (met de mogelijkheid om de vereenvoudigingen al toe te passen voor het verslagjaar 2025), en rekening houdend met de nieuwe "de minimis"-drempel voor financiële materialiteit, is bij de EU-taxonomiebeoordeling voor 2025 slechts één activiteit geïdentificeerd als voor de taxonomie in aanmerking komend: 'fabricage van batterijen'. Er is bevestigd dat die voor de EU-taxononomie in aanmerking komende activiteit op de

EU-taxonomie is afgestemd. Bovendien, zoals vereist door Gedelegeerde Verordening (EU) 2022/1214 van de Commissie, wordt expliciet vermeld dat geen van de Umicore-activiteiten die beoordeeld zijn voor de taxonomierapportering verband houden met activiteiten die vermeld zijn in de aanvullende gedelegeerde handeling klimaat inzake nucleaire en gasactiviteiten. Voor meer informatie, zie [Bijlage 3](#) in het duurzaamheidsverslag.

OP EU-TAXONOMIE AFGESTEMDE ACTIVITEITEN	Omzet ¹	CapEx ²	OpEx ³
Op de EU-taxonomie afgestemde activiteiten voor klimaatmitigatie (EUR)	715.295.250	149.418.785	84.172.840
Op de EU-taxonomie afgestemde activiteiten voor klimaatmitigatie (in %)	3,70%	44,80%	35,30%

1 De omzet van Umicore omvat metaalprijzen die onderhevig zijn aan marktschommelingen en daarom weerspiegelt onze rapportering over de EU-taxonomie die schommelingen.

2 We hanteerden de definitie van investeringsuitgaven (CapEx) zoals gedefinieerd door de EU-taxonomie. Die verschilt van de Umicore-definitie van investeringsuitgaven. Meer informatie over die verschillen vindt u in de onderstaande grondslag voor financiële verslaggeving.

3 We hebben de definitie van bedrijfsuitgaven gehanteerd zoals gedefinieerd door de EU-taxonomie. Die verschilt van de Umicore-definitie van bedrijfsuitgaven. Meer informatie over die verschillen vindt u in de onderstaande grondslag voor financiële verslaggeving.

Beoordeling van het in aanmerking komen voor de taxonomie

Samen met de business units bepaalden we welke producten en diensten van Umicore bijdragen tot de doelstellingen van de EU-taxonomie.

Om dubbeltelling te voorkomen, sloten we eerst alle transacties tussen groepsondernemingen uit en hielden we enkel rekening met omzetgenererende economische activiteiten voor een specifieke business unit of business groep. Daarnaast zorgden we ervoor dat elke activiteit onder slechts één enkele doelstelling van de EU-taxonomie wordt geteld, zelfs als die voor meerdere doelstellingen in aanmerking zou komen.

We beoordeelden onze taxonomierapportering van voorgaande jaren opnieuw in het licht van de laatste versie van de Gedelegeerde Handelingen. In lijn met de rapportering van het vorige jaar worden in de huidige technische screeningbeschrijving van de voor de EU-taxonomie in aanmerking komende activiteiten enkele belangrijke Umicore-activiteiten specifiek uitgesloten. In onze business group Catalysis zijn de activiteiten die gericht zijn op het beperken van toxische luchtvervuiling uitgesloten van de taxonomie omdat de in aanmerking komende activiteit gericht is op emissievrije voertuigen. Umicore's recyclageactiviteiten spelen een cruciale rol in de transitie van het gebruik van primaire grondstoffen naar een maximaal (her)gebruik van secundaire grondstoffen. Die zijn inherent minder koolstofintensief en vallen momenteel niet onder het toepassingsgebied van de EU-taxonomierapportering, omdat de in aanmerking komende activiteiten zoals vandaag bepaald in de Gedelegeerde Handelingen gericht zijn op de transformatie en voorbehandeling van afval.

Economische activiteiten die nog niet onder de EU-taxonomie vallen, zijn opgenomen als niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten. Umicore's producten en diensten zijn evenzeer gericht op het leveren van oplossingen voor een duurzame toekomst als op het ondersteunen van de transitie.

We zullen blijven zorgen voor een transparante rapportering en we blijven de ontwikkeling van nieuwe in aanmerking komende activiteiten en rapporteringscriteria op de voet volgen, als onderdeel van het onlangs aangekondigde nieuwe mandaat van de Europese Commissie om het taxonomiekader te vereenvoudigen en de effectiviteit ervan te verbeteren.

Fabricage van batterijen

Umicore heeft activiteiten die overeenstemmen met de voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit: "De fabricage van batterijen, batterijpakken en accu's voor vervoer, stationaire en niet aan het net gekoppelde energieopslag en andere industriële toepassingen. Dit omvat de fabricage van de respectieve componenten (actieve materialen voor batterijen, batterijcellen, behuizingen en elektronische onderdelen) en de recycling van afgedankte batterijen."

Umicore levert actieve materialen voor herlaadbare batterijen voor gebruik in elektrische voertuigen, energieopslagsystemen en draagbare elektronica. Dat is een faciliterende activiteit omdat die kan bijdragen aan de substantiële reductie van broeikasgasemissies voor vervoer, stationaire en niet aan het net gekoppelde energieopslag. De fabricage van batterijmaterialen voor de markt van draagbare elektronica wordt niet beschouwd als een in aanmerking komende activiteit omdat er geen rechtstreeks verband is met substantiële broeikasgasemissiereducties. In de beoordeling is enkel rekening gehouden met de kathodematerialen voor gebruik voor elektrische voertuigen en energieopslagsystemen. Dat omvat ook alle specifieke O&O-activiteiten rond anodematerialen voor elektrische voertuigen en energieopslagsystemen.

Naast de fabricage van materialen voor herlaadbare batterijen levert Umicore recyclagediensten voor lithium-ionbatterijen over de hele waardeketen van alle mogelijke toepassingen over de hele wereld. Umicore streeft ernaar totaaloplossingen aan te bieden voor recyclingdiensten voor lithium-ionbatterijen met toonaangevende terugwinningsniveaus voor kritieke metalen zoals nikkel, kobalt en lithium. De recyclingdiensten over de hele waardeketen werden opgenomen in deze beoordeling.

Umicore's activiteit draagt bij aan de doelstelling van klimaatmitigatie omdat batterijen voor elektrische voertuigen en energieopslagsystemen een alternatief vormen voor voertuigen met een verbrandingsmotor en energieopwekkingstechnologieën die broeikasgassen uitstoten.

Beoordeling van de afstemming op de taxonomie

Om de afstemming van Umicore's voor de EU-taxonomie in aanmerking komende activiteiten te beoordelen, analyseerden we de afstemmingscriteria zoals bepaald in de gedelegeerde handelingen van de EU-Taxonomieverordening. Het proces omvatte drie stappen voor de afstemmingsbeoordeling:

Technische screeningcriteria (TSC)

Voor de economische activiteiten van Umicore die werden geïdentificeerd als voor de taxonomie in aanmerking komend werden de technische screeningcriteria nauwkeurig geanalyseerd. De activiteit

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

‘Fabricage van batterijen’ werd beoordeeld als activiteit die een substantiële bijdrage levert aan de klimaatmitigatie conform de activiteitspecifieke criteria. Die economische activiteit faciliteert andere sectoren om broeikasgasemissies te beperken (verminderen of vermijden) door de elektrificatie van het vervoer.

Geen ernstige afbreuk doen aan (DNSH – ‘Do no significant harm’)

Om te beoordelen of Umicore’s in aanmerking komende economische activiteiten voldoen aan de DNSH-criteria hebben we alle relevante activiteiten getoetst aan de specifieke criteria zoals vastgelegd voor de EU-taxonomievereisten. Er werd dus geoordeeld dat onze in aanmerking komende activiteiten voor klimaatmitigatie geen ernstige afbreuk doen aan de EU-doelstellingen inzake de vijf andere milieudoelstellingen. Umicore heeft daarom haar economische activiteiten getoetst aan de specifieke vereisten, waaronder het bestaan van de vereiste klimaatrisico- en kwetsbaarheidsbeoordeling van de activiteiten, beoordelingen van risico’s van milieudegradatie, de toepassing van circulaire ondernemingspraktijken, het vermijden van gevaarlijke stoffen en milieueffectbeoordelingen. Op basis van de uitgevoerde beoordeling concludeerde Umicore dat haar in aanmerking komende activiteiten voldoen aan de DNSH-criteria.

Naleving van de minimumgaranties

Als laatste stap in de taxonomie-afstemmingsbeoordeling heeft Umicore haar in aanmerking komende economische activiteiten getoetst aan de minimumgaranties. De minimumgaranties vereisen de uitvoering van een taxonomie-activiteit in overeenstemming met de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen en de leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten, met inbegrip van de verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie betreffende de fundamentele principes en rechten op het werk, de acht fundamentele verdragen van de IAO en het Internationaal Statuut van de Rechten van de Mens. Umicore voerde een beoordeling uit van haar relevante processen, procedures, beleidslijnen en interne controles inzake de minimumgaranties en evalueerde het relevante resultaat van de praktijken inzake nalevingsbeheer. Daarbij baseerden we ons op de richtlijnen uit het eindverslag over minimumgaranties van het EU-platform voor duurzame financiering. Door middel van die beoordeling evalueerden we of de beheerprocessen en de resultaten van die processen zijn afgestemd op de vereisten van de minimumgaranties.

Op basis van de drie stappen van de afstemmingsbeoordeling zoals hierboven beschreven concludeerde Umicore dat de activiteiten die zijn geïdentificeerd als voor de taxonomie in aanmerking komend ook op de taxonomie zijn afgestemd.

Boekhoudkundige beginselen

De internationale standaarden voor financiële verslaggeving (IFRS – International Financial Reporting Standards) vereisen het rapporteren van omzet in de gesegmenteerde informatie (Toelichting F7 van de jaarrekening). Omzet wordt gedefinieerd als de som van alle uitgaande verkoopfacturen en omvat de metaalverkoop. Bij een stijging van de metaalprijs stijgt de omzet. Omdat dit niet het gevolg is van een toegenomen bedrijfsactiviteit, leidt het ook niet automatisch tot een betere rentabiliteit. De door Umicore gepubliceerde IFRS-omzet werd geanalyseerd en de Groep concludeerde dat de definitie overeenstemt met de omzet-KPI vereist voor EU-taxonomiedoeleinden. Om dubbeltellingen te vermijden, is enkel externe omzet in aanmerking genomen.

Voor de KPI rond investeringsuitgaven (CapEx) vereist de EU-taxonomie de opname van alle toevoegingen aan materiële en immateriële activa tijdens het boekjaar, vóór waardeverminderingen, afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Het omvat ook de materiële en immateriële activa die voortvloeien uit bedrijfscombinaties en de leaseovereenkomsten die leiden tot de opname van een met een gebruiksrecht overeenstemmend actief conform IFRS 16.

De definitie van geactiveerde uitgaven bij Umicore (zie [Woordenlijst](#)) is restrictiever dan de definitie in de EU-taxonomie omdat het gaat over geactiveerde investeringen in materiële en immateriële activa, met uitzondering van geactiveerde O&O-kosten. Voor meer informatie over de aansluiting van de investeringsuitgaven gerapporteerd conform de EU-taxonomie met de investeringsuitgaven in de jaarrekening, zie F35. Om dubbeltellingen te vermijden, zijn enkel externe investeringsuitgaven in aanmerking genomen voor de EU-taxonomie.

Voor de KPI rond bedrijfsuitgaven (OpEx) vereist de EU-taxonomie de opname van een beperkt aantal posten in vergelijking met het aantal posten opgenomen in de totale bedrijfsuitgaven zoals gerapporteerd door Umicore in de jaarrekening (Toelichting F9 van de jaarrekening). De EU-taxonomie omvat enkel directe niet-geactiveerde kosten in verband met onderzoek en ontwikkeling, maatregelen voor de renovatie van gebouwen, leaseovereenkomsten van korte duur, onderhoud en reparatie, en alle andere directe uitgaven in verband met het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa door de onderneming of door derden waaraan activiteiten zijn uitbesteed die nodig zijn voor een continu en doeltreffend functioneren van dergelijke activa. Om dubbeltellingen te vermijden, zijn enkel de kosten geïnitieerd in de oorspronkelijke in aanmerking komende activiteit in aanmerking genomen. Umicore’s joint ventures en geassocieerde ondernemingen werden niet opgenomen in de beoordeling van Umicore’s in aanmerking komende activiteiten.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Tot slot dient te worden opgemerkt dat de toerekening in de teller voor de drie vereiste EU-taxononomie-KPI's is gebaseerd op Umicore's interne financiële verslaggeving, waarin die KPI's worden vastgelegd per business line of per specifieke markt. De respectieve business unit-controllers hebben

in onderling overleg vastgesteld welke van hun activiteiten in aanmerking komen en hebben de gegevens centraal gerapporteerd.

De gerapporteerde KPI's voor het in aanmerking komen voor en de afstemming op de EU-taxononomie zijn nauw verbonden met Umicore's financiële resultaten. Voor meer informatie, zie [Jaarrekening](#).

2025

Uitsplitsing naar milieudoelstellingen van op de EU-taxononomie afgestemde activiteiten

KPI	Totaal	Aandeel van voor de EU-taxononomie in aanmerking komende activiteiten	Op de EU-taxononomie afgestemde activiteiten	Aandeel van op de EU-taxononomie afgestemde activiteiten	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Aandeel van faciliterende activiteiten	Aandeel van transitie-ondersteunende activiteiten	Niet-beoordeelde activiteiten beschouwd als niet-materieel	Op de EU-taxononomie afgestemde activiteiten in vorige boekjaar (2024)	Aandeel van op de EU-taxononomie afgestemde activiteiten in vorige boekjaar (2024)
		EUR	%	EUR	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	EUR
Omzet	19.374.073.422	3,7%	715.295.250	3,7%	3,7%						3,7%			709.413.084	4,8%
CapEx	333.751.831	44,8%	149.418.785	44,8%	44,8%						44,8%			350.480.372	55,5%
OpEx	238.764.949	35,3%	84.172.840	35,3%	35,3%						35,3%			124.395.242	37,1%

Omzet

2025

Milieudoelstellingen van op de EU-taxononomie afgestemde activiteiten

Economische activiteiten	Code	KPI in aanmerking voor taxonomie (Aandeel van omzet in aanmerking voor taxonomie)	KPI afgestemd op taxonomie (monetaire waarde van omzet)	KPI afgestemd op taxonomie (aandeel van omzet afgestemd op taxonomie)	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Faciliterende activiteiten	Transitie-ondersteunende activiteiten	Aandeel van Afgestemd op taxonomie in In aanmerking voor taxonomie
		%	EUR	%	%	%	%	%	%	%	%	F / n.v.t.	T / n.v.t.
Fabricage van batterijen	KM 3.4.	3,7%	715.295.250	3,7%	3,7%						F	-	3,7%
Som van afstemming per doelstelling					3,7%								
Totaal omzet		3,7%	715.295.250	3,7%	3,7%								3,7%

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxononomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

CapEx

Boekjaar		Milieudoelstellingen van op de EU-taxonomie afgestemde activiteiten												
Economische activiteiten	Code	KPI in aanmerking voor taxonomie (Aandeel van investeringsuitgaven in aanmerking voor taxonomie)	KPI afgestemd op taxonomie (monetaire waarde van investeringsuitgaven)	KPI afgestemd op taxonomie (aandeel van investeringsuitgaven afgestemd op taxonomie)	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Faciliterende activiteiten	Transitie-ondersteunende activiteiten	Aandeel van Afgestemd op taxonomie in In aanmerking voor taxonomie	
		%	EUR	%	%	%	%	%	%	%	F / n.v.t.	T / n.v.t.	%	
Fabricage van batterijen	KM 3.4.	44,8%	149.418.785	44,8%	44,8%						F	-	44,8%	
Som van afstemming per doelstelling					44,8%									
Totaal CapEx		44,8%	149.418.785	44,8%	44,8%								44,8%	

OpEx

2025		Milieudoelstellingen van op de EU-taxonomie afgestemde activiteiten												
Economische activiteiten	Code	KPI in aanmerking voor taxonomie (Aandeel van bedrijfsuitgaven in aanmerking voor taxonomie)	KPI afgestemd op taxonomie (monetaire waarde van bedrijfsuitgaven)	KPI afgestemd op taxonomie (aandeel van bedrijfsuitgaven afgestemd op taxonomie)	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Faciliterende activiteiten	Transitie-ondersteunende activiteiten	Aandeel van Afgestemd op taxonomie in In aanmerking voor taxonomie	
		%	EUR	%	%	%	%	%	%	%	F / n.v.t.	T / n.v.t.	%	
Fabricage van batterijen	KM 3.4.	35,3%	84.172.840	35,3%	35,3%								35,3%	
Som van afstemming per doelstelling					35,3%									
Totaal OpEx		35,3%	84.172.840	35,3%	35,3%								35,3%	

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

ESRS E1 Klimaatverandering

E1-1 Transitieplan voor klimaatmitigatie

Umicore is een belangrijke speler in de overgang naar een koolstofarme economie. Onze strategie is afgestemd op de doelstelling van de Overeenkomst van Parijs om de opwarming van de aarde te beperken tot 1,5°C. In 2023 publiceerden we op onze [website](#) ons klimaattransitieplan met onze ambities voor het decarboniseren van zowel onze eigen activiteiten als die in de waardeketen, waaronder Scope 1-, Scope 2- en Scope 3-emissies. Onze aanpak is verankerd in ons unieke circulaire businessmodel en is gekoppeld aan ons engagement om onze expertise en middelen in te zetten om veilige, innovatieve en duurzame oplossingen te ontwikkelen die de levenskwaliteit van mensen en de planeet verbeteren.

Voor meer informatie over onze doelen voor emissiereductie, met inbegrip van Umicore's acties voor klimaatmitigatie en decarboniseringshefbomen ter ondersteuning van ons klimaattransitieplan, zie [E1-3](#) en [E1-4](#).

Umicore rapporteert volgens de EU-taxonomie. Enkele Umicore-activiteiten zijn afgestemd op de vastgelegde criteria en de doelstellingen van de taxonomie zijn inherent geïntegreerd in de kernelementen van ons businessmodel. In 2025 bedroegen Umicore's op de taxonomie afgestemde investeringsuitgaven € 149.418.785 (zie [EU-taxonomie](#)). Umicore is niet uitgesloten van de op de Overeenkomst van Parijs afgestemde EU-benchmarks en heeft geen investeringsuitgaven voor economische activiteiten in steenkool, olie en gas.

Umicore's klimaattransitieplan is geïntegreerd in onze bedrijfsstrategie en financiële planning via een raamwerk dat kosten en koolstofimpact tegen elkaar afweegt en transparantie biedt voor de besluitvorming. Zo kan Umicore de klimaatimpact van investeringen en operationele keuzes beoordelen. Het raamwerk leidde in mei 2025 tot een update van ons interne CapEx-beleid. De decarbonisering van onze activiteiten steunt op een evenwichtige inzet van middelen voor operationele uitmuntendheid, energie-efficiëntie en de overstap van fossiele brandstoffen naar hernieuwbare energie. Uitgaven kunnen worden toegewezen aan procesefficiëntie-upgrades en technologieën zoals elektrificatie van warmte. Umicore gebruikt een marginale reductiekostencurve om de kosteneffectiviteit van emissiereducties te beoordelen en initiatieven te prioriteren voor een optimaal gebruik van middelen.

Locked-in emissies uit onze fabricageactiviteiten en productportfolio worden actief beheerd via innovatie, hernieuwbare energieoplossingen, energie-efficiëntie en samenwerking met leveranciers. Zo kunnen we decarboniseringsdoelen behalen en tegelijk omgaan met emissies van langlopende activa en

ketenafhankelijkheden. Locked-in emissies creëren risico's tijdens de transitie naar een koolstofarme economie. Regelgevingswijzigingen kunnen bijkomende investeringen vereisen om bestaande activa te decarboniseren of nieuwe technologieën te implementeren. De marktdynamiek, met name de groei van elektrische voertuigen, kan de vraag naar technologieën voor verbrandingsmotoren beïnvloeden en aanpassingen in het portfolio vereisen. Samenwerking in de waardeketen waarborgt afstemming met onze klimaatdoelen.

Umicore's productportfolio weerspiegelt onze dubbele focus op emissiereductie en ondersteuning van de wereldwijde transitie naar schonere technologieën. Autokatalysatoren blijven essentieel om verontreiniging door verbrandingsmotoren te beperken. Brandstofcelkatalysatoren ondersteunen waterstofmobiliteit voor zwaar vervoer. Kathodematerialen voor elektrische voertuigen en energieopslagsystemen dragen bij aan emissiereducties tijdens de gebruiksfase, terwijl productie-efficiëntie gericht is op het verlagen van hun koolstofintensiteit. Onze gesloten-kringloopdiensten, zoals de recyclage van autokatalysatoren, beperken uitstoot aan het einde van de levensduur door waardevolle metalen terug te winnen. Dit vermindert de behoefte aan primaire grondstoffen en bijbehorende emissies en ondersteunt de circulaire economie. Via producten en innovaties zoals PEM-brandstofcellen en kathodematerialen speelt Umicore een belangrijke rol als leverancier van oplossingen voor schone mobiliteit en helpt het klanten hun decarboniseringsdoelstellingen te realiseren.

Umicore's klimaattransitieplan is goedgekeurd door het ELT, dat verantwoordelijk is voor de uitvoering en aansturing van het stappenplan. De raad van toezicht, ondersteund door het duurzaamheidscomité, houdt toezicht op het transitieplan en op de afstemming met Umicore's langetermijndoelen. Updates over de implementatie worden voorgelegd aan het ELT en de raad van toezicht om consistentie met strategische prioriteiten en externe verplichtingen te waarborgen.

Eind 2025 bedroegen de broeikasgasemissies van onze eigen activiteiten (marktgebaseerd Scope 1+2) 543.373 CO₂e, een daling met 31,4% tegenover de baseline van 2019, waarmee we beter deden dan onze doelstelling (20%). De Scope 3-emissies bedroegen 5.771.537 ton CO₂e en de koolstofintensiteit bedroeg 4,8 ton CO₂e/ton gekochte goederen, een daling met 32,4% tegenover de baseline 2019. De voortgang van die implementatie wordt gemeten aan de hand van de werkelijke broeikasgasuitstoot op basis van monitoring met een tool voor gegevensmodellering. Voor meer informatie over de broeikasgasuitstoot in 2025 en de evolutie op lange termijn, zie [E1-6](#). Voor een overzicht van Umicore's maatregelen tijdens het verslagjaar en de geplande initiatieven om ons transitieplan te implementeren, zie [E1-3](#).

ESRS 2 SBM-3 Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Subthema	IRO-type	Omschrijvingen	Plaats in de waardeketen	Tijdshorizon	Daadwerkelijk vs. potentieel Actueel vs. beoogd
Reductie BKG-emissie	Positieve impact	Umicore's producten, waaronder materialen voor herlaadbare batterij en katalysatoren, ondersteunen schonere technologieën en duurzame praktijken.	Downstream	Alle tijdshorizonten	Daadwerkelijk
Reductie BKG-emissie	Negatieve impact	De Scope 3-emissies blijven substantieel. Het nauwkeurig meten van de Scope 3-emissies in wereldwijde toeleveringsketens blijft een uitdaging en bemoeilijkt transparantie en zo een effectieve vermindering van de Scope 3-emissies.	Upstream	Alle tijdshorizonten	Daadwerkelijk
Reductie BKG-emissie	Negatieve impact	De blijvende afhankelijkheid van fossiele brandstoffen voor de energiebehoefte en sommige processen zorgt mee voor de blijvende uitstoot van broeikasgassen binnen onze eigen activiteiten, hoewel er inspanningen worden gedaan om die impacts verder te verminderen.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten	Daadwerkelijk
Reductie BKG-emissie	Negatieve impact	Umicore's autokatalysatoren worden gebruikt in voertuigen met verbrandingsmotor, die broeikasgassen uitstoten tijdens hun gebruiksfase. Het gebruik van hernieuwbare brandstoffen in voertuigen met verbrandingsmotor kan de broeikasgasemissies aanzienlijk verminderen.	Downstream	Alle tijdshorizonten	Daadwerkelijk
Transitie naar hernieuwbare energie	Transitiekans	Door de toenemende vraag naar verantwoord geproduceerde metalen en materialen kan Umicore bijdragen tot de ontwikkeling van en innovatie in technologieën voor hernieuwbare energie, elektrische voertuigen en duurzame infrastructuur, en zo de transitie naar een koolstofarme economie helpen te versnellen.	Downstream	Middellange en lange termijn	Beoogd
Reductie BKG-emissie	Transitierisico	Het concurrentielandschap voor duurzame producten en diensten hangt sterk af van ondersteunende evoluties in de regelgeving en standaarden.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten	Beoogd
Klimaatverandering	Fysieke klimaatrisico's en klimaat-transitierisico's	Klimaatverandering door extreme weersomstandigheden (zoals overstromingen, stormen en tornado's) vormt een aanzienlijk risico voor Umicore's activiteiten en waardeketen.	Kernactiviteiten, upstream en downstream	Korte termijn	Beoogd
Risico's en beheersing van klimaatverandering	Fysiek klimaatrisico (RCP 8.5-scenario) en klimaat-transitierisico's	Klimaatverandering houdt zowel fysieke risico's als transitierisico's in voor Umicore, waaronder extreme weersomstandigheden zoals overstromingen, extreme neerslag, stijgende temperaturen, koolstofbeprijzing en veranderende regelgeving en marktvooruitzichten. Als we die risico's niet doeltreffend beheersen, kan dit leiden tot hogere operationele kosten, verstoring van de toeleveringsketens, financiële gevolgen, reputatieschade en uitdagingen in het aantrekken van talent.	Kernactiviteiten en upstream	Middellange tot lange termijn	Beoogd

De klimaatgerelateerde impacts komen voort uit de volledige waardeketen van Umicore, waarvan het grootste deel afkomstig is uit upstreamactiviteiten. Zowel deze upstreamimpacts als de impacts vanuit onze eigen operaties zijn opgenomen in onze decarbonisatiestrategie en roadmap, zie E1-3. Voor informatie over de belangrijkste risico's voor de Groep, zie Toelichting G14 in de verklaring inzake corporate governance.

Sinds 2019 heeft Umicore de aanbevelingen van de Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) geleidelijk geïntegreerd voor het modelleren van klimaatgerelateerde risico's en kansen, en voor het actualiseren van het risicoregister van het Enterprise Risk Management-systeem (ERM). We beoordelen twee categorieën klimaatgerelateerde risico's, transitierisico's en fysieke risico's, en integreren beide in ons risicobeheer om veerkracht te waarborgen tijdens de overgang naar een koolstofarme economie.

Onze veerkrachtanalyse beoordeelt ons vermogen om klimaatimpacts op te vangen en ons eraan aan te passen, zowel binnen onze operaties als in de waardeketen. Dit omvat de mogelijke invloed van transitie- en fysieke risico's op onze decarbonisatie-doelstellingen. Fysieke risico's worden beoordeeld aan de hand van een "intermediate" 3,0°C-scenario (RCP 4.5) en een "worst-case" 4,5°C-scenario (RCP 8.5),

die zowel chronische als acute risico's omvatten, zoals extreme weersomstandigheden, waterschaarste en overstromingen. De blootstelling wordt geanalyseerd via geospatiale methoden en ERM-tools die de gevoeligheid van activa en bedrijfslocaties voor deze risico's evalueren.

Umicore voert kwalitatieve en kwantitatieve scenarioanalyses uit over meerdere tijdshorizonten. Voor transitierisico's analyseren we een Parijs-conform 1,8°C-scenario (RCP 2.6) en een 3,0°C-scenario om mogelijke markt-, beleids-, juridische en technologische verschuivingen te beoordelen. De resultaten van de veerkrachtanalyse en de materiële fysieke en transitierisico's worden gerapporteerd in ESR2-SBM-3. In 2022 kwantificeerden we de financiële impact van klimaatrisico's verder, met de nadruk op EBITDA-effecten, wat onze veerkrachtplanning versterkte. Deze informatie is geïntegreerd in onze financiële en ESG-dashboards, zodat klimaatgerelateerde risico's en kansen deel uitmaken van de doorlopende besluitvorming.

Umicore verfijnt continu zijn risicokaart en rapportering om klimaat- en milieurisico's te beperken en kansen in een koolstofarme economie te benutten. We volgen regelgevende ontwikkelingen op, actualiseren risicoanalyses en verwerken inzichten in onze bedrijfs- en financiële strategieën. De strategische planning richt zich op veerkracht en aanpassingsvermogen, terwijl

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag


Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag


Over dit verslag

de decarbonisatieroadmap van de Groep inzet op operationele uitmuntendheid, emissiereductie en de overstap naar koolstofarme energie op een manier die toegang tot kapitaal veiligstelt en financiële stabiliteit ondersteunt. De business units zijn verantwoordelijk voor de integratie van decarbonisatie-initiatieven in hun operationele budgetten.


E1-2 Beleid inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie

De Umicore Way

Doel	Raamwerk dat Umicore's missie, waarden en duurzaamheidsdoelstellingen vastlegt
Scope	Geldt voor alle Umicore-werknemers en alle stakeholders
Governance	Executive Leadership Team
Beschikbaarheid	 Umicore-website
Behandelde ESRS-thema's	<ul style="list-style-type: none"> • Klimaatverandering • Verontreiniging • Water • Materiaalgebruik en circulaire economie • Eigen personeel • Werknemers in de waardeketen • Zakelijk gedrag

De Umicore Way is de hoeksteen van alles wat we doen bij Umicore. Het legt onze missie vast om 'Materials for a better life' te leveren, evenals ons engagement om onze positieve impact op het milieu en de samenleving te maximaliseren en de veiligheid en het welzijn van onze werknemers te garanderen. De Umicore-waarden zijn openheid, innovatie, respect, teamwerk en engagement. De Umicore Way wordt aangevuld met uitgebreide bedrijfscodes en charters, waaronder onze gedragscode, de Belgische Corporate Governance Code 2020, ons corporate governance charter en de Umicore Dealing Code. Voor meer informatie, zie de  [Umicore-website](#) of de [verklaring inzake corporate governance](#).

Verantwoord milieubeheer


Doel	Leidraad voor maatregelen rond materiële milieuthema's
Scope	Wereldwijde geconsolideerde activiteiten van de Umicore-Groep
Governance	Executive Leadership Team
Beschikbaarheid	 Umicore-website
Behandelde ESRS-thema's	<ul style="list-style-type: none"> • Klimaatverandering • Verontreiniging • Water • Materiaalgebruik en circulaire economie

Onze Environmental Stewardship Policy legt de beginselen vast voor het beheer van de milieu-impact van onze activiteiten. Umicore werkte dit beleid uit om de materiële klimaatimpacts, -risico's en -kansen te beheren, waaronder die verbonden aan klimaatmitigatie en -adaptatie. Het beleid vormt de basis voor onze aanpak van klimaatgebonden uitdagingen en het stimuleren van operationele uitmuntendheid.

Om de gevolgen van klimaatverandering te beperken, hebben we ons duidelijke doelen gesteld om broeikasgasemissies te verminderen en onze koolstofvoetafdruk te verbeteren, in lijn met wereldwijde inspanningen om de temperatuurstijging te beperken. Umicore is zich bewust van de fysieke risico's door klimaatverandering nam maatregelen om onze veerkracht in het licht van klimaatgebonden verstoringen te versterken. We beoordelen de kwetsbaarheid van onze activiteiten voor extreme weersomstandigheden, waterschaarste en temperatuurstijgingen en we ontwikkelen adaptatiestrategieën om de duurzaamheid van onze onderneming te waarborgen.

Umicore's stappenplan voor decarbonisering omvat drie hefbomen: emissies vermijden, emissiebronnen vervangen en emissies opvangen die we niet kunnen vermijden. Efficiënt en duurzaam energiegebruik is fundamenteel voor onze inspanningen rond klimaatmitigatie en operationele uitmuntendheid. Die inspanningen worden ondersteund door continue procesverbeteringen om de vraag naar energie te verminderen. We investeren ook in technologieën voor hernieuwbare energie en streven naar een maximaal gebruik van koolstofarme energie voor onze activiteiten.

Umicore Global Sustainable Sourcing Policy

Doel	Leidraad voor verantwoorde bevoorrading door ethische, duurzame en transparante inkoop te garanderen.
Scope	Wereldwijde bevoorrading en inkoop binnen de Umicore-Groep, met inbegrip van grondstoffen, onderdelen en diensten
Governance	Executive Leadership Team
Beschikbaarheid	 Umicore-website
Behandelde ESRS-thema's	<ul style="list-style-type: none"> • Zakelijk gedrag • Werknemers in de waardeketen

De Umicore Global Sustainable Sourcing Policy (UGSSP) zet onze aanpak van directe en indirecte inkoop uiteen en benadrukt ons engagement voor duurzame ontwikkeling. Dit beleid bevordert eerlijk zakendoen, mensenrechten, veiligheid en gezondheid en het beheer van de klimaat- en milieu-impacts binnen onze toeleveringsketen. Daarnaast, en specifiek voor grondstoffenleveranciers, kunnen we eisen dat ze emissies naar water en lucht en broeikasgasemissies in kaart brengen en monitoren, doelen en actieplannen opstellen, de energie-efficiëntie verbeteren en meer inzetten op hernieuwbare energie. De UGSSP wordt aangevuld met een aantal specifieke raamwerken voor grondstoffen (beschikbaar op de Umicore-website) om een verantwoorde inkoop van grondstoffen te garanderen:

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag


Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

- Verantwoorde wereldwijde toeleveringsketen voor mineralen uit conflict- en risicogebieden
- Raamwerken voor het duurzaam inkopen van kobalt, lithium en nikkel

Die raamwerken zijn gericht op het beheren van materiaalspecifieke risico's en het bevorderen van duurzaamheid en strenge normen voor maatschappelijk verantwoord ondernemen in onze upstream waardeketen.

Group EHS Guidance Note

Doel	Leidraad voor de lokale implementatie van het groepsbeleid inzake milieu, veiligheid en gezondheid (EHS)
Scope	Wereldwijde geconsolideerde activiteiten van de Umicore-Groep
Governance	Executive Leadership Team
Beschikbaarheid	 Umicore-website
Behandelde ESRS-thema's	<ul style="list-style-type: none"> • Klimaat • Verontreiniging • Water • Materiaalgebruik en circulaire economie • Eigen personeel

Umicore's Group EHS Guidance Note legt een gestructureerd kader vast voor het beheer van EHS-aspecten in alle geconsolideerde bedrijfsactiviteiten van Umicore. De Guidance Note is afgestemd op internationaal erkende standaarden zoals ISO 14001, OHSAS 18001 en ISO 45001 en bepaalt verantwoordelijkheden, procedures en prestatiedoelstellingen om de naleving van de regelgeving en de voortdurende verbetering van het verantwoord milieubeheer te garanderen. Wat het klimaat betreft, bevat de Guidance Note eisen voor energie-efficiëntiebeoordelingen en moedigt het sites aan om maatregelen te nemen om broeikasgasemissies te verminderen, waaronder regelmatige energiescans en het opnemen van energie-efficiëntie-evaluaties in voorstellen voor kapitaalinvesteringen.

CapEx-beleid van de Umicore-Groep

Doel	Bepaalt de autorisatieniveaus en het goedkeuringsproces voor investeringsuitgaven, inclusief transparantie over broeikasgasemissies
Scope	Wereldwijde geconsolideerde activiteiten van de Umicore-Groep
Governance	Executive Leadership Team
Beschikbaarheid	Intern
Behandelde ESRS-thema's	<ul style="list-style-type: none"> • Klimaat

Het CapEx-beleid biedt een uniform kader voor het beheer van investeringsuitgaven binnen de hele organisatie. Het voornaamste doel ervan is ervoor te zorgen dat alle investeringen in materiële en immateriële activa zijn afgestemd op Umicore's strategische doelstellingen, operationele efficiëntie en

financiële discipline. Het CapEx-beleid werd gewijzigd in mei 2025 met een verbetering gericht op klimaattransparantie. Voor alle investeringsprojecten van meer dan € 15 miljoen of met een geschatte broeikasgasimpact van meer dan 50 kt CO₂e vereist het beleid nu rapportering over de verwachte broeikasgasemissie-impacts tijdens het goedkeuringsproces. Deze wijziging zorgt ervoor dat naast financiële en operationele overwegingen ook rekening wordt gehouden met de CO₂-impact. Door de verplichte kwantificering en rapportering van de broeikasgasimpact bij projecten boven vastgestelde drempels wordt aan de emissies een concreet kostenplaatje gekoppeld. Die interne koolstofprijs wordt zo effectief een overwegingsfactor bij investeringsbeslissingen.

Milieubeheer

ISO 14001 is een wereldwijd kader voor milieubeheer dat een standaard biedt voor het identificeren, beheren, monitoren en voortdurend verbeteren van milieuprestaties. Milieuverantwoordelijkheid is verankerd in onze activiteiten en onze sites implementeren al jaren op ISO 14001 afgestemde beheersystemen met het oog op gestructureerde governance, naleving en voortdurende verbetering. Ons doel is om ISO 14001-certificering te behalen voor al onze sites. In de loop der jaren hebben we onze certificeringsgraad steeds verder uitgebreid. Eind 2025 was 97% van de sites gecertificeerd. ISO 14001-certificering is een continu proces dat moet worden volgehouden om de certificering te behouden. Om te zorgen dat onze milieubeheerpraktijken blijven voldoen aan de standaarden en wettelijke vereisten, voeren we regelmatig interne en externe audits uit, implementeren we waar nodig corrigerende maatregelen en verbeteren we voortdurend onze processen voor verzameling van data en rapportering.

E1-3 Maatregelen en middelen inzake beleid ten aanzien van klimaatverandering

De voortgang van ons transitieplan en de effectiviteit van onze acties kunnen worden gemeten aan de hand van onze prestaties op jaarbasis. In 2025 zagen we een daling met 4,6% in de Scope 1- en 2- (marktgebaseerde) emissies tegenover 2024, terwijl de Scope 3-emissies met 6,5% zijn gedaald tegenover 2024. Voor meer informatie over de prestaties inzake broeikasgasemissies, zie [E1-6](#).

Umicore's op de EU-taxononomie afgestemde investeringsuitgaven voor klimaatmitigatie in 2025 bedroegen € 149 miljoen en de bedrijfsuitgaven € 84 miljoen. Voor meer informatie, zie [EU-taxonomie](#).

Decarbonisering van onze eigen activiteiten (Scope 1 en 2)

De volgende activiteiten dragen bij aan het doel om onze gecombineerde Scope 1- en Scope 2-emissies tegen 2030 met 50% te verminderen tegenover de baseline van 2019. Voor meer informatie over de prestaties inzake broeikasgasemissies, zie [E1-6](#).

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Energie-efficiëntie

Operationele uitmuntendheid staat centraal bij Umicore en energie-efficiëntie is essentieel voor zowel het beheren van de kosten van onze activiteiten als het verminderen van hun koolstofvoetafdruk. In de eerste fase van ons energie-efficiëntieprogramma identificeren we via energiescans en -audits potentiële efficiëntiemaatregelen, die vervolgens worden geëvalueerd op hun business- en decarboniseringspotentieel. Quick-wins, waaronder het promoten van praktijken zoals het uitschakelen van installaties wanneer ze niet in gebruik zijn, krijgen prioriteit. De impact van het programma op de koolstofvoetafdruk zal afhangen van de specifieke maatregelen die op elke site worden genomen. Er zijn geen vooropgestelde criteria voor uitgaven, omdat die afhangen van de gekozen maatregelen. De financiële en milieu-impacts van de maatregelen zullen worden gemonitord. Dit programma is beschikbaar voor alle Umicore-sites.

Hernieuwbare elektriciteit

Bij de transitie naar koolstofarme en bij voorkeur hernieuwbare elektriciteit is de vervanging van emissiebronnen een belangrijke hefboom voor decarbonisering. Umicore ondertekende stroomafnameovereenkomsten met leveranciers van hernieuwbare energie, zoals Engie, Storm, Axpo, Gasum, Statkraft en Ignitis, om hernieuwbare elektriciteit te leveren aan haar fabriek voor kathodematerialen in Polen en andere grote sites. We sloten meerdere kortetermijnovereenkomsten voor hernieuwbare elektriciteit voor Umicore-sites wereldwijd. Het ondertekenen van overeenkomsten voor koolstofarme energie is een continu proces.

Welke emissiereducties worden behaald door de overstap naar andere energiebronnen hangt af van het aantal overeenkomsten voor koolstofarme stroom, waaronder overeenkomsten voor hernieuwbare energie, en de elektriciteitsnetmix in de landen waar die overeenkomsten worden gesloten. De OpEx-impact hangt af van het verschil tussen de marktprijs van elektriciteit en de prijs vastgelegd in die overeenkomsten.

Umicore investeert ook in onsite opwekking van hernieuwbare elektriciteit (bv. zonnepanelen op daken op onze eigen installaties), waar dat haalbaar is. In 2025 produceerden we 1.804 MWh uit onsite installaties voor hernieuwbare energie op activa die eigendom zijn van Umicore. Op onze site in Shirwal (India) werd in 2025 (in samenwerking met BECIS) een uitbreiding van het on-site zonnepanelenpark in gebruik genomen. Voor meer informatie over ons energieverbruik en onze energiemix, zie E1-5.

Salpeterzuur

Umicore's salpeterzuurfabriek in Hoboken (België), die eind 2022 werd geopend, elimineert N₂O-emissies. Als een belangrijk onderdeel van onze strategie voor klimaatmitigatie is de fabriek specifiek gericht op het verminderen van de broeikasgasemissies van onze eigen activiteiten. Hierbij wordt technologie voor het afvangen van broeikasgassen ingezet als een belangrijke hefboom voor decarbonisering. De fabriek heeft zijn koolstofvoetafdruk verkleind door N₂O-emissies af te vangen, onze totale N₂O-emissies met 98,1% te verlagen en een jaarlijkse broeikasgasemissiereductie met ongeveer 54.000 ton CO₂e te

realiseren (goed voor 26,3% van de totale broeikasgasemissies van de site). Zo wordt afval omgezet in een hulpbron als onderdeel van ons circulair model.

Decarbonisering van onze waardeketen (Scope 3)

De volgende activiteiten dragen bij aan ons doel om ervoor te zorgen dat de koolstofintensiteit per ton ingekochte materialen niet hoger is dan 4,1 tegen 2030. Voor meer informatie over de prestaties inzake broeikasgasemissies, zie E1-6.

Betrokkenheid van leveranciers

Umicore betreft haar leveranciers om de bewustwording rond decarbonisering te bevorderen, om inzicht te krijgen in de uitdagingen waarmee zij te maken krijgen en om manieren te vinden om hen te ondersteunen in hun decarboniseringstraject. Die inspanningen om leveranciers te betrekken verbeteren de nauwkeurigheid en volledigheid van onze Scope 3-emissiegegevens en ondersteunen een betere modellering en inventarisrapportering. Het stelt ons ook in staat om partners te identificeren die onze decarboniseringsdoelstellingen onderschrijven en zo langetermijnrelaties aan te gaan op basis van gedeelde milieuverbintenissen.

Betrokkenheid van leveranciers heeft geen impact op de uitgaven. De actie prioriteert onze leveranciers van batterijmaterialen en edelmetalen. De voortgang van het initiatief wordt gemeten aan de hand van het percentage Scope 3 categorie 1-emissies dat door betrokken leveranciers wordt gedekt.

Bevoorrading met secundaire en koolstofarme materialen

Het gebruik van niet-primaire materialen is een integraal onderdeel van Umicore's circulair bedrijfsmodel. De inkoop van secundaire grondstoffen, die een lagere koolstofvoetafdruk hebben dan primaire grondstoffen, is een kerncompetentie in ons bedrijf en een belangrijke hefboom voor het beheer van onze Scope 3 categorie 1-emissies. Doorheen alle Umicore-activiteiten recycleren we 28 materialen die non-ferro- en edelmetalen bevatten. Vooral de bronnen van batterijmaterialen en edelmetalen zijn echter van belang voor onze Scope 3 categorie 1-emissievoetafdruk. Umicore koopt ook materialen in van leveranciers die ambitieuze decarboniseringsplannen invoerden of al koolstofarme materialen aanbieden.

De impact van die activiteit hangt af van de beschikbaarheid van secundaire en koolstofarme materialen en hoe ze voldoen aan de vraag van Umicore. Hoewel bevoorrading met koolstofarme (bevattende) materialen kostenafwegingen met zich mee kan brengen, worden grondstofkosten vooral beïnvloed door metaalprices en gebruik. Een eventuele financiële impact gerelateerd aan bevoorrading zou worden gerapporteerd onder 'Grond- en hulpstoffen' in Toelichting F9 van de jaarrekening.

Voorbereiden op de toekomst

Umicore onderzoekt mogelijkheden voor koolstofafvang op industriële schaal op maat van de aard van onze bedrijfsactiviteiten. Meer specifiek ontving een proefproject voor koolstofopslag dat in 2026

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

van start gaat € 1,2 miljoen aan financiering, waarvan 70% wordt gefinancierd door EU-project Aurora. Umicore onderzoekt ook opties om traditionele emissiebronnen te vervangen door koolstofarme energie, met name via een project om conventionele zware stookolie te vervangen door bio-olie in België. Het project werd gelanceerd in 2025 en is voorzien om in 2026 te worden uitgerold en tegen 2028 volledig te zijn geïmplementeerd. Het zal naar verwachting een emissiereductie van ongeveer 30.000 ton per jaar opleveren.

In 2025 bedroegen Umicore's totale uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling € 206 miljoen.

E1-4 Doelen inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie

	Doel 1	Doel 2
Tijdsbestek	2030	2030
Nulmeting (t) (basisjaar)	791.816 (2019)	6.816.941 (2019)
Broeikasgasemissiereductie (%)	50% (absolute waarde)	42% (intensiteitswaarde)
Gedekte emissie-scope	Scope 1 en marktgebaseerde Scope 2	Scope 3, cat. 3.1
Brutodoel (J/N)	Ja	Ja

Doel 1: Een daling met 50% van de marktgebaseerde Scope 1- en Scope 2-emissies tegen 2030 tegenover de baseline van 2019

Dit doel heeft betrekking op de wereldwijde activiteiten van Umicore. Tussentijdse doelen omvatten onder meer een vermindering met 20% van de Scope 1- en Scope 2-emissies (marktgebaseerd) tegenover de baseline van 2019 en een aandeel van 60% hernieuwbare elektriciteit wereldwijd tegen 2025. De reductiedoelstelling tegen 2030 is gevalideerd door het Science Based Targets initiative (SBTi) en sluit aan bij de 1,5°C-doelstelling van de Overeenkomst van Parijs.

Umicore verminderde haar gecombineerde Scope 1- en Scope 2 (marktgebaseerd)-emissies in 2025 met 31,4% ten opzichte van de baseline 2019. Daarmee behalen we het tussentijdse doel van 2025. Voor meer informatie, zie E1-6. Umicore behaalde ook het doel van een aandeel van 60% hernieuwbare elektriciteit wereldwijd. Bij het vaststellen van dat doel werd verwacht dat voor dat aandeel van 60% wereldwijd een aandeel van 100% hernieuwbare elektriciteit in Europa vereist zou zijn. Door de veranderende marktomstandigheden werd hernieuwbare elektriciteit echter in alle regio's op grotere schaal beschikbaar.

Methode voor het bepalen van het doel

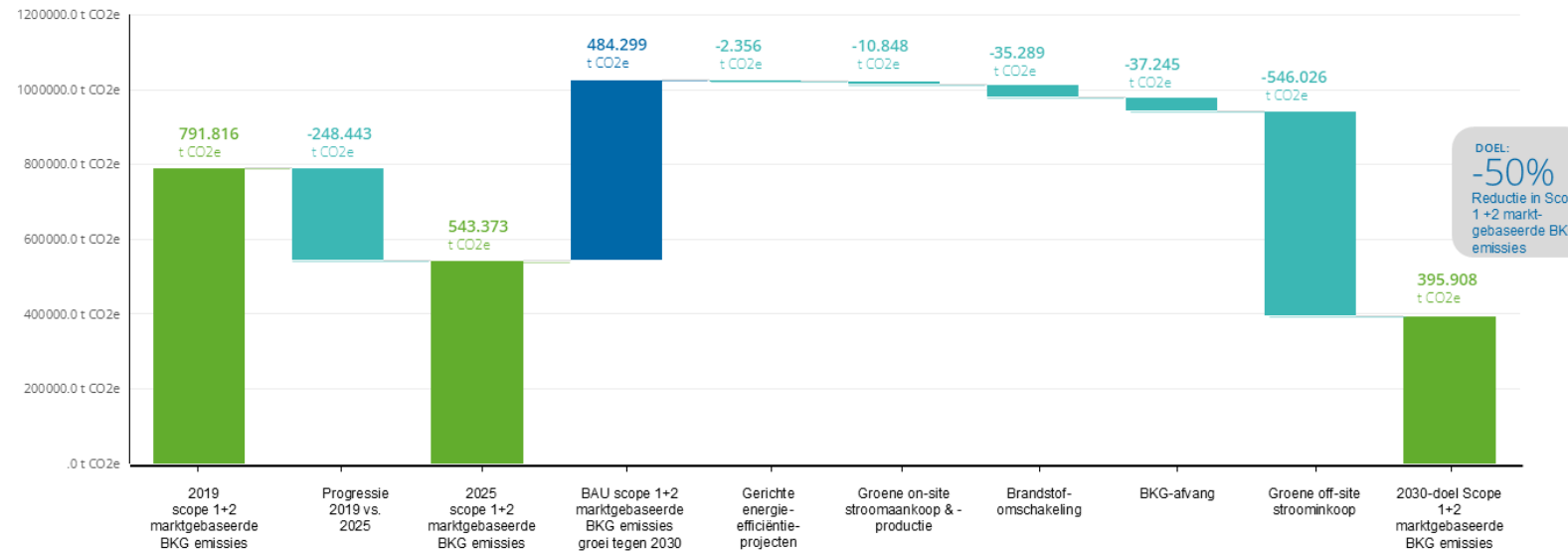
In 2021 analyseerden we de groeiprognozes – inclusief trends in mobiliteitsshift en elektrificatie – om de behoeften aan energie en hulpbronnen te voorspellen. Elke business unit leverde input die de toekomstige activiteitsniveaus vertaalde in geschatte impacts voor Scope 1- en Scope 2-emissies. Umicore hanteerde de Absolute Contraction Approach (ACA) van het Science Based Targets initiative (SBTi), door de Science Based Target Setting Tool v2.0 toe te passen bij het bepalen van onze doelen. De Scope 2-emissies worden berekend via de marktgebaseerde methode. Dat zorgt voor afstemming met de begrenzingen van onze emissie-inventaris en onze jaarlijkse rapportering.

Baseline, monitoring en assurance

Om vertekening door COVID-19 te vermijden, werd 2019 als basisjaar genomen. Er waren geen wijzigingen aan het doel of de onderliggende methodologieën sinds de invoering ervan in 2021. We monitoren jaarlijks de voortgang met speciale tools die brandstof-, elektriciteits-, stoom- en warmteverbruik en procesemissies registreren. Onze broeikasgasboekhouding voldoet aan de GHG Protocol Corporate Standard volgens de consolidatiemethode van operationele zeggenschap (in gebruik sinds 2011). De assurance op de baseline-emissie-inventaris wordt uitgevoerd door een externe partij. Zie E1-5 over de boekhoudkundige beginselen.

[Over ons](#)
[Verklaringen aan stakeholders](#)
[Strategie](#)
[Geconsolideerd management verslag](#)
[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverslag](#)
[ESRS 2](#)
[EU-taxonomie](#)
[ESRS E1 Klimaatverandering](#)
[ESRS E2 Verontreiniging](#)
[ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen](#)
[ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie](#)
[ESRS S1 Eigen personeel](#)
[ESRS S2 Werknemers in de waardeketen](#)
[ESRS G1 Zakelijk gedrag](#)
[Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag](#)
[Over dit verslag](#)

SCOPE 1 EN 2 DECARBONISATIEHEFBOMEN



Decarbonisatiehefbomen

Centraal in Umicore's ambitie voor een nuluitstoot voor Scope 1 en 2 staat een uitgebreide decarboniseringsstrategie rond drie kernhefbomen: emissies vermijden, vervangen en afvangen.

- **Emissies vermijden:** We zetten in op een maximale energie-efficiëntie in al onze bedrijfsactiviteiten door uitgebreide energiescans uit te voeren op belangrijke productiesites om procesverbeteringen en energiebesparingsmaatregelen te identificeren en te implementeren.
- **Emissiebronnen vervangen:** Deze hefboom is gericht op hernieuwbare energie en ligt in lijn met onze transitie naar koolstofarme energie. Het afsluiten van langlopende stroomafnameovereenkomsten (PPA's) is essentieel, vooral gezien de uitbreiding van onze activiteiten voor batterijmaterialen. Daarnaast zijn onze O&O-teams steeds op zoek naar innovatieve oplossingen – zoals de overstap van fossiele brandstoffen naar biobrandstoffen en de inzet van elektrificatie (bv. elektrische ovens) – voor een verdere emissiereductie naar 2035.
- **Emissies opvangen:** Voor emissies die niet kunnen worden vermeden door energie-efficiëntie maatregelen of de energietransitie richten we ons op afvang. Dit omvat onder meer

het aangaan van partnerschappen en het ontwikkelen van technologieën via marktonderzoek en open innovatie met toonaangevende industriële en academische partners.

Die aanpak zorgt ervoor dat onze doelen solide en transparant blijven en afgestemd zijn op zowel de klantverwachtingen als de internationale klimaatdoelstellingen.

Doel 2: Vermindering van de koolstofintensiteit van gekochte materialen met 42% tegen 2030

Dit doel heeft betrekking op Umicore's Scope 3 categorie 1-emissies, die alle emissies van gekochte goederen en diensten over Umicore's waardeketen omvatten. De Scope 3 categorie 1-emissies dekken meer dan 80% van Umicore's Scope 3-voetafdruk. Het op intensiteit gebaseerd doel tegen 2030 werd in 2022 gevalideerd door het Science-Based Targets initiative (SBTi). Het doel bestaat erin de koolstofintensiteit van gekochte materialen tegen 2030 met 42% te verminderen tegenover de baseline 2019 (d.w.z. dat we tegen 2030 de Scope 3 categorie 1-emissies van onze gekochte grondstoffen niet zullen verhogen).

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Umicore verminderde de koolstofintensiteit van gekochte materialen in 2025 met 32,4% tegenover de baseline van 2019¹. Dat toont dat we goed op weg zijn naar het 2030-doel.

In 2023 legden we een kritieke indicator vast: tegen 2030 moet onze samenwerking met grondstoffenleveranciers minstens 80% van onze verwachte Scope 3.1-emissies dekken. Daartoe zal Umicore ervoor zorgen dat jaarlijks minstens 10% van de verwachte Scope 3.1-emissies in 2030 worden gedekt door leveranciersbetrokkenheid.

Methode voor het bepalen van het doel

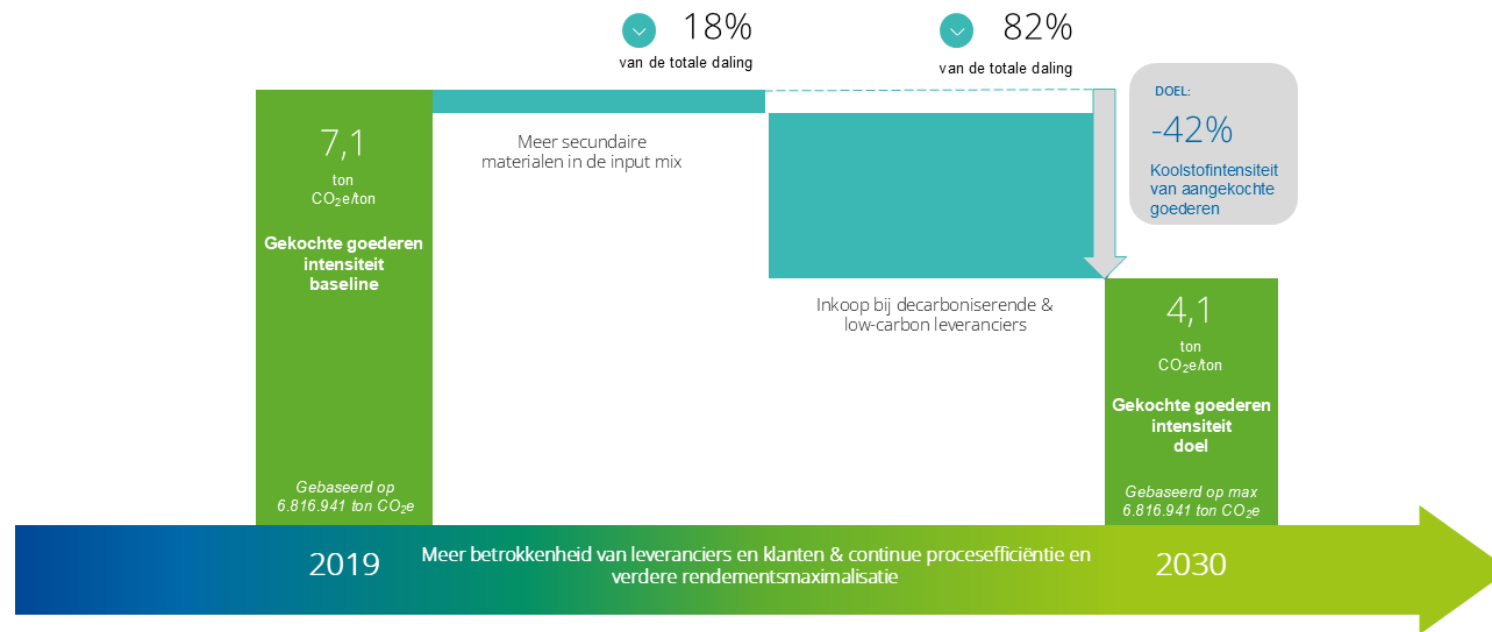
In 2022 werd het op intensiteit gebaseerde doel voor Scope 3.1-emissies opgezet op basis van de verwachte behoeften. Elke business unit leverde groeiprognoses van de volumes ingekochte materialen van 2022 tot 2030. Die businessplannen werden gebruikt om de emissies van gekochte goederen en diensten te modelleren. Umicore paste de fysieke-intensiteitsmethode toe, waarbij de Science-Based

Targeting Tool v1.2.1 werd gebruikt om reductiedoelen te bepalen. De berekeningen voor alle Scope 3-categorieën sluiten aan bij de Greenhouse Gas Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard, waarbij de consolidatiemethode van operationele zeggenschap wordt gebruikt.

Baseline, monitoring en assurance

Om vertekening door COVID-19 te vermijden, werd 2019 als basisjaar genomen. Er waren geen wijzigingen aan het doel of de onderliggende methodologieën sinds de invoering ervan in 2022. We monitoren jaarlijks de voortgang en implementeerden in 2024 een nieuwe tool voor gegevensbeheer. Onze Scope 3-broeikasgasboekhouding voldoet aan de GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Standard volgens de consolidatiemethode van operationele zeggenschap. De assurance op de baseline-emissie-inventaris wordt uitgevoerd door een externe partij. Voor meer informatie, zie E1-5 over de boekhoudkundige beginselen.

SCOPE 3 DECARBONISATIEHEFBOMEN



¹ Met het oog op vergelijkbaarheid is de koolstofintensiteit voor gekochte goederen berekend volgens dezelfde methode als voor het baselinejaar 2019.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening
- Duurzaamheidsverslag**
- ESRS 2
- EU-taxonomie
- ESRS E1 Klimaatverandering
- ESRS E2 Verontreiniging
- ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen
- ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie
- ESRS S1 Eigen personeel
- ESRS S2 Werknemers in de waardeketen
- ESRS G1 Zakelijk gedrag
- Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Decarbonisatiehefbomen

Umicore's ambitie om de Scope 3-emissies van gekochte goederen en diensten (categorie 3.1) te decarboniseren steunt op drie kernhefbomen: leveranciers betrekken, materialen recycleren en de toeleveringsketen optimaliseren.

- **Leveranciers betrekken:** We gebruiken onze bestaande aanpak van verantwoorde grondstoffen om nauw samen te werken met onze leveranciers en inzicht te krijgen in de emissiegegevens voor Umicore-specifieke toeleveringsstromen, de decarboniseringsplannen en de impact op onze Scope 3.1-voetafdruk. We zijn ook steeds op zoek naar strategische partnerschappen op lange termijn om duurzaamheid in de waardeketen te bevorderen.
- **Materialen recycleren:** We maken gebruik van onze leidende positie inzake eco-efficiënte recyclage en raffinage van edele, speciale, secundaire en basismetalenhoudende materialen. Onze recyclingdiensten verwerken meer dan 200 soorten metaalhoudende materialen, waaronder industrieel afval en materialen aan het einde van hun levensduur. Zo bieden we onze klanten duurzame bevoorradingsoplossingen. Ons businessmodel is afgestemd op duurzame praktijken en we zetten maximaal in op intern hergebruik van gerecycleerde metalen.
- **De toeleveringsketen optimaliseren:** Koolstofarme grondstoffen inkopen, upstream kansen onderzoeken, processen optimaliseren en koolstofarme precursormaterialen produceren zijn belangrijke aspecten van Umicore's jarenlange aanpak voor de bevoorrading met grondstoffen.

Die aanpak zorgt ervoor dat ons Scope 3-doel solide en transparant blijft en volledig afgestemd is op zowel de klantverwachtingen als de internationale klimaatdoelstellingen.

E1-5 Energieverbruik en energiemix

Boekhoudkundige beginselen

Umicore heeft haar energierapportering aangepast in lijn met de rapporteringseisen van ESRS E1-5. De energiecijfers hebben betrekking op alle geconsolideerde productiesites en worden verzameld via onder meer directe metingen, leveranciersgegevens en facturen van nutsbedrijven, waarbij lokale factoren in aanmerking worden genomen bij de berekening van de energie-inhoud van brandstoffen. Bij gebrek aan directe metingen worden schattingen gehanteerd.

Het netto-energieverbruik wordt berekend als de som van de totale energie-input:

- Ingekochte directe en indirecte energie uit hernieuwbare en niet-hernieuwbare bronnen.
 - **Niet-hernieuwbare bronnen:** Voornamelijk afkomstig van brandstof gebruikt in productieprocessen en de verwarming van gebouwen, met aardgas als primaire brandstof.

Daarnaast draagt netstroom die niet onder overeenkomsten voor hernieuwbare energie valt bij aan ons verbruik van niet-hernieuwbare energie.

- **Hernieuwbare energiebronnen:** Omvat elektriciteit via overeenkomsten voor windenergie, zonne-energie, energie uit biomassa, energie uit waterkracht (inclusief op zee) en geothermische energie, evenals hernieuwbare energie uit de netmix. Umicore's site in Nysa (Polen) verbruikt bijvoorbeeld 100% hernieuwbare energie dankzij stroomafnameovereenkomsten.
- Zelf opgewekte energie (via bv. zonnepanelen die eigendom zijn van Umicore)

Van dit totaal wordt energie verkocht aan derden afgetrokken om het netto-energieverbruik te bepalen. Voorheen werd verkochte energie opgenomen in de totale verbruikscijfers. In 2024 verfijnden we onze methode echter om die uit te sluiten, met het oog op volledige afstemming met rapporteringseisen van ESRS E1-5. Het cijfer voor 2024 is aangepast om rekening te houden met correcties in de energiegegevens op siteniveau en methodologische aanpassingen, wat resulteerde in een daling met 3,6%.

De energie-intensiteit wordt berekend door het totale absolute energieverbruik (MWh) te delen door de inkomsten exclusief metalen (zie Toelichting F7) (in miljoen euro).

Umicore's bedrijfsactiviteiten bestrijken meerdere sectoren uit de EU-nomenclatuur van de economische activiteiten (NACE), waaronder vervaardiging van anorganische chemische producten, metaalproductie en materiaalherwinning. De technische deskundigengroep (TEG – technical expert group) inzake duurzame financiering van de EU geconsolideerde activiteiten in het 'eindverslag over klimaatbenchmarks en de openbaarmaking van ESG-informatie' in bredere 'sectoren met een grote klimaatimpact', die aansluiten bij specifieke NACE-secties die kritiek zijn voor de transitie naar een koolstofarme economie. De meeste activiteiten van Umicore vallen onder Sectie C: Vervaardiging, waaronder de vervaardiging van geavanceerde materialen, non-ferrometalen en anorganische chemicaliën en de recyclage van producten aan het einde van hun levensduur. Die activiteiten ondersteunen oplossingen en technologieën die essentieel zijn voor de energietransitie, waaronder schone mobiliteit, efficiënt grondstoffengebruik en circulariteit. Onze benadering van energieverbruik is gericht op efficiëntie, emissiereductie en de transitie naar koolstofarme energiebronnen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Energieverbruik en energiemix

(MWh)	2024	2025	Δ% 2025-2024
(1) Brandstofverbruik uit kolen en kolenproducten	146.573	153.139	4,5%
(2) Brandstofverbruik uit ruwe olie en petroleumproducten	123.729	165.405	33,7%
(3) Brandstofverbruik uit aardgas	475.910	431.771	-9,3%
(4) Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen	4.375	2.718	-37,9%
(5) Verbruik van ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen	402.447	344.715	-14,3%
(6) Totaal verbruik van fossiele energie	1.153.034	1.097.748	-4,8%
Aandeel van fossiele bronnen in totale energieverbruik (%)	63,9%	59,3%	-
(7) Verbruik uit nucleaire bronnen	155.560	102.100	-34,4%
Aandeel van verbruik uit nucleaire bronnen in totale energieverbruik (%)	8,6%	5,5%	-
(8) Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen, incl. biomassa (ook industrieel en gemeentelijk afval van biologische oorsprong, biogas, hernieuwbare waterstof, enz.)	3.992	4.563	14,3%
(9) Verbruik van ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen	489.632	644.725	31,7%
(10) Verbruik van zelfopgewekte hernieuwbare energie uit andere bronnen dan brandstof ('non-fuel')	1.444	1.717	18,9%
(11) Totaal verbruik van hernieuwbare energie	495.068	651.005	31,5%
Aandeel van hernieuwbare bronnen in totaal energieverbruik (%)	27,4%	35,2%	-
Totaal energieverbruik	1.803.661¹	1.850.853	2,6%

¹ De cijfers voor 2024 zijn aangepast na een evaluatie van de gerapporteerde gegevens.

Energie-intensiteit

(MWh / miljoen euro) ¹	2024	2025	Δ% 2025-2024
Totaal energieverbruik van activiteiten in sectoren met een grote klimaatimpact per netto-opbrengst van activiteiten in sectoren met een grote klimaatimpact	521 ¹	520	-0,3%

¹ Netto-inkomsten exclusief metalen

² De cijfers voor 2024 zijn aangepast na een evaluatie van de gerapporteerde gegevens.

Umicore's totale energieverbruik steeg met 2,6% van 1.803.661 MWh in 2024 tot 1.850.853 MWh in 2025. Die stijging is deels het gevolg van een toegenomen activiteit op de site van Hoboken, na een

productiestilstand in 2024 door een incident en gepland onderhoud. Het verbruik van hernieuwbare energie steeg van 495.068 MWh in 2024 tot 651.005 MWh in 2025, een stijging met 31,5% op jaarbasis. Het totale elektriciteitsverbruik wereldwijd bedroeg 951.302 MWh, waarvan 60,04% uit hernieuwbare bronnen, tegenover 46,3% in 2024. In Europa, dat een aanzienlijk aandeel in de elektriciteitsbehoefte van de Groep vertegenwoordigt, was het aandeel van hernieuwbare energie 86,5% (tegenover 64,8% in 2024), vooral door het toegenomen aantal operationele overeenkomsten voor hernieuwbare elektriciteit.

Energieproductie

(MWh)	2024	2025	Δ% 2025-2024
Productie van hernieuwbare energie	1.503	1.804	20,0%
Productie van niet-hernieuwbare energie	95.559	105.598	10,5%

E1-6 Bruto Scope 1-, 2-, 3-emissies en totale BKG-emissies

Boekhoudkundige beginselen

Umicore berekent haar absolute CO₂e-emissies van Scope 1, 2 en 3 conform het Greenhouse Gas Protocol (WBCSD en WRI 2004, inclusief het amendement voor Scope 2 van 2015).

Scope 1-broeikasgasemissies: De directe broeikasgasemissies van processen die eigendom zijn van en worden gecontroleerd door Umicore omvatten CO₂, CH₄ en N₂O uit brandstofverbranding voor stationair en mobiel gebruik. Biogeen CO₂ wordt berekend met behulp van energiegegevens van biogene brandstoffen en IPCC-standaardemissiefactoren voor vaste en vloeibare biobrandstoffen en gasvormige biomassa. Sinds 2024 is de Scope 1-boekhouding uitgebreid met koelmiddellekkages. Daarnaast omvatten de Scope 1-emissies het percentage Scope 1-emissies van gereguleerde emissiehandelssystemen. De sites die hieronder vallen zijn Olen en Hoboken (België) (EU-ETS) en Cheonan (Korea) (K-ETS).

Scope 2-broeikasgasemissies: De indirecte emissies van ingekochte energie hebben betrekking op elektriciteit, stoom, perslucht en warmte. De Scope 2-emissies worden gekwantificeerd met behulp van zowel marktgebaseerde als locatiegebaseerde CO₂-emissiefactoren. Voor ingekochte stoom en thermische energie gebruiken we leverancierspecifieke gegevens over het biomassa-aandeel. Voor elektriciteit wordt biogeen CO₂ berekend met behulp van het biomassa-netmixaandeel (afkomstig van het IEA of de AIB) en een emissiefactor (biogeen CO₂/MWh) van ecoinvent v3.12, volgens een marktgebaseerde aanpak.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

- **Marktgebaseerde** emissiefactoren weerspiegelen specifieke energieovereenkomsten, inclusief groenestroomcertificaten (indien van toepassing) of, als er geen specifieke overeenkomsten zijn, de restmix van het net (indien beschikbaar) of regio-specifieke mixen als die gegevens beschikbaar zijn.
- **Locatiegebaseerde** emissiefactoren gebruiken landspecifieke netgemiddelden.

De totale CO₂-uitstoot van de Groep wordt gepresenteerd als 'CO₂e marktgebaseerd' en 'CO₂e locatiegebaseerd'.

Gegevens over emissiefactoren zijn afkomstig van het Internationaal Energie Agentschap (IEA) (2025), de Association of Issuing Bodies (AIB) voor de Europese restmix, regionale agentschappen (bv. US EPA eGrid en Canada National Inventory Report) en/of leveranciersspecifieke informatie. IPCC-conversiefactoren (6th Assessment) worden toegepast om CH₄- en N₂O-emissies om te zetten naar CO₂e, met behulp van standaard IPCC netto calorische waarden en emissiefactoren voor brandstoffen gebruikt bij stationaire en mobiele verbranding, met gebruik van leveranciersspecifieke brandstofgegevens indien beschikbaar.

Scope 3-broeikasgasemissies: De schatting van Umicore's Scope 3-emissies omvat alle upstream en downstream Scope 3-categorieën conform de Greenhouse Gas Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard, die 15 emissie-categorieën omvat. De emissies worden geschat door de activity-based of spend-based gegevens te vermenigvuldigen met de relevante koolstofemissiefactoren.

Onze emissiefactoren komen uit databases (bv. ecoinvent, Defra, EIOA) en worden, waar beschikbaar, aangevuld met gemiddelde gegevens van sectorverenigingen uit levenscyclusanalyses. In 2023 introduceerden we leveranciersspecifieke productemissiefactoren voor een beperkt aantal producten in categorie 3.1. We blijven samenwerken met leveranciers om de productemissiefactoren verder te verfijnen.

In de loop der jaren is de gegevenskwaliteit verbeterd, wat bijdraagt aan schommelingen in de berekende impacts. In onze gegevens voor 2025 werd 19,7% van onze Scope 3-emissies berekend aan de hand van gegevens rechtstreeks afkomstig van leveranciers en partners in de waardeketen.

- **Gekochte goederen en diensten (categorie 3.1):** De emissiefactoren komen uit ecoinvent (v3.12 voor de inventaris van 2025), levenscyclusanalyses van metaalverenigingen of andere literatuurbronnen. De indirecte maatstaven ('proxies') zijn toegepast als directe factoren niet beschikbaar waren. Gerecycleerde materialen worden verondersteld een emissiefactor nul te

hebben. Tolling-activiteiten zijn inbegrepen, hoewel ze niet specifiek worden genoemd in het GHG Protocol. Voor aangekochte metalen worden alleen fysieke transacties in aanmerking genomen. Gekochte materialen kunnen in toenemende mate worden gekwantificeerd op basis van gewicht in plaats van uitgaven gezien de overstap naar een voorraad van hogere kwaliteit en een nauwkeurigere emissieboekhouding.¹ Voor 2025 gebruikten we 94 leveranciersspecifieke productemissiefactoren. Het cijfer voor 2024 is aangepast als correctie voor dubbeltellingen en interne stromen, wat resulteerde in een daling met 4,8%.

- **Kapitaalgoederen (categorie 3.2):** De emissiefactoren van de US Supply Chain Greenhouse Gas Emission Factors v1.3 zijn toegepast, uitgedrukt als emissies per 1 USD (2022), met een omrekening naar de EUR-koers voor 2022. Ze werden geselecteerd om overeen te stemmen met de CapEx-categorieën voor aanzienlijke investeringen in de rapportering van Umicore.
- **Brandstof- en energieactiviteiten (categorie 3.3):** Gebruikt de Well-To-Tank-conversiefactoren van Defra voor brandstoffen/energie voor 2025. Voor elektriciteit van overzee zijn de emissiefactoren van het IEA voor 2023 gebruikt. Het cijfer voor 2024 is aangepast met de emissiefactor voor de upstream-impact van brandstoffen, wat resulteerde in een stijging met 7,5%.
- **Upstreamvervoer en -distributie (categorie 3.4):** Maakt gebruik van de DEFRA-gegevens voor 2025 voor het vervoeren van goederen, inclusief de 'well-to-tank'-impacts. Er worden vervoersgegevens verzameld over de bestemming en de vervoerswijze. Bij gebrek aan specifieke gegevens worden standaardafstanden tussen steden (bv. Brugge-Aarlen in België) en aannames (zeevervoer voor intercontinentaal vervoer, wegvervoer voor continentaal vervoer) toegepast. Bij multimodaal vervoer werd alleen het langste deel in aanmerking genomen (bv. voor verscheping van goederen van Japan naar Duitsland werd alleen het traject over zee in aanmerking genomen en niet het traject per vrachtwagen van de haven naar de fabriek). De rechtstreekse betaling door Umicore voor de meeste vervoerskosten heeft een significante impact op de emissies van upstreamvervoer en -distributie (3.4), terwijl de downstream-impact (3.9) kleiner is. Het cijfer voor 2024 is aangepast als correctie voor dubbeltellingen van externe en interne stromen, wat resulteerde in een daling met 22,7%.
- **Afval geproduceerd bij activiteiten (categorie 3.5):** De standaardemissiefactoren uit ecoinvent (v3.12 voor de inventaris van 2025) zijn toegepast. Het cijfer voor 2024 is aangepast om rekening te houden met wijzigingen in de soorten afvalverwerking, wat resulteerde in een stijging met 45,9%.
- **Zakenreizen (categorie 3.6):** Voor zakenreizen binnen Europa en zakenreizen van sites in Brazilië en Canada worden gegevens over directe broeikasgasemissies van reisorganisaties gebruikt. Voor andere regio's wordt een spend-based schatting met behulp van de US Supply Chain Greenhouse Gas Emission Factors v1.3 toegepast.
- **Woon-werkverkeer van werknemers (categorie 3.7):** Berekend op basis van de gemiddelde verdeling per vervoerswijze per site en gemiddelde woon-werkafstand per site van een Umicore-

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

¹ Deze methodologische verbeteringen zullen niet worden toegepast op de berekening van de Scope 3.1-koolstofintensiteit, om de vergelijkbaarheid op jaarbasis te behouden.

enquête uit 2023 (exclusief België). Voor de berekening van categorie 3.7 in België gebruiken we de gemiddelde verdeling per vervoerswijze van werknemers in België, zoals verstrekt door Umicore's People & Organization-afdeling.

- **Upstream geleasede activa (categorie 3.8):** omvat emissies van geleasede bedrijfsvoertuigen en lease-gerelateerde emissies, met behulp van de US Supply Chain Greenhouse Gas Emission Factors v1.3.
- **Downstreamvervoer en -distributie (categorie 3.9):** Gebruikt dezelfde aannames als categorie 3.4.
- **Downstreamverwerking van verkochte producten (categorie 3.10):** Geldt voor de verwerking van kathodepoeders in batterijen, koper in koperen buizen/pijpen en lood in lood-zuurbatterijen voor PMR en UBM. De emissies worden toegewezen op basis van de massaverhouding van het Umicore-product in het eindproduct.
- **Gebruiksfase van verkochte producten (categorie 3.11):** Geen van Umicore's producten zijn brandstoffen of grondstoffen ("feedstocks"), verbruiken rechtstreeks energie in de gebruiksfase of bevatten of vormen broeikasgassen die in die fase worden uitgestoten.
- **Downstream end-of-life-verwerking van verkochte producten (categorie 3.12):** In aanmerking genomen voor actieve kathodematerialen in batterijen, lood-zuurbatterijen, koperen buizen/pijpen en autokatalysatoren die niet door Umicore worden gerecycleerd. Zij vertegenwoordigen de belangrijkste productgroepen van Umicore. Het cijfer voor 2024 is aangepast aan de hand van een nauwkeurigere emissiefactor voor een van de recyclageactiviteiten, wat resulteerde in een stijging met 12,8%.
- **Downstream geleasede activa (categorie 3.13):** De operationele activa van Umicore die aan andere entiteiten worden geleased, worden gerapporteerd in Scope 1 en 2 volgens de consolidatiemethode van operationele zeggenschap.
- **Franchises (categorie 3.14):** Umicore heeft geen franchises.
- **Investerings (categorie 3.15):** De Scope 1- en Scope 2-emissies van de vier joint ventures zijn beschikbaar. Voor IONWAY worden de emissies gerapporteerd als nul omdat de productie nog niet is gestart. De emissies worden verwerkt volgens het principe van aandeel in het eigen vermogen.

Umicore past aannames en schattingen toe met een impact op de gerapporteerde cijfers, vooral voor de Scope 3-emissies. Gezien de complexiteit en afhankelijkheid van externe gegevensbronnen bestaat er een zekere mate van onzekerheid in de berekeningen. De schattingen zijn gebaseerd op historische gegevens, sectorstandaarden en leveranciersinformatie waar beschikbaar. Voor een betere nauwkeurigheid van de Scope 3-emissies verfijnt Umicore haar methodes voortdurend, waarbij meer gebruik wordt gemaakt van gegevens uit primaire bronnen en minder wordt vertrouwd op aannames wanneer nauwkeurigere gegevens beschikbaar worden (bv. door het gebruik van op uitgaven gebaseerde gegevens te verminderen). Hoewel we niet verwachten dat de biogene CO₂-emissies afkomstig van de verbranding of biodegradatie van biomassa in Umicore's upstream-

en downstreamwaardeketen relevant zijn door de aard van onze hulpbronnen en de voorlopige informatie verzameld in 2024, zullen we die analyse in de toekomst verder verfijnen. Eventuele verfijningen in de gegevensverzameling of methode kunnen leiden tot aanpassingen in de cijfers in toekomstige rapporteringen.

De **broeikasgasintensiteit**, uitgedrukt in tCO₂e/€, wordt berekend op basis van dezelfde netto-inkomsten als voor de KPI inzake energie-intensiteit. Die maatstaf geeft de totale broeikasgasemissies weer in verhouding tot de inkomsten (exclusief metalen, zie Toelichting F7) in miljoen euro, rekening houdend met zowel locatiegebaseerde als marktgebaseerde methodes.

Broeikasgasemissies van joint ventures: Umicore rapporteert broeikasgasemissies van joint ventures. De Scope 1-emissies omvatten bruto directe emissies (tCO₂e) van processen die eigendom zijn van of worden gecontroleerd door Umicore in joint ventures. De Scope 2-emissies worden gerapporteerd met behulp van zowel locatiegebaseerde als marktgebaseerde benaderingen voor het elektriciteitsverbruik. De toegewezen emissies worden gerapporteerd onder Scope 3 categorie 15, terwijl de totale Scope 1- en Scope 2- emissies worden gerapporteerd onder de broeikasgasemissies van joint ventures.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Scope 1-, 2- en 3-emissies

(tCO ₂ e)	2019	2024	2025	Δ% 2025-2024	Δ% 2025-2019
Scope 1-emissies					
Bruto Scope 1-emissies	389.101	283.018 ¹	314.387	11,1%	-19,2%
Percentage Scope 1-emissies van gereguleerde emissiehandelssystemen (%)	-	81,0%	83,2%	2,8%	-
Scope 2-emissies					
Bruto locatiegebaseerde Scope 2-emissies	429.177	340.065 ¹	334.045	-1,8%	-22,2%
Bruto marktgebaseerde Scope 2-emissies	402.715	286.288 ¹	228.986	-20,0%	-43,1%
Significante Scope 3-emissies					
TOTAAL BRUTO INDIRECTE (SCOPE 3)-EMISSIONS	8.224.693	6.172.319	5.771.537	-6,5%	-29,8%
1 Gekochte goederen en diensten	6.816.941	5,085,426 ²	4.749.547	-6,6%	-30,3%
2 Kapitaalgoederen	137.760	66.475	41.525	-37,5%	-69,9%
3 Brandstof- en energieactiviteiten (niet opgenomen in Scope 1 of Scope 2)	119.080	116.962 ²	120.183	2,8%	0,9%
4 Upstreamvervoer en -distributie	178.180	324.925 ²	279.451	-14,0%	56,8%
5 Afval geproduceerd bij activiteiten	22.140	55.981 ³	57.450	2,6%	159,5%
6 Zakelijk reisverkeer	10.159	4.105	5.628	37,1%	-44,6%
7 Woon-werkverkeer werknemers	14.689	14.560	13.523	-7,1%	-7,9%
8 Upstream geleasede activa	12.269	12.936	11.803	-8,8%	-3,8%
9 Downstreamvervoer	40.157	31.550	30.015	-4,9%	-25,3%
10 Verwerking verkochte producten	279.806	188.198	173.892	-7,6%	-37,9%
11 Gebruik verkochte producten	-	-	-	-	-
12 End-of-life-verwerking verkochte producten	512.125	253.646 ²	270.844	6,8%	-47,1%
13 Downstream geleasede activa	-	-	-	-	-
14 Franchises	-	-	-	-	-
15 Investerings	81.387	17.555	17.677	0,7%	-78,3%
Totale broeikasgasemissies (locatiegebaseerd)	9.042.971	6.795.402¹	6.419.969	-5,5%	-29,0%
Totale broeikasgasemissies (marktgebaseerd)	9.016.509	6.741.625¹	6.314.910	-6,3%	-30,0%

¹ De cijfers voor 2024 zijn aangepast na een evaluatie van de gerapporteerde gegevens.

² Het cijfer voor 2024 voor deze Scope 3-subcategorie is aangepast na een evaluatie van de onderliggende gegevens.

³ De cijfers voor 2024 voor deze Scope 3-subcategorie zijn aangepast om rekening te houden met bijgewerkte afvalvolumes per verwerkingstype voor 2024.

Broeikasgasintensiteit

(tCO ₂ e / miljoen euro) ¹	2024	2025	Δ% 2025-2024
Totale broeikasgasemissies (locatiegebaseerd) per netto-opbrengst	1.963	1.802	-8,2%
Totale broeikasgasemissies (marktgebaseerd) per netto-opbrengst	1.948	1.773	-9,0%

¹ Netto-inkomsten exclusief metalen

Bruto Scope 1- en Scope 2-emissies

De totale marktgebaseerde emissies (Scope 1 en 2) daalden met 4,6% op jaarbasis, van 569.306 ton CO₂e in 2024 tot 543.373 ton CO₂e in 2025, met verminderingen in alle business groups en een vermindering op jaarbasis voor Scope 2. De totale locatiegebaseerde emissies (Scope 1 en 2) bedroegen 648.432 ton CO₂e in 2025. Zoals gerapporteerd voor 2024 is het totaal van de marktgebaseerde Scope 1- en Scope 2-emissies lager dan het totaal van de locatiegebaseerde emissies, door het feit dat er veel sites zijn met overeenkomsten voor hernieuwbare elektriciteit en onsite installaties voor hernieuwbare elektriciteit.

Scope 1-broeikasgasemissies

Met meer dan 85% van de totale emissies in 2025 dragen onze sites in Hoboken en Olen (België) het meest bij aan onze Scope 1-emissies. In vergelijking met het vorige jaar zijn de Scope 1-emissies met 11,1% gestegen, voornamelijk door een stilstand van de smelter in Hoboken tussen 1 november en 30 december 2024. Eerdere inspanningen voor decarbonisering, zoals de installatie van een salpeterzuurfabriek in Hoboken, hebben bijgedragen aan de algemene vermindering. De salpeterzuurfabriek die stikstofoxide afvangt en omzet in salpeterzuur resulteerde in een daling met ongeveer 13 tCO₂e in 2025. Daarnaast rapporteren we afzonderlijk biogene CO₂-emissies uit verbranding van biomassa. Voor de verslagperiode 2025 bedroegen die emissies 919 ton.

Scope 2-broeikasgasemissies

De **locatiegebaseerde** Scope 2-emissies zijn gedaald met 1,8% tegenover 2024, van 340.065 ton CO₂e tot 334.045 ton CO₂e, als gevolg van lagere emissiefactoren (omdat elektriciteitsnetten minder koolstofintensief worden). De **marktgebaseerde** Scope 2-emissies zijn gedaald met 20% tegenover 2024, van 286.288 ton CO₂e tot 228.986 ton CO₂e. Alle business groups rapporteerden marktgebaseerde Scope 2-reducties in 2025, als gevolg van de implementatie van bijkomende overeenkomsten voor hernieuwbare elektriciteit op meerdere sites wereldwijd.

Bij Umicore volgen we een strikte hiërarchie voor de netemissiefactoren (EF), gebaseerd op het Greenhouse Gas Protocol. We geven voorrang aan het gebruik van leveranciersspecifieke emissiefactoren (overeenkomsten en energiecertificaten zoals de Garantie van Oorsprong en andere erkende certificaten) wanneer die beschikbaar zijn. Als die niet beschikbaar zijn, dan baseren we ons op de meest recente

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

emissiefactoren voor restmixen en regionale, subnationale of nationale emissiefactoren (in die volgorde van voorkeur).

Contractuele instrumenten

(%)	2024 ¹	2025
Ingekochte elektriciteit gedekt door contractuele instrumenten	32,4%	52,2%
Gedekt door elektriciteitsaankopen met specifieke energieattributen	32,1%	52,0%
Gedekt door elektriciteitsaankopen zonder claims voor energieattributen	0,2%	0,2%

¹ De cijfers voor 2024 zijn aangepast na een correctie van de gegevens, wat heeft geleid tot dalingen van 18,4%, 3,3% en 0,1% voor respectievelijk aangekochte elektriciteit gedekt door contractuele instrumenten, gebundelde elektriciteitsaankopen en elektriciteitsaankopen met niet-gebundelde energie-attributclaims.

Voor de verslagperiode 2025 werd 52,2% van onze ingekochte elektriciteit gedekt door contractuele instrumenten. Hiervan was 52,0% afkomstig van de aankoop van elektriciteit afgenomen samen met specifieke energieopwekkingsattributen en 0,2% van elektriciteit zonder die claims voor energieattributen. Daarnaast rapporteren we biogene CO₂-emissies apart van Scope 2. Voor deze verslagperiode was 26.529 ton aan CO₂-emissies afkomstig van verbranding van biomassa.

Scope 3-broeikasgasemissies

De totale bruto Scope 3-emissies zijn gedaald met 6,5%, van 6.172.319 ton CO₂e in 2024 tot 5.771.537 ton CO₂e in 2025. In 2025 varieerden de materiële prestatiewijzigingen per categorie, als gevolg van markttrends en specifieke operationele factoren. Categorie 1 daalde met 6,6% als gevolg van meerdere factoren, zoals markttrends in alle business units en leverancierspecifieke emissiefactoren. Categorie 2 daalde met 37,5%, een gevolg van Umicore's strenge aanpak van kapitaalallocatie. Anderzijds is er een stijging in categorie 6 met 37,1%. Die wijziging is het gevolg van de reisbeperkingen die in 2024 van kracht waren en in 2025 werden opgeheven. Voor niet eerder vermelde Scope 3-categorieën varieerden de materiële prestatiewijzigingen per categorie, als gevolg van markttrends en specifieke operationele factoren.

Broeikasgasemissies van joint ventures

De Scope 1- en Scope 2-emissies van de joint ventures lieten een stijging met 16,0% tegenover 2024 noteren bij de locatiegebaseerde benadering en met 0,8% bij de marktgebaseerde benadering. Die stijging houdt verband met de opschaling van de activiteiten bij de joint venture Ganzhou Yi Hao Umicore Industries. Het hier gerapporteerde cijfer wijkt af van de waarde gerapporteerd onder Scope 3 categorie 15 omdat die categorie het principe van aandeel in het eigen vermogen volgt.

Scope 1 en Scope 2-emissies van joint ventures

(tCO ₂ e)	2024	2025	Δ% 2025-2024
Scope 1-emissies – joint ventures			
Bruto Scope 1-emissies	6.951,2	10.467,0	50,6%
Scope 2-emissies – joint ventures			
Bruto locatiegebaseerde Scope 2-emissies	36.827,1	40.327,0	9,5%
Bruto marktgebaseerde Scope 2-emissies	36.827,1	33.646,0	-8,6%
TOTAAL SCOPE 1- EN SCOPE 2-EMISSIONS (LOCATIEGEBASEERD) – JOINT VENTURES	43.778,2	50.794,0	16,0%
TOTAAL SCOPE 1- EN SCOPE 2-EMISSIONS (MARKTGEBASEERD) – JOINT VENTURES	43.778,2	44.113,0	0,8%

E1-8 Interne koolstofbeprijzing

In het kader van de verdere implementatie van de TCFD-aanbevelingen startte Umicore in 2022 een project rond interne koolstofbeprijzing. Het doel hiervan is om onze kwantificaties van de klimaattransitierisico's te verfijnen en om later ook tools te zoeken voor de evaluatie van bedrijfsstrategieën binnen ons stappenplan voor decarbonisering.

In 2023 ontwikkelden we een 'Value Tradeoff Framework' voor Scope 1-, 2- en 3-emissies. Dat raamwerk past een gedifferentieerde schaduw prijs toe op basis van de regionale classificaties van het Internationaal Energieagentschap of een minimale interne koolstofprijs van € 80/tCO₂e als die hoger is. Het raamwerk omvat ook een marginale reductiekostencurve om de kosteneffectiviteit van emissiereductieoplossingen te evalueren en initiatieven in lijn met onze milieudoelen te prioriteren met een zo optimaal mogelijk gebruik van financiële middelen. Het raamwerk, waarnaar wordt verwezen in E1-1 en dat is gevalideerd door het Executive Leadership Team, wordt gebruikt bij financieel materiële project- en businesscase-evaluaties om toekomstige koolstofkosten te beoordelen en waardeafwegingen te identificeren.

In 2024 testten we de schaduw prijselementen in twee interne businesscases: één met een mogelijke impact op de Scope 1-emissies en de andere met een mogelijke impact op de Scope 3.1-emissies. De resultaten van die testen vormden de basis voor een update van ons interne CapEx-beleid in 2025 en hebben bijgedragen tot de ontwikkeling van een ontwerpversie van een beleid voor interne koolstofbeprijzing, dat in 2026 verder wordt uitgewerkt.

Let wel: het raamwerk wordt niet gebruikt voor het beoordelen van de nuttige levensduur, de restwaarde of bijzondere waardeverminderingen van activa, noch voor de waardering tegen reële waarde van activa verworven via overnames.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS 2 SBM-3 Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Subthema	IRO-type	Omschrijvingen	Plaats in de waardeketen	Tijdshorizon	Daadwerkelijk vs. potentieel Actueel vs. beoogd
Emissies naar lucht	Positieve impact	Umicore's producten en diensten helpen emissies naar lucht te verminderen en de luchtkwaliteit te verbeteren door hun downstreamgebruik.	Downstream	Alle tijdshorizonten	Daadwerkelijk
Emissies naar lucht	Negatieve impact	Umicore's activiteiten kunnen leiden tot emissies naar lucht van onder meer NOx, SOx, VOS en metaaldeeltjes uit processen zoals smelten en materiaalbehandeling. Die emissies kunnen een negatieve invloed hebben op de luchtkwaliteit en zo op lokale gemeenschappen en het milieu.	Kernactiviteiten	Korte termijn	Daadwerkelijk
Emissies naar lucht	Kans	Innovatieve materialen en processen ontwikkelen om verontreinigende stoffen van downstreamtoepassingen te verminderen (bv. schone mobiliteit) biedt kansen voor Umicore om de omzet te verhogen en/of nieuwe inkomstenstromen te creëren.	Downstream	Alle tijdshorizonten	Actueel
Emissies naar lucht	Risico	Emissies naar lucht door Umicore's activiteiten zijn onderworpen aan vergunningsvereisten. Niet-naleving van die vereisten kan leiden tot financiële sancties, juridische aansprakelijkheden en reputatieschade.	Kernactiviteiten	Middellange en lange termijn	Actueel
Beheer van schadelijke stoffen	Risico	Blootstelling aan chemische stoffen met intrinsieke gevaarlijke eigenschappen kan significante veiligheids-, gezondheids- en milieurisico's met zich meebrengen. Daarnaast kan onjuist beheer van die chemische stoffen leiden tot aanzienlijke financiële claims en hogere kosten voor onderzoek en ontwikkeling om veiligere alternatieven te vinden.	Kernactiviteiten	Alle tijdshorizonten	Actueel
Beheer van schadelijke stoffen	Risico	De steeds strengere en snel evoluerende regelgeving rond schadelijke stoffen (met o.a. bijgewerkte drempelwaarden, bijkomende rapporteringsverplichtingen en nieuwe beperkingen op stoffen) vormt een risico voor Umicore's activiteiten. Niet kunnen voldoen aan deze wijzigingen in de regelgeving kan leiden tot niet-naleving, vertragingen bij het verkrijgen van vergunningen, verstoringen in de productie en een verhoogde administratieve werklast.	Kernactiviteiten	Alle tijdshorizonten	Actueel

Emissies naar lucht houden verband met Umicore's industriële activiteiten, meer bepaald raffinage en recyclage van non-ferrometalen. De potentiële en/of daadwerkelijke impacts van die emissies zijn opgenomen in Umicore's raamwerk voor het beheer van de luchtkwaliteit. Dat raamwerk omvat continue monitoring, acties voor mitigatie en de naleving van vergunningsvoorwaarden. Voor meer informatie over hoe Umicore die potentiële en/of daadwerkelijke impacts beheert, zie [E2-2](#).

Ook waterverontreiniging wordt geëvalueerd in het kader van de bredere IRO-beoordeling voor water en mariene hulpbronnen, aangezien Umicore potentiële en/of daadwerkelijke watergerelateerde impacts holistisch evalueert. Voor meer informatie over het beheer van waterverontreiniging, zie [E3](#).

Umicore hanteert ook een gestructureerde aanpak voor het beheer van schadelijke stoffen. Conform de wettelijke vereisten ligt de nadruk hierbij op zorgwekkende stoffen (ZS) en zeer zorgwekkende stoffen (ZZS). Dit omvat de identificatie, beoordeling en documentatie van stoffen, evenals operationele controles voor een veilige behandeling, gebruik en verwijdering in overeenstemming met toonaangevende internationale raamwerken. Voor meer informatie, zie [E2-5](#).

E2-1 Beleid inzake verontreiniging

Verontreinigingsbeheer wordt beheerst door de relevante beleidslijnen zoals beschreven in [E1-2](#). Dit deel richt zich op de relevante aspecten van die beleidslijnen.

Beheer van emissies naar lucht

Umicore beperkt emissies naar lucht in haar eigen activiteiten zoveel mogelijk door strikte monitoring, controle en voortdurende verbetering, in lijn met de toepasselijke wet- en regelgeving. Door middel van geavanceerde technologieën voor emissiereductie en procesoptimalisaties verminderen we de voornaamste verontreinigende stoffen, waaronder fijnstof, zwaveloxiden, stikstofoxiden, vluchtige organische stoffen en metalen die specifiek zijn voor onze productieprocessen. Zo voldoen we aan de lokale wetgeving.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag


Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Preventie van verontreiniging

Umicore hanteert strikte controles op (zowel directe als indirecte) emissies naar lucht, water en bodem. Zoals vermeld in **E1-2** schrijft de **EHS Guidance Note** een uitgebreide risicobeoordeling voor om potentiële verontreinigingsbronnen te identificeren, beoordelen en prioriteren. De upstreamimpacts worden beheerd via Umicore's Global Sustainable Sourcing Policy. Hoewel er geen afzonderlijk beleid is voor potentiële en bestaande downstreamimpacts, past Umicore een gestructureerd, op risico gebaseerd due-diligenceproces toe om die impacts te beoordelen en te beperken.

Beleid voor verantwoord productbeheer

Doel	Zorgen voor kennis over en risicobeheer van gevaarlijke producten
Scope	Wereldwijde geconsolideerde activiteiten van de Umicore-Groep
Governance	Executive Leadership Team
Beschikbaarheid	 Umicore-website
Behandelde ESRS-thema's	<ul style="list-style-type: none"> • Verontreiniging • Materiaalgebruik en circulaire economie

Bepaalde chemische stoffen en materialen zijn inherent gevaarlijk, maar wel onmisbaar voor de groene transitie. Bij Umicore erkennen we dat de duurzame technologieën waar de maatschappij op vertrouwt (zoals energieopslag, recyclage en hoogperformante elektronica) soms het gebruik vereisen van bepaalde zorgwekkende stoffen en zeer zorgwekkende stoffen, tot er levensvatbare alternatieven worden gevonden.

Umicore's beleid voor verantwoord productbeheer is erop gericht ervoor te zorgen dat producten veilig worden gebruikt, verwerkt en verwijderd conform alle wettelijke vereisten. Het beleid integreert overwegingen inzake milieu, veiligheid en gezondheid in elke fase van de productontwikkeling, ondersteunt uitgebreide duurzaamheidsbeoordelingen (zowel upstream als downstream) en bevordert actief overleg met stakeholders. Het is een hoeksteen van onze inspanningen om het gebruik van zorgwekkende stoffen te verminderen in zowel onze eigen bedrijfsactiviteiten als onze waardeketen.

Elke business unit wordt aangemoedigd om (waar mogelijk) een substitutieplan te implementeren om de afhankelijkheid van die stoffen zoveel mogelijk te beperken. Het doel is om (waar mogelijk) het gebruik en de productie van zeer zorgwekkende stoffen uit te faseren, met name voor niet-essentiële toepassingen. Dit omvat een uitgebreide evaluatie van chemische risico's en veiligheid binnen zowel onze eigen productieprocessen als de bredere waardeketen. Die gestructureerde aanpak van verontreinigingsbeheer zorgt voor solide en transparante praktijken, in lijn met zowel de regelgeving als ons engagement voor duurzame bedrijfsactiviteiten.

E2-2 Maatregelen en middelen inzake verontreiniging

Umicore's aanpak voor acties rond verontreiniging sluiten vooral aan bij de lagen 'vermijden' en 'minimaliseren' van de mitigatieladder door te focussen op proactieve uitstootbeperkingen, gerichte interventies per site en, waar mogelijk, materiaalsubstitutie om de daadwerkelijke / potentiële milieu-impacts te beperken aan de bron. Waar de mitigatiemogelijkheden beperkt zijn, zorgen maatregelen zoals de ontwikkeling van een groene bufferzone en veiligheidsmaatregelen voor chemische stoffen voor een effectief verontreinigingsbeheer. Die inspanningen worden ondersteund door milieubeheersystemen die conform zijn met de lokale wettelijke vereisten en helpen onze vergunningen te behouden.

Gegevensbeheer en emissie-informatie verbeteren

Met het oog op een consistente, transparante en betrouwbare rapportering over verontreiniging verbetert Umicore haar processen voor gegevensbeheer in alle geconsolideerde productiesites. In 2025 werd een speciale werkstroom opgezet om de gegevensverzameling te verbeteren, consistentie tussen de sites te waarborgen en de gegevensvalidatie en kwaliteitscontroles voor emissie-indicatoren te optimaliseren. Dit omvatte een herziening van de bestaande praktijken voor gegevensinvoer, een verduidelijking van de rollen en verantwoordelijkheden en de invoering van systematische controles om nauwkeurigheid en volledigheid te garanderen. In het kader hiervan brengt Umicore momenteel de vereisten voor emissiegegevens in overeenstemming met lokale regelgeving, groepsbrede normen en CSRD/ESRS-indicatoren om zo een coherent en transparant beeld te hebben van de verontreinigingsimpacts. Het doel bestaat erin de verwachtingen voor de sites duidelijker te stellen, de processen voor gegevensinvoer te vereenvoudigen en (waar van toepassing) het gebruik van geautomatiseerde berekeningen te ondersteunen. Daarnaast zal een meerjarige groepsbrede kloofanalyse worden uitgevoerd om de doeltreffendheid van de actieplannen en follow-upmaatregelen op siteniveau te evalueren. Het doel van die maatregelen is het algemene milieubeheer te versterken en te zorgen voor een solide en consistente rapportering over verontreiniging, in overeenstemming met de evoluerende regelgeving.

Ambient Air Quality Program (AAQP)

Het Ambient Air Quality Program is een belangrijk onderdeel van Umicore's strategie voor verontreinigingsbeheer. Dit programma, dat voortbouwt op de vooruitgang die al is geboekt (waaronder de daling van de diffuse emissies), richt zich rechtstreeks op de emissiehotspots en bevordert operationele uitmuntendheid door gestructureerde monitoring en voortdurende herbeoordeling. Het programma is ontworpen om flexibel en aanpasbaar te blijven, zodat acties kunnen evolueren in lijn met trends in siteprestaties, ontwikkelingen in regelgeving en veranderende milieuomstandigheden. Het programma werd in 2025 verder geïmplementeerd op alle prioritaire sites. Umicore bleef inzetten op regelmatige opvolging, engagement op siteniveau en prestatie-evaluaties om ervoor te zorgen dat de inspanningen voor emissiereductie worden geleverd waar ze het meest nodig zijn.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Het AAQP zal worden voortgezet in 2026 met regelmatige monitoring en dynamische herprioritering. Een formele herbeoordeling blijft gepland voor 2029 om het programma eventueel aan te passen aan evoluerende emissiegegevens, operationele behoeften en vergunningsvoorwaarden.

Milieubeheer in Hoboken

Umicore's Hoboken-site, een van de grootste metaalrecyclagesites ter wereld, ligt in het hart van Hoboken (België), een district met meer dan 200 jaar rijke industriële geschiedenis. Umicore zoekt dan ook al jarenlang een evenwicht tussen geavanceerde uitstootbeperking en de uitdagingen van een aangrenzende woonwijk. Eeuwen van industriële activiteiten hebben bijgedragen aan verhoogde lood-in-bloed-waardes bij de lokale gemeenschap.

Doorheen de jaren zijn tal van maatregelen ingevoerd om de emissies te verminderen en het milieubeheer te verbeteren, waaronder een intensievere schoonmaak van de wegen en de terreinen op de site en in de omliggende buurt. Om te anticiperen op extreme weersomstandigheden door klimaatverandering zijn ook procedures aangepast, waaronder het gebruik van een weerbarometer om de verwerking van grondstoffen te beperken op basis van de windomstandigheden. Nieuwe meettechnieken en uitgebreide onderzoeken naar stofbronnen worden toegepast om bij te dragen aan emissiereductie en procesaanpassingen. Bij investeringen wordt prioriteit gegeven aan maatregelen voor stofreductie en procesverbeteringen.

Umicore voltooide de aanleg van een groene bufferzone rond de site, met inbegrip van een groene zone van één hectare binnen de siteperimeter en een groene zone van vijf hectare naast de site als extra scheiding tussen de industriële activiteiten en de nabijgelegen woningen. Het project omvatte Umicore's vrijwillige aanbod om naburige huizen te kopen, gevolgd door de sloop ervan en de aanleg van groene zones vanaf eind 2024. Umicore betaalde een billijke vergoeding aan de gezinnen die ermee instemden te verhuizen, op basis van beoordelingen door een onafhankelijke schatter.

Met het oog op meer veiligheid voor de omwonenden en betere verkeersstromen wordt de openbare weg die door de site loopt afgesloten en geïntegreerd in de site. De werken voor de aanleg van de nieuwe weg met apart fietspad langs de groene zone zijn aan de gang voor een betere toegankelijkheid voor voetgangers, fietsers en voertuigen.

Die acties kaderen in een bredere en langdurige strategie om de gezondheid van de omwonenden te beschermen en de milieukwaliteit te verbeteren, voortbouwend op tientallen jaren van verontreinigingsbestrijding en duurzaam herstel. Overleg met de plaatselijke gemeenteraad en de bewoners en een open dialoog met alle stakeholders zijn cruciaal geweest voor het succes van die initiatieven. Umicore blijft jaarlijks € 25 miljoen investeren in de voortdurende verbetering van haar milieuprestaties.

E2-3 Doelen inzake verontreiniging

Umicore heeft geen doelen inzake verontreiniging vastgelegd die vallen onder de scope van ESRS E2 met betrekking tot puntbronnen van emissies naar lucht. Umicore heeft wel een intern wereldwijd doel vastgelegd voor de vermindering van diffuse emissies, gericht op emissies uit processen die de luchtkwaliteit kunnen aantasten (zoals smelten en materiaalbehandeling). Dat vrijwillig doel (buiten de scope van de CSRD) had tot doel om de gemeten waarden voor **diffuse emissies met 25% te verminderen tegen 2025**. Het doel werd intern ontwikkeld met behulp van geavanceerde modellering en het monitoren van emissies om bronnen te identificeren en mitigatiestrategieën te implementeren. Die methode sluit aan bij de beste praktijken voor de bestrijding van luchtverontreiniging en houdt rekening met wetenschappelijk bewijs over de verspreiding van verontreinigende stoffen.

Umicore behaalde dit doel, vooral dankzij de intensieve inspanningen op de site in Hoboken (België). Op die site meten een aantal meetstations de fijnstofconcentraties (PM₁₀) voor een groot aantal metalen. Door operationele verbeteringen, procesoptimalisatie en aanzienlijke investeringen in emissiebeperking haalde de site in Hoboken al in 2022 de beoogde daling met 25%. Die lijn werd de volgende jaren doorgetrokken en tegen eind 2025 waren de diffuse emissies op de Hoboken-site met meer dan 50% gedaald tegenover de baseline van 2020.

Umicore heeft geen doelen vastgelegd voor emissies naar water of bodem of voor het gebruik van (zeer) zorgwekkende stoffen.

E2-4 Verontreiniging van lucht, water en bodem

Boekhoudkundige beginselen

Umicore's rapportering over verontreinigende emissies omvat emissies naar lucht en water en wordt opgesteld conform de ESRS E2-eisen en de toepasselijke wettelijke drempelwaarden (met inbegrip van Bijlage II, Verordening (EG) nr. 166/2006). Alleen verontreinigende stoffen met geaggregeerde emissies boven die drempelwaarden voor alle geconsolideerde productiesites worden gerapporteerd.

De rapporteringsscope omvat zowel de metaalemissies als de niet-metaalemissies voor alle geconsolideerde productiesites. Waar bepaalde verontreinigende stoffen niet worden gereguleerd door lokale vergunningen en er nog hiaten in de gegevens zijn, worden gerichte acties ondernomen om de volledigheid en de kwaliteit van de gegevens verder te verbeteren.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

De emissiegegevens zijn vooral afkomstig van directe metingen (inclusief continue monitoring) en periodieke monsternames met laboratoriumanalyse, die samen ongeveer 50% van de gerapporteerde gegevens vertegenwoordigen. Als die methoden niet haalbaar zijn, worden de emissies berekend of geschat door middel van sitespecifieke methoden. Alle sites rapporteren over hun emissiegegevens via Umicore's milieurapporteringssysteem, waarbij de monitoringfrequentie wordt bepaald door operationele omstandigheden, het type verontreinigende stof en de lokale vergunningsvereisten.

Luchtverontreiniging

(t)	Emissies naar lucht 2024	Emissies naar lucht 2025
Ammoniak (NH ₃)	172,15	175,19
Arseen en verbindingen (als As)	0,02	0,08
Koper en verbindingen (als Cu)	0,21	0,11
Nikkel en verbindingen (als Ni)	0,17	0,27
Stikstofoxiden (NO _x /NO ₂)	183,48	262,00
PCDD + PCDF	-	0,00000186
Zwaveloxiden (SO _x /SO ₂)	549,69	917,73

In 2025 werden zeven verbindingen met een overschrijding van de toepasselijke drempelwaarden gerapporteerd. Stikstofoxiden (NO_x/NO₂) en zwaveloxiden (SO_x/SO₂) blijven de belangrijkste niet-metaalemissies naar lucht. In vergelijking met het vorige jaar zijn de gerapporteerde NO_x-emissies en SO_x-emissies gestegen met respectievelijk 42,8% en 67,0%. De derde relevante niet-metaalemissie naar lucht is ammoniak (NH₃), dat stabiel bleef tussen 2024 en 2025, met een minieme stijging van minder dan 2%, terwijl PCDD/F-emissies, hoewel ze een stijging vertonen, op zeer lage absolute niveaus blijven.

De stijging in NO_x-emissies is voornamelijk het gevolg van vollediger gegevens en nauwkeurigere metingen, eerder dan van structurele operationele veranderingen. Op bepaalde sites met grote impact werden voordien niet gerapporteerde emissiebronnen geïdentificeerd en mee opgenomen in de rapporteringsscope en ook de verdere consolidatie van de rapportering van niet-metaalemissies voor de sites droeg bij tot de stijging van de gerapporteerde volumes. Aangezien twee grote productiesites meer dan 70% van de totale NO_x-emissies voor hun rekening nemen, hebben verfijningen op die locaties een significante impact op de geconsolideerde cijfers.

De stijging van de SO_x-emissies houdt deels verband met veranderingen in de samenstelling van grondstoffen op specifieke sites. Hogere concentraties van bepaalde stoffen in inkomende materialen vereisten een aanpassing van de bewerkingsomstandigheden en extra verwerkingsinputs, wat een

cascade-effect had op de SO_x-emissies. Het gaat hier dan ook om operationele variabiliteit en niet om een structurele verslechtering van de prestaties inzake emissiebeperking.

Wat de metaalemissies naar lucht betreft, blijven arseen (As), koper (Cu) en nikkel (Ni) de verbindingen met een overschrijding van de drempelwaarden. De koperemissies daalden in 2025, dankzij verbeterde technieken voor concentratiemetingen. De nikkelemissies zijn daarentegen gestegen door hogere geregistreerde volumes in specifieke raffinageactiviteiten, terwijl de arseenemissies zijn gestegen door de identificatie en inclusie van bijkomende emissiebronnen als onderdeel van de voortdurende inspanningen voor vollediger gegevens.

Over het algemeen zijn de variaties op jaarbasis in de gerapporteerde emissies naar lucht voornamelijk het gevolg van veranderingen in de granulariteit van de gegevens, harmonisatie van methodologie en meetnauwkeurigheid op de sites. Als onderdeel van onze praktijken voor milieubeheer blijven we ons inzetten om procesomstandigheden te optimaliseren en emissiebeperkende maatregelen te implementeren.

Waterverontreiniging

(t)	Emissies naar water 2024	Emissies naar water 2025
Arseen en verbindingen (als As)	0,16	0,17
Cadmium en verbindingen (als Cd)	0,02	0,01
Chloriden (als totaal Cl)	5187,09	8382,07
Koper en verbindingen (als Cu)	0,25	0,12
Fluoriden (als totaal F)	4,34	4,62
Gehalogeneerde organische verbindingen (als AOX)	-	1,79
Lood en verbindingen (als Pb)	0,25	-
Kwik en verbindingen (als Hg)	0,002	0,002
Nikkel en verbindingen (als Ni)	0,82	0,83
Totaal stikstof	114,28	166,56
Totaal organische koolstof (TOC) (als totaal C of COD/3)	210,03	214,90
Zink en verbindingen (als Zn)	0,24	0,11

In 2025 waren er slechts beperkte wijzigingen aan de rapporteringsscope van emissies naar water, die dus nagenoeg hetzelfde bleef als het vorige jaar. Lood wordt niet langer gerapporteerd, omdat de lozingsniveaus onder de wettelijke drempelwaarde zijn gezakt. Er werd ook één extra niet-metalen verontreinigende stof (gehalogeneerde organische verbindingen (AOX)) toegevoegd, omdat de gerapporteerde volumes boven de geldende drempelwaarde lagen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Wat de niet-metaalemissies naar water betreft, bleven fluoriden en het totaal organisch koolstofgehalte op jaarbasis grotendeels stabiel. Het totaal stikstofgehalte is gestegen tegenover het vorige jaar, voornamelijk omdat meer sites die parameter rapporteerden. Het gaat hier dan ook om een verbeterde volledigheid van de rapportering en niet zozeer om een verandering in de onderliggende operationele activiteiten.

De chloride-emissies zijn met 61,6% gestegen tegenover 2024. Die variatie is vooral het gevolg van gerichte procesoptimalisaties op bepaalde sites met grote impact om de terugwinning van metalen uit afvalwater te verbeteren. Die aanpassingen vereisten wijzigingen in de verwerkingsinputs en de chemische processen, die op hun beurt een impact hadden op de samenstelling van afvalwaterstromen, inclusief chlorideconcentraties. Aangezien een beperkt aantal sites verantwoordelijk is voor een aanzienlijk deel van de totale chloride-emissies, hebben wijzigingen op die locaties een merkbare impact op de geconsolideerde cijfers.

De inclusie van AOX in 2025 hangt samen met de bredere procesaanpassingen zoals hierboven beschreven. Verhoogde niveaus van bepaalde anorganische verbindingen, zoals chloriden, kunnen van invloed zijn op de analytische methode voor AOX-bepaling en daardoor op de gerapporteerde waarden. Voor de sites waar in 2025 AOX werden gerapporteerd, zijn voor 2026 verdere technische beoordelingen gepland om een beter inzicht te krijgen in de factoren die bijdragen aan de metingsresultaten en in de aard van de verbindingen in de analyse.

Wat betreft metaalemissies naar water was er in 2025 een algehele daling voor meerdere belangrijke parameters, waaronder zink, koper en cadmium. Die verbetering is het gevolg van een verbeterd hemelwaterbeheer en de implementatie van bijkomende preventieve maatregelen, waaronder de optimalisatie van de bekkencapaciteit. Door die acties kunnen we zware regenval door uitzonderlijke weersomstandigheden beter beheersen en daalde de metaalbelasting in afvalwaterlozingen tegenover het vorige jaar.

Die variaties op jaarbasis illustreren de gevoeligheid van bepaalde emissieparameters voor weersverschijnselen en onderstrepen het belang van een veerkrachtige infrastructuur voor waterbeheer. We blijven de potentiële milieu-impacts van klimaatvariabiliteit nauwlettend volgen en implementeren waar mogelijk maatregelen om onze emissies te beheersen en te mitigeren.

E2-5 Zorgwekkende stoffen en zeer zorgwekkende stoffen

Bepaalde chemische stoffen en materialen zijn inherent gevaarlijk, maar wel onmisbaar voor de groene transitie. Gevaarlijke chemische stoffen hebben intrinsieke eigenschappen die, als ze niet goed worden beheerd, significante veiligheids-, gezondheids- en milieurisico's met zich mee kunnen brengen. De Europese Green Deal omvat kritieke gebieden zoals klimaat, circulariteit, toelevering van kritieke grondstoffen en beheer van chemische stoffen. Naast die overkoepelende megatrend rond duurzaamheid blijft de naleving van regelgeving rond chemische stoffen een belangrijk instrument op internationaal niveau.

Bij Umicore zijn we ons bewust van de complexe rol die bepaalde zorgwekkende stoffen (ZS) en zeer zorgwekkende stoffen (ZZS) spelen in het behalen van de duurzaamheidsdoelstellingen, met name wat betreft anorganische chemicaliën en metaalchemie, die centraal staan in onze activiteiten. Die stoffen spelen een cruciale rol voor de ontwikkeling van duurzame technologieën zoals energieopslag, recyclage en hoogperformante elektronica, die fundamenteel zijn voor een koolstofarme toekomst.

Metalen en anorganische chemicaliën vormen unieke uitdagingen door technologische beperkingen (in tegenstelling tot organische chemicaliën, waarbij alternatieven makkelijker toegankelijk zijn). Om die uitdagingen aan te gaan, zorgen we ervoor dat de toepassing ervan beperkt blijft tot kritieke functies. Voor activiteiten met gebruik van anorganische metaalchemie blijft onze primaire focus op recyclage en het verminderen van de uitstoot in het milieu. De veiligheids-, gezondheids- en milieu-informatie van onze stoffen en producten wordt voortdurend geëvalueerd en bijgewerkt. Die informatie wordt via onze veiligheidsinformatiebladen gecommuniceerd aan onze medewerkers, klanten en downstreamgebruikers. We beheren bijbehorende risico's via uitgebreide risicobeoordelingen en de naleving van nationale en internationale regelgeving voor chemische stoffen. Daarbij zorgen we ervoor dat de mogelijke impact op milieu en gezondheid zoveel mogelijk wordt beperkt, met primaire focus op recyclage en het verminderen van de uitstoot in het milieu.

Onze praktijken sluiten aan bij internationale raamwerken zoals het Global Framework on Chemicals – For a Planet Free of Harm from Chemicals and Waste. De raamwerken sturen ons bij ons streven om milieu en gezondheid te beschermen en ondersteunen tegelijkertijd de cruciale rol van die stoffen in onze bedrijfsactiviteiten.

Die rapportering getuigt van ons streven naar transparantie, voortdurende verbetering en verantwoord beheer van chemische stoffen. Onze strenge beperkingsmaatregelen en proactieve aanpak zorgen voor een veilige en verantwoorde verwerking van die stoffen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Boekhoudkundige beginselen

Zeer zorgwekkende stoffen (ZS) zijn een specifieke subgroep van gevaarlijke stoffen zoals bepaald in artikelen 57 en 59, lid 1 van Verordening (EG) nr. 1907/2006 (REACH). Zorgwekkende stoffen (ZS) hebben een bredere definitie en omvatten zowel ZS als andere stoffen die voldoen aan de gevaarscriteria zoals gedefinieerd in Tabel 2 van Bijlage II van Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2772 van de Commissie, inclusief de recentste aanpassing aan de technische vooruitgang (ATP – Adaptation to Technical Progress) van de CLP-Verordening, die op 1 september 2025 in werking is getreden.

Voor rapporteringsdoeleinden omvatten de gerapporteerde volumes ZS en ZS de hoeveelheden stoffen die worden gebruikt, die ontstaan of die worden ingekocht voor productie, evenals de hoeveelheden stoffen die de Umicore-faciliteiten verlaten als (onderdeel van) een product of dienst dat/die we op de markt brengen. Voor de consistentie zijn de classificatiecriteria die gelden vanaf 1 september 2025 toegepast op het volledige verslagjaar 2025.

De rapportering is gestructureerd per belangrijke gevarenklasse op basis van specifieke gevarenaanduidingen:

- **Gevaren voor de gezondheid:** Stoffen met gevarenaanduiding H3xx of EUH3xx
- **Gevaren voor het milieu:** Stoffen met gevarenaanduiding H4xx of EUH4xx

Om dubbeltelling te voorkomen worden stoffen die onder meerdere gevarenklassen binnen dezelfde categorie vallen (gevaren voor de gezondheid of voor het milieu) slechts één keer geteld binnen die categorie. Het totale gewicht wordt afzonderlijk gerapporteerd voor gevaren voor de gezondheid en voor het milieu.

De gegevens worden verzameld uit productie- en inkoopssystemen en centraal geconsolideerd. Waar de gegevens nog niet geautomatiseerd uit systemen worden gehaald, worden de gegevens afgeleid via gestructureerde handmatige consolidatie. De scope van de analyse werd uitgebreid voor de verslagperiode 2025, maar bleef wel beperkt tot Europese activiteiten. De gegevenskwaliteit werd verbeterd met het oog op vollediger gegevens en een solidere dataset. Hoewel bepaalde cijfers onderhevig zijn aan schattingsonzekerheid, zijn er gerichte actieplannen om de nauwkeurigheid verder te verbeteren en de rapportering uit te breiden in toekomstige cycli.

Bovendien kunnen de gerapporteerde hoeveelheden beïnvloed worden door de chemische vorm van bepaalde stoffen. Metaalzouten kunnen bijvoorbeeld zowel in gehydrateerde als in waterrijke

vorm bestaan. Gehydrateerde vormen hebben een hoger moleculair gewicht door de aanwezigheid van watermoleculen, wat kan resulteren in hogere gerapporteerde volumes ten opzichte van hun waterrijke equivalenten.

Die methodologische aspecten moeten in overweging worden genomen bij de interpretatie van de variaties op jaarbasis, aangezien veranderingen in de vorm van stoffen, classificatie-updates en scope-uitbreidingen samen bijdragen aan de algemene evolutie van de gerapporteerde cijfers.

Zeer zorgwekkende stoffen

(t)	Ontstaan, gebruikt bij productieprocessen of ingekocht – 2024	Ontstaan, gebruikt bij productieprocessen of ingekocht – 2025	Verlaten de faciliteiten als emissies, producten of als deel van producten of diensten – 2024	Verlaten de faciliteiten als emissies, producten of als deel van producten of diensten – 2025
Gevaren voor de gezondheid (H3xx)	11.514,7	22.219,7	68.738,8	50.358,5
Gevaar voor het milieu (H4xx)	11.480,2	22.184,1	13.325,1	50.359,8

Zoals in 2024 had het gros van de ZS-volumes gerapporteerd als ‘verlaten de faciliteiten als producten’ betrekking op lood en kobaltzouten. Het is belangrijk op te merken dat die stoffen nooit direct toegankelijk zijn voor consumenten, omdat ze geïntegreerd zijn in complexe industriële processen en hightech recyclagesystemen. De variaties in 2025 zijn voornamelijk het gevolg van aanpassingen in de regelgeving, veranderingen in de productmix en klantbehoeften, eerder dan fundamentele veranderingen in de aard van de bedrijfsactiviteiten.

Lood

Lood blijft centraal staan in de ondersteuning van de circulaire economie van de EU. Lood fungeert als dragermetaal en laat toe om waardevolle metalen efficiënt terug te winnen uit complexe afvalstromen zoals elektronisch schroot en producten op het einde van hun levensduur. Door de herintroductie van die metalen in de productiecycclus mogelijk te maken, helpt lood de waarde van materialen te vrijwaren en afval zoveel mogelijk te beperken. Bij hightech recyclage speelt lood een centrale rol bij het terugwinnen van edelmetalen (waaronder platina) uit e-scrap en andere complexe producten.

De herclassificatie van massief lood naar Aquatic Chronic 1 onder de 21e ATP van de CLP-Verordening heeft een directe impact op de rapportering over gevaren voor het milieu. Een deel van de variatie tussen 2024 en 2025 is dan ook het gevolg van classificatie-effecten.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Kobaltzouten

Kobaltzouten zijn onmisbaar voor technologieën voor de opwekking van hernieuwbare energie en batterijen, met name voor energieopslagsystemen en toepassingen voor elektrische mobiliteit. Kobaltzouten staan sinds 2008-2010 op de ZZS-kandidatenlijst.

Die stoffen worden streng onderzocht door de Europese Commissie en haar relevante agentschappen om de meest geschikte risicobeheermaatregelen te bepalen ter bescherming van milieu en gezondheid. In plaats van een vergunning of beperking op te leggen, lag de focus voor de regelgeving op het vastleggen van een bindende grenswaarde voor beroepsmatige blootstelling (BOEL – binding occupational exposure limit) in de hele EU voor kobalt en anorganische kobaltverbindingen. Dit proces is nog lopende en zal naar verwachting in 2026 worden afgerond. Voor meer informatie over BOEL-metingen, zie S1-4.

De schommelingen in de gerapporteerde volumes kobaltzout worden beïnvloed door veranderingen in de productmix en klantbehoeften, in lijn met de dynamische aard van de markten rond elektrificatie en hernieuwbare technologieën. Bovendien, zoals vermeld in de boekhoudkundige beginselen, heeft een deel van de gerapporteerde volumes betrekking op gehydrateerde vormen van bepaalde kobaltzouten, wat de gerapporteerde cijfers inherent beïnvloedt en dus variaties op jaarbasis met zich meebrengt.

Zorgwekkende stoffen

(t)	Ontstaan, gebruikt bij productieprocessen of ingekocht – 2024	Ontstaan, gebruikt bij productieprocessen of ingekocht – 2025	Verlaten de faciliteiten als emissies, producten of als deel van producten of diensten – 2024	Verlaten de faciliteiten als emissies, producten of als deel van producten of diensten – 2025
Gevaren voor de gezondheid (H3xx)	39.410,2	73.720,2	23.094,2	22.136,0
Gevaar voor het milieu (H4xx)	36.837,0	71.447,5	20.546,9	19.726,3

Het ZS-profiel bleef grotendeels in lijn met dat van 2024. Non-ferrometalen en metaalverbindingen die essentieel zijn voor de groene transitie vertegenwoordigden opnieuw een aanzienlijk deel van de gerapporteerde volumes.

Net als in het vorige jaar waren nikkelverbindingen goed voor een aanzienlijk deel van de ZS-volumes die de faciliteiten verlaten als producten. Variaties in de gerapporteerde volumes worden beïnvloed door veranderingen in de productmix en klantbehoeften. Bovendien, zoals vermeld in de boekhoudkundige beginselen, heeft een deel van de gerapporteerde volumes betrekking op gehydrateerde vormen van bepaalde nikkelverbindingen, wat de gerapporteerde cijfers beïnvloedt en variaties op jaarbasis met zich meebrengt.

Hoewel nikkelverbindingen onderworpen zijn aan strenge gevarenclassificaties, zijn ze onmisbaar voor een breed scala aan hoogperformante en milieuvriendelijke toepassingen. Ze zijn namelijk essentieel voor geavanceerde technologieën in uiteenlopende sectoren zoals transport, lucht- en ruimtevaart, elektronica, katalysatoren, batterijen, verf en coatings en keramiek.

Bij Umicore erkennen we de cruciale rol van nikkelverbindingen in het stimuleren van duurzame innovatie. Het gebruik ervan is onderworpen aan strikte veiligheidsprotocollen en voldoet aan internationale richtlijnen en beste praktijken. Dit zorgt ervoor dat, terwijl nikkelverbindingen bijdragen aan belangrijke industriële processen, mogelijke risico's voor milieu en gezondheid effectief worden beperkt. Onze aanpak is bedoeld om de groene transitie op verantwoorde wijze te ondersteunen en stakeholders ervan te verzekeren dat die stoffen veilig worden beheerd in al onze bedrijfsactiviteiten.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS 2 SBM-3 Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Subthema	IRO-type	Omschrijvingen	Plaats in de waardeketen	Tijdshorizon	Daadwerkelijk vs. potentieel Actueel vs. beoogd
Water	Negatieve impact	Een hoog waterverbruik van mijnbouwactiviteiten door upstreambedrijven kan de beschikbaarheid van water in lokale ecosystemen aanzienlijk verminderen. Dat kan de waterstress in getroffen regio's verergeren, de toegang tot water verstoren voor de gemeenschappen en uitdagingen vormen voor duurzaam waterbeheer in onze hele toeleveringsketen.	Upstream	Alle tijdshorizonten	Daadwerkelijk
Water	Negatieve impact	Een hoger waterverbruik voor industriële processen kan zoetwaterbronnen uitputten en waterlichamen veranderen, wat een negatieve impact heeft op de beschikbaarheid en kwaliteit van water voor lokale gemeenschappen en het milieu.	Kernactiviteiten	Alle tijdshorizonten	Daadwerkelijk
Waterverontreiniging	Negatieve impact	Afvalwater geproduceerd door upstreamactiviteiten kan de waterkwaliteit negatief beïnvloeden en verontreinigende stoffen in het lokale watersysteem brengen.	Upstream en kernactiviteiten	Alle tijdshorizonten	Daadwerkelijk

Zie [E1-SBM 3](#) voor meer informatie over waterrisico's verbonden aan klimaatrisico's en [E3-2](#) voor meer informatie over Umicore's beheer van die potentiële of daadwerkelijke impacts. Die impacts zijn eerder terug te voeren op Umicore's zakelijke relaties dan rechtstreeks op onze eigen bedrijfsactiviteiten.

E3-1 Beleid inzake water en mariene hulpbronnen

Het beleid beschreven onder [E1-2](#) zet ons beheer van water en mariene hulpbronnen uiteen. Dit deel richt zich op relevante aspecten van het geldende beleid, met focus op het zoveel mogelijk beperken van waterverbruik, het beschermen van de waterkwaliteit en het verminderen van onze impact op aquatische ecosystemen.

Optimalisatie van waterverbruik

We monitoren de volumes wateronttrekking voor al onze bedrijfsactiviteiten en we zetten ons in voor een verantwoord gebruik van water, met bijzondere aandacht voor sites in gebieden met waterstress. Die optimalisatie-inspanningen omvatten onder meer procesverbeteringen, meer recyclage en hergebruik van water en een reductie van het totale waterverbruik waar mogelijk. In het kader hiervan breidt Umicore de vereisten voor watergerelateerde gegevens uit om de consistentie te verbeteren, de beoordeling van de gegevenskwaliteit te optimaliseren en de monitoring op de sites te versterken. Die verbeterde zichtbaarheid zorgt voor een beter onderbouwde besluitvorming en voortdurende verbetering.

Afvalwaterbehandeling

We passen performante processen voor afvalwaterbehandeling toe in al onze activiteiten om de waterkwaliteit te verbeteren en duurzaam watergebruik te ondersteunen. Onze focus ligt op het verbeteren van de behandelingsprestaties, ervoor zorgen dat al het geloosde water voldoet aan de lokale regelgeving en het veilige hergebruik van behandeld water waar mogelijk. Die acties helpen de afhankelijkheid van primaire waterbronnen te beperken, vooral in regio's met waterschaarste.

Programma voor verantwoord waterbeheer

Het programma voor verantwoord waterbeheer richt zich vooral op onze geconsolideerde productiesites in regio's met waterstress. De nadruk ligt daarbij op waterverbruik en -besparing, efficiënt watergebruik en initiatieven voor waterrecyclage, waar mogelijk, om de totale wateronttrekking uit primaire bronnen zoveel mogelijk te beperken.

Umicore Global Sustainable Sourcing Policy (UGSSP)

In lijn met de UGSSP wordt van leveranciers van specifieke grondstoffen verwacht dat ze hun milieu-impacts, waaronder die met betrekking tot watergebruik, op een verantwoorde manier beheren. Dat betekent dat ze hun waterverbruik moeten monitoren, hun blootstelling aan watergerelateerde risico's in kaart moeten brengen en passende maatregelen moeten nemen om het waterverbruik te verminderen en de impacts te beperken, vooral in die hoogrisicogebieden.

[Over ons](#)
[Verklaringen aan stakeholders](#)
[Strategie](#)
[Geconsolideerd management verslag](#)
[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverslag](#)
[ESRS 2](#)
[EU-taxonomie](#)
[ESRS E1 Klimaatverandering](#)
[ESRS E2 Verontreiniging](#)
[ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen](#)
[ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie](#)
[ESRS S1 Eigen personeel](#)
[ESRS S2 Werknemers in de waardeketen](#)
[ESRS G1 Zakelijk gedrag](#)
[Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag](#)
[Over dit verslag](#)

Umicore heeft geen specifiek, zelfstandig beleid inzake duurzaam beheer van oceanen en zeeën en ook geen specifiek beleid voor de vermindering van downstream-watervbruik.

E3-2 Maatregelen en middelen inzake water en mariene hulpbronnen

Umicore's aanpak inzake het beheer van water en mariene hulpbronnen sluit aan bij de lagen 'vermijden' en 'minimaliseren' van de mitigatieladder. We evalueren waterstress proactief, optimaliseren het watergebruik en beperken lozingen zoveel mogelijk door gerichte interventies en geavanceerde monitoring. Waar de primaire mitigatiemogelijkheden beperkt zijn, zorgen gerichte risicobeoordelingen en herstelmaatregelen voor een effectief verantwoord waterbeheer en de bescherming van aquatische ecosystemen.

Evaluatie van watervbruik

Na een eerste beoordeling op groepsniveau van het watervbruik op onze geconsolideerde productiesites werden prioritaire sites met een hoger watervbruik in kaart gebracht. Die initiële beoordeling maakte het mogelijk om prioritaire sites met een hoger watergebruik te identificeren. Op basis daarvan konden we gericht waterbesparingsinitiatieven nemen waar ze de grootste impact zouden hebben, met name in regio's met significante watergerelateerde risico's. Doorheen 2025 werd die beoordeling bijgewerkt met de recentste verbruiksgegevens. Zo hebben we een beter zicht op de trends in ons watervbruik en kunnen we onze acties inzake waterbeheer op siteniveau blijven aanscherpen. Die bijgewerkte inzichten lieten toe om gerichtere optimalisatie-inspanningen te leveren en zo de totale watervoetafdruk van de Groep te verminderen.

Waterbeheer is een proces van continue verbetering. We blijven ons inzicht in de verschillende waterstromen binnen onze eigen activiteiten verdiepen om de gegevenskwaliteit verder te verbeteren, onderbouwde besluitvorming te ondersteunen en ons waterbeheer continu te versterken.

Beoordeling van waterlozing en verontreinigingsbelastingen

We voerden een beoordeling uit van de waterlozing op alle geconsolideerde productiesites om zowel de lozingsvolumes als de geloosde verontreinigende stoffen in kaart te brengen. Op basis hiervan identificeerden we sites met hogere lozingsvolumes en verontreinigingsbelastingen en konden we gerichte maatregelen nemen op prioritaire sites om emissies te verminderen en de lokale waterkwaliteit te beschermen.

In 2025 werd die beoordeling aangevuld met regelmatige monitoring en periodieke updates, waardoor we een nog beter zicht hebben op de trends in waterlozingen en verontreinigingsbelastingen op de verschillende sites. Dankzij dat verbeterde inzicht kunnen we de beperkende maatregelen en de acties op siteniveau voortdurend verder aanscherpen. Daarnaast werken we nauw samen met onze CRD-afdeling om verontreinigingsbelastingen te optimaliseren via procesverbeteringen en verbeterd afvalwaterbeheer.

Gerichte risicobeoordeling en waterbeheerplannen

Sinds 2025 implementeert Umicore een gerichte risicobeoordeling voor sites die als prioritair werden aangeduid. Dat dient als input voor de ontwikkeling van aangepaste waterbeheerplannen om sitespecifieke uitdagingen aan te pakken en hun weerbaarheid tegen watergerelateerde risico's te versterken. Voorlopige beoordelingen werden uitgevoerd voor belangrijke sites in Hoboken en Olen (België) en Kokkola (Finland), wat de basis legde voor toekomstige sitespecifieke waterbeheerplanning.

Die acties, ondersteund door voortdurende monitoring en regelmatige updates, versterken Umicore's engagement voor duurzaam watergebruik, efficiënt gebruik van grondstoffen en proactief verantwoord milieubeheer.

E3-3 Doelen inzake water en mariene hulpbronnen

Doel: Wateractieplan voor alle industriële activiteiten met waterstress tegen 2025

Umicore heeft als doel gesteld om tegen 2025 actieplannen voor waterbeheer te implementeren voor 100% van onze geconsolideerde productiesites in gebieden met waterstress. Dat doel, dat is opgenomen in onze Environmental Stewardship Policy, moest ervoor zorgen dat bedrijfsactiviteiten die blootgesteld worden aan waterstress, gestructureerd verantwoord waterbeheer toepassen om locatiespecifieke watergerelateerde risico's aan te pakken.

Tegen het einde van het verslagjaar waren de actieplannen voor verantwoord waterbeheer geïmplementeerd op alle productiesites in geïdentificeerde gebieden met waterstress. Hiermee was ons doel voor 2025 behaald. Die acties waren gericht op een beter waterbeheer, een betere monitoring van de waterbalans en een betere betrouwbaarheid van watergerelateerde gegevens.

Methode voor het bepalen van het doel

Het doel werd vastgelegd in 2022 na een beoordeling van de watergerelateerde risico's voor Umicore's volledige productievoetafdruk. Een initiële screening identificeerde vier sites in gebieden met waterstress: Shirwal (India), Olen en Hoboken (België) en Bangkok (Thailand). Bij daaropvolgende risicobeoordelingen op de sites van Hoboken, Olen en Kokkola (Finland) werd een analyse uitgevoerd van de fysieke, regelgevende en reputatierisico's van watergebruik over uiteenlopende tijdshorizonten. Zo konden prioritaire locaties worden geïdentificeerd voor de implementatie van acties inzake verantwoord waterbeheer. In 2024 werd de scope van de beoordeling uitgebreid met behulp van de nieuwste versie van de Aqueduct-tool van het World Resources Institute (WRI). Die analyse identificeerde 16 sites in gebieden met hoge of extreem hoge waterstress. De uitgebreide beoordeling zorgde voor meer inzicht in watergerelateerde risico's en versterkt ons engagement voor verantwoord waterbeheer.

Implementatie en engagement op siteniveau

Het engagement op siteniveau was gericht op een beter waterbeheer, een betere monitoring van de waterbalans en een betere kwaliteit en betrouwbaarheid van de gerapporteerde watergegevens.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

In dat kader hebben de site-teams de waterbalansen en de methoden voor het verzamelen van watergegevens onder de loep genomen om de betrouwbaarheid en volledigheid van de watergerelateerde gegevens te verbeteren. Dat werk omvatte de verificatie van meetpunten, de beoordeling van metingen van wateronttrekking en -lozing en beoordelingen van de methodes voor meting en rapportering van waterstromen, inclusief onttrekking, lozing, infiltratie en wateropslag. Die activiteiten, ondersteund door engagement en opleidingen op siteniveau, hielpen ook bij het identificeren van opportuniteiten voor een betere watermonitoring en een beter waterbeheer.

Er werden meerdere technische verbeteringen doorgevoerd op verschillende sites om de nauwkeurigheid van de waterbalans te verbeteren. Dat omvatte onder meer betere schattingen van regenwaterinfiltratie met behulp van lokale meteorologische gegevens en beoordelingen van overdekte en waterdoorlatende site-oppervlakken. Op de site in Olen werden meerdere maatregelen genomen om de nauwkeurigheid van de watermonitoring en -rapportering te verbeteren. De lozingsmetingen werden verbeterd door aanpassingen aan de afvoerleidingen van de afvalwaterzuivering, wat resulteerde in nauwkeurigere debietmetingen, gevalideerd door onafhankelijke verificatie. Bovendien werd het grondwatermodel verfijnd door bijkomende monitoringputten en een verbeterde schatting van kanaalinfiltratie, wat resulteerde in een beter inzicht in de onttrekking van grondwater en de beperkte invloed ervan op de omliggende watersystemen.

Hoewel Umicore geen specifiek doel heeft voor verantwoord beheer van mariene hulpbronnen, heeft de Vennootschap wel een doel voor verantwoord waterbeheer in gebieden met waterstress. Dat doel is gericht op het beheren van de materiële impacts, risico's en kansen verbonden aan watergebruik in die regio's door een beter waterbeheer en het inzetten op verantwoord watergebruik in alle bedrijfsactiviteiten.

E3-4 Waterverbruik

Boekhoudkundige beginselen

Umicore monitort systematisch de onttrekking, de lozing, het verbruik, de recyclage, het hergebruik en de opslag van water in alle geconsolideerde productiesites met het oog op een nauwkeurige, transparante en correcte rapportering conform de eisen van ESRS E3-4.

Het waterverbruik wordt berekend aan de hand van de waterbalansaanpak. Dat is het verschil tussen de totale wateronttrekking en de totale waterlozing, aangepast voor de netto jaarlijkse verandering in wateropslag op de sites tijdens de rapporteringsperiode:

- **Wateronttrekking:** de totale hoeveelheid water die wordt onttrokken binnen Umicore's operationele begrenzing uit natuurlijke bronnen, bevoorrading door derden en water gegenereerd als bijproduct van de processen.
- **Waterlozing:** de totale hoeveelheid water die de operationele begrenzing verlaat en vrijkomt in het oppervlaktewater, grondwater of zeewater of bij derden. Waterlozing omvat zowel lozing uit puntbronnen op gedefinieerde locaties als stromen van diffuse bronnen die over land worden verspreid.
- **Verandering in wateropslag:** de netto jaarlijkse variatie in watervolumes opgeslagen op de sites.

Naast waterverbruik rapporteert Umicore ook over de recyclage, het hergebruik en de opslag van water:

- **Gerecycleerd en hergebruikt water:** de totale hoeveelheid (behandeld of onbehandeld) water dat meer dan eens wordt gebruikt voordat het Umicore's operationele begrenzing verlaat. Dit kan binnen hetzelfde proces, in een ander proces binnen dezelfde site of in een andere Umicore-site.
- **Wateropslag:** de totale hoeveelheid water in reservoirs, tanks, residubekken of andere opslaggebieden binnen onze sites, waarbij veranderingen in de opslag de variatie in volumes over de verslagperiodes weergeven.

In 2025 werd de methodologie voor waterverbruik verfijnd om veranderingen in wateropslag expliciet op te nemen in de berekening van de waterbalans. Die aanpassing zorgt voor een solidere methodologie en voor afstemming met de erkende beginselen voor waterboekhouding en de eisen van de ESRS-standaarden. De cijfers van het vorige jaar zijn niet aangepast, gezien de beperkte impact van die verfijning op eerder gerapporteerde bedragen. De in 2024 ingevoerde methodologische aanpassingen, waaronder de herclassificatie van bepaalde afvalstromen die van de sites worden getransporteerd als afvalstromen in plaats van waterlozingen, werden nog steeds consequent toegepast.

De gegevensverzamelingsmethoden variëren afhankelijk van de mogelijkheden op de sites en de lokale regelgeving. Waar beschikbaar worden de wateronttrekking en -lozing voortdurend gemeten via sensoren en monitoringsystemen. Dat vormt het gros van de ingevoerde gegevens. Waar metingen niet mogelijk zijn, worden berekeningen of schattingen op basis van operationele gegevens of beoordelingen door derden gebruikt. Ongeveer 50% van de geregistreerde gegevens is gebaseerd op directe metingen, terwijl slechts minder dan 4% van de gegevens is gebaseerd op gemodelleerde gegevens.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Voor waterrecyclage blijft de afhankelijkheid van schattingen echter groter, gezien de operationele complexiteit van het traceren van interne hergebruikstromen in verschillende processen. Hoewel sommige recyclage- en hergebruikvolumes direct worden gemeten, zijn de meeste gerapporteerde volumes afgeleid van operationele gegevens, indirecte berekeningen en procesgebaseerde veronderstellingen.

Waterintensiteit wordt berekend als het totale waterverbruik in kubieke meter (m³) per miljoen euro van de totale omzet van de Groep zoals gerapporteerd in de jaarrekening.

Waterverbruik

(m ³)	2024	2025
Waterverbruik in gebieden met waterrisico	1.170.274,2	542.184,0
Waterverbruik in gebieden zonder waterrisico	374.550,6	504.177,1
TOTAAL WATERVERBRUIK	1.544.824,8	1.046.361,1

In 2025 was het totale waterverbruik met 32,3% gedaald tegenover het vorige jaar, terwijl het waterverbruik in gebieden met waterstress was gedaald met 53,7%. In 2025 vertegenwoordigde het waterverbruik in gebieden met waterstress 51,8% van het totale waterverbruik van de Groep.

De daling van het gerapporteerde waterverbruik is voornamelijk het gevolg van de verdere harmonisatie van de methodologie en gerichte verfijningen van de waterbalansberekeningen, vooral op de sites met de hoogste gerapporteerde volumes. Tijdens het jaar werden bijkomende meetpunten geïntroduceerd, berekeningsmethoden aangescherpt, veronderstellingen gevalideerd en gegevensclassificaties verfijnd met het oog op een consistente toepassing van de beginselen voor waterboekhouding van de Groep.

Aangezien verschillende van de sites met de grootste impact zich bevinden in gebieden met waterstress, hadden die methodologische aanpassingen een zichtbaar effect, zowel op groepsniveau als in gebieden met waterstress. De gerichte inspanningen op die gevoelige locaties resulteerden in een aanzienlijke verbetering van de betrouwbaarheid en de nauwkeurigheid van de gerapporteerde gegevens. De waargenomen dalingen zijn dan ook het gevolg van een duidelijker en solider inzicht in het werkelijke waterverbruik dankzij verbeterde meetpraktijken en een beter begrip op site-niveau van de bijgewerkte methodologieën.

Waterrecyclage, -hergebruik en -intensiteit

(m ³)	2024	2025
Totale hoeveelheid gerecycleerd/hergebruikt water	11.589.530,3	11.761.448,2
Totale hoeveelheid opgeslagen water	14.694,6	19.384,7
Totaal waterverbruik per netto-inkomsten (m ³ / miljoen euro) ¹	446	294

¹ Netto-inkomsten exclusief metalen

De methoden voor gegevensverzameling werden verder aangescherpt in 2025. Tijdens het jaar zorgde een sterker engagement op siteniveau voor een consistentere toepassing van de watermethodologieën op groepsniveau en een betere identificatie en rapportering van de bestaande praktijken inzake waterbeheer.

Het gevolg was een stijging van de gerapporteerde volumes gerecycleerd en hergebruikt water in 2025, voornamelijk doordat meer sites formeel recyclageprocessen identificeerden en registreerden die al operationeel waren, maar voorheen niet in de rapportering waren opgenomen.

De gerapporteerde wateropslagvolumes zijn met 31,9% gestegen tegenover 2024. Die stijging is het gevolg van een sterker engagement op siteniveau om toepasselijke reservoirs en opvanggebieden op de juiste manier te identificeren en op te nemen in de waterbalansberekening, eerder dan van wijzigingen in de onderliggende opslaginfrastructuur.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS 2 SBM-3 Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Subthema	IRO-type	Omschrijvingen	Plaats in de waardeketen	Tijdshorizon	Daadwerkelijk vs. potentieel Actueel vs. beoogd
Transitie naar circulaire economie	Positieve impact	Umicore's duurzame producten en recyclageprocessen komen mens en milieu ten goede en maken de transitie naar een circulaire en koolstofarme economie mogelijk.	Downstream	Korte en middellange termijn	Daadwerkelijk
Beheer van (niet-)gevaarlijk afval	Positieve impact	De herbestemming en recyclage van gevaarlijk en niet-gevaarlijk afval in de activiteiten van Umicore beperkt de milieu-impact zoveel mogelijk, behoudt hulpbronnen en ondersteunt actief de transitie naar een circulaire economie.	Kernactiviteit	Korte en middellange termijn	Daadwerkelijk
Beheer van gevaarlijk afval	Negatieve impact	Gevaarlijk afval afkomstig van Umicore's activiteiten kan leiden tot verontreiniging bij een onjuiste verwerking en zo een impact hebben op de volksgezondheid en het milieu.	Kernactiviteit	Korte en middellange termijn	Daadwerkelijk
Transitie naar circulaire economie	Kans	Door volledig circulaire recyclage mogelijk te maken en duurzame producten aan te bieden kan Umicore aanzienlijk bijdragen tot de circulaire economie. Die aanpak genereert nieuwe inkomstenstromen en versterkt de reputatie van Umicore. Tegelijk helpt het onze klanten om hun koolstofvoetafdruk te verkleinen.	Downstream	Middellange en lange termijn	Beoogd

De vermelde impacts zijn rechtstreeks terug te voeren op de activiteiten van Umicore. Recyclage van complexe afvalstromen staat centraal in ons bedrijfsmodel en onze bedrijfsstrategie. [E5-2](#) beschrijft hoe Umicore die materiële risico's beheerst en materiële kansen benut, alsook de effectiviteit van die maatregelen.

E5-1 Beleid inzake materiaalgebruik en circulaire economie

Materiaalgebruik en circulariteit vallen onder de beleidslijnen beschreven in [E1-2](#). Dit deel richt zich op relevante aspecten daarvan en andere belangrijke beleidslijnen.

Circulair bedrijfsmodel

Umicore's bedrijfsmodel is sterk gebaseerd op de principes van circulaire economie en integreert een efficiënt gebruik van kritieke grondstoffen, innovatieve recyclage en verantwoord productbeheer doorheen onze waardeketen. Circulariteit is een integraal onderdeel van onze strategische planning en ons risicobeheer. Duurzame praktijken worden zo meegenomen in de besluitvorming op elk niveau. Die aanpak bevordert zowel onze economische als onze milieuprestaties. Ons bedrijfsmodel zorgt voor minder afhankelijkheid van 'virgin' (nieuwe) grondstoffen en stimuleert innovatie in recyclage en het gebruik van secundaire grondstoffen. Die aanpak van circulariteit is verder uitgewerkt in Umicore's **Environmental Stewardship Policy**.

Afval(stoffen)beheer

Het verantwoord beheer van zowel gevaarlijk als niet-gevaarlijk afval is essentieel voor Umicore's activiteiten. We hanteren procedures voor het gebruik, de verwerking en de verwijdering van dergelijke materialen om milieurisico's te beperken en prioriteit te geven aan de veiligheid van onze werknemers en de lokale gemeenschappen. We zetten ons ook in voor innovatie op dit gebied, door waar mogelijk te zoeken naar alternatieven voor alle gevaarlijke stoffen en door veiligere en duurzamere praktijken te ondersteunen in al onze activiteiten. Conform de **EHS Guidance Note** wordt er prioritair ingezet op afvalpreventie en recyclage, zowel tijdens productontwikkeling, procesontwerp als operationele besluitvorming. Elke site moet zijn afvalstromen en de bijbehorende risico's (waaronder gevaarlijk afval) identificeren en procedures opstellen voor opslag, verwerking en verwijdering die de milieu-impact zoveel mogelijk beperken conform de lokale regelgeving en de uitbatingsvergunning. Veilig en effectief beheer van gevaarlijk afval omvat nauwgezette behandeling, verwerking en verwijdering om de veiligheid van mens en milieu te garanderen. Umicore volgt de afvalprestaties van alle bedrijfsactiviteiten op en moedigt alternatieven voor verwijdering aan waar mogelijk. Tegelijk zorgt Umicore ervoor dat gevaarlijk afval veilig en conform de lokale regelgeving wordt beheerd. Die aanpak ondersteunt een verantwoorde afvalverwerking en draagt bij aan een efficiënter gebruik van grondstoffen binnen de hele Groep.

[Over ons](#)
[Verklaringen aan stakeholders](#)
[Strategie](#)
[Geconsolideerd management verslag](#)
[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverslag](#)
[ESRS 2](#)
[EU-taxonomie](#)
[ESRS E1 Klimaatverandering](#)
[ESRS E2 Verontreiniging](#)
[ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen](#)
[ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie](#)
[ESRS S1 Eigen personeel](#)
[ESRS S2 Werknemers in de waardeketen](#)
[ESRS G1 Zakelijk gedrag](#)
[Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag](#)
[Over dit verslag](#)

Umicore Global Sustainable Sourcing Policy (UGSSP)

De Umicore Global Sustainable Sourcing Policy (UGSSP) vormt het kader voor verantwoorde bevoorrading. De UGSSP zet Umicore's verwachtingen ten aanzien van leveranciers uiteen inzake milieubescherming, arbeids- en mensenrechten, ethisch zakelijk gedrag en verantwoord grondstoffenbeheer. Onze praktijken voor duurzame bevoorrading zijn gebaseerd op uitgebreide leveranciersbeoordelingen en traceerbaarheidsmaatregelen. Zo wordt de verantwoorde inkoop van zowel primaire/virgin (nieuwe) als secundaire (niet-virgin, pre-consumer en post-consumer) grondstoffen gegarandeerd. Het beleid vereist systematische due diligence voor leveranciers van grondstoffen, waaronder screening op ESG-risicofactoren, de naleving van internationale normen (zoals de OESO-richtsnoeren betreffende due diligence) en de naleving van Umicore's criteria voor ethische bevoorrading.

De UGSSP promoot ook het gebruik van gerecycleerde en duurzaam verkregen secundaire grondstoffen om de circulariteit te ondersteunen en de milieuvoetafdruk van Umicore's producten te verkleinen.

E5-2 Beleid en middelen inzake materiaalgebruik en circulaire economie

Bij Umicore worden circulaire principes stevig verankerd in ons bedrijfsmodel en in de strategieën van de business units. Business units over de hele Groep (vooral binnen de business group Recycling, maar ook andere zoals Automotive Catalysts en Electro-Optic Materials) passen circulariteitsbeginselen toe op basis van hun unieke waardeketendynamiek. Die beginselen zijn de leidraad voor onze inspanningen voor efficiënt grondstoffengebruik, verantwoord afvalbeheer en de creatie van duurzame waarde.

Efficiënt grondstoffengebruik

We nemen het voortouw in de sector voor het terugwinnen van waardevolle materialen uit afval. We leveren hoogrenderende, hoogzuivere recyclageprocessen om materialen opnieuw in de productie op te nemen. In alle bedrijfsactiviteiten samen winnen we 28 edel- en non-ferrometalen terug uit complexe afvalstromen. Onze ultramoderne recyclage-installatie in Hoboken (België) kan 17 verschillende waardevolle metalen terugwinnen uit meer dan 200 soorten complexe afvalstromen. Onze batterijrecyclagefabriek in Hoboken (België) heeft een jaarlijkse capaciteit van 7.000 ton lithium-ionbatterijen en batterijproductieschroot.

Complexe afvalstromen omvatten elektronisch schroot (bv. printplaten, mobiele telefoons en andere kleine apparaten), lege herlaadbare batterijen, industrieel afval, tussenproducten en nog veel meer. We maximaliseren het gebruik van die secundaire (niet-virgin, pre-consumer en post-consumer) materialen in onze bedrijfsactiviteiten. Ze bevatten een breed scala aan materialen, waaronder gevaarlijke stoffen, waaruit onze unieke en innovatieve metallurgische processen de terugwinning van metalen en de opbrengst maximaliseren.

In 2025 was 52,5% van onze metaalhoudende grondstoffen afkomstig van secundaire (niet-virgin) bronnen. Die verhouding schommelt van jaar tot jaar op basis van marktbeschikbaarheid, inkoopvoorwaarden en productiebehoeften.

Operationele uitmuntendheid

Als koploper op het gebied van urban mining wint Umicore waardevolle metalen terug uit complexe producten op het einde van hun levensduur en secundaire grondstoffen. Metalen kunnen eindeloos worden hergebruikt zonder in te boeten aan kwaliteit of functionaliteit. Het recycleren en raffineren van metalen is echter zeer complex en wordt beïnvloed door de variabele samenstelling van de inputmaterialen. Hoewel onze aanpak gericht is op het maximaliseren van terugwinningsopbrengst door middel van innovatieve, efficiënte processen en het minimaliseren van afvalproductie, betekent de complexe aard van onze inputmaterialen dat onze activiteiten zowel niet-gevaarlijk als gevaarlijk afval genereren.

Om die uitstromen verantwoord te beheren, implementeren we praktijken voor afval(stoffen)beheer en passen we de afvalhiërarchie toe door de voorkeur te geven aan nuttige toepassing, recyclage en hergebruik boven verwijdering. De bedoeling is om zo de totale afvalproductie te verminderen en de milieu-impact van afvalverwijdering zoveel mogelijk te beperken. We ontwikkelen afvalstrategieën voor al onze sites, we volgen milieuprocedures en lokale regelgeving en we beheren gevaarlijke stoffen op een veilige manier.

Circulaire en duurzame waardeketen

Ons circulair model transformeert afval in waardevolle hulpbronnen. We werken samen met leveranciers, klanten en industriële partners om oplossingen te creëren voor een veerkrachtige, circulaire economie.

Onze circulaire aanpak omvat zowel 'short-loop'- als 'long-loop'-recyclage. Al tientallen jaren leveren we materialen met gerecycleerde inhoud – waarbij onze leveranciers vaak ook klanten zijn – door zowel productieschroot en -residuen (short-loop) als complexere afvalstromen (long-loop) te recycleren. In 2024 lanceerden we Nexyclus™, een certificering voor 100% gerecycleerde metalen met audit door een externe partij voor zilver, goud, platina, palladium en rodium. Hiermee komen we tegemoet aan de toenemende vraag naar op verantwoorde wijze betrokken, koolstofarme metalen en bieden we onze klanten meerdere opties voor gerecycleerde inhoud en chain-of-custody-certificeringen.

De Umicore-producten en -materialen zijn ontworpen voor een efficiënt gebruik van grondstoffen en circulariteit, zodat waardevolle metalen in de economie blijven via voortdurende terugwinning en herintegratie. Als producent van intermediaire materialen (geen afgewerkte consumptiegoederen) richten we ons op het leveren van zeer goed recycleerbare inputmaterialen (zoals batterijmaterialen, autokatalysatoren, edelmetaal en brandstofcelcomponenten) die aan het einde van hun levenscyclus efficiënt kunnen worden teruggewonnen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

E5-3 Doelen inzake materiaalgebruik en circulaire economie

Umicore heeft geen doelen inzake materiaalgebruik en circulaire economie vastgelegd die vallen onder de scope van ESRS E5. Gezien ons bedrijfsmodel zijn de volumes en de samenstelling van verwerkte materialen grotendeels afhankelijk van externe factoren zoals marktaanbod en klantenvraag. Dit beperkt ons vermogen om toekomstgerichte doelen vast te leggen.

We monitoren voor circulariteit, naast de algemene financiële resultaten van de Groep en de business groups, ook het percentage metaalhoudende materialen in onze inputmix uit niet-primaire bronnen en inkomsten uit recyclageactiviteiten, die worden gerapporteerd in combinatie met het percentage van de inkomsten uit oplossingen voor schone mobiliteit. In 2025 was 52,5% van de metaalhoudende materialen in Umicore's inputmix afkomstig van niet-primaire bronnen, wat vergelijkbaar is met het niveau van 2024. Daarnaast was 71,1%¹ van Umicore's inkomsten afkomstig van schone mobiliteit en recyclage, een lichte daling tegenover 2024.

We monitoren en rapporteren onze vooruitgang inzake afval(stoffen)beheer, met onder meer maatstaven voor gevaarlijk en niet-gevaarlijk afval en het percentage gerecycleerd afval. Om de doeltreffendheid van ons beleid en onze acties te monitoren, implementeerden we een nalevingsauditcyclus en audits op dataverificatie.

Onze focus ligt op het behouden van flexibiliteit in onze recyclagediensten en het ondersteunen van groei in schone technologieën. Onze recyclagediensten zijn erop gericht om zelfs materialen met lage concentratie te valoriseren (terugwinnen en hergebruiken), ook al kan dit gevolgen hebben voor de afvalvolumes.

E5-4 Materiaalinstromen

Boekhoudkundige beginselen

Umicore heeft haar rapportering aangepast aan de eisen van ESRS E5-4. Bij Umicore is de materiaalinstroom het totale volume van materialen (zowel producten als materialen) die worden gebruikt in de productieprocessen van onze geconsolideerde activiteiten wereldwijd. Voor Umicore zijn 'producten' in materiaalinstromen beperkt tot verpakking. Van de materialen zijn metaalhoudende materialen het meest relevant voor Umicore. Het gaat dan om kritieke grondstoffen en zeldzame aardmetalen (antimoon, bismut, boraat, kobalt, gallium, germanium, hafnium, lichte zeldzame aardmetalen, indium, magnesium, niobium, platinagroepmetalen, fosfor, scandium, siliciummetaal, tantaal, wolfram, vanadium, lithium, titanium, strontium) en diverse

hulpmaterialen die essentieel zijn voor ons werk met metalen, batterijmaterialen, katalysatoren en geavanceerde materiaaltechnologieën.

Die metaalhoudende grondstoffen worden gecategoriseerd op basis van hun oorsprong en aard:

- **Primaire materialen:** metaalhoudende inputmaterialen die nooit zijn gebruikt of verwerkt tot een eindproduct dat verder gaat dan wat nodig is voor de fabricage
- **Secundaire materialen:** metaalhoudende inputmaterialen die eerder zijn gebruikt of verwerkt en vervolgens worden teruggewonnen, gerecycleerd of gerecupereerd voor hergebruik of verdere verwerking tot nieuwe producten of onderdelen. Secundaire inputmaterialen worden verder ingedeeld als:
 - **Pre-consumer secundaire materialen:** inputmaterialen die worden teruggewonnen uit industriële processen binnen onze waardeketen voordat producten op de markt worden gebracht
 - **Post-consumer secundaire materialen:** inputmaterialen die afkomstig zijn van producten die al op de markt zijn gebracht en minstens één levenscyclus hebben doorlopen

We rapporteren de verhouding tussen primaire en secundaire materialen van onze instroom van metaalhoudende materialen. De rapportering gebeurt op basis van de totale instroom van metaalhoudende materialen en (conform de vereisten van ESRS E5-4) op basis van het totale gewicht van de producten.

Een andere classificatie maakt onderscheid tussen biologische en niet-biologische (technische) materialen. Biologische materialen, afkomstig van levende organismen en vaak hernieuwbaar en biologisch afbreekbaar, vertegenwoordigen een minimale fractie van onze totale instroom. Onze focus blijft op niet-biologische (technische) materialen, zoals kritieke grondstoffen en inputmaterialen op basis van mineralen, die centraal staan in onze bedrijfsactiviteiten.

De gegevens worden verzameld via Umicore's milieurapporteringssysteem met het oog op een consistente en nauwkeurige opvolging voor alle business units. De materiaalgegevens hebben betrekking op materiaalinstromen gebruikt in productieprocessen (zowel metaalhoudende grondstoffen als hulpstoffen) en verpakking. Cijfers zijn gebaseerd op geleverde waarden, waar nodig omgerekend naar gewicht. Voor verpakking geven de verzamelde cijfers alleen direct gemeten tonnages weer en nog geen berekende omzettingen of schattingen. Daarom zijn verpakkingsgegevens voor rapportering opgenomen onder de hulpstoffen. De inspanningen voor gegevensverzameling en -consolidatie zijn gericht op verdere verbetering van de gegevenskwaliteit en naleving van de eisen van ESRS E5.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

¹ Deze maatstaf valt buiten de scope van de CSRD-assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid.

Na aanpassingen voor Scope 3 categorie 1 (gekochte goederen en diensten) zijn de cijfers voor materiaalinstromen voor 2024 bijgewerkt. Dit resulteerde in een daling van de totale materiaalinstromen voor 2024 met ongeveer 2,8% tegenover het oorspronkelijk gerapporteerde cijfer.

Materiaalinstroom

(kg)	2024 ¹	2025
Metaalhoudende grondstoffen	563.257.507	568.062.419
waarvan secundair (%)	53,9%	52,5%
Hulpstoffen (hulpstoffen + verpakking + handel)	388.388.466	576.659.562
Totale materiaalinstromen	951.645.974	1.144.721.981
Aandeel van secundaire grondstoffen in totale materiaalinstromen (%)	31,9%	26,1%

¹ De cijfers voor 2024 zijn aangepast na een evaluatie van de gerapporteerde gegevens.

Water is een belangrijke hulpbron voor Umicore's productieprocessen en is opgenomen in onze materiaalinstroom. Voor een uitsplitsing van de watervolumes, zie [ESRS E3](#).

E5-5 Materiaaluitstromen

Producten en materialen

Bij Umicore ontwerpen we onze producten en materialen met het oog op efficiënt grondstoffengebruik en circulariteit. Zo zorgen we ervoor dat waardevolle metalen voortdurend worden teruggewonnen en opnieuw in de economie worden opgenomen. Als producent van intermediaire materialen in plaats van afgewerkte consumptiegoederen zijn duurzaamheid en reparatiebaarheid van producten niet van toepassing. In plaats daarvan richten we ons op de productie van zeer goed recycleerbare materialen, waaronder batterijmaterialen (NMC, 100% recyclebaar), autokatalysatoren en brandstofcelcomponenten, die aan het einde van hun levenscyclus kunnen worden teruggewonnen.

Onze kathodematerialen voor lithium-ionbatterijen zijn afhankelijk van kritieke componenten zoals nikkel en kobalt, die 100% recyclebaar zijn. Met name onze NMC-kathodematerialen (nikkel-mangaan-kobalt) bieden aanzienlijke voordelen tegenover alternatieve chemische verbindingen op de markt. NMC-kathodes leveren niet alleen een hoge energiedichtheid en betere prestaties, ze bevatten ook hoogwaardige metalen die volledig teruggewonnen en hergebruikt kunnen worden. Umicore zorgt ervoor dat die kritieke metalen efficiënt terug in de productie worden gebracht, wat uiteindelijk bijdraagt tot een duurzame mobiliteitsshift en tot de circulaire economie.

Katalysatoren zijn een ander belangrijk voorbeeld. Hoewel de edelmetalen (zoals platina, palladium en rodium) in katalysatoren in kleine hoeveelheden aanwezig zijn, zijn ze essentieel voor de prestaties en vertegenwoordigen ze een aanzienlijke economische waarde. Wanneer katalysatoren het einde van hun nuttige levensduur hebben bereikt, worden die metalen door onze geavanceerde recyclageprocessen teruggewonnen. Daardoor is er minder behoefte aan nieuwe ontginning en wordt efficiënt grondstoffengebruik bevorderd.

Onze geavanceerde raffinageactiviteiten zetten complexe metaalhoudende afvalstromen afkomstig van onder meer productieschroot en industriële residuen om in hoogzuivere uitstromen. Die metalen kunnen aan het einde van hun levenscyclus worden teruggewonnen en hergebruikt, waardoor ze hun nut behouden. Met name de outputmetalen van onze business units Precious Metals Refining en Jewelry & Industrial Metals zijn 100% recyclebaar. Die hoogzuivere producten zijn belangrijk voor onze downstream inspanningen inzake circulariteit en zorgen ervoor dat de teruggewonnen metalen maximale waarde opleveren in de hele waardeketen.

Ons Nexyclus™-certificeringsprogramma ondersteunt downstream circulariteit door onze klanten in staat te stellen verifieerbare beweringen te doen over gerecycleerde inhoud in hun eindproducten. Nexyclus™ biedt drie certificeringstrajecten: Book & Claim, Mass Balance en Material Segregation. Die voldoen elk aan internationaal erkende normen (bv. ISO 14021 en ISO 22095) en zijn onderworpen aan audits door externe partijen. Dit programma bevestigt ons engagement voor traceerbaarheid en zorgt ervoor dat gerecycleerde edelmetalen zoals zilver, goud en platina-groepmetalen duidelijk gedocumenteerd zijn doorheen de waardeketen. Zo stimuleert Umicore niet alleen efficiënt grondstoffengebruik en afvalbeperking, maar versterkt ze ook haar rol als belangrijke partner in de circulaire economie wereldwijd.

Afval

De gerapporteerde afvalvolumes van Umicore vertegenwoordigen slechts een fractie van de totale materialen die in onze activiteiten circuleren. Voordat materiaal als afval wordt geïdentificeerd, kan het meerdere interne terugwinloops doorlopen als onderdeel van onze geavanceerde raffinageprocessen voor complexe metaalhoudende materialen. Pas wanneer materialen niet langer binnen onze eigen activiteiten kunnen worden hergebruikt of teruggewonnen, worden ze als afval geclassificeerd. Een deel van deze afvalstromen kan, eenmaal geclassificeerd, nog steeds circulaire verwerkingsroutes volgen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Boekhoudkundige beginselen

De afvalrapportering gebeurt volgens de eisen van ESR5 E5-5. Afval wordt geclassificeerd als gevaarlijk of niet-gevaarlijk afval, conform de geldende lokale regelgeving en sectornormen. Vervolgens wordt het verder ingedeeld naar verwerkingsmethode:

- **Afval omgeleid van verwijdering:** materialen geclassificeerd als voorbereiding voor hergebruik, recyclage en andere nuttige toepassingen
- **Afval toegeleid naar verwijdering:** materialen die gestort, verbrand of op een andere manier verwijderd worden

In 2025 verfijnde Umicore haar methodologie voor afvalclassificatie. Hoewel de overkoepelende categorieën 'omgeleid van verwijdering' en 'toegeleid naar verwijdering' ongewijzigd bleven, werden twee methodologische aanpassingen doorgevoerd.

Voorheen werden alle verbrandingsstromen (met en zonder energierugwinning) gerapporteerd onder 'verbranding'. Sinds 2025:

- Verbranding met energierugwinning wordt geclassificeerd als 'andere nuttige toepassingen' binnen 'afval omgeleid van verwijdering'.
- Verbranding zonder energierugwinning blijft geclassificeerd als 'afval toegeleid naar verwijdering'.

Die aanpassing is het gevolg van de afstemming met de EU-Kaderrichtlijn Afval en vertegenwoordigt geen verandering in de onderliggende verwerkingspraktijken. Voorheen gerapporteerde cijfers zijn aangepast met het oog op vergelijkbaarheid.

Daarnaast bleek uit een beoordeling van de rapporteringsclassificaties van het vorige jaar dat bepaalde afvalvolumes een herclassificatie vereisten tussen nuttige toepassing en verwijdering en tussen gevaarlijk en niet-gevaarlijk afval met het oog op overeenstemming met het bijgewerkte classificatieraamwerk.

De beoordeling heeft betrekking op de administratieve classificatie van afvalstromen binnen het milieurapporteringssysteem. Ze zijn niet het gevolg van veranderingen in de toegepaste afvalverwerkingsmethoden of van een nieuwe indeling van het afval door de verwerkers. De afvalverwerkingsroutes en de gevaaridentificatie worden bepaald door erkende afvalbeheerders op basis van regelgeving en een technische beoordeling van de afvalstromen. De voor 2024

doorgevoerde herallocatie heeft daarom eerder betrekking op de rapportering in categorieën dan op onderliggende behandelings- of verwerkingspraktijken.

De cijfers voor 2024 zijn aangepast voor beide methodologische aanpassingen. De gegevens van 2025 zijn volledig in lijn met de bijgewerkte classificatieaanpak.

Net zoals in eerdere rapporteringscycli worden er naast industriële en algemene afvalstromen nog steeds specifieke afvalcategorieën toegepast, waaronder sloopafval, bodemsaneringsafval en radioactief afval. Vloeibaar afval dat van de site wordt afgevoerd, blijft geclassificeerd als afval en niet als waterlozing.

Het aandeel niet-gerecycleerd afval wordt berekend door het totale volume niet-gerecycleerd afval te delen door de som van alle afval omgeleid van verwijdering buiten de site en alle afval toegeleid naar verwijdering (zowel op als buiten de site). Alleen afval dat Umicore's operationele begrenzing verlaat, wordt in de berekening opgenomen. **Interne herbestemming wordt uitgesloten.**

Gegevens over afval worden verzameld via Umicore's milieurapporteringssysteem. De gegevens komen grotendeels van directe metingen, waaronder weegsystemen en facturen van leveranciers. Waar directe metingen niet mogelijk zijn, worden de volumes berekend op basis van operationele gegevens, gevalideerde sectorfactoren, historische gegevens of procesgebaseerde veronderstellingen. Minder dan 1% van de gerapporteerde volumes is gebaseerd op gemodelleerde gegevens met behulp van door de sector erkende methodologieën.

Overzicht afval

(kg)	2024	2025
Gevaarlijk afval (excl. radioactief afval)	117.760.588,3	114.944.529,9
Radioactief afval	2.641,0	920,0
Totaal gevaarlijk afval	117.763.229,3	114.945.449,9
Totaal niet-gevaarlijk afval	17.939.121,1	20.748.429,3
Totaal afval	135.702.350,5	135.693.879,3

In 2025 is de totale hoeveelheid geproduceerd afval grotendeels stabiel gebleven tegenover het vorige jaar. Van de totale hoeveelheid geproduceerd afval werd 84,7% geclassificeerd als gevaarlijk en 15,3% als niet-gevaarlijk.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Afval omgeleid van verwijdering vertegenwoordigde 13,6% van het totaal, terwijl 86,4% werd toegeleid naar verwijdering. Het aandeel gerecycleerd afval bleef grotendeels stabiel op jaarbasis, met slechts een klein verschil tegenover 2024.

Saneringsafval vertegenwoordigt nog steeds een structureel relevant aandeel van de totale gerapporteerde hoeveelheid afval. In 2024 was dit 31,1%. In 2025 bedroeg het saneringsafval 41.294,8 ton, wat overeenkomt met 30,9% van de totale hoeveelheid geproduceerd afval. Die volumes hebben betrekking op site-specifieke saneringsprojecten en kunnen variëren op basis van projectscope en -timing. De voor 2024 doorgevoerde methodologische verfijningen en aanpassingen van de cijfers hebben geen invloed op de gerapporteerde volumes saneringsafval.

Door de aanpassing van de cijfers voor 2024 zijn de verslagperiodes vergelijkbaar. Variaties op jaarbasis in de verdeling tussen afval omgeleid van verwijdering en afval toegeleid naar verwijdering zijn het gevolg van operationele factoren, waaronder veranderingen in de samenstelling van afval en site-specifieke verwerkingsmethodes. De classificatie als nuttige toepassing of verwijdering kan ook worden beïnvloed door externe factoren, zoals de technische mogelijkheden en de beschikbaarheid van afvalverwerkers. Variaties tussen ‘omleiding van’ en ‘toeleiding naar’ wijzen dan ook niet noodzakelijk op veranderingen in de totale hoeveelheid geproduceerd afval.

Ons afval(stoffen)beheer is nog steeds in overeenstemming met de geldende regelgeving en de afvalhiërarchie. Monitoring op siteniveau is daarbij verankerd in de standaard milieubeheerprocessen.

Afvalverwijdering en -recyclage

(kg)	Gevaarlijk afval – 2024	Gevaarlijk afval – 2025	Niet-gevaarlijk afval – 2024	Niet-gevaarlijk afval – 2025	Totaal 2024	Totaal 2025
Omgeleid van verwijdering						
Voorbereiding voor hergebruik	48.273,0	50.473,7	1.892.000,0	682.584,0	1.940.273,0	733.057,7
Recycling	2.283.317,0	1.683.464,7	9.582.738,0	10.192.583,6	11.866.055,0	11.876.048,3
Andere nuttige toepassingen	5.559.242,5	3.113.449,0	2.349.395,1	2.672.196,3	7.908.637,6	5.785.645,3
TOTAAL AFVAL OMGELEID VAN VERWIJDERING	7.890.832,5	4.847.387,4	13.824.133,1	13.547.363,9	21.714.965,6	18.394.751,3
Toegeleid naar verwijdering						
Afvalverbranding	464.312,5	805.767,4	199.106,5	277.405,2	663.418,9	1.083.172,6
Vuilstortplaats	97.409.661,4	95.106.098,9	3.483.967,3	3.622.431,8	100.893.628,7	98.728.530,7
Andere vormen van afvalverwijdering	11.998.422,9	14.186.196,3	431.914,3	3.301.228,4	12.430.337,2	17.487.424,6
TOTAAL AFVAL TOEGELEID NAAR VERWIJDERING	109.872.396,8	110.098.062,5	4.114.988,0	7.201.065,4	113.987.384,8	117.299.128,0
Afvalrecycling						
Totale hoeveelheid niet-gerecycleerd afval					123.836.295,5	123.817.830,9
Aandeel niet-gerecycleerd afval (in %)					91,3%	91,2%

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS 2 SBM-3 Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Subthema	IRO-type	Omschrijvingen	Plaats in de waardeketen	Tijdshorizon	Daadwerkelijk vs. potentieel Actueel vs. beoogd
Welzijn van werknemers en veiligheid en gezondheid op het werk	Positieve impact	Solide programma's rond veiligheid en gezondheid, voortdurende opleiding en uitgebreide systemen voor veiligheids- en gezondheidsbeheer, in combinatie met proactieve initiatieven rond werknemersbetrokkenheid, ondersteunen een cultuur van responsabilisering en proactieve risicobeperking bij Umicore. Zo verbetert het welzijn van de werknemers, dalen de incident- en ziektecijfers en wordt een zorgzame veiligheids- en gezondheidscultuur gepromoot.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten	Daadwerkelijk
Mensenrechten	Positieve impact	Het implementeren van een solide mensenrechtenbeleid en due-diligenceprocessen verbetert de naleving van de mensenrechten in onze eigen activiteiten door ervoor te zorgen dat we impacts op mensenrechten identificeren, voorkomen en aanpakken.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten	Daadwerkelijk
Werknemersbetrokkenheid en -tevredenheid	Positieve impact	Umicore versterkt de betrokkenheid van de Umicore-werknemers door de nadruk te leggen op leiderschap, feedback en operationele uitmuntendheid.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten	Daadwerkelijk
Welzijn van werknemers en veiligheid en gezondheid op het werk	Negatieve impact	De frequentiegraad van arbeidsongevallen met letsels bij zowel werknemers als aannemers is nog steeds hoog bij Umicore en vereist blijvende aandacht en specifieke initiatieven.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten	Daadwerkelijk
Welzijn van werknemers en veiligheid en gezondheid op het werk	Negatieve impact	Ondanks de bestaande processen, systemen en controles blijft de kans op een ernstig incident aanwezig. Naast procesveiligheidsincidenten kunnen activiteiten met hoog risico, uitgevoerd door eigen werknemers of door aannemers, nog steeds leiden tot een ernstig incident of zelfs een dodelijk ongeval.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten	Daadwerkelijk
Welzijn van werknemers en veiligheid en gezondheid op het werk	Negatieve impact	Overmatige beroepsmatige blootstelling aan gevaarlijke chemische stoffen boven de wettelijke normen en/of interne (Umicore-) grenswaarden kan leiden tot nadelige gevolgen voor de gezondheid.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten	Daadwerkelijk
Welzijn van werknemers en veiligheid en gezondheid op het werk	Negatieve impact	Onvoldoende bewustzijn rond mentaal welzijn en onvoldoende ondersteuning binnen Umicore kunnen leiden tot verhoogde stressniveaus gedurende langere periodes bij werknemers. Dat kan resulteren in meer gevallen van burn-out, een verhoogd absentieisme met gevolgen voor de organisatie, een hoger aantal arbeidsongevallen en een verminderde algemene veerkracht.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten	Daadwerkelijk
Werknemers aanwerven en talent beheren en behouden	Kans	Door een diverse en toekomstgerichte workforce met de juiste vaardigheden aan te trekken, te ontwikkelen, te belonen en te behouden, versterkt Umicore zijn positie als werkgever van keuze. Het bevorderen van een diverse, rechtvaardige en inclusieve werkplek ondersteunt Umicore in het ontwikkelen en behouden van talent, wat bijdraagt aan sterke bedrijfsresultaten op lange termijn, competitiviteit en duurzame waardecreatie.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten	Actueel
Welzijn van werknemers en veiligheid en gezondheid op het werk	Kans	Investeren in uitgebreide initiatieven rond welzijn, waaronder intensieve leertrajecten, ondersteuningsprogramma's en flexibele werkregelingen, kan de betrokkenheid van de werknemers en innovatie stimuleren en duurzame bedrijfsresultaten ondersteunen.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten	Actueel
Welzijn van werknemers en veiligheid en gezondheid op het werk	Risico	Umicore moet een gezonde en veilige werkomgeving garanderen. Het niet volledig integreren van de normen inzake veiligheid en gezondheid in de arbeidscultuur van Umicore kan leiden tot verwondingen voor werknemers of aannemers, productiestilstand of verminderde capaciteit, verlies van inkomstgenererende kansen, aanzienlijke kosten om gevaarlijke omstandigheden te corrigeren en gerechtskosten door rechtszaken wegens persoonlijke letsels of collectieve rechtszaken. Dat kan ook een negatieve invloed hebben op de werving en het behoud van werknemers, de reputatie van het bedrijf schaden en leiden tot juridische aansprakelijkheden.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten	Actueel
Werknemers aanwerven en talent beheren en behouden	Risico	De industriële aard van Umicore's activiteiten maakt het intrinsiek uitdagend om talent te blijven aantrekken. Door bekwaam en divers personeel aan te trekken en te ontwikkelen kunnen we sterke bedrijfsresultaten neerzetten met een goede afspiegeling van onze wereldwijde aanwezigheid.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten	Actueel

Voor meer informatie over Umicore's acties inzake de potentiële en daadwerkelijke impacts op ons personeelsbestand, zie [S1-4](#). Die materiële impacts - vooral die inzake welzijn, veiligheid en gezondheid van werknemers - zijn intrinsiek verbonden aan onze industriële activiteiten en vormen de basis van ons streven naar Zero Harm.

Umicore's personeelsbestand omvat zowel werknemers als medewerkers die niet in loondienst zijn. Werknemers zijn personen die rechtstreeks in dienst zijn van Umicore, met inbegrip van vaste, tijdelijke, voltijdse, deeltijdse werknemers en oproepkrachten. Medewerkers niet in loondienst zijn individuele opdrachtnemers die rechtstreeks arbeid leveren aan Umicore, evenals personen die worden gestuurd door uitzendbureaus of andere externe organisaties. Die categorieën omvatten de verschillende soorten personeelsleden die door de activiteiten van Umicore getroffen kunnen worden.

In het geval van materiële negatieve impacts erkent Umicore dat die systemisch of incidentspecifiek kunnen zijn. De industriële aard van onze activiteiten brengt verschillende veiligheids- en gezondheidsrisico's met zich mee. Veiligheidsrisico's kunnen echter relevanter zijn bij werknemers die worden blootgesteld aan werkgerelateerde gevaren. Alle andere geïdentificeerde impacts, risico's en kansen zijn van toepassing op het volledige personeelsbestand van Umicore.

Wereldwijde uitdagingen in het aantrekken en binden van talent hebben een impact op ons vermogen om een gemotiveerd en bekwaam personeelsbestand te behouden. Binnen de eigen activiteiten van Umicore identificeerden we geen activiteiten met een significant risico op incidenten van dwangarbeid of kinderarbeid. Umicore's personeelsinitiatieven hebben wereldwijd een positieve materiële impact in alle gebieden waar Umicore actief is. Programma's gericht op het verbeteren van welzijn, veiligheid en gezondheid van werknemers, evenals bredere initiatieven inzake mensenrechten, komen ten goede aan al onze werknemers wereldwijd.

We zijn ons bewust van de impact van de wereldwijde transitie op ons personeel. Het welzijn van de werknemers blijft dan ook een prioriteit. Al meer dan 20 jaar streeft Umicore's bedrijfsmodel naar meer circulariteit en minder afhankelijkheid van primaire materialen. Daarin speelt duurzaamheid altijd een sleutelrol in de betrokkenheid van werknemers.

S1-1 Beleid inzake eigen personeel

Umicore's mensenrechtenbeleid

Doel	Internationaal erkende mensenrechten en arbeidsrechten respecteren en respectvolle, inclusieve, veilige en billijke arbeidsomstandigheden bieden.
Scope	Alle werknemers van Umicore, met inbegrip van werknemers in dochterondernemingen en in joint ventures onder operationele zeggenschap van Umicore en onderaannemers die op Umicore-sites werken
Governance	Executive Leadership Team
Beschikbaarheid	Umicore-website
Behandelde ESRS-thema's	<ul style="list-style-type: none"> Eigen personeel Werknemers in de waardeketen Zakelijk gedrag

Umicore's mensenrechtenbeleid bevestigt ons engagement om de internationaal erkende mensenrechten en arbeidsrechten te respecteren conform de regelgeving en normen van de Verenigde Naties en de Internationale Arbeidsorganisatie. Het beleid legt duidelijke verwachtingen vast voor verantwoord gedrag, waaronder:

- Negatieve impacts op mensenrechten vermijden, voorkomen en beperken
- Fundamentele arbeidsrechten naleven, waaronder vrijwaring van dwangarbeid, kinderarbeid en discriminatie
- Veilige en gezonde werkomgeving verzekeren
- Gelijke kansen en non-discriminatie bevorderen
- Doeltreffende klachtenmechanismen en processen voor herstel van negatieve impacts inzake mensenrechten voorzien

De verantwoordelijke leden van het ELT zorgen voor de effectieve implementatie van het beleid. Het toezicht op de governance wordt uitgeoefend door het duurzaamheidscomité van de raad van toezicht van Umicore. Het gedragscodecomité beoordeelt de gerapporteerde inbreuken en de reactie van het management.

Ons beleid voldoet aan internationaal erkende externe normen, waaronder:

- Universele Verklaring van de Rechten van de Mens van de VN
- Leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten
- Beginselen van het VN Global Compact
- Internationaal verdrag inzake burgerrechten en politieke rechten
- Internationaal verdrag inzake economische, sociale en culturele rechten
- Verklaring van de IAO inzake de fundamentele principes en rechten op het werk

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

- Kernverdragen van de IAO, waaronder over kinderarbeid, dwangarbeid, discriminatie en vrijheid van vereniging

Het beleid wordt ontwikkeld en bijgewerkt in overleg met de belangrijkste stakeholders, waaronder werknemers, zakenpartners, lokale gemeenschappen en kwetsbare groepen. Dat gebeurt in lijn met nationale wetgeving en internationale normen. We voeren risicogebaseerde due diligence uit om potentiële negatieve impacts voor getroffen groepen te identificeren en aan te pakken. Het beleid wordt intern gecommuniceerd via vertaald materiaal en verspreiding onder het management en werknemersvertegenwoordigers. Het is ook beschikbaar voor iedereen op de Umicore-website, samen met informatie over onze klachtenmechanismen. Extern is het beleid openbaar beschikbaar op de website van Umicore, samen met klachtenmechanismen en mogelijkheden voor interne en externe stakeholders om inbreuken of problemen te rapporteren.

Umicore verbiedt uitdrukkelijk mensenhandel, dwangarbeid en kinderarbeid. Daarnaast streeft Umicore ernaar discriminatie uit te bannen door een inclusieve werkomgeving aan te moedigen. Onze procedures zijn ontwikkeld om discriminatie en intimidatie op basis van gender, religie, ras, genderidentiteit, nationale of sociale afkomst, culturele achtergrond, sociale klasse, fysieke en/of mentale beperking, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, leeftijd, politieke overtuiging of andere vormen van discriminatie die onder EU- en nationale wet- en regelgeving vallen te voorkomen en aan te pakken. Als onze activiteiten negatieve impacts op het gebied van mensenrechten veroorzaken of daartoe bijdragen, verbinden we ons ertoe tijdige en passende maatregelen te nemen zodat getroffen werknemers snel een eerlijke oplossing krijgen voor de geleden schade.

Veiligheidsbeleid van de Groep

Doel	Solide veiligheidsnormen en -praktijken vastleggen
Scope	Alle geconsolideerde Umicore-sites, zowel industrieel als administratief, en voor iedereen die op Umicore-sites werkt of aanwezig is, met inbegrip van werknemers, aannemers en bezoekers.
Governance	Executive Leadership Team
Beschikbaarheid	Intern
Behandelde ESRS-thema's	<ul style="list-style-type: none"> • Eigen personeel

Het veiligheidsbeleid van de Umicore-Groep legt kritieke normen vast om 'nul ongevallen' te bereiken en te behouden op al onze industriële en administratieve sites. Het beleid schrijft voor dat veiligheid centraal staat bij het plannen en uitvoeren van alle bedrijfsactiviteiten en dat veilig gedrag een voorwaarde is voor tewerkstelling. Dit beleid wordt in de praktijk gebracht via tien kritieke veiligheidsbeginselen, die als minimumvereisten dienen voor alle sites. Die beginselen zijn: leiderschap tonen inzake veiligheid, beroeps- en procesrisico's beheersen door middel van veiligheid 'by design' en uitgebreide risicoanalyses, duidelijke en toegankelijke veiligheidsbeheersystemen onderhouden, regelmatig opleidingen organiseren, voor goede orde en netheid zorgen, open communicatie over

veiligheid bevorderen, leren van incidenten, voorbeeldige veiligheidsprestaties erkennen, transparant rapporteren met vooruitkijkende en terugblikkende indicatoren en voldoende middelen voorzien om veiligheidsdoelstellingen te behalen. Alle veiligheidsacties voldoen aan de lokale wettelijke vereisten en zijn afgestemd op sitespecifieke omstandigheden. Het veiligheidsbeleid van de Groep is geïntegreerd in Umicore's bredere EHS-raamwerk (milieu, veiligheid en gezondheid). Het ondersteunt ons beheersysteem ter voorkoming van arbeidsongevallen.

Group EHS Guidance Note

Umicore's Group EHS Guidance Note legt de EHS-vereisten vast voor alle business units en sites. Het biedt uitgebreide, groepsbrede normen in lijn met ISO 14001 en ISO 45001, die door elke site worden vertaald naar eigen EHS-beheersystemen en -procedures. De Guidance Note omvat het volledige spectrum van EHS-thema's en legt de verwachtingen vast voor werkplekbeoordelingen, operationele procedures, communicatie over gevaren, opleidingsprogramma's en noodprotocollen. Het schrijft ook voor dat elke site een formeel systeem implementeert om risico's te identificeren en te beheersen, zowel tijdens normale activiteiten als in noodsituaties, inclusief risico's inzake chemicaliën, processen en machines.

Alle nieuwe werknemers krijgen een introductie cursus rond veiligheid en gezondheid en er worden specifieke opleidingen ontwikkeld voor tijdelijk personeel en aannemers. Elk ongeval, incident, ziekte of bijna-ongeval moet worden gerapporteerd, grondig worden onderzocht zonder vingerwijzingen en worden gevolgd door passende corrigerende maatregelen.

S1-2 Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impacts

Umicore staat altijd open voor communicatie met organen voor werknemersvertegenwoordiging (die per land verschillen). In België heeft elke site een eigen ondernemingsraad, veiligheids- en gezondheidscomité en vakbondsafvaardiging, die maandelijks samenkomen om thema's te bespreken. Daarnaast zijn er informele bijeenkomsten met vakbondsvertegenwoordigers met het oog op een continue dialoog en een snelle aanpak van nieuwe behoeften en problemen.

De Global Framework Agreement on Sustainable Development met IndustriALL ondersteunt ons engagement voor arbeids- en mensenrechten, met inbegrip van het recht van werknemers op collectieve arbeidsonderhandelingen. We onderschrijven het recht van onze werknemers op collectieve arbeidsonderhandelingen door een constructieve dialoog met hen aan te gaan. Hoewel dit in Europa gebruikelijk is, is dit elders minder gebruikelijk of gelden er lokaal wettelijke beperkingen voor.

Umicore bevraagt ook rechtstreeks haar personeel om inzicht te krijgen in de potentiële en daadwerkelijke impacts en die te kunnen aanpakken. Onze jaarlijkse wereldwijde personeelenuquête is een waardevolle tool hiervoor. Het helpt ons om kansen en problemen te identificeren, maatregelen te

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

ontwikkelen, de effectiviteit ervan te beoordelen en interne initiatieven af te stemmen op de behoeften van werknemers. Voor meer informatie over de personeelsenquête van 2025, zie [S1-4](#).

S1-3 Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor eigen werknemers om bezorgdheden kenbaar te maken

Umicore zorgt voor doeltreffende communicatiekanalen op de werkplek waarop personeelsleden hun bezorgdheden kenbaar kunnen maken en feedback geven. Voor meer informatie, zie [G1-1](#).

Die kanalen omvatten vertrouwelijke meldingsmechanismen, zoals anonieme digitale platforms om potentiële bezorgdheden over mensenrechten of arbeidsrechten aan te pakken. We promoten die kanalen actief zodat werknemers weten dat ze beschikbaar zijn om zich veilig en vrij uit te spreken zonder angst voor represailles. Umicore volgt alle gerapporteerde bezorgdheden op in een gecentraliseerd systeem om terugkerende patronen te identificeren, risico's te beoordelen en weloverwogen corrigerende maatregelen te nemen. Als een materiële negatieve impact gerapporteerd wordt, evalueren we geval per geval of Umicore de impact veroorzaakte of eraan bijdroeg en identificeren we gepaste herstelmaatregelen.

Om het vertrouwen in die processen te versterken, krijgen werknemers regelmatig updates en opleidingen via interne communicatiekanalen (waaronder SharePoint) en geven we duidelijke richtlijnen met het oog op optimale toegankelijkheid en doeltreffendheid.

S1-4 Acteren op materiële impacts op eigen personeel, en benaderingen om wat eigen personeel betreft materiële risico's te mitigeren en materiële kansen te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen

Umicore heeft een brede aanpak ingevoerd om materiële impacts op het personeel te beheren, met uitgebreide risicobeoordelingen, proactieve opleidingsprogramma's en processen voor voortdurende verbetering in lijn met onze Zero Harm-ambitie. Belangrijke initiatieven worden ondersteund door duidelijke prestatie-indicatoren, periodieke beoordelingen en gerichte herstelmaatregelen. Tijdige maatregelen zorgen ervoor dat onze aanpak dynamisch blijft en inspeelt op nieuwe uitdagingen.

Veiligheid, gezondheid en welzijn

Umicore's strategisch stappenplan voor veiligheid, gezondheid en welzijn op het werk vormt de leidraad voor onze aanpak op alle sites. We beginnen met een grondige beoordeling van de veiligheids- en gezondheidsrisico's en -blootstelling volgens de Umicore-normen. Op basis hiervan worden gerichte beheersingsacties en kritieke prestatie-indicatoren ontwikkeld. Financiële middelen voor het beheer van materiële impacts met betrekking tot het eigen personeel kunnen worden toegewezen op het niveau van de Groep, de business unit of de site. Vanuit organisatorisch oogpunt zorgen we ervoor dat er op

de verschillende niveaus voldoende personeel aanwezig is om programma's voor veiligheid, gezondheid en welzijn uit te voeren, te implementeren en te handhaven. Onze werknemers krijgen opleidingen en middelen om kennis en expertise op te bouwen.

We voeren nalevingscontroles uit op meerdere niveaus om de naleving van onze normen en voortdurende verbetering te garanderen. Zelfevaluatiecontroles zijn gericht op de naleving van Umicore's interne EHS-normen, terwijl audits door externe partijen de naleving van zowel de Umicore-normen als de lokale EHS-regelgeving beoordelen.

Minder arbeidsongevallen en werkgerelateerde letsels

Umicore heeft verschillende maatregelen ingevoerd om het aantal incidenten op de werkplek te verminderen (in lijn met ons streven naar Zero Harm) en om materiële risico's zoals productiestilstand en reputatieschade ten gevolge van veiligheidsincidenten aan te pakken. Voor Umicore zijn veiligheidscultuur en -gedrag een prioriteit, te beginnen met een uitgebreide introductie cursus rond veiligheid voor alle nieuwe werknemers, gevolgd door opleiding op de werkplek. In 2025 waren er onder meer workshops over oorzakenanalyses (Noord-Amerika), besloten ruimtes (Azië-Pacific en Europa) en mentaal welzijn (Zuid-Amerika).

Het Coaching for Safety (C4S)-programma, dat in 2022 van start ging, richt zich op ongeveer 2.500 leidinggevendenden (bijna 20% van Umicore's personeelsbestand). In 2025 lag de focus op C4S-opleidingen voor teamleiders en operationeel managers. Tegen het einde van het jaar hadden 500 bijkomende personen een opleiding gekregen. Sinds de lancering namen ongeveer 2.300 leidinggevendenden deel aan C4S-workshops en vervolgvacatures. Eind 2025 had 92% van de leidinggevendenden een opleiding gevolgd.

Om preventie en bewustwording verder te verbeteren, worden alle arbeidsongevallen en gezondheidsklachten systematisch geanalyseerd. De bevindingen worden gerapporteerd aan het management en de veiligheidscomités zodat corrigerende maatregelen kunnen worden genomen. In 2025 gaven de kampioenen in oorzakenanalyse de training door op siteniveau. Daarnaast deelt de EHS-afdeling van de Groep elke maand rapporten over veiligheidsincidenten met de EHS-community wereldwijd, de managementteams van de business units en de business groups en het Executive Leadership Team. Dit draagt bij aan voortdurend leren en consistente veiligheidspraktijken binnen de hele organisatie.

Nul dodelijke ongevallen en ernstige incidenten

Umicore standaardiseert kritieke veiligheidspraktijken binnen de Groep door striktere controles op te nemen met hoog risico. In 2023 introduceerden we nieuwe groepsbrede normen voor taken met hoog risico (lockout-tagout (LOTO), openen van leidingen, werken in warme omstandigheden en werken op hoogte). De normen werden op alle sites geïmplementeerd in 2025. Daarnaast zijn er normen

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

gepubliceerd en geïmplementeerd voor veiligwerkvergunningen, veranderingsmanagement en een verbeterde procesrisicoanalyse.

Er wordt een verbeterde procesveiligheidsstandaard toegepast (die werd gepubliceerd in 2024) om procesveranderingen te beheren en resterende risico's te beoordelen. Dankzij regelmatige beoordelingen van procesrisicoscenario's kunnen we bepalen of verdere investeringen nodig zijn waar resterende risico's nog niet in de laagrisicozone vallen.

Het welzijn van werknemers verbeteren

Umicore zet zich al vele jaren in om een aantrekkelijke werkplek te bieden en verankerde welzijn als kernwaarde in de Umicore Way. Ons Wellbeing@Work-programma, dat in 2022 werd gelanceerd, richt zich op mentaal, fysiek en sociaal welzijn en gezondheid op het werk. In 2025 zijn de workshops van een halve dag voor senior leidinggevenden voortgezet en bereikte een e-learningmodule over mentaal welzijn 69% van de managers. De opleidingen 'leiderschap voor mentaal welzijn' en 'mentaal welzijn voor individuele medewerkers' werden toegevoegd aan Umicore's opleidingscatalogus en zijn nu beschikbaar voor alle werknemers.

In 2025 lanceerde Umicore de 'Global Safety Commitment Day', een moment waarop alle werknemers in alle sites en kantoren stilstaan bij een belangrijk onderwerp inzake veiligheid en gezondheid. Deze eerste editie benadrukte het belang van mentaal welzijn op het werk door alle werknemers te betrekken bij open en verhelderende discussies.

Gezondheid op het werk

Umicore legde vrijwillige, wetenschappelijk onderbouwde doelen vast om de beroepsmatige blootstelling aan gevaarlijke stoffen te verminderen. Daarbij streven we naar nul overschrijdingen van de belangrijkste biomarkerniveaus. Significante verbeteringen in 2025, zoals een overschrijdingsgraad van 0% voor kobalt en nikkel op sites zoals Cheonan (Korea), Jiangmen (China) en Nysa (Polen), tonen aan dat die maatregelen doeltreffend zijn. De beste praktijken worden ook gedeeld tussen de sites om voortdurende verbetering te stimuleren. Andere sites waar kobalt- en nikkelpoeder wordt verwerkt voerden ook verbeteringen door in 2025.

Ze hebben lopende projecten om verbeterde technische controlemaatregelen te implementeren om de beroepsmatige blootstelling verder te verminderen, samen met verbeterde procedures voor persoonlijke beschermingsmiddelen, meer orde en netheid en bewustmakingsopleidingen. Voor werknemers met mogelijke blootstelling aan gevaarlijke chemische stoffen is een gerichte gezondheidsmonitoring voorzien conform de wettelijke vereisten en de interne normen voor gezondheid op het werk.

Aantrekken, behouden en engageren van talent

Umicore's aanpak voor het aantrekken, behouden en engageren van talent is gericht op een ondersteunende, inclusieve en dynamische werkomgeving. We investeren in uitgebreide leiderschapsontwikkeling, voortdurend prestatiebeheer en gerichte initiatieven die ervoor zorgen dat onze werknemers zich gewaardeerd en ondersteund voelen. We streven naar een personeelsbestand met diverse perspectieven en ervaringen om innovatie en prestaties te bevorderen. Door actief feedback te vragen via tools zoals de personeelsenquête en door onze personeelsstrategieën af te stemmen op de veranderende behoeften van onze werknemers, bouwen we aan een gemotiveerd en deskundig team dat essentieel is voor duurzame groei en operationele uitmuntendheid.

Diversiteit en inclusie

Umicore erkent dat diversiteit en inclusie een belangrijke bijdrage leveren tot innovatie, betere resultaten en een betere afspiegeling van de wereldwijde markten die we bedienen. We bevorderen gelijke kansen, eerlijkheid en een inclusieve werkomgeving. We zorgen ervoor dat iedereen gelijk wordt behandeld en eerlijk wordt betaald voor gelijke inspanningen.

Umicore heeft verschillende initiatieven geïmplementeerd, waaronder een opleiding over onbewuste vooroordelen, die sinds 2022 verplicht is voor alle managers. 83,7% van de managers heeft die opleiding al gevolgd. Onze recruiters en wervingsmanagers volgen een opleiding over onbewuste vooroordelen en gedragsgerichte sollicitatiegesprekken. Campagnes voor employer branding en vacatures gebruiken ook onbevooroordeelde taal.

Werknemersbetrokkenheid

Umicore versterkt de betrokkenheid van werknemers door in te zetten op leiderschapsontwikkeling, operationele uitmuntendheid, duurzaamheid en feedback. Dankzij onze personeelsenquête van 2024 en 2025 kregen we belangrijke inzichten in de motivatie en de betrokkenheid van onze werknemers. De resultaten werden op groepsniveau gedeeld. Alle leidinggevenden werden gevraagd om aan de slag te gaan met de resultaten en samen met hun team haalbare actieplannen op te stellen die operationele uitmuntendheid, leiderschap en feedback aanmoedigen, en daarmee ook de algehele betrokkenheid van de werknemers.

Teamleiders formuleerden op basis van de resultaten van de personeelsenquête van hun team één prestatiedoelstelling om de algemene betrokkenheid te verbeteren. De managementteams van de business groups, de business units en de groepsafdelingen maakten actieplannen voor werknemersbetrokkenheid en gebruikten de gegevens van september 2025 om de voortgang te meten en de actieplannen te updaten.

De regeling voor kortetermijnincentives van het Executive Leadership Team is gekoppeld aan verbeteringen in de Employee Engagement Index. De volgende enquête is gepland voor september 2026.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Aanpassingen in het personeelsbestand en ondersteunende maatregelen

In 2024 en 2025 activeerde Umicore eerder aangekondigde plannen om een antwoord te bieden op de uitdagende marktomstandigheden en haar veerkracht op lange termijn te versterken. Dit omvatte onder meer kostenbesparingen, met een evenredige inkrimping van het personeelsbestand in verschillende business units. Waar van toepassing gebeurde dit via sociaal overleg en onderhandelingen conform de lokale wetgeving. Umicore is zich bewust van de impact van die veranderingen. Daarom blijven we de betrokken werknemers ondersteunen (waar mogelijk door hen over te plaatsen naar openstaande functies) en begeleiden we de teams in dit proces.

S1-5 Doelen inzake het beheren van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheren van materiële risico's en kansen

Doel 1: Daling met 10% op jaarbasis van de frequentiegraad van te registreren letsels (TRIR)

Umicore zet zich in om incidenten op de werkplek te vermijden en een veilige omgeving te garanderen voor alle werknemers en aannemers. Het doel heeft betrekking op alle werknemers en aannemers van Umicore in al onze activiteiten wereldwijd en het meet dodelijke ongevallen op het werk, ongevallen met werkverlet en te registreren letsels per miljoen gewerkte uren.

Methode voor het bepalen van het doel

In 2021 consolideerde Umicore definities voor een solide baseline op basis van de werkelijke prestaties van 2022. Het doel werd vastgelegd in 2022 en sindsdien wordt elk jaar een verbetering met 10% op jaarbasis nagestreefd, in lijn met de beste praktijken in de sector. Er worden gestandaardiseerde berekeningen gebruikt en de onderliggende methodologie blijft ongewijzigd. Dat zorgt voor betrouwbare gegevens die vergelijkbaar zijn over de jaren heen. De TRIR biedt een stabiele basis voor het meten en verbeteren van de veiligheidsprestaties. De stakeholders waren niet rechtstreeks betrokken bij het vastleggen van het TRIR-doel op groepsniveau. Lokale comités, waaronder werknemersvertegenwoordigers, werden wel betrokken bij het vertalen van de doelen voor de Groep en de business units naar concrete lokale doelstellingen. Zo is het doel relevant en afgestemd op specifieke activiteiten.

Baseline, monitoring en assurance

De in 2022 vastgelegde baseline dient als referentie voor voortdurende monitoring. Gegevens worden verzameld, geanalyseerd en intern gerapporteerd via een maandelijks EHS-dashboordrapport. Periodiek worden sitebeoordelingen en audits gepland om te garanderen dat onze aanpak solide en doeltreffend blijft onder de veranderende operationele omstandigheden. De opmerkelijke verbeteringen van de TRIR bevestigen de doeltreffende implementatie van veiligheidsmaatregelen en solide monitoringsystemen.

In 2025 waren de veiligheidsprestaties met 4% verbeterd tegenover het vorige jaar. Hoewel dit resultaat nog binnen het algemene stappenplan van 2022 valt, werd het doel van een vermindering met 10% op jaarbasis hiermee niet behaald.

Andere doelen voor veiligheid en gezondheid op het werk (buiten de scope van ERS S1)

Umicore legde twee doelen vast inzake veiligheid en gezondheid op het werk, in lijn met haar streven om de procesveiligheid en de bescherming van de werknemers voortdurend te verbeteren.

Frequentiegraad van gebeurtenissen inzake procesveiligheid (PSER)

Umicore streeft naar een **continue vermindering van de PSER met 10%**¹ op jaarbasis. Het doel heeft betrekking op alle activiteiten van de Groep. De incidentclassificatie volgt vastgelegde sectorcriteria. Gegevens worden verzameld en geanalyseerd via een maandelijks EHS-dashboord, met periodieke sitebeoordelingen en audits om de doeltreffendheid en de afstemming op de operationele omstandigheden te garanderen. Hoewel het aantal gebeurtenissen inzake procesveiligheid in dezelfde lijn lag als in 2024, behaalde Umicore haar doel inzake procesveiligheid in 2025 niet door schommelingen in het totaal aantal werkuren, wat een invloed had op de resulterende frequentiegraad van 7,5. In het kader van continue verbetering zullen corrigerende en preventieve maatregelen worden genomen op basis van systematische prestatie-evaluaties.

Geen overmatige blootstelling aan specifieke metalen

De doelstelling van **geen overmatige blootstelling aan specifieke metalen** sluit aan bij Umicore's Zero Harm-ambitie (geen schadelijke gevolgen). Dit doel heeft betrekking op Umicore-werknemers met beroepsmatige blootstelling aan specifieke metalen (arsen, cadmium, kobalt, indium, nikkel, lood en platinazouten) en streeft naar nul overschrijdingen van interne grenswaardes, met inbegrip van een afzonderlijke benchmark voor overgevoeligheid voor platinazouten. Umicore's overschrijdingsgraad is een interne drempelwaarde die vaak strenger is dan de wettelijke waardes (als die bestaan). Biomarkers voor blootstelling omvatten specifieke drempelwaardes voor stoffen zoals lood (20² µg/dl in bloed) of kobalt (15 µg/g creatinine in urine). De gegevens worden twee keer per jaar geëvalueerd aan de hand van biologische stalen van blootgestelde werknemers (met uitzondering van platinazouten). Monitoring hiervan wordt ondersteund door overleg met werknemers, workshops over veiligheid en gezondheid en het delen van interne kennis.

In 2025 daalde de totale overschrijding van onze interne drempelwaardes naar 0,8%¹ (tegenover 1,2% in 2024) als gevolg van betere technische controles, opleidingen en monitoring. Het voortgezette GLOBEL-project ('No One Beyond Exposure Limits') in Cobalt & Specialty Materials draagt daar ook toe bij.

¹ Deze maatstaf valt buiten de scope van de CSRD-assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid.

² De overschrijdingsgraad voor de blootstelling aan lood is aangepast voor 2021-2024 na een verlaging van het interne doel van 25 naar 20 µg/dl in lijn met de EU-regelgeving.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Doel 2: 35% vrouwen in managementposities tegen 2030

We geloven in gelijke kansen, rechtvaardigheid en diversiteit als voorwaarden voor een inclusieve werkomgeving. Umicore wil binnen de Groep gendergelijkwaardigheid waarborgen en diversiteit van denken stimuleren. Daarom streven we ernaar een inclusieve cultuur op te bouwen en het aantal vrouwen onder onze werknemers en ons management te verhogen. Onze ambitieuze doelstelling is om zo snel mogelijk genderevenwicht te bereiken, met een streefdoel van 35% vrouwen in managementposities tegen 2030 tegenover de baseline van 2019. Dit doel heeft betrekking op voltijdse Umicore-werknemers in managementfuncties wereldwijd.

Methode voor het bepalen van het doel

Het doel werd vastgelegd in 2019 op basis van geconsolideerde interne personeelsgegevens in lijn met internationale benchmarks voor diversiteit. Er waren geen wijzigingen aan het doel en de desbetreffende maatstaven, onderliggende meetmethodes, significante aannames, beperkingen, bronnen en processen voor gegevensverzameling sinds de invoering ervan. Er werd niet overlegd met het personeel of met werknemersvertegenwoordigers om die doelen vast te leggen of om verbeteringen te identificeren op basis van Umicore's prestaties op dit vlak.

Baseline, monitoring en assurance

In 2019 was 23,1% van de managementposities ingevuld door een vrouw. Via interne evaluaties en data-analyse monitoren we jaarlijks dat de voortgang aansluit bij de verwachtingen en identificeren we trends en significante veranderingen in de prestaties. Belangrijke hefboomen zijn het percentage interne promoties en het aantrekken en werven van divers en bekwaam talent. De prestaties tegenover die doelen worden jaarlijks opgevolgd. De resultaten worden openbaar gemaakt en gedeeld met de werknemers.

Het genderevenwicht binnen het management bleef stabiel in 2025. Net als in 2024 maakten vrouwen 28,1% van het management uit. Dat was voornamelijk het gevolg van een beperktere groei van het personeelsbestand en minder aanwervingen.

S1-6 Kenmerken van werknemers onder het eigen personeel

Boekhoudkundige beginselen

Bij Umicore worden de personeelsgegevens gerapporteerd op basis van een momentopname op 31 december van het totale aantal werknemers die rechtstreeks in dienst zijn, conform de nationale arbeidswetgeving. Dit omvat arbeiders, bedienden, kaderleden en leden van Executive Leadership Team (ongeacht hun eventuele status als zelfstandige). Het personeelsbestand omvat voltijdse, deeltijdse en tijdelijke werknemers, maar is exclusief personen met een 'slapende'

arbeidsovereenkomst (bv. loopbaanonderbreking, verlengd ouderschapsverlof), langdurig zieken, vervroegd gepensioneerden en werknemers in onderaanneming.

De personeelsgegevens komen uit de systemen van People & Organization (P&O), waardoor de gerapporteerde cijfers overeenkomen met de werkelijke loonadministratie voor volledig geconsolideerde entiteiten. Hoewel de onderliggende methode voor het verzamelen van gegevens niet is gewijzigd, werd de structuur van de uitsplitsing het vorige jaar aangepast om te voldoen aan de eisen van ESRS S1. De genderverdeling is gebaseerd op het totaal aantal werknemers aan het einde van het jaar. Er is ook een bijkomende uitsplitsing naar gender voor landen met een significante tewerkstelling (minstens 50 werknemers en 10% van het totale personeelsbestand). Hoewel Umicore's P&O-systemen de ESRS-eisen volgen, met inbegrip van bijkomende genderclassificaties, blijft de rapportering voor verslagjaar 2025 beperkt tot een indeling in mannen en vrouwen conform nationale wetgeving. Het personeelsbestand is onderverdeeld in drie soorten medewerkers:

- **Vaste werknemers:** met een contract van onbepaalde duur, hoewel de specifieke voorwaarden kunnen verschillen per land.
- **Tijdelijke werknemers:** met een contract van bepaalde duur, meestal voor projectwerk, seizoensgebonden werk of kortlopende opdrachten.
- **Oproepkrachten:** bv. werknemers met nulurencontract, flexwerkers of oproepkrachten gerapporteerd binnen de categorie tijdelijke werknemers.

De classificatie van werknemers volgt het geldende nationale wettelijke kader van elk rechtsgebied. We blijven werken aan het verder verbeteren van de gegevenskwaliteit en de afstemming op de veranderende regelgeving.

Het personeelsverloop wordt gemonitord als een indicator van de stabiliteit van het personeelsbestand en wordt gerapporteerd conform ESRS S1-6. Dit omvat vrijwillig vertrek, ontslag, pensionering en overlijden. Het percentage van het personeelsverloop van de verslagperiode wordt berekend als het totale aantal vertrekkende medewerkers gedeeld door het gemiddelde personeelsbestand, op basis van het personeelsbestand op 30 juni en 31 december. Werknemers van wie het contract van bepaalde duur afliep, worden hierin niet meegerekend.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Aantal werknemers

	2024	2025
Man	8.723	8.495
Vrouw	2.858	2.735
Overige ¹	-	-
Niet gerapporteerd ¹	-	-
TOTAAL AANTAL WERKNEMERS	11.581	11.230

¹ Deze gendercategorie is beschikbaar in het geconsolideerd systeem. Er werden echter geen werknemers gerapporteerd onder deze categorie tijdens de verslagperiode.

Aantal werknemers per land

		Man	Vrouw	Overige ¹ gerapporteerd ¹	Niet gerapporteerd ¹	Totaal aantal werknemers
2024	België	2.794	688	-	-	3.482
	Duitsland	1.268	485	-	-	1.753
	China	961	390	-	-	1.351
	Overige	3.700	1.295	-	-	4.995
	2025	België	2.669	626	-	-
	Duitsland	1.228	455	-	-	1.683
	China	941	382	-	-	1.323
	Overige	3.657	1.272	-	-	4.929

¹ Deze gendercategorie is beschikbaar in het geconsolideerd systeem. Er werden echter geen werknemers gerapporteerd onder deze categorie tijdens de verslagperiode.

In 2025 bedroeg het totale aantal werknemers voor volledig geconsolideerde ondernemingen 11.230, tegenover 11.581 eind 2024. Die daling is voornamelijk het gevolg van een daling van het personeelsbestand in Europa, vooral in België, deels gecompenseerd door beperkte stijgingen op andere locaties.

België, Duitsland en China blijven de grootste werkgelegenheidscentra met resp. 29,3%, 15,0% en 11,8% van het totale personeelsbestand wereldwijd.

In termen van genderverdeling bevat het personeelsbestand 75,6% mannen en 24,4% vrouwen, met een daling van die laatste categorie tegenover 24,7% in 2024.

Werknemers per type contract

	2024	2025
Vaste werknemers – Mannen	-	8.317
Vaste werknemers – Vrouwen	-	2.646
Vaste werknemers – Overige ¹	-	-
Vaste werknemers -- Niet gekend ¹	-	-
Totaal vaste werknemers	11.251	10.963
Tijdelijke werknemers – Mannen	-	178
Tijdelijke werknemers – Vrouwen	-	89
Tijdelijke werknemers – Overige ¹	-	-
Tijdelijke werknemers – Niet gekend ¹	-	-
Totaal tijdelijke werknemers	330	267

¹ Deze gendercategorie is beschikbaar in het geconsolideerd systeem. Er werden echter geen werknemers gerapporteerd onder deze categorie tijdens de verslagperiode.

De overgrote meerderheid van de Umicore-werknemers (meer dan 97%) heeft een vast contract, terwijl minder dan 3% (ongeveer 267 werknemers) een tijdelijk contract heeft. Tijdelijke contracten worden aangeboden in specifieke situaties (zoals stages, duaal leren, seizoensarbeid, vervanging van vaste werknemers die langdurig afwezig zijn, projectgebonden opdrachten) of in rechtsgebieden waar tijdelijke contracten de standaardpraktijk vormen.

De oproepkrachten vertegenwoordigen een zeer beperkt aantal werknemers en hebben dan ook weinig tot geen materiële impact op deze maatstaf. Die werknemers worden daarom meegerekend bij de tijdelijke werknemers. Het aandeel tijdelijke werknemers in ons totale personeelsbestand daalde van 2,8% in 2024 tot 2,4% in 2025.

Percentage van het personeelsverloop

Personeelsverloop	2024	2025
Aantal personeelsleden dat de onderneming heeft verlaten	1.169	1.092
Percentage personeelsverloop	9,9%	9,7%

In 2025 bedroeg het totale percentage van het personeelsverloop 9,7%, waarbij 1.092 werknemers uit dienst gingen. Het vrijwillige verloop bleef stabiel op 5,1%, ongewijzigd tegenover 2024.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxononomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

S1-8 Cao-dekkingsgraad en sociale dialoog

Boekhoudkundige beginselen

Umicore rapporteert de cao-dekkingsgraad als het percentage werknemers in de Europese Economische Ruimte (EER) dat valt onder formele collectieve arbeidsovereenkomsten (cao's) die onderhandeld zijn met vakbonden of bevoegde werknemersvertegenwoordigers. In lijn met de eisen van ESRS S1-8 is de rapportering beperkt tot werknemers uit de EER. Een verdere uitsplitsing wordt alleen verstrekt voor landen die voldoen aan de drempel voor significante tewerkstelling. Werknemers die onder meerdere cao's vallen, worden slechts eenmaal geteld om consistentie te waarborgen. Van de EER-landen voldoen België en Duitsland aan de drempel voor gedetailleerde rapportering omdat ze elk minstens 10% van het totale personeelsbestand in de EER vertegenwoordigen en meer dan 50 werknemers in dienst hebben.

Over werknemersvertegenwoordiging en sociale dialoog rapporteren we als het percentage werknemers op sites met een formele werknemersvertegenwoordiging. De sociale dialoog vindt plaats via besprekingen tussen twee partijen (rechtstreeks overleg tussen management en werknemersvertegenwoordigers) of tussen drie partijen (met ook vertegenwoordigers van de overheid). Net als bij de cao-rapportering wordt alleen in detail gerapporteerd over de EER-landen die in aanmerking komen.

Cao-dekkingsgraad in de EER

Cao-dekkingsgraad in de EER	2024	2025
Percentage werknemers dat is gedekt door via collectieve onderhandelingen tot stand gekomen overeenkomsten (cao's) in landen van de EER	81,2%	82,2%
Percentage werknemers dat werknemersvertegenwoordigers heeft in landen van de EER	96,8%	96,6%

Sinds 1996 heeft Umicore een overeenkomst met de Europese ondernemingsraad (EOR), waarbij de laatste versie dateert van 2016. De EOR-overeenkomst heeft betrekking op alle Umicore-entiteiten in de EER (EU, Noorwegen, Liechtenstein en IJsland). Het biedt een gestructureerd platform voor werknemersvertegenwoordiging en een forum voor discussie over transnationale thema's. Vertegenwoordigers worden benoemd conform de nationale wetgeving, waarbij de deelname is gebaseerd op de omvang van het personeelsbestand.

Cao-dekkingsgraad

	Cao-dekkingsgraad		Sociale dialoog	
	Werknemers (in EER)		Personeelsvertegenwoordiging (in EER)	
	2024	2025	2024	2025
0-19%				
20-39%				
40-59%				
60-79%	Duitsland	Duitsland		
80-100%	België	België	België, Duitsland	België, Duitsland

S1-9 Diversiteitsindicatoren

Boekhoudkundige beginselen

De genderverdeling op het niveau van het hoger management wordt gerapporteerd in zowel aantal als percentage, conform de eisen van ESRS S1-9. Umicore definieert 'senior management' als hogere kaderleden die verantwoordelijk zijn voor het vormgeven van de bedrijfscultuur, visie en strategische richting en het aandrijven van organisatorische verandering binnen hun teams en doorheen de Vennootschap. De genderverdeling wordt berekend door het aantal mannelijke en het aantal vrouwelijke managers binnen het senior management op te tellen.

Wat de leeftijdsverdeling betreft, worden de werknemers ingedeeld in drie categorieën: jonger dan 30 jaar, 30 tot 50 jaar en ouder dan 50 jaar, waarbij telkens het absolute aantal werknemers wordt gerapporteerd.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Werknemers op het niveau van senior management

	Aantal werknemers		Percentage van werknemers	
	2024	2025	2024	2025
Man	138	134	80,2%	81,2%
Vrouw	34	31	19,8%	18,8%
Overige ¹	-	-	-	-
Niet gerapporteerd ¹	-	-	-	-

¹ Deze gendercategorie is beschikbaar in het geconsolideerd systeem. Er werden echter geen werknemers gerapporteerd onder deze categorie tijdens de verslagperiode.

Het senior management omvat 134 mannen en 31 vrouwen. Dat brengt het aandeel vrouwen in het senior management op 18,8% voor 2025 (tegenover 19,8% voor 2024).

Leeftijdverdeling van de werknemers

Aantal werknemers	2024	2025
Jonger dan 30 jaar	1.727	1.502
30 tot 50 jaar oud	7.235	7.117
Ouder dan 50 jaar	2.619	2.611

In Umicore's wereldwijde personeelsbestand is 13,4% van de werknemers jonger dan 30 jaar, 63,4% tussen de 30 en 50 jaar en 23,2% ouder dan 50 jaar. Tegenover 2024 daalde het aandeel werknemers jonger dan 30 jaar van 14,9% tot 13,4%. Beide oudere leeftijdsgroepen kenden een stijging, vooral de groep van 30 tot 50 jaar.

S1-10 Leefbaar loon

Umicore verbindt zich ertoe om alle werknemers een leefbaar loon te bieden, zoals uiteengezet in Umicore's mensenrechtenbeleid. Dat beleid garandeert eerlijke remuneratie op basis van het billijkheidsbeginsel en naleving van de hoogste toepasselijke norm van nationale wetgeving, nationale sectornormen of collectieve arbeidsovereenkomsten. Werknemers worden tijdig en rechtstreeks betaald volgens de toepasselijke wetgeving. Umicore verbiedt ten strengste onwettige inhoudingen op het loon of inhoudingen als disciplinaire maatregel.

S1-14 Veiligheids- en gezondheidsmaatstaven

Boekhoudkundige beginselen

Het percentage werknemers in Umicore's eigen personeel dat valt onder de beheersystemen voor veiligheid en gezondheid op het werk wordt berekend op basis van het aandeel van het totale aantal werknemers in geconsolideerde productiesites waarvan de activiteiten vallen onder een extern gecertificeerd beheersysteem voor veiligheid en gezondheid op het werk (ISO 45001).

Umicore's rapportering van de prestaties inzake veiligheid en gezondheid is gebaseerd op duidelijk gedefinieerde en gestandaardiseerde criteria. Het gerapporteerde aantal dodelijke ongevallen omvat expliciet alle sterfgevallen als gevolg van arbeidsongevallen binnen Umicore's bedrijfsactiviteiten wereldwijd, met inbegrip van zowel eigen werknemers als andere werknemers die op onze sites werkzaam zijn. Het totale aantal te registreren arbeidsongevallen omvat sterfgevallen, incidenten met werkverzuim en andere gevallen die medische zorg vereisen zonder werkverzuim.

Conform de rapporteringseisen van ESRS S1 omvat de frequentiegraad van te registreren arbeidsongevallen enkel die gevallen waarbij eigen werknemers van Umicore betrokken waren. Die frequentiegraad wordt berekend door het totale aantal te registreren ongevallen (inclusief sterfgevallen) te vermenigvuldigen met 1.000.000 en te delen door het totale aantal door Umicore-personeel gewerkte uren tijdens de verslagperiode. Dit levert dan een frequentiegraad per miljoen werkuren op.

De berekening van het aantal verzuimdagen als gevolg van arbeidsongevallen omvat alle kalenderdagen (vanaf de dag na het ongeval tot de dag voor de werknemer terug aan het werk gaat), inclusief weekends en feestdagen, ongeacht of de werknemer op die dagen zou werken. Het aantal verzuimdagen als gevolg van arbeidsongevallen is gebaseerd op het ziekteverlof dat vermeld staat in het medisch attest van de werknemer, waarbij enkel rekening wordt gehouden met het deel daarvan in het verslagjaar. Voor sterfgevallen worden de gerapporteerde verzuimdagen beperkt tot 365 dagen per incident, zonder overdracht naar volgende jaren.

Er dient te worden opgemerkt dat ziektegevallen buiten beschouwing worden gelaten bij de berekeningen van veiligheid en gezondheid voor de verslagperiode, in lijn met de rapporteringseisen van ESRS S1.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Maatstaven voor veiligheid en gezondheid

	2024	2025
Aandeel werknemers die onder het beheersysteem voor gezondheid en veiligheid op het werk vallen (%)	71,0%	65,7%
Aantal te registreren arbeidsongevallen (alleen werknemers)	97	89
Percentage te registreren arbeidsongevallen (alleen werknemers)	4,7	4,5
Aantal verzuimdagen door letsel en overlijden als gevolg van arbeidsongevallen	2.308	2.322
Aantal sterfgevallen als gevolg van arbeidsongevallen en beroepsziekten van Umicore-werknemers	0	0
Aantal sterfgevallen als gevolg van arbeidsongevallen en beroepsziekten van andere werknemers die op Umicore-sites werkzaam zijn	0	0

Umicore heeft beheersystemen voor veiligheid en gezondheid op het werk op alle sites, en dus voor het volledige eigen personeel, in lijn met de EHS Guidance Note en de toepasselijke wetgeving. Hoewel ISO 45001-certificering geen verplichting is, heeft een aantal sites ervoor geopteerd om extern gecertificeerde beheersystemen voor veiligheid en gezondheid op het werk te implementeren. Eind 2025 viel 65,7% van de werknemers op onze geconsolideerde productiesites onder dit extern gecertificeerde ISO 45001-beheersysteem voor veiligheid en gezondheid op het werk. De daling tegenover het vorige jaar is voornamelijk het gevolg van een verschuiving in de verdeling van het personeelsbestand. Minder werknemers werken op een ISO 45001-gecertificeerde site dan het vorige jaar, terwijl het totaal aantal werknemers op productiesites relatief stabiel is gebleven. Het aantal sites met ISO 45001-certificering bleef ongewijzigd tegenover het vorige jaar.

In 2025 waren er geen dodelijke arbeidsongevallen onder onze werknemers of onder werknemers die op Umicore-sites werkzaam zijn. Dit onderstreept onze inzet voor de preventie van ernstige incidenten. Tijdens hetzelfde jaar hadden Umicore-werknemers 89 arbeidsongevallen, wat resulteerde in 2.322 verzuimdagen. Over het algemeen waren de veiligheidsprestaties met 4% verbeterd tegenover het vorige jaar. Die daling toont de impact aan van onze gerichte veiligheidsinitiatieven en voortdurende verbeteringsmaatregelen voor veiligheid op de werkplek, zoals beschreven in het deel over maatregelen. Die inspanningen hebben bijgedragen aan een veiligere werkomgeving en bevestigen Umicore's engagement voor de voortdurende verbetering van onze prestaties inzake veiligheid en gezondheid in alle activiteiten wereldwijd.

S1-16 Remuneratie-indicatoren

Loonkloof man-vrouw

Voor 2025 wordt de niet-gecorrigeerde loonkloof man-vrouw gerapporteerd conform de eisen van ESRS S1-16 en voor het eerst opgenomen naast de gecorrigeerde aanpak. Dit is het verschil tussen de gemiddelde remuneratie van mannelijke en vrouwelijke werknemers binnen de hele organisatie, zonder toepassing van correctiefactoren. Dit biedt dus een inzicht in het algemene structurele loonverschil binnen het personeelsbestand, eerder dan in het verschil in loon voor gelijk werk.

De maatstaf wordt berekend als het procentuele verschil tussen de gemiddelde jaarlijkse brutoremuneratie van mannelijke en vrouwelijke werknemers. De brutoremuneratie omvat zowel het basissalaris als de variabele vergoeding en heeft betrekking op alle (voltijdse en deeltijdse) werknemers van Umicore NV, op basis van de tijdens de periode effectief uitbetaalde remuneratie.

Voor 2025 bedroeg de niet-gecorrigeerde loonkloof man-vrouw bij Umicore NV -15,3%. Een negatief percentage geeft aan dat vrouwelijke werknemers gemiddeld meer verdienen dan mannelijke werknemers. De berekening van de bruto (niet-gecorrigeerde) loonkloof man-vrouw heeft inherente beperkingen, aangezien er geen rekening wordt gehouden met verschillen in de samenstelling van het personeelsbestand, werkuren, functies en anciënniteit. Dit biedt dan ook niet noodzakelijk een volledig representatief beeld van de loongelijkheid. Bovendien kunnen gegevenscentralisatie en -consolidatie een impact hebben op de nauwkeurigheid van de gerapporteerde resultaten.

Voor een betekenisvollere beoordeling van de loonkloof berekent Umicore ook een gecorrigeerde loonkloof op groepsniveau. Die berekening, die van toepassing is op leidinggevend wereldwijd, is gebaseerd op het basissalaris bij 100% tewerkstelling en het doel voor de variabele vergoeding, waarbij een geüpdatete methodologie wordt toegepast. De gecorrigeerde loonkloof man-vrouw wordt bepaald aan de hand van de gemiddelde compa-ratio per gender en wordt verder gecorrigeerd voor relevante factoren zoals anciënniteit. De compa-ratio is de vergelijking van het werkelijke salaris van een werknemer met het middenpunt van het salarisbereik, dat wordt bepaald door de loonschaal van de werknemer en het land en de locatie om de lokale markttonen te weerspiegelen.

De gecorrigeerde loonkloof man-vrouw voor leidinggevend in de hele Groep blijft onder de referentiedrempel van 5% zoals vermeld in de EU-richtlijn inzake loontransparantie.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Remuneratieverhouding

Boekhoudkundige beginselen

Umicore berekent haar jaarlijkse totale remuneratieverhouding door de totale remuneratie van de hoogstbetaalde persoon te vergelijken met de mediaan van de jaarlijkse totale remuneratie van alle werknemers van Umicore NV uitgezonderd die hoogstbetaalde persoon. Voor die berekening verwijst Umicore NV naar de juridische entiteit die de sites in Olen, Hoboken en Brussel omvat.

Die aanpak weerspiegelt de huidige beschikbaarheid van gegevens, aangezien volledige toegang tot wereldwijde remuneratiecijfers beperkt is. Umicore blijft zich inzetten om die beschikbaarheid te verbeteren met het oog op het gebruik van de beoogde berekeningsmethode in de toekomst

Remuneratieverhouding

Beloningsmaatstaven	2024	2025
Jaarlijkse totale remuneratieverhouding	27	25

S1-17 Incidenten, klachten en ernstige impacts op het gebied van mensenrechten

Boekhoudkundige beginselen

Umicore zorgt ervoor dat alle gerapporteerde gevallen van discriminatie en intimidatie uitgebreid worden onderzocht en gepast worden aangepakt. Discriminatie wordt gedefinieerd als oneerlijke of ongelijke behandeling op basis van beschermde kenmerken zoals gender, etnische afkomst, nationaliteit, religie, lichamelijke beperking, leeftijd of seksuele geaardheid. Intimidatie verwijst naar elk ongewenst gedrag dat de waardigheid aantast of een bedreigende, vijandige of beledigende omgeving creëert.

Om consistentie te garanderen en dubbeltelling te voorkomen, worden gegevens geconsolideerd uit meerdere rapporteringskanalen, waaronder de Integrity Line, de Security Incident Reporting Tool en de rapporten van People & Organization (P&O). Corporate Security en P&O voeren een gezamenlijk

beoordelingsproces uit, waarbij twee keer per jaar de classificaties van de gerapporteerde gevallen worden geverifieerd en de gemelde gevallen van de Gedragscode worden beoordeeld. Samen met lokale P&O-vertegenwoordigers valideren ze gerapporteerde gevallen en vergelijken ze rapporten, terwijl Corporate Security ook alle gerelateerde boetes, geldstraffen of schadevergoedingen bijhoudt. De uiteindelijke geconsolideerde gegevens worden beoordeeld door het gedragscodecomité. Dat zorgt voor afstemming met de definities en disciplinaire maatregelen en valideert de classificatie en het aantal gerapporteerde gevallen.

Om potentiële schendingen van mensenrechten te beoordelen, verzamelt Umicore jaarlijks op gestructureerde wijze gegevens aan de hand van een doelgerichte vragenlijst onder P&O-contacts. Via die vragenlijst komen we te weten of er tijdens het verslagjaar incidenten hebben plaatsgevonden en verzamelen we meer informatie over gemelde incidenten en eventuele financiële gevolgen daarvan. Elk jaar geeft de Legal-afdeling meer informatie over ernstige mensenrechtenschendingen, waaronder rechtszaken, boetes, geldstraffen en schadevergoedingen, of bevestigt die afdeling dat er geen dergelijke zaken waren in het verslagjaar.

Incidenten en klachten

Incidenten en klachten	2024	2025
Aantal incidenten van discriminatie, met inbegrip van intimidatie	12	18
Bedrag aan boetes, geldstraffen en schadevergoedingen voor schade veroorzaakt door incidenten van discriminatie, met inbegrip van intimidatie (EUR)	0	0
Aantal klachten om bezorgdheden aan de orde te stellen ¹	28	25
Bedrag aan boetes, geldstraffen en schadevergoedingen voor schade veroorzaakt door klachten (EUR)	0	0

¹ Klachten ingediend via kanalen voor personen binnen het eigen personeel, inclusief nationale contactpunten in het kader van de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen

In 2025 ontving Umicore in totaal 25 klachten over discriminatie, waaronder intimidatie. Elke klacht werd uitgebreid onderzocht en geanalyseerd om de gegrondheid ervan te verifiëren en de nodige maatregelen te bepalen. Op basis hiervan werd de gegrondheid in 18 gevallen bevestigd. Dat leidde tot corrigerende acties en/of disciplinaire maatregelen (waaronder ontslag) waar nodig. In het verslagjaar waren er geen boetes, geldstraffen of schadevergoedingen nodig als gevolg van die incidenten.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening
- Duurzaamheidsverslag**
- ESRS 2
- EU-taxonomie
- ESRS E1 Klimaatverandering
- ESRS E2 Verontreiniging
- ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen
- ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie
- ESRS S1 Eigen personeel
- ESRS S2 Werknemers in de waardeketen
- ESRS G1 Zakelijk gedrag
- Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Aantal ernstige mensenrechtenproblemen en -incidenten

Aantal ernstige problemen en incidenten op het gebied van mensenrechten met betrekking tot het eigen personeel	2024	2025
Wegens niet-naleving van de UN Guiding Principles	0	0
Wegens niet-naleving van de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen	0	0
Wegens niet-naleving van de Verklaring van de IAO inzake fundamentele principes	0	0
Overige	0	0
Totaal aantal problemen en incidenten	0	0
Totale bedrag aan boetes, geldstraffen en schadevergoedingen wegens ernstige problemen en incidenten op het gebied van mensenrechten met betrekking tot het eigen personeel (EUR)	0	0

[Over ons](#)
[Verklaringen aan stakeholders](#)
[Strategie](#)
[Geconsolideerd management verslag](#)
[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverslag](#)
[ESRS 2](#)
[EU-taxonomie](#)
[ESRS E1 Klimaatverandering](#)
[ESRS E2 Verontreiniging](#)
[ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen](#)
[ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie](#)
[ESRS S1 Eigen personeel](#)
[ESRS S2 Werknemers in de waardeketen](#)
[ESRS G1 Zakelijk gedrag](#)
[Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag](#)
[Over dit verslag](#)

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS 2 SBM-3 Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Subthema	IRO-type	Omschrijvingen	Plaats in de waardeketen	Tijdshorizon	Daadwerkelijk vs. potentieel Actueel vs. beoogd
Verantwoord beheer van toeleveringsketens	Positieve impact	Door een beter inzicht in de uitdagingen van mogelijk getroffen gemeenschappen en werknemers in onze waardeketen bevordert Umicore zinnvolle due diligence. Waar mogelijk werken we actief samen met werknemers, vakbonden, gemeenschapsvertegenwoordigers en ngo's om risico's beter te kunnen identificeren en doeltreffende praktijken voor risicobeperking te kunnen implementeren.	Upstream	Korte termijn	Daadwerkelijk
Verantwoord beheer van toeleveringsketens	Negatieve impact	Beperkte feedback van leveranciers en lokale gemeenschappen over de economische, sociale en milieu-impact van hun activiteiten kan het moeilijker maken voor Umicore om de ruimere gevolgen van de activiteiten van haar toeleveringsketens ten volle te begrijpen en aan te pakken.	Upstream	Korte termijn	Daadwerkelijk
Mensenrechten en arbeidsrechten	Negatieve impact	Hoewel we van onze zakenpartners verwachten dat ze vergelijkbare veiligheids- en gezondheidssystemen implementeren als wij blijven er door de aard van onze upstreamwaardeketen (mijnbouw, raffinage, verwerking) aanzienlijke veiligheids- en gezondheidsrisico's bestaan. Dat is nog relevanter in omstandigheden waar lokale regelgeving en internationale normen niet strikt worden gehandhaafd, waardoor de kans op ongevallen en niet-naleving toeneemt.	Upstream	Alle tijdshorizonten	Daadwerkelijk
Verantwoord beheer van toeleveringsketens	Kans	Het toenemende bewustzijn rond duurzame en verantwoorde bevoorrading in mijnbouw en materialen vormt een belangrijke kans voor Umicore. Door het voortouw te nemen op het vlak van verantwoorde bevoorrading kan Umicore zich positioneren als voorkeurspartner op de markt en zo de bedrijfsreputatie en het klantenvertrouwen versterken en mogelijk nieuwe materialen en markten aanboren.	Upstream	Alle tijdshorizonten	Actueel
Mensenrechten en arbeidsrechten	Risico	De aard van Umicore's upstreamactiviteiten houdt een inherent risico in op schendingen van de mensenrechten en arbeidsrechten binnen haar upstreamwaardeketen. Als die risico's niet doeltreffend worden beheerd, kan dit aanzienlijke schade veroorzaken en leiden tot juridische aansprakelijkheden en reputatieschade.	Upstream	Alle tijdshorizonten	Actueel
Verantwoord beheer van toeleveringsketens	Risico	Bevoorrading uit hoogrisicogebieden brengt aanzienlijke uitdagingen met zich mee, met betrekking tot aantasting van het milieu, ethische bevoorradingspraktijken en naleving van de regelgeving. Als die risico's niet worden aangepakt, kan dat leiden tot financiële claims, reputatieschade en verstoringen in Umicore's toeleveringsketen. Dat kan het moeilijker maken om te voldoen aan de verwachtingen van de stakeholders en om de duurzaamheidsdoelstellingen te verwezenlijken.	Upstream	Korte tot middellange termijn	Actueel

Als wereldwijd actief bedrijf steunt Umicore op een uitgebreide waardeketen van leveranciers, aannemers en logistieke partners. We erkennen dat ons bedrijfsmodel zowel een directe als een indirecte impact heeft op werknemers in de waardeketen via activiteiten zoals de inkoop van grondstoffen, externe aanneming en distributie. We verbinden ons ertoe ervoor te zorgen dat alle partners voldoen aan onze minimumeisen inzake mensenrechten, sociale standaarden en milieu, veiligheid en gezondheid.

De materiële negatieve impact is van meer systemische aard in sommige delen van de waardeketen, door de context in specifieke landen of regio's. Via risicogebaseerde ESG-due diligence als integraal onderdeel van Umicore's bedrijfsstrategie identificeert en beoordeelt de Groep voortdurend potentiële en daadwerkelijke negatieve impacts inzake mensenrechten en nemen we preventieve en risicobeperkende maatregelen waar nodig. Voor meer informatie over Umicore's acties inzake potentiële en daadwerkelijke impacts, zie [S2-4](#).

Umicore beschouwt het risico op kinder- en dwangarbeid als een materieel thema vanwege de grote impact op de betrokken personen. Binnen onze waardeketen hebben we geografische zones en commodity's met een hoog risico geïdentificeerd, vooral bij de inkoop van kobalt in de Democratische Republiek Congo en nikkel in Indonesië. In beide regio's blijven veiligheids- en gezondheidsrisico's groot door onvoldoende veiligheidsprocessen, ontoereikende persoonlijke beschermingsmiddelen en een verhoogd incidentrisico. Umicore focust bij risicobeoordeling op landen, waardeketens en mijnbouw- en raffinageactiviteiten waar de grootste risico's voorkomen. Onderaannemers en migrerende werknemers worden beschouwd als bijzonder kwetsbaar voor dwangarbeid en lagere veiligheidsnormen.

Umicore werkt nauw samen met directe zakenpartners om risico's te verminderen en werkomstandigheden te verbeteren. Door actief samen te werken met partners, werknemers, vakbonden, gemeenschapsvertegenwoordigers en ngo's in hoogrisicoregio's kan Umicore risico's beter

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

identificeren, passende maatregelen nemen en een positieve impact realiseren voor werknemers op het terrein.

S2-1 Beleid inzake werknemers in waardeketen

Het beheer van werknemers in de waardeketen wordt bepaald door het beleid uiteengezet in S1-2. Dit deel richt zich op relevante bijkomende aspecten van die beleidslijnen.

Umicore's mensenrechtenbeleid

Umicore's mensenrechtenbeleid, dat uitvoerig wordt beschreven in S1-1, richt zich op het voorkomen van mensenhandel, dwangarbeid, kinderarbeid, discriminatie en onveilige werkomstandigheden. Het omvat due-diligenceprocessen en klachtenmechanismen om mensenrechtenimpacts te identificeren, aan te pakken en te herstellen. Het beleid geldt voor alle eigen activiteiten en voor de volledige waardeketen, inclusief leveranciers, aannemers en zakenpartners, met uitzondering van derde partijen zonder directe contractuele relatie of invloed.

Umicore Global Sustainable Sourcing Policy (UGSSP)

De UGSSP legt onze verwachtingen naar zakenpartners vast en is afgestemd op het mensenrechtenbeleid, de Umicore Way, de gedragscode en de raamovereenkomst met IndustriALL. De policy heeft als doel risico's in de toeleveringsketen te beperken voor zowel directe als indirecte inkoop. Sinds de invoering in 2022 – als update van het charter voor duurzaam inkopen – beschrijft de UGSSP onze brede aanpak voor het beheren van ESG-risico's in alle inkoopcategorieën en sluit ze aan bij ISO 20400 voor duurzame inkoop.

We verwachten van leveranciers dat ze integer handelen, duurzame inkoop bevorderen in hun volledige keten, de gezondheid en veiligheid van werknemers centraal stellen, hun milieu- en klimaatimpact beperken en internationale mensenrechtennormen naleven. Dit omvat het bannen van kinder- en dwangarbeid en alle vormen van discriminatie.

Eind 2025 waren er geen gevallen gerapporteerd van niet-naleving van de UN Guiding Principles, de IAO-verklaring over fundamentele arbeidsrechten of de OESO-richtlijnen door werknemers in de waardeketen. Bij materiële negatieve impacts zijn corrigerende processen voorzien, in lijn met ons engagement voor een verantwoorde en duurzame toeleveringsketen.

S2-2 Processen om met werknemers in de waardeketen te overleggen over impacts

Bij Umicore werken we direct of indirect samen met werknemers in de waardeketen en vertegenwoordigers van leveranciers om inzicht te krijgen in hun standpunten over impacts op de werkplek. Onze due-diligenceprocessen voor hoogrisicoketens steunen op deze inzichten en op bredere stakeholderinput.

Bij de beoordeling van zakenpartners voert Umicore vooral desktopresearch uit, waaronder negatieve media- en ngo-rapporten over de leverancier, regio en commodity. De risicobeoordeling omvat daarnaast leveranciersvragenlijsten en rechtstreeks contact. Umicore bezoekt leveranciers op basis van een risico-aanpak en voert waar mogelijk interviews met werknemers om hun situatie en bezorgdheden beter te begrijpen. Ook onderaannemers en migrerende werknemers worden betrokken om te bepalen welke acties nodig zijn om negatieve impacts te beperken. Input van werknemers, ngo's, lokale gemeenschappen en vakbonden (zoals IndustriALL) helpt risico's te identificeren en de audit-scope of gerichte maatregelen te bepalen.

Dit overleg vindt plaats tijdens belangrijke projectfasen en continu bij lopende activiteiten. Derde-partij-audits en interne feedbackmechanismen worden gebruikt om de effectiviteit van risicobeheer te beoordelen en continue verbetering te stimuleren. Audits door derden zijn een belangrijk instrument om leveranciers met hoog risico te betrekken en de voortgang van risicobeperking op te volgen. Ook bestaande klachtenkanalen ondersteunen de beoordeling van de effectiviteit.

De verantwoordelijkheid voor het betrekken van werknemers in de waardeketen en het integreren van de resultaten ligt bij het ESG Responsible Sourcing-team van de Groep en de relevante business units. Inzicht in de standpunten van bijzonder kwetsbare groepen gebeurt geval per geval. Door de bredere focus op het verbeteren van mensenrechten en arbeidsomstandigheden in hoogrisicoregio's werden in 2025 geen afzonderlijke acties uitgevoerd rond specifieke kwetsbare of gemarginaliseerde groepen in de waardeketen, buiten Umicore's eigen personeel.

S2-3 Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor werknemers in de waardeketen om bezorgdheden kenbaar te maken

Umicore heeft due diligence-processen opgesteld om potentiële of daadwerkelijke risico's voor werknemers in de waardeketen te identificeren, te beheren en aan te pakken. Bij een materiële negatieve impact bepalen we geval per geval of Umicore de impact veroorzaakte of eraan bijdroeg en identificeren we gepaste herstelmaatregelen.

Umicore zette een klachtenmechanisme op dat online en telefonisch toegankelijk is, zodat de werknemers in de waardeketen hun bezorgdheden kenbaar kunnen maken en er een oplossing voor kunnen krijgen. Dit mechanisme wordt gepromoot via onze gedragscode en de Umicore Global Sustainable Sourcing Policy (UGSSP). Zo is er voor alle stakeholders een duidelijk kanaal om hun bezorgdheden kenbaar te maken en ondersteuning te vragen. Gerapporteerde problemen worden geregistreerd samen met bijbehorende risicobeperkende acties en tijdlijnen. Dit proces wordt regelmatig geëvalueerd om de effectiviteit ervan te beoordelen en eventueel aanpassingen door te voeren. Hoewel ons gestructureerde monitoringsysteem de transparantie en verantwoording verbetert, onderzoeken we momenteel manieren om formeel te beoordelen of werknemers in de waardeketen zich bewust zijn

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

van het bestaan van die mechanismen en er vertrouwen in hebben. Voor meer informatie over het klachtenmechanisme, zie [G1-1](#).

S2-4 Acteren op materiële impacts op werknemers in de waardeketen, en benaderingen om wat betreft werknemers in de waardeketen materiële risico's te beheersen en materiële kansen te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen

Umicore heeft een uitgebreid raamwerk opgezet voor materiële impacts op werknemers in de waardeketen, met proactief overleg met leveranciers, grondige due diligence en strenge certificerings- en bewustmakingsinitiatieven. Gestructureerde processen zorgen voor de identificatie, beperking en continue opvolging van risico's en kansen in de hele toeleveringsketen, bovenop wat van alle leveranciers wordt verwacht via de Umicore Global Sustainable Sourcing Policy, zoals beschreven onder [S2-1](#). De middelen die beschikbaar worden gesteld voor het beheer van impacts, risico's en kansen inzake werknemers in de waardeketen worden beheerd door het ESG Responsible Sourcing-team van de Groep en specifieke afdelingen in business units.

Naleving door en betrokkenheid van leveranciers

De Umicore Global Sustainable Sourcing Policy (UGSSP), die werd ingevoerd in 2022 als update van het vroegere charter voor duurzaam inkopen, heeft ons engagement voor duurzaamheid uitgebreid met een aantal bijkomende ESG-criteria. Sinds 2023 zijn er jaarlijks opleidingen voor alle business units om de nodige vaardigheden inzake risicobeoordeling te voorzien binnen de teams. De leveranciers worden beoordeeld op hun naleving van de UGSSP. Dit wordt gemeten aan de hand van het totale aantal directe en indirecte leveranciers die ons beleid naleven. Eind 2025 hadden 736 van onze directe en indirecte leveranciers er zich uitdrukkelijk toe verbonden de UGSSP te zullen naleven of een beleid te hebben dat gevalideerd is als gelijkwaardig aan de vereisten van de UGSSP.

Conflictmineralen en monitoring van toeleveringsketens

Om de inkoop van conflictmineralen te voorkomen, voert Umicore een beleid voor verantwoorde wereldwijde toeleveringsketens voor conflictmineralen (d.w.z. tin, tantaal, wolfram en goud). Onze leveranciers gebruiken het Conflict Mineral Reporting Template van het Responsible Minerals Initiative en onze activiteiten voldoen aan de EU-verordening rond conflictmineralen, die van kracht is sinds januari 2021. Die aanpak zorgt ervoor dat de risico's inzake mensenrechten en het milieu in gebieden met hoog risico effectief worden beheerd via onze bevoorradersprocessen.

Due diligence

Voortbouwend op het bestaande Sustainable Procurement Framework voor kobalt lanceerde Umicore in april 2023 ook raamwerken voor nikkel en lithium om materiaalspecifieke risico's aan te pakken, zoals biodiversiteitsimpact voor nikkel en waterverbruik voor lithium. Deze raamwerken werden in februari 2026 extern geaudit voor het boekjaar 2025. Het jaarlijkse nalevingsverslag met externe

assurance, beschikbaar op de Umicore-website, beschrijft eventuele afwijkingen en acties voor continue verbetering. Het Approval Committee voor batterijmaterialen houdt toezicht op de uitvoering en ziet toe op systematische risicobeoordelingen, evaluaties ter plaatse en risicobeperkingsprogramma's. Deze due-diligenceprocessen, aangevuld met externe audits en interne beoordelingen, vormen de basis voor het beheer van grondstoffenrisico's en ondersteunen onze aanpak voor verantwoorde bevoorrading.

De multimetalenaudit van 2025 voor PMR leidde tot verbeteringen om het due-diligenceproces beter af te stemmen op aangescherpte vereisten voor edelmetalen. Er wordt een PMR-specifiek raamwerk ontwikkeld en AI-gebaseerde tools zullen meer worden ingezet in het standaard en verbeterde due-diligenceproces.

Umicore sluit kobalt uit afkomstig van artisanale en kleinschalige mijnbouw (ASM – artisanal and small-scale mining) wegens de aanzienlijke risico's op mensenrechtenschendingen zoals kinderarbeid en onveilige werkomstandigheden. Tegelijk erkennen we dat het levensonderhoud van lokale gemeenschappen van ASM kan afhangen. Daarom steunen we initiatieven die gericht zijn op het verbeteren van de omstandigheden voor ASM-werkers door samen te werken met relevante partners.

Door verantwoorde bevoorrading te verankeren in onze activiteiten beperken we niet alleen risico's, maar benutten we ook kansen, zoals het versterken van klantvertrouwen, merkreputatie en sectorbrede duurzame praktijken, wat onze leidende positie in toeleveringsketenbeheer ondersteunt.

Het Umicore Value Chain Due Diligence Center of Excellence, opgericht in 2024, biedt medewerkers de nodige instrumenten voor doeltreffende due diligence en risicobeperking in alle activiteiten en waardeketens, en ondersteunt naleving van regelgeving en tijdige klantrespons. Het Center wordt beheerd door experts uit Group ESG, Group Security, Enterprise Risk Management en Trade Compliance, en voorziet opleiding en begeleiding. In 2025 publiceerde het een richtlijn voor het screenen van zakenpartners en gaf het opleidingen rond partner-screening, exportcontroles en mensenrechten. Daarnaast organiseerde het een tweedaagse interne top met senior management en business units over raamwerken voor risicobeheer en due diligence.

Certificering voor verantwoorde bevoorrading

Onze sites voor de raffinage van edelmetalen en batterijmaterialen worden jaarlijks onderworpen aan audits en certificering door de London Bullion Market Association (PMR, JIM), de London Platinum and Palladium Market (PMR), de Responsible Jewellery Council (JIM) en het Responsible Minerals Initiative (UBM, PMR). De certificeringen zorgen ervoor dat onze interne processen en due-diligenceprocedures aansluiten bij de beste praktijken in de sector en de veranderende regelgevende regelgeving. Zo wordt het vertrouwen van stakeholders in de integriteit van onze toeleveringsketen versterkt.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

Duurzaamheidsverslag

[ESRS 2](#)

[EU-taxonomie](#)

[ESRS E1 Klimaatverandering](#)

[ESRS E2 Verontreiniging](#)

[ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen](#)

[ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie](#)

[ESRS S1 Eigen personeel](#)

[ESRS S2 Werknemers in de waardeketen](#)

[ESRS G1 Zakelijk gedrag](#)

[Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag](#)

Over dit verslag

Opleiding en transparantie

We zorgen voortdurend voor bewustwording en capaciteitsopbouw bij onze interne teams en leveranciers via regelmatige opleidingen en gerichte communicatie. Onze praktijken voor verantwoorde bevoorrading worden gemonitord door onafhankelijke audits en worden openbaar gerapporteerd op onze website. Feedback uit die evaluaties wordt geïntegreerd in onze risicobeheerprocessen zodat onmiddellijk corrigerende maatregelen worden genomen. Die voortdurende evaluatie ondersteunt onze bredere strategie door de transparantie en de effectiviteit van ons toeleveringsketenbeheer te verbeteren.

Klachtenmechanismen en samenwerking

Werknemers in de waardeketen kunnen hun bezorgdheden uiten via toegankelijke klachtenmechanismen, die worden gepromoot via onze gedragscode en de UGSSP. Gerapporteerde problemen worden geregistreerd en regelmatig geëvalueerd. De resulterende inzichten worden gebruikt om onze strategieën voor risicobeperking verder te verbeteren. Bovendien werkt Umicore samen met sectorgenoten, ngo's en andere stakeholders om systemische problemen in de mijnbouw- en grondstoffensectoren aan te pakken en zo voortdurende verbetering te stimuleren op het vlak van verantwoorde bevoorrading.

S2-5 – Doelen inzake het beheren van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheren van materiële risico's en kansen

Doel: Jaarlijkse ESG-due diligence (kobalt, nikkel en lithium) op 100% van de leveranciers van batterijmaterialen, inclusief strategieën voor risicobeperking.

Umicore's due diligence-processen werden ontwikkeld om de risico's en de impacts op het gebied van mensenrechten te identificeren en aan te pakken in de hele waardeketen voor batterijen. Die houdt inherent een hoog risico in door de geografische en operationele context, vooral bij mijnbouwactiviteiten. Dankzij die processen, zoals beschreven in onze Sustainable procurement frameworks voor kobalt, lithium en nikkel en in lijn met de OESO-richtsnoeren, kan Umicore proactief samenwerken met zakenpartners en stakeholders om risico's doeltreffend te voorkomen, beperken en verhelpen. Dit doel heeft betrekking op alle upstream directe leveranciers van batterijmaterialen die kritiek zijn voor onze activiteiten.

Methode voor het bepalen van het doel

Dit doel, gebaseerd op onze ruime ervaring met kobalt en (sinds 2023) nikkel en lithium, sluit aan bij de due-diligencekaders die de standaard vormen in de sector, zoals de OESO-richtsnoeren betreffende due diligence voor verantwoord ondernemerschap. Bij het vastleggen van dit doel werd rekening gehouden met de belangen en risico's van werknemers in de waardeketen (op basis van de beste praktijken in de sector) en met de verwachtingen van Umicore's klanten voor batterijmaterialen.

Baseline, monitoring en assurance

Due-diligencebeoordelingen worden op voortschrijdende basis en minstens eenmaal per jaar uitgevoerd voor elke leverancier. De voortgang wordt continu bijgehouden in een geïntegreerd KPI-dashboard en jaarlijks wordt assurance op onze prestaties uitgevoerd door een externe partij. In 2025 werd door een externe partij een audit uitgevoerd voor alle due-diligenceactiviteiten op kobalt, nikkel en lithium. Die audit bevestigde dat ons doel was bereikt. Onze inspanningen voor due diligence zorgen ervoor dat risicobeperkende strategieën waar nodig worden ontwikkeld.

Umicore betreft regelmatig werknemers en werknemersvertegenwoordigers in de waardeketen als onderdeel van haar due-diligenceproces (zoals beschreven in S2-2). Dat overleg helpt om de prestaties te monitoren en lessen en/of verbeterpunten te identificeren. Zo versterken we ons engagement voor duurzaamheid en ethische praktijken in de waardeketen voor batterijen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

ESRS G1 Zakelijk gedrag

ESRS 2 GOV-1 De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen

De taken, verantwoordelijkheden en deskundigheid van de leidinggevende en toezichhoudende organen inzake zakelijk gedrag worden uitgebreid toegelicht in Toelichting G1 van de verklaring inzake corporate governance.

ESRS 2 SBM-3 Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Subthema	IRO-type	Omschrijvingen	Plaats in de waardeketen	Tijdshorizon	Daadwerkelijk vs. potentieel Actueel vs. beoogd
Bedrijfscultuur	Positieve impact	Umicore bevordert een ethische bedrijfscultuur gebaseerd op haar kernwaarden en stimuleert een veilige, inclusieve en ondersteunende werkomgeving.	Kernactiviteiten	Alle tijdshorizonten	Daadwerkelijk
Klachtenmechanismen en herstel	Positieve impact	Toegankelijke klachtenkanalen stellen stakeholders in staat om vertrouwelijk problemen te melden zonder vrees voor represailles, wat transparantie, verantwoording en een open dialoog bevordert.	Volledige waardeketen	Alle tijdshorizonten	Daadwerkelijk
Eerlijke concurrentie	Risico / kans	Mededingingswetten zijn bindend voor alle bedrijven en inbreuken kunnen leiden tot zware financiële sancties en reputatieschade. Ze beschermen tegelijk Umicore's commerciële belangen tegen concurrentieverstorende praktijken van leveranciers.	Kernactiviteiten	Alle tijdshorizonten	Actueel
Bedrijfsethiek	Risico	Ethische risico's binnen onze activiteiten, zoals omkoping en corruptie, kunnen processen verstoren, reputatieschade veroorzaken en leiden tot financiële of juridische sancties. Daarom zijn robuuste controles en ethisch toezicht essentieel om het vertrouwen van stakeholders te waarborgen.	Kernactiviteiten	Alle tijdshorizonten	Actueel

Voor meer informatie over hoe Umicore die potentiële en/of daadwerkelijke impacts beheert, zie G1-1 tot G1-3.

G1-1 Beleid inzake zakelijk gedrag en bedrijfscultuur

De Umicore Way

Centraal in Umicore's bedrijfscultuur staat de Umicore Way, die onze waarden en duurzaamheidsdoelstellingen vastlegt en de basis vormt voor ethisch gedrag, stakeholderbetrokkenheid en verantwoorde groei. De Umicore Way wordt aangevuld met onze gedragscode, relevante charters en de Belgische Corporate Governance Code 2020, die samen richting geven aan onze cultuur. Door openheid, innovatie, respect, teamwork en engagement te stimuleren, creëren we een omgeving waarin werknemers hun verantwoordelijkheden begrijpen en bezorgdheden kunnen uiten zonder vrees voor represailles.

Umicore-gedragscode

Doel	Ervoor zorgen dat iedereen die in naam van Umicore optreedt ethisch handelt, in overeenstemming met wet- en regelgeving en de normen vastgelegd in onze beleidslijnen, richtlijnen en regels.
Scope	Alle werknemers van Umicore, inclusief die in dochterondernemingen, joint ventures onder onze operationele zeggenschap en onderaannemers die op Umicore-sites werken.
Governance	Executive Leadership Team
Beschikbaarheid	Umicore-website
Behandelde ESRS-thema's	<ul style="list-style-type: none"> Eigen personeel Zakelijk gedrag

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag


Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Onze gedragscode legt duidelijke verwachtingen vast voor wettige en ethische bedrijfsvoering. Umicore biedt verschillende kanalen om mogelijk wangedrag of inbreuken te melden, waaronder de Integrity Line – een veilig en vertrouwelijk meldingssysteem – en de Security Incident Reporting Tool. Via deze systemen kunnen werknemers en externe stakeholders corruptie, omkoping en andere vormen van niet-naleving rapporteren.

De klokkenluiderinstructies moedigen het melden van incidenten aan in lijn met de Europese Klokkenluidersrichtlijn. Meldingen kunnen vertrouwelijk worden gedaan via veilige kanalen, met bescherming tegen represailles. Het Group Security-team ziet toe op onderzoeken, behandelt meldingen discreet en waarborgt de bescherming van klokkenluiders. Dit systeem ondersteunt effectieve opvolging en versterkt transparantie, verantwoording en naleving van Umicore’s ethische normen.

Beleid tegen corruptie en omkoping

Doel	Corruptie en omkoping actief voorkomen
Scope	Alle werknemers van Umicore wereldwijd (met inbegrip van tijdelijk personeel) en alle andere personen of entiteiten die handelen in naam van Umicore
Governance	Executive Leadership Team
Beschikbaarheid	 Umicore-website
Behandelde ESRS-thema’s	<ul style="list-style-type: none"> Eigen personeel Zakelijk gedrag

Onze maatregelen tegen corruptie en omkoping zijn vastgelegd in onze gedragscode en in een specifiek beleid dat aansluit bij het VN-Verdrag tegen corruptie. Beide onderstrepen onze nultolerantie en verplichten werknemers en zakenpartners om ethische normen en wettelijke vereisten na te leven. De Umicore Global Sustainable Sourcing Policy bevat aanvullende verwachtingen voor zakenpartners, waarbij bedrijfsethiek een belangrijk aandachtspunt is.


Het beleid omvat engagement op alle niveaus, verplichte opleidingen voor risicofuncties, een verbod op faciliterende betalingen en illegale bijdragen, en risicobeoordelingen ondersteund door tools zoals de corruptieperceptie-index. Deze elementen helpen risicogebieden te identificeren, due diligence op zakenpartners vorm te geven en gerichte maatregelen te bepalen.

Umicore beschikt over procedures om incidenten rond zakelijk gedrag – waaronder corruptie en omkoping – snel, onafhankelijk en objectief te onderzoeken. Naast klokkenluidersmeldingen kunnen werknemers incidenten rechtstreeks rapporteren via lijnmanagement, Group Security, de Security Incident Reporting Tool of het Hierarchy Reporting-mechanisme. Deze systemen zorgen voor een grondige en vertrouwelijke behandeling van meldingen met procedurele integriteit.

Hoewel er geen formeel opleidingsprogramma voor zakelijk gedrag bestaat, worden werknemers aangemoedigd de gedragscode en relevante documenten te lezen. In sommige landen moeten nieuwe werknemers de Umicore Way en/of de gedragscode ondertekenen. De intranetpagina ‘Welkom bij Umicore’ bundelt de belangrijkste richtlijnen rond zakelijk gedrag en dient als toegankelijke leidraad voor werknemers.

In 2025 introduceerde Group Security een nieuwe risicoscreening op basis van de corruptieperceptie-index om locaties met het hoogste risico te identificeren, wat Umicore’s vermogen versterkt om corruptierisico’s wereldwijd te beheersen.

Corporate governance charter

Doel	Zorgen voor een transparante en uitgebreide rapportering over Umicore’s governancestructuur en -regels.
Scope	Alle werknemers van Umicore, inclusief die in dochterondernemingen, joint ventures onder onze operationele zeggenschap en onderaannemers die op Umicore-sites werken.
Governance	Executive Leadership Team en raad van toezicht
Beschikbaarheid	 Umicore-website
Behandelde ESRS-thema’s	<ul style="list-style-type: none"> GOV-ESRS 2 Algemene toelichtingen Zakelijk gedrag

Ons corporate governance charter, dat gebaseerd is op de Belgische Corporate Governance Code 2020, zet de taken en verantwoordelijkheden uiteen van de aandeelhouders, de raad van toezicht, het Executive Leadership Team en de CEO bij het handhaven van ethische normen. Die governancestructuren zorgen samen voor een bedrijfscultuur van verantwoording, transparantie en respect voor alle stakeholders.

Melden van incidenten

Umicore biedt werknemers en externe stakeholders verschillende kanalen om op vertrouwelijke wijze bezorgdheden te uiten over wangedrag, met inbegrip van corruptie, omkoping, fraude of inbreuken inzake persoonsgegevens. Meldingen kunnen worden gedaan via kanalen zoals de Security Incident Reporting Tool, Hierarchy Reporting of de Integrity Line. Dit laatste kanaal is specifiek opgezet met het oog op de naleving van de Europese Klokkenluidersrichtlijn. Het garandeert bescherming tegen represailles en vereist dat incidenten onverwijld en objectief worden onderzocht. De webpagina van de Integrity Line biedt duidelijke richtlijnen voor het indienen van bezorgdheden en de informatie is beschikbaar voor alle Umicore-werknemers via zowel het internet als het intranet.

Het Group Security-team voert onderzoeken en handhaaft daarbij strikte vertrouwelijkheid en procedurele integriteit. Er dient te worden vermeld dat inbreuken inzake persoonsgegevens binnen de 24 uur moeten worden gemeld om problemen snel te kunnen identificeren en verhelpen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Umicore-werknemers kunnen gebruik maken van alle beschikbare mechanismen vermeld in S1-2, waaronder de Integrity Line en het meldingsproces uiteengezet in de gedragscode in het hoofdstuk over klachten en het kenbaar maken van bezorgdheden. Bovendien versterkt Umicore's 'I Speak Up'-campagne een cultuur van openheid en verantwoording, waarbij iedereen die kennis heeft van illegale activiteiten of wangedrag wordt aangemoedigd om zich te melden via deze veilige en vertrouwelijke kanalen.

Door middel van strikte ethische richtlijnen, vertrouwelijke meldingskanalen en nauwgezet toezicht zorgt Umicore ervoor dat materiële risico's inzake zakelijk gedrag onverwijld worden geïdentificeerd, geëvalueerd en verholpen conform de regelgeving.

G1-2 Beheer van relaties met leveranciers

Samenwerken met onze leveranciers in de hele waardeketen is essentieel voor Umicore's duurzaamheidsprestaties. Onze aanpak wordt vormgegeven door de UGSSP, die onze verwachtingen van leveranciers uiteenzet, in lijn met de beginselen van ISO 20400 voor duurzaam inkopen. We hanteren een risicogebaseerde aanpak voor screening van zakenpartners en due diligence. Daarbij moedigen we actieve betrokkenheid van leveranciers aan om potentiële risico's aan te pakken en de afstemming met onze duurzaamheidsdoelstellingen te garanderen.

Naast algemene activiteiten voor indirecte inkoop worden ESG-criteria gebruikt bij de selectie van kritieke leveranciers via externe ESG-scores. Naast die criteria werken we voor directe inkoop ook samen met kritieke leveranciers via charters voor broeikasgassen. Zo voeren we een open dialoog over decarboniseringsdoelen, de koolstofvoetafdruk van producten en methoden voor koolstofboekhouding. Die samenwerking stelt ons in staat om de voortgang te monitoren, beste praktijken te delen en de duurzaamheidsprestaties in onze hele toeleveringsketen voortdurend te verbeteren.

Umicore verbindt zich tot eerlijke betalingspraktijken, met inbegrip van het voorkomen van laattijdige betalingen en de mogelijke negatieve impact daarvan op de liquiditeit van leveranciers. Onze inkoopprocessen zijn zo ontworpen om de naleving te garanderen van de specifieke betalingsvoorwaarden die met elke leverancier zijn overeengekomen, ongeacht hun grootte of geografische locatie. We streven ernaar contractuele verplichtingen onverwijld na te komen en houden toezicht op onze naleving om sterke, betrouwbare relaties te onderhouden. Door middel van tijdige en consistente betalingen nemen we onze verantwoordelijkheid om de financiële gezondheid van onze leveranciers te ondersteunen en dragen we bij aan een meer veerkrachtige toeleveringsketen.

G1-3 Preventie en opsporing van corruptie of omkoping

Nultolerantiebeleid en interne controles

Onze gedragscode, ons beleid tegen corruptie en omkoping en onze minimale internecontrolevereisten bieden een samenhangend kader voor de preventie van corruptie en omkoping. Dat raamwerk richt zich op de laag 'voorkomen' van de mitigatieladder door duidelijke gedragsverwachtingen te stellen, verboden activiteiten te identificeren en verplichte interne controles uiteen te zetten. Alle werknemers moeten de gedragscode lezen en, in bepaalde regio's, ondertekenen als onderdeel van hun onboarding. Die beleidslijnen staan gepubliceerd op ons intranet en op onze website en zijn zo toegankelijk voor interne en externe stakeholders.

Onafhankelijk onderzoek en reactie

Beschuldigingen van omkoping of corruptie worden onderzocht door het Group Security-team, een onafhankelijke afdeling die losstaat van de managementketen die bij het incident betrokken is. Die structuur, in lijn met de lagen 'detecteren' en 'herstellen' van de mitigatieladder, garandeert objectiviteit en vertrouwelijkheid doorheen het onderzoeksproces. Internal Audit kan ook worden geraadpleegd om de onafhankelijkheid te versterken en externe advocatenkantoren worden ingeschakeld als gespecialiseerde expertise vereist is. Na het afronden van een onderzoek worden de bevindingen gedeeld met de relevante leden van het Executive Leadership Team, en indien nodig met de raad van toezicht, met het oog op transparante governance en verantwoording.

Communicatie en opleiding over het beleid

Umicore communiceert regelmatig over haar nultolerantiebeleid via de 'I Speak Up'-campagne. Het moedigt werknemers aan om bezorgdheden te uiten over omkoperij, corruptie of andere onethische praktijken. Er werd in 2025 geen groepsbreed opleidingsprogramma georganiseerd rond corruptie en omkoping. Dat zal in 2026 wel het geval zijn.

Integriteit van de toeleveringsketen

Umicore draagt haar engagement voor ethisch gedrag uit naar de hele waardeketen door anticorruptievereisten op te nemen in de Umicore Global Sustainable Sourcing Policy (UGSSP). Kritische derde partijen worden gescreend op 'Know Your Counterparty' (KYC), met vragenlijsten, controlelijsten en, indien nodig, uitgebreide due diligence om potentiële corruptierisico's te identificeren. Bij problemen implementeert Umicore risicobeperkende maatregelen, zoals versterkte monitoring of contractuele waarborgen, om onze integriteitsnormen te handhaven, in lijn met de laag 'herstellen' van de mitigatieladder. Via de risicogebaseerde aanpak zorgt Umicore ervoor dat ook leveranciers en partners aan ethische bedrijfsvoering doen. Dit versterkt Umicore's overkoepelende doelstelling om corruptie en omkoping in al haar activiteiten wereldwijd te voorkomen en op te sporen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

G1-4 Bevestigde incidenten van corruptie of omkoping

Boekhoudkundige beginselen

Conform ESRS G1-3 verplichten Umicore's gedragscode en haar beleid tegen corruptie en omkoping een strikte nultolerantie tegenover alle vormen van corruptie. De rapportering omvat enkel bevestigde incidenten die werden afgesloten in 2025, ongeacht wanneer ze plaatsvonden, en waarbij vooral Umicore-werknemers betrokken waren. Incidenten binnen de waardeketen worden alleen gerapporteerd als er Umicore-personeel rechtstreeks bij betrokken is. Disciplinaire maatregelen, waaronder ontslag, zijn alleen van toepassing op bevestigde incidenten.

Incidenten van corruptie en omkoping

Corruptie en omkoping	2024	2025
Aantal veroordelingen voor overtredingen van wetgeving tegen corruptie en omkoping	0	0
Bedrag van de boetes voor overtredingen van wetgeving tegen corruptie en omkoping (EUR)	0	0

In 2025 werden geen bevestigde incidenten van corruptie of omkoping gerapporteerd en werden geen contracten met zakenpartners beëindigd om die redenen.

G1-5 Politieke invloed en lobbyactiviteiten

Bij Umicore zetten we ons in voor een duurzame en circulaire economie door actief samen te werken met overheden, beleidsmakers en sectorstakeholders. Onze belangenbehartiging richt zich op regelgeving die innovatie, decarbonisering en de circulariteit van kritieke grondstoffen ondersteunt, in lijn met onze duurzaamheidsdoelstellingen. We bevorderen kaders voor een circulaire economie, ondersteunen beleid voor schone mobiliteit en een duurzame batterijwaardeketen, en pleiten voor effectieve regels rond verantwoorde bevoorrading die transparantie waarborgen binnen een concurrerend en veerkrachtig kader. Onze aanpak wordt continu geëvalueerd op basis van strategische prioriteiten, regelgevende ontwikkelingen en stakeholderverwachtingen.

Onze belangrijkste boodschappen rond belangenbehartiging en beleidsaanbevelingen omvatten:

- **Klimaatmitigatie en klimaatadaptatie:** het wegnemen van obstakels voor hernieuwbare energie en groene technologieën, het ondersteunen van de mobiliteitsshift en het waarborgen van concurrerende elektriciteitsprijzen. Voor meer informatie, zie E1.

- **Veiligheid, gezondheid en welzijn van werknemers:** uitgebreide, wetenschappelijk onderbouwde regelgeving voor veiligheid en gezondheid. Voor meer informatie, zie S1.
- **Circulariteit, materialen en afvalbeheer:** beleidslijnen voor een circulaire economie die efficiënt afvalbeheer en de terugwinning van kritieke grondstoffen stimuleren; inzameling, vervoer, recyclage van secundaire grondstoffen en investeringen in innovatieve materialen. Voor meer informatie, zie E5.
- **Verantwoord beheer van toeleveringsketens:** transparantie en traceerbaarheid in toeleveringsketens, ethische bevoorrading en het stimuleren van verantwoorde praktijken als onderdeel van sectorprogramma's. Voor meer informatie, zie S2.
- **Beheer van water en afvalwater:** beste beschikbare technieken (BBT) en vereenvoudigde regelgeving om de sector te helpen naar efficiënte naleving en om innovatieve technologieën te bevorderen om de waterkwaliteit te verbeteren en de milieu-impact te verminderen. Voor meer informatie, zie E3.

Onze engagementen op basis van transparantie, integriteit en ethisch gedrag voldoen aan de geldende regelgeving. Het lid van het ELT dat verantwoordelijk is voor Government Affairs houdt toezicht op die activiteiten. In 2024 was dit de CEO.

Umicore is geregistreerd in het EU-Transparantieregister onder het nummer 78662404191-38 en we zijn ingeschreven in nationale lobbyregisters in Duitsland onder Umicore NV (R002119) en Umicore AG (R002150). Geen van de leden van het ELT en de raad van toezicht hebben in de afgelopen twee jaar een vergelijkbare functie bekleed in het openbaar bestuur, met inbegrip van regelgevende instanties.

Umicore levert geen directe politieke bijdragen (financieel of in natura). Ons Government Affairs-team zorgt ervoor dat de uitgaven voor contacten met regelgevende en overheidsinstanties voldoen aan het beginsel van niet-financiële steun, zonder directe of indirecte bijdragen aan politieke partijen of individuele politici. Hoewel we ons onthouden van directe politieke bijdragen, werken we actief samen met sectorverenigingen, denktanks en belangenbehartigingsorganisaties die aansluiten bij onze duurzaamheidsdoelstellingen. Zo dragen we bij aan de ontwikkeling van verantwoorde sectorpraktijken die duurzaamheid op lange termijn en veerkracht ondersteunen.

Boekhoudkundige beginselen

Umicore houdt zich strikt aan ethische bedrijfsvoering en doet geen directe politieke bijdragen. Onze rapportering heeft daarom uitsluitend betrekking op indirecte bijdragen via tussenpersonen zoals lobbyisten, denktanks, beroepsverenigingen en belangenbehartigingsorganisaties die aansluiten bij relevante beleidsdoelen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

De rapporteringsscope omvat verenigingen waarin collega's van Government Affairs of het Executive Leadership Team bestuursfuncties opnemen, verenigingen met actieve deelname van experts aan werkgroepen of comités, organisaties die lidgeld ontvangen van het Government Affairs-team en entiteiten die indirect invloed uitoefenen via Umicore's lidmaatschap in primaire verenigingen.

Voor transparantie rapporteren we de totale monetaire waarde van indirecte politieke bijdragen, waarbij lidgeden als financiële bijdragen worden beschouwd. Bijdragen in natura worden momenteel niet opgenomen, omdat de waardering ervan sterk varieert afhankelijk van het type steun.

Politieke bijdragen

Financiële politieke bijdragen

(EUR)	2024	2025
Jaarlijkse lidmaatschapsbijdrage voor sectorverenigingen	2.465.304	3.012.296

In 2025 werden bijkomende maatregelen ingevoerd om de soliditeit en de volledigheid van de gerapporteerde gegevens verder te verbeteren. Als gevolg daarvan pasten we de dataset licht aan om de aard van bepaalde lidmaatschappen te verduidelijken en de algehele consistentie van de informatie te verbeteren.

G1-6 Betalingspraktijken

Boekhoudkundige beginselen

De rapportering van betalingspraktijken monitort de betalingstermijn van facturen voor alle Umicore-entiteiten waarvan de financiële gegevens in het centrale systeem worden beheerd. Enkele business units met minimale betalingstermijnen en entiteiten buiten dit systeem vallen buiten scope. Voor de beoordeling van de betalingsprestaties bekijken we zowel directe als indirecte aankopen aan de hand van drie kritieke indicatoren:

- **Gemiddelde betalingsduur:** meet de tijd tussen het ontvangen van een factuur en het voltooiën van de betaling
- **Percentage op tijd betaald:** geeft het aandeel weer van de facturen die vóór de vervaldatum zijn betaald

- **Gemiddelde betalingstermijn:** de overeengekomen betaalperiode, die per regio kan verschillen

Umicore houdt momenteel geen werkelijke betalingstermijnen bij per leverancierscategorie, maar wel gegevens over de gemiddelde betalingstermijn van facturen voor alle leveranciers.

Betalingspraktijken

Betalingspraktijken	2024	2025
Hoe lang Umicore er gemiddeld over doet om een factuur te betalen (dagen)	37,4	35,1
Aandeel tijdige betalingen	74,2%	75,4%
Aantal juridische procedures wegens laattijdige betalingen die momenteel lopen	4	1

Umicore heeft geen universele standaard voor het bepalen van betalingstermijnen. De betalingstermijnen variëren van 30 tot 60 dagen, conform de lokale wetgeving.

Over betalingstermijnen wordt meestal onderhandeld op afdelingsniveau, met regionale verschillen op basis van lokale praktijken en contractuele overeenkomsten. Elke juridische entiteit specificeert zijn standaard betalingstermijnen in de algemene inkoopvoorwaarden, die samen met de bestelbon (PO – purchase order) worden opgesteld. De betalingsvoorwaarden op de bestelbon hebben voorrang op die op de factuur.

Sommige regio's hanteren een standaard betalingstermijn van 30 tot 60 dagen, terwijl andere kortere termijnen gebruiken voor specifieke soorten facturen of sectoren. In sommige regio's, vooral in delen van Azië, zijn langere betalingstermijnen gebruikelijk. Anderzijds kunnen kortere effectieve betaaltermijnen van toepassing zijn in geval van kortingen voor vroegtijdige betaling. Bovendien beïnvloeden culturele en marktspecifieke praktijken de betalingstermijnen in Umicore's activiteiten wereldwijd.

Wanneer standaard betalingstermijnen worden toegepast en facturen op tijd worden ingediend, worden betalingen over het algemeen volgens die voorwaarden uitgevoerd.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Bijlage 1. Lijst van datapunten die voortkomen uit andere EU-wetgeving

De onderstaande tabel bevat datapunten die voortkomen uit andere EU-wetgeving (zoals vermeld in ESRS 2 Bijlage B) en waar die te vinden zijn in het duurzaamheidsverslag.

Rapporteringseis	Datapunt	Referentie SFDR	Referentie Pijler 3	Referentie benchmark-verordening	Referentie EU-Klimaatwet	Pagina
ESRS 2 GOV-1	§ 21 (d) Genderdiversiteit raad van bestuur	X		X		(p. 151)
ESRS 2 GOV-1	§ 21 (e) Percentage onafhankelijke bestuurders			X		(p. 151)
ESRS 2 GOV-4	§ 30 Due-diligenceverklaring	X				(p. 151)
ESRS 2 SBM-1	§ 40 (d) i Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. activiteiten fossiele brandstoffen	X	X	X		n.v.t.
ESRS 2 SBM-1	§ 40 (d) ii Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. chemische productie	X		X		n.v.t.
ESRS 2 SBM-1	§ 40 (d) iii Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. controversiële wapens	X		X		n.v.t.
ESRS 2 SBM-1	§ 40 (d) iv Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. teelt en productie tabak			X		n.v.t.
ESRS E1-1	§ 14 Transitieplan om tegen 2050 klimaatneutraliteit te bereiken				X	(p. 161)
ESRS E1-1	§ 16 (g) Ondernemingen uitgesloten van op Overeenkomst van Parijs afgestemde benchmarks		X	X		(p. 161)
ESRS E1-4	§ 34 Doelen BKG-emissiereductie	X	X	X		(p. 166)
ESRS E1-5	§ 38 Totale energieverbruik uit hernieuwbare bronnen, uitgesplitst naar bronnen (alleen sectoren met grote klimaatimpact)	X				(p. 169)
ESRS E1-5	§ 37 Energieverbruik en energiemix	X				(p. 169)
ESRS E1-5	§ 40-43 Energie-intensiteit activiteiten in sectoren met grote klimaatimpact	X				(p. 169)
ESRS E1-6	§ 44 Bruto Scope 1-, 2-, 3-emissies en totale BKG-emissies	X	X	X		(p. 170)
ESRS E1-6	§ 53-55 Intensiteit bruto-BKG-emissies	X	X	X		(p. 170)
ESRS E1-7	§ 56 BKG-verwijderingen en carbon credits				X	n.v.t.
ESRS E1-9	§ 66 Blootstelling benchmarkportefeuille aan fysieke klimaatrisico's			X		Niet gerapporteerd
ESRS E1-9	§ 66 (a), 66 (c) Uitsplitsing geldbedragen in acuut en chronisch fysiek risico, Locatie significante activa die materieel fysiek risico lopen		X			Niet gerapporteerd
ESRS E1-9	§ 67 (c) Uitsplitsing boekwaarde vastgoedactiva naar energie-efficiëntieklasse		X			Niet gerapporteerd
ESRS E1-9	§ 69 Mate blootstelling portefeuille aan klimaatkansen			X		Niet gerapporteerd
ESRS E2-4	§ 28 Hoeveelheid emissies naar lucht, water en bodem van elke verontreinigende stof in bijlage II bij E-PRTR-verordening (Europees register uitstoot en overbrenging verontreinigende stoffen)	X				(p. 177)
ESRS E3-1	§ 9 Water en mariene hulpbronnen	X				(p. 182)
ESRS E3-1	§ 13 Specifiek beleid	X				(p. 182)
ESRS E3-1	§ 14 Duurzame oceanen en zeeën	X				(p. 182)
ESRS E3-4	§ 28 (c) Totale hoeveelheid gerecycleerd en hergebruikt water	X				(p. 184)
ESRS E3-4	§ 29 Totale waterverbruik in m3 per netto-opbrengst eigen activiteiten	X				(p. 184)
ESRS 2 - SBM-1 E4	§ 16 (a) i	X				Niet materieel

[Over ons](#)
[Verklaringen aan stakeholders](#)
[Strategie](#)
[Geconsolideerd management verslag](#)
[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverslag](#)
[ESRS 2](#)
[EU-taxonomie](#)
[ESRS E1 Klimaatverandering](#)
[ESRS E2 Verontreiniging](#)
[ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen](#)
[ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie](#)
[ESRS S1 Eigen personeel](#)
[ESRS S2 Werknemers in de waardeketen](#)
[ESRS G1 Zakelijk gedrag](#)
[Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag](#)
[Over dit verslag](#)

Rapporteringseis	Datapunt	Referentie SFDR	Referentie Pijler 3	Referentie benchmark-verordening	Referentie EU-Klimaatwet	Pagina
ESRS 2 - SBM-1 E4	§ 16 (b)	X				Niet materieel
ESRS 2 - SBM-1 E4	§ 16 (c)	X				Niet materieel
ESRS E4-2	§ 24 (b) Praktijken of beleid duurzaam beheer bodem / duurzame landbouw	X				Niet materieel
ESRS E4-2	§ 24 (c) Praktijken of beleid duurzaam beheer oceanen / zee	X				Niet materieel
ESRS E4-2	§ 24 (d) Beleid tegen ontbossing	X				Niet materieel
ESRS E5-5	§ 37 Niet-gerecycleerd afval	X				(p. 189)
ESRS E5-5	§ 39 Gevaarlijk afval en radioactief afval	X				(p. 189)
ESRS 2 - SBM-3 S1	§ 14 (f) Risico incidenten dwangarbeid	X				(p. 192)
ESRS 2 - SBM-3 S1	§ 14 (g) Risico incidenten kinderarbeid	X				(p. 192)
ESRS S1-1	§ 20 Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid	X				(p. 193)
ESRS S1-1	§ 21 Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie			X		(p. 193)
ESRS S1-1	§ 22 Procedures en maatregelen ter voorkoming van mensenhandel	X				(p. 193)
ESRS S1-1	§ 23 Beleid of beheersysteem ter voorkoming van arbeidsongevallen	X				(p. 193)
ESRS S1-3	§ 32 Klachtenregelingen	X				(p. 195)
ESRS S1-14	§ 88 (b,c) Aantal sterfgevallen en aantal en aandeel arbeidsongevallen	X		X		(p. 201)
ESRS S1-14	§ 88 (e) Aantal verzuimdagen als gevolg van letsel, ongevallen, dodelijke ongevallen of ziekte	X				(p. 201)
ESRS S1-16	§ 97 (a) Niet-gecorrigeerde loonkloof man-vrouw	X		X		(p. 202)
ESRS S1-16	§ 97 (b) Ratio buitensporige beloning CEO	X				(p. 202)
ESRS S1-17	§ 103 (a) Gevallen van discriminatie	X				(p. 203)
ESRS S1-17	§ 104 (a) Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen	X		X		(p. 203)
ESRS 2 - SBM-3 S2	§ 10 (b) Aanzienlijk risico kinderarbeid of dwangarbeid in waardeketen	X				(p. 205)
ESRS S2-1	§ 17 Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid	X				(p. 206)
ESRS S2-1	§ 18 Beleid inzake werknemers in waardeketen	X				(p. 206)
ESRS S2-1	§ 19 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen	X		X		(p. 206)
ESRS S2-1	§ 19 Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie			X		(p. 206)
ESRS S2-4	§ 36 Mensenrechten-problemen en -incidenten m.b.t. upstream- en downstream-waardeketen	X				(p. 207)
ESRS S3-1	§ 16 Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid	X				Niet materieel
ESRS S3-1	§ 17 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights, IAO-beginselen en/of OESO-richtlijnen	X		X		Niet materieel
ESRS S3-4	§ 36 Mensenrechtenproblemen en -incidenten	X				Niet materieel
ESRS S4-1	§ 16 Beleid inzake consumenten en eindgebruikers	X				Niet materieel
ESRS S4-1	§ 17 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen	X		X		Niet materieel
ESRS S4-4	§ 35 Mensenrechtenproblemen en -incidenten	X				Niet materieel
ESRS G1-1	§ 10 (b) VN-Verdrag tegen corruptie	X				(p. 209)
ESRS G1-1	§ 10 (d) Bescherming van klokkenluiders	X				(p. 209)
ESRS G1-4	§ 24 (a) Geldboetes voor overtredingen wetgeving tegen corruptie en omkoping	X		X		(p. 212)
ESRS G1-4	§ 24 (b) Normen bestrijding corruptie en omkoping	X				(p. 212)

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Bijlage 2. ERSR-rapporteringsindex – rapporteringseisen die bij het opstellen van het duurzaamheidsverslag in acht zijn genomen

De onderstaande tabel biedt een overzicht van de rapporteringseisen die in het duurzaamheidsverslag in acht zijn genomen. Het geeft ook aan waar informatie over specifieke rapporteringseisen buiten het duurzaamheidsverslag (DUUR) en 'opgenomen door middel van verwijzing' naar 'Over ons' of naar 'verklaring inzake corporate governance' (CG) te vinden is in dit verslag.

Rapporteringseis		Afdeling / verslag	Pagina
ESRS 2 Algemene beginselen			
BP-1	Algemene basis voor het opstellen van het duurzaamheidsverslag	DUUR en Over ons	(p. 150),
BP-2	Rapportering over specifieke omstandigheden	DUUR	(p. 150)
GOV-1	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen	DUUR en CG	(p. 151),
GOV-2	Informatie verschaft aan en omgang met duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen van de onderneming	DUUR	(p. 151)
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	CG	(p. 151)
GOV-4	Due-diligenceverklaring	DUUR	(p. 151)
GOV-5	Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportering	DUUR en CG	(p. 152)
SBM-1	Strategie, businessmodel en waardeketen	DUUR en Over ons	(p. 152)
SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	DUUR	(p. 152)
			(p. 153)(p. 162)
			(p. 175)(p. 182)
			(p. 186)(p. 192)
			(p. 205)(p. 209)
SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	DUUR en Thematische delen	
IRO-1	Beschrijving van het proces om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren	DUUR	(p. 154)
IRO-2	Rapporteringseisen in ERSR opgenomen in het duurzaamheidsverslag van de onderneming	DUUR en Bijlage	(p. 216)
Milieustandaarden			
ESRS E1 Klimaatverandering			
ESRS 2, GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	CG	
E1-1	Transitieplan voor klimaatmitigatie	DUUR	(p. 161)
ESRS 2, SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	DUUR	(p. 162)
ESRS 2, IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële klimaatimpacts, -risico's en -kansen in kaart te brengen en te analyseren	DUUR	(p. 154)
E1-2	Beleid inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	DUUR	(p. 163)
E1-3	Maatregelen en middelen inzake beleid ten aanzien van klimaatverandering	DUUR	(p. 164)
E1-4	Doelen inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	DUUR	(p. 166)
E1-5	Energieverbruik en energiemix	DUUR	(p. 169)
E1-6	Bruto Scope 1-, 2-, 3-emissies en totale BKG-emissies	DUUR	(p. 170)
E1-8	Interne koolstofbeprijzing	DUUR	
E1-9	Beoogde financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatkansen	Niet gerapporteerd	
ESRS E2 Verontreiniging			
ESRS 2, IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen wat betreft verontreiniging in kaart te brengen en te analyseren	DUUR	(p. 154)
E2-1	Beleid inzake verontreiniging	DUUR	(p. 163)(p. 175)
E2-2	Maatregelen en middelen inzake verontreiniging	DUUR	(p. 176)
E2-3	Doelen inzake verontreiniging	DUUR	(p. 177)
E2-4	Verontreiniging van lucht, water en bodem	DUUR	(p. 177)

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Rapporteringseis		Afdeling / verslag	Pagina
E2-5	Zorgwekkende stoffen en zeer zorgwekkende stoffen.	DUUR	(p. 179)
E2-6	Beoogde financiële effecten van impacts, risico's en kansen wat betreft verontreiniging	Niet gerapporteerd	
ESRS E3	Water		
ESRS 2, IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen wat betreft water in kaart te brengen en te analyseren	DUUR	(p. 154)
E3-1	Beleid inzake water en mariene hulpbronnen	DUUR	(p. 163)(p. 182)
E3-2	Maatregelen en middelen inzake water en mariene hulpbronnen	DUUR	(p. 183)
E3-3	Doelen inzake water en mariene hulpbronnen	DUUR	(p. 183)
E3-4	Waterverbruik	DUUR	(p. 184)
E3-5	Beoogde financiële effecten van impacts, risico's en kansen wat betreft water en mariene hulpbronnen	Niet gerapporteerd	
ESRS E5	Materiaalgebruik en circulaire economie		
ESRS 2, IRO-1	Beschrijving van de processen om voor materiaalgebruik en circulaire economie materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren	DUUR	(p. 154)
E5-1	Beleid inzake materiaalgebruik en circulaire economie	DUUR	(p. 163)(p. 186)
E5-2	Maatregelen en middelen inzake materiaalgebruik en circulaire economie	DUUR	(p. 187)
E5-3	Doelen inzake materiaalgebruik en circulaire economie	DUUR	(p. 188)
E5-4	Materiaalinstromen	DUUR	(p. 188)
E5-5	Materiaaluitstromen	DUUR	(p. 189)
E5-6	Beoogde financiële effecten van impacts, risico's en kansen wat betreft materiaalgebruik en circulaire economie	Niet gerapporteerd	
Sociale standaarden			
ESRS S1	Eigen personeel		
S1-1	Beleid inzake eigen personeel	DUUR	(p. 193)
S1-2	Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impacts	DUUR	(p. 194)
S1-3	Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor eigen werknemers om bezorgdheden kenbaar te maken	DUUR	(p. 195)
S1-4	Acteren op materiële impacts op eigen personeel, en benaderingen om wat eigen personeel betreft materiële risico's te mitigeren en materiële kansen te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen	DUUR	(p. 195)
S1-5	Doelen inzake het beheren van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen	DUUR	(p. 197)
S1-6	Kenmerken van de werknemers van de onderneming	DUUR	(p. 198)
S1-7	Kenmerken van medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel van de onderneming	Niet gerapporteerd	
S1-8	Caο-dekkingsgraad en sociale dialoog	DUUR	(p. 200)
S1-9	Diversiteitsmaatstaven	DUUR	(p. 200)
S1-10	Leefbaar loon	DUUR	(p. 201)
S1-11	Sociale bescherming	Niet gerapporteerd	
S1-12	Mensen met een beperking	Niet gerapporteerd	
S1-13	Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	Niet gerapporteerd	
S1-14	Maatstaven voor veiligheid en gezondheid	DUUR	(p. 201)
S1-15	Maatstaven voor werk-privébalans	Niet gerapporteerd	
S1-16	Beloningsmaatstaven (loonkloof en totale beloning)	DUUR	(p. 202)
S1-17	Incidenten, klachten en ernstige impacts op het gebied van mensenrechten	DUUR	(p. 203)
ESRS S2	Werknemers in de waardeketen		
S2-1	Beleid inzake werknemers in de waardeketen	DUUR	(p. 206)
S2-2	Processen om met werknemers in de waardeketen te overleggen over impacts	DUUR	(p. 206)
S2-3	Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor werknemers in de waardeketen om bezorgdheden kenbaar te maken	DUUR	(p. 206)

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Rapporteringseis		Afdeling / verslag	Pagina
S2-4	Acteren op materiële impacts op werknemers in de waardeketen, en benaderingen om wat betreft werknemers in de waardeketen materiële risico's te mitigeren en materiële kansen te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen	DUUR	(p. 207)
S2-5	Doelen inzake het beheren van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen	DUUR	(p. 208)
Governancestandaarden			
ESRS G1 Zakelijk gedrag			
ESRS 2 IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren	DUUR	(p. 154)
G1-1	Beleid inzake zakelijk gedrag en bedrijfscultuur	DUUR	(p. 209)
G1-2	Beheer van relaties met leveranciers	DUUR	(p. 211)
G1-3	Preventie en opsporing van corruptie of omkoping	DUUR	(p. 211)
G1-4	Bevestigde incidenten van corruptie of omkoping	DUUR	(p. 212)
G1-5	Politieke invloed en lobbyactiviteiten	DUUR	(p. 212)
G1-6	Betalingspraktijken	DUUR	(p. 213)

Bijlage 3. Aanvullende taxonomierapportering in lijn met de aanvullende gedelegeerde handeling klimaat

Activiteiten in verband met kernenergie

1	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en uitrol van innovatieve installaties voor elektriciteitsopwekking die energie produceren uit nucleaire processen met een minimum aan afval van de splijtstofcyclus.	Nee
2	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw en veilige exploitatie van nieuwe nucleaire installaties voor de productie van elektriciteit of proceswarmte, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof, alsook verbetering van de veiligheid daarvan, met gebruikmaking van de beste beschikbare technologieën.	Nee
3	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de veilige exploitatie van bestaande nucleaire installaties die elektriciteit of proceswarmte produceren, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof uit kernenergie, alsook verbetering van de veiligheid daarvan.	Nee

Activiteiten inzake fossiel gas

4	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw of exploitatie van installaties voor elektriciteitsopwekking die elektriciteit produceren uit fossiele gasvormige brandstoffen.	Nee
5	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmte-/koudekrachtkoppeling met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	Nee
6	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmteopwekking die warmte/koude produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	Nee

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

ESRS 2

EU-taxonomie

ESRS E1 Klimaatverandering

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS G1 Zakelijk gedrag

Bijlagen bij het duurzaamheidsverslag

Over dit verslag

Over dit verslag

Over dit verslag	220
Assuranceverslagen	221
Woordenlijst	230
Aanvullende informatie	235

☰ Inhoud

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Strategie](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Over dit verslag](#)

[Over dit verslag](#)

[Assuranceverslagen](#)

[Woordenlijst](#)

[Aanvullende informatie](#)

Over dit verslag

Het **geconsolideerd jaarverslag 2025 van de Umicore-Groep** is gepubliceerd in het Engels en het Nederlands op 27 maart 2026. Het is in overeenstemming met het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de wet van 2 december 2024 betreffende de openbaarmaking van duurzaamheidsinformatie. Het verslag beantwoordt aan alle vereisten van de geldende wet- en regelgeving voor Belgische ondernemingen en heeft betrekking op de activiteiten voor het boekjaar 2025, dat overeenstemt met het kalenderjaar.

Het **geconsolideerd managementverslag** geeft een getrouw beeld van de bedrijfsontwikkeling, de resultaten en de positie van de Groep, met inbegrip van de voornaamste risico's en onzekerheden.

De **verklaring inzake corporate governance** is opgesteld in overeenstemming met het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, de Belgische Corporate Governance Code 2020 en meerdere EU-richtlijnen en -verordeningen.

De **jaarrekening** is opgesteld in overeenstemming met de internationale standaarden voor financiële verslaggeving (IFRS – International Financial Reporting Standards) zoals aangenomen door de EU en de Belgische wettelijke vereisten. Het geeft een getrouw beeld van de financiële positie van de Groep.

De **duurzaamheidsverklaring** is opgesteld in overeenstemming met de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportering (ESRS – European Sustainability Reporting Standards) en de Belgische wettelijke vereisten. Het geeft een duidelijk beeld van de duurzaamheidsgerelateerde impacts en hun relevantie voor Umicore's resultaten en strategie.

Dit verslag is goedgekeurd voor publicatie door de **raad van toezicht** op 13 maart 2026.

Scope

Elk van de verklaringen en toelichtingen bevat de scope van alle gerapporteerde gegevens en een korte beschrijving van de methodologie achter alle prestatie-indicatoren.

- De **verklaring inzake corporate governance** biedt transparantie over Umicore's governancekader, leiderschapsstructuur, relaties met de aandeelhouders, belangrijkste beleidslijnen, remuneratie, auditpraktijken en risicobeheer.

- De **scope van de financiële verslaggeving** van dit verslag omvat volledig geconsolideerde activiteiten en de financiële bijdragen van geassocieerde ondernemingen en joint ventures. Gegevens worden verzameld via processen voor financieel beheer en consolidatie.
- De **scope van de duurzaamheidsrapportering** omvat volledig geconsolideerde activiteiten, met een bespreking van eventuele afwijkingen in relevante delen. Duurzaamheidsgegevens worden verzameld via systemen voor het beheer van milieu- en sociale gegevens en geïntegreerd in een centrale rapporteringstool. Prestatie-indicatoren worden gerapporteerd met vergelijkingsgegevens indien beschikbaar.

Assurance

Dit verslag werd **onafhankelijk geverifieerd door Ernst & Young (EY)**.

- De **financiële audit** door EY is gebaseerd op de volledige geconsolideerde IFRS-jaarrekening, waarvoor het een **niet-aangepast oordeel** heeft uitgebracht. De verklaringen en het commissarisverslag zijn beschikbaar onder [Jaarrekening](#) en [Assuranceverklaring](#).
- EY's **assuranceopdracht inzake duurzaamheid met een beperkte mate van zekerheid** is gebaseerd op de volledige geconsolideerde ESRS-duurzaamheidsverklaring, waarvoor het de **conclusie met beperkte mate van zekerheid formuleerde dat niets onder de aandacht van de commissaris is gekomen dat erop wijst dat het onderzoeksobject een materiële onjuistheid bevat**. De verklaringen en het commissarisverslag zijn beschikbaar onder [Duurzaamheidsverslag](#) en [Assuranceverklaring met beperkte mate van zekerheid](#).

Presentatie en feedback

Umicore verbetert haar rapportering voortdurend door overleg met stakeholders. De **belangrijkste sociale elementen** van dit verslag worden voorgelegd aan de **internationale vakbonden**, terwijl het volledige document wordt voorgelegd aan de **aandeelhouders tijdens de jaarlijkse algemene vergadering in april**. Umicore houdt ook rekening met **aanbevelingen voor verbetering** van haar onafhankelijke auditor (EY) voor toekomstige rapportering. Feedback delen kan via de volgende link:

umicore.com

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag

Over dit verslag

Assuranceverslagen

Woordenlijst

Aanvullende informatie

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Umicore NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Umicore NV (de “Vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de Groep”), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2025, de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 en over de toelichting, met inbegrip van de informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving (alle stukken gezamenlijk de “Geconsolideerde Jaarrekening”), en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 25 april 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2026. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 5 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van Umicore NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2025 omvat, alsook de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting met inbegrip van de van materieel belang zijnde gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, met een geconsolideerd balanstotaal van € 9.459.690 duizend en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 389.501 duizend.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2025, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing (“ISA’s”) die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board (“IAASB”) goedgekeurde ISA’s toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte “Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening” van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Boekhoudkundige verwerking van indekkingsverrichtingen en afgeleide financiële instrumenten

Beschrijving van het kernpunt

Umicore gebruikt verschillende soorten afgeleide financiële instrumenten (“derivaten”) ter dekking van de wisselkoers-, energie- en metaalprijsrisico’s verbonden aan de gebruikelijke bedrijfsactiviteiten. Het indekkingsbeleid van de directie is gedocumenteerd in interne richtlijnen en dient als grondslag voor deze verrichtingen. Deze prijsrisico’s vloeien voornamelijk voort uit verkoop- en aankooptransacties, in het bijzonder van metalen.

De Groep past “kastroomindekking”, “reële waarde-indekking” en “economische indekking” toe (dit zijn derivaten die niet formeel zijn toegewezen in een indekkingsrelatie, maar tevens niet speculatief van aard zijn). Elk van deze drie types van dekking is in meer detail uitgewerkt in de volgende paragrafen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag

Over dit verslag

Assuranceverslagen

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Umicore NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Verslag van de commissaris met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Umicore voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Woordenlijst

Aanvullende informatie

De kasstroomindekkingen, ook omschreven als “strategische indekkingen” in het jaarverslag van de Groep, voldoen aan de criteria voor het toepassen van hedge accounting onder IFRS 9. Bijgevolg wordt het effectieve deel van de reële waarde wijzigingen van deze derivaten rechtstreeks in het eigen vermogen erkend totdat de onderliggende kasstromen zich effectief voordoen. Op balansdatum, was € 14,9 miljoen (negatief) erkend in de kasstroomindekkings-reserves in het eigen vermogen, zoals vermeld in toelichting F34.1.

Een gedeelte van de reële waarde-indekkingen, ook omschreven als “transactionele indekkingen” in het jaarverslag van de Groep, voldoen aan de criteria voor het toepassen van hedge accounting onder IFRS 9 zoals vermeld in de waarderingsregels in toelichting F2.22.1. Deze bestaan voornamelijk uit de indekkingen van wisselkoersen en van prijzen van de “basis” metalen (lood, koper en nikkel). De ingedekte elementen, evenals de indekkingsinstrumenten, worden gewaardeerd aan reële waarde, met wijzigingen opgenomen in de resultatenrekening. Op balansdatum, was € 24,0 miljoen (positief) en € 24,2 miljoen (negatief) erkend als reële waarde voor de indekkingsinstrumenten, zoals vermeld in toelichtingen F33 en F34.2.

Een gedeelte van de transactionele indekkingen voor metalen komt niet in aanmerking voor het toepassen van hedge accounting onder IFRS 9, omdat de voorwaarden hiertoe niet voldaan zijn. Deze worden omschreven als “economische indekkingen” in het jaarverslag van de Groep. Op balansdatum, was € 6,3 miljoen (positief) en € 127,6 miljoen (negatief) erkend als reële waarde voor de derivaten, zoals vermeld in toelichtingen F33 en F34.2. Daarnaast bestaat de indekking voor sommige metalen, gezien de afwezigheid van een liquide derivatenmarkt, uit een fysieke “back-to-back” indekking zonder gebruik te maken van derivaten. Hoewel de voorwaarden niet voldaan zijn voor het toepassen van hedge accounting onder IFRS 9, worden deze door de directie niet beschouwd als speculatieve transacties.

We beschouwen deze aangelegenheden als een kernpunt van onze controle, omwille van hun grote mate van complexiteit, het grote volume aan transacties en de uitgebreide verplichtingen inzake de boekhoudkundige verwerking, documentatie en rapportering onder IFRS 9.

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- Evaluatie van het opzet en de operationele werking van de interne beheersingssystemen van de Groep met betrekking tot de derivaten, inclusief deze met betrekking tot het naleven van de interne beleidslijnen inzake indekking.
- We hebben bank- en brokerconfirmaties ontvangen om het bestaan, de volledigheid en de reële waarden van de geboekte derivaten te onderbouwen. We hebben de impact op de resultatenrekening nagerekend en de contractuele en financiële voorwaarden nagekeken voor een representatieve steekproef van derivaten.
- We hebben, op basis van marktdata, de methodes om de reële waarde van de derivaten te bepalen nagekeken, en de reële waarde nagerekend voor een steekproef van derivaten met de hulp van onze interne experts.

- We hebben de bestaande indekkingsdocumentatie en de prospectieve effectiviteitstesten nagekeken om vast te stellen of deze aan de vereisten van IFRS 9 voldoen. In het bijzonder, voor de transactionele indekkingen, hebben we de “netto-positie” indekking van de metalen beoordeeld. Voor de kasstroomindekkingen hebben we de waarschijnlijkheid van de toekomstige kasstromen nagekeken. Voor die indekkingen waarop geen hedge accounting kan toegepast worden (omdat de IFRS 9 vereisten niet vervuld zijn, of omdat er geen liquide derivatenmarkt bestaat), hebben we nagegaan of de boekhoudkundige verwerking in overeenstemming was met IAS 2 “Vorraden” en IAS 37 “Provisies, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa”.
- We hebben de boekhoudkundige verwerking, inclusief de effecten op het eigen vermogen en de resultatenrekening, van de diverse indekkingstransacties beoordeeld en afgestemd met de Geconsolideerde Jaarrekening.
- Tenslotte hebben we de geschiktheid van de informatie betreffende de ingedekte items en derivaten beoordeeld zoals die werd toegelicht in de toelichtingen F34.1 en F34.2.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa binnen het segment ‘Battery Cathode Materials’

Beschrijving van het kernpunt

Vanwege de sterke groeivertraging in de vraag naar elektrische voertuigen, die de gehele toeleveringsketen van elektrische voertuigen beïnvloedt, zijn er indicatoren voor waardevermindering aanwezig voor de kasstroomgenererende eenheid (“KGE”) Battery Cathode Materialen. Als gevolg hiervan heeft Umicore een herzien business plan (“business plan”) opgesteld voor de KGE en een test inzake bijzondere waardeverminderingen (“impairment test”) uitgevoerd op het niveau van de KGE op basis van dit business plan.

Deze impairment test houdt in dat de boekwaarde van een KGE wordt vergeleken met de geschatte bedrijfswaarde (d.w.z. de realiseerbare waarde). Als de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde, moet een bijzondere waardevermindering worden opgenomen.

Impairment testing is complex en gebaseerd op verschillende veronderstellingen die een beoordeling vereisen. Deze omvatten de projectie van toekomstige vrije kasstromen in de meerjarige business plan periode van de KGE, het veronderstelde terminale groeipercentage voor de daaropvolgende perioden en de verdisconteringsvoet. Deze veronderstellingen hebben een materiële impact op de realiseerbare waarde van een KGE. We beschouwen deze aangelegenheid daarom als een kernpunt van onze controle.

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- Evaluatie van het opzet en de implementatie van de belangrijkste interne controles van de Groep met betrekking tot de bijzondere waardeverminderingstesten inzake goodwill en vaste activa uitgevoerd door de directie.
- Met de hulp van onze interne waarderingsspecialisten hebben we (i) de verdisconteringsvoet onafhankelijk herrekend op basis van externe referenties, (ii) de geschiktheid van

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag

Over dit verslag

Assuranceverslagen

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Umicore NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Verslag van de commissaris met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Umicore voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Woordenlijst

Aanvullende informatie

Umicore's waardeverminderingmodel en -methodologie bevestigt, (iii) de kritieke belangrijkste veronderstellingen van dit model beoordeeld, en (iv) schaduwberekeningen uitgevoerd om de bepaling van de realiseerbare waarde door de directie te bevestigen.

- We hebben de redelijkheid van de projectie van toekomstige vrije kasstromen in de meerjarige business plan periode van de KGE beoordeeld, onder andere door het aansluiten met onderliggende stavingsstukken en een vergelijking met de kasstromen voor de KGE zoals bepaald in het voorgaande boekjaar.
- We hebben geverifieerd of deze kasstromen in overeenstemming zijn met het business plan zoals goedgekeurd door het bestuursorgaan.
- Wij hebben de boekwaarde van de KGE aangesloten met de boekhouding per 31 december 2025.
- We hebben beoordeeld of de toelichtingen passend en volledig zijn in overeenstemming met de vereisten van IAS 36.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag

Over dit verslag

Assuranceverslagen

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Umicore NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Verslag van de commissaris met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Umicore voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Woordenlijst

Aanvullende informatie

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening

Het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening bevat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag over de beoordeling

met een beperkte mate van zekerheid hiervan. Deze sectie betreft niet de assurance over de geconsolideerde duurzaamheids-informatie opgenomen in het jaarverslag.

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF")

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "de digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag

Over dit verslag

Assuranceverslagen

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Umicore NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Verslag van de commissaris met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Umicore voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Woordenlijst

Aanvullende informatie

overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van de Vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>) in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 26 maart 2026

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Eef Naessens*
Partner
* Handelend in naam van een BV

Marnix Van Dooren*
Partner
* Handelend in naam van een BV

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag

Over dit verslag

Assuranceverslagen

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Umicore NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Verslag van de commissaris met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Umicore voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Woordenlijst

Aanvullende informatie

Verslag van de commissaris met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Umicore voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Aan de Algemene Vergadering van de Vennootschap

In het kader van de wettelijke assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Umicore NV (de “Vennootschap” of de “Groep”), leggen wij u ons verslag over deze opdracht voor.

Wij werden benoemd door de algemene vergadering van 25 april 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad van Umicore NV, voor het uitvoeren van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep, opgenomen in de Duurzaamheidsverklaring van het jaarverslag op 31 december 2025 en voor het boekjaar afgesloten op deze datum (hierna de “duurzaamheidsinformatie”).

Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die de jaarrekening afgesloten op 31 december 2026 zal goedkeuren. Wij hebben onze assuranceopdracht over de duurzaamheidsinformatie van Umicore NV uitgevoerd gedurende 2 opeenvolgende boekjaren.

Conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Wij hebben een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie van de Groep uitgevoerd.

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assuranceinformatie is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de duurzaamheidsinformatie van de Groep, in alle van materieel belang zijnde opzichten:

- niet is opgesteld in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de overeenstemming met de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (de European Sustainability Reporting Standards (“ESRS’s”));
- niet in overeenstemming is met het door de Groep uitgevoerde proces (“het Proces”) om de op grond van de ESRS’s openbaar gemaakte duurzaamheidsinformatie vast te stellen, zoals uiteengezet in de toelichting ESRS 2 IRO-1 “Beschrijving van het proces om materiële impacts, risico’s en kansen in kaart te brengen en te analyseren”; en
- de vereisten niet naleeft van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de “Taxonomieverordening”) betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in de toelichting “EU taxonomie” van het jaarverslag.

Basis voor de conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), Assuranceopdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie (“ISAE 3000 (Herzien)”), zoals in België van toepassing.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaard zijn uitvoeriger beschreven in de sectie van ons verslag “Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie”.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor een assuranceopdracht van de duurzaamheidsinformatie in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij passen de internationale standaard voor kwaliteitsmanagement 1 (“ISQM 1”) toe, die vereist dat het kantoor een kwaliteitsmanagementsysteem opzet, implementeert en in werking stelt, inclusief beleidslijnen of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

We hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Groep de vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen voor onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assuranceinformatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan betreffende het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Het bestuursorgaan van de Groep is verantwoordelijk voor het opzetten en implementeren van een Proces en voor het toelichten van dit Proces in toelichting ESRS 2 IRO-1 “Beschrijving van het proces om materiële impacts, risico’s en kansen in kaart te brengen en te analyseren” van de duurzaamheidsinformatie. Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het begrijpen van de context waarin de activiteiten en zakelijke betrekkingen van de Groep plaatsvinden en het ontwikkelen van inzicht in haar betrokken belanghebbenden;
- het identificeren van de feitelijke en potentiële effecten (zowel negatieve als positieve) in verband met duurzaamheidskwesties, alsook van risico’s en opportuniteiten die de financiële positie, de financiële prestaties, de kasstromen, de toegang tot financiering of de kapitaalkosten van de Groep op korte, middellange of lange termijn beïnvloeden of waarvan redelijkerwijs zou kunnen worden verwacht dat zij hierop een invloed zullen hebben;

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag

Over dit verslag

Assuranceverslagen

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Umicore NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Verslag van de commissaris met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Umicore voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Woordenlijst

Aanvullende informatie

- het beoordelen van de materialiteit van de vastgestelde effecten, risico's en opportuniteiten in verband met duurzaamheidskwesaties door passende drempelwaarden te selecteren en toe te passen; en
- het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan van de Groep is ook verantwoordelijk voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, die de door het Proces vastgestelde informatie bevat,

- in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de toepasbare ESRS's; en
- met naleving van de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de "Taxonomieverordening") betreffende de openbaarmaking van informatie opgenomen in de toelichting "EU taxonomie" van het jaarverslag.

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het opzetten, implementeren en in stand houden van dergelijke interne beheersingsmaatregelen die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van duurzaamheidsinformatie die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; en
- het kiezen en toepassen van geschikte methoden voor duurzaamheidsverslaggeving, en het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het toezicht op het duurzaamheidsverslaggevingsproces van de Groep.

Inherente beperkingen bij het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS's, wordt van het bestuursorgaan van de Groep vereist dat het de toekomstgerichte informatie opstelt op basis van toegelichte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige maatregelen van de Groep. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn.

Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie

Het is onze verantwoordelijkheid om de assuranceopdracht te plannen en uit te voeren met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid over de vraag of de duurzaamheidsinformatie geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, en het uitbrengen van een assuranceverslag met een beperkte mate van zekerheid waarin onze conclusie is opgenomen.

Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de beslissingen genomen door gebruikers op basis van de duurzaamheidsinformatie, beïnvloeden.

Als deel van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), zoals in België van toepassing, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de opdracht. De uitgevoerde werkzaamheden in een opdracht met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid, waarvoor wij verwijzen naar de sectie "Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden" zijn minder uitgebreid dan in het geval van een opdracht met het oog op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. We brengen dan ook geen oordeel met een redelijke mate van zekerheid tot uitdrukking als deel van deze opdracht.

Aangezien de toekomstgerichte informatie in de duurzaamheidsinformatie en de veronderstellingen waarop deze is gebaseerd, betrekking hebben op de toekomst, kunnen deze worden beïnvloed door gebeurtenissen die zich mogelijks voordoen en/of door mogelijke acties van de Groep. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn. Onze conclusie biedt daarom geen garantie dat de gerapporteerde werkelijke uitkomsten zullen overeenkomen met diegenen opgenomen in de toekomstgerichte informatie in de duurzaamheidsinformatie.

Onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie, met betrekking tot het Proces, omvatten:

- Het verwerven van inzicht in het Proces, maar niet met het oog op het verstrekken van een conclusie over de effectiviteit van het Proces, met inbegrip van de uitkomst van het Proces; en;
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of het Proces in overeenstemming is met de beschrijving van het Proces door de Groep, zoals toegelicht in toelichting ESRS 2 IRO-1 "Beschrijving van het proces om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren".
- Het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de Groep, en in de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, maar zonder de opzet van de specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;
- Het identificeren van de gebieden waar van materieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in de duurzaamheidsinformatie, of deze nu het gevolg zijn van fraude of van fouten; en
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de duurzaamheidsinformatie zich waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag

[Over dit verslag](#)

Assuranceverslagen

[Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Umicore NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025](#)

[Verslag van de commissaris met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Umicore voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025](#)

[Woordenlijst](#)

[Aanvullende informatie](#)

van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden

Een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assuranceinformatie te verkrijgen over de duurzaamheidsinformatie. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en beperkter in reikwijdte dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid is uitgevoerd.

De aard, timing en reikwijdte van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de duurzaamheidsinformatie, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het Proces, hebben wij:

- Inzicht verworven in het Proces door:
 - het verzoeken om inlichtingen teneinde inzicht te verwerven in de bronnen van informatie gebruikt door het management (bijv. betrokkenheid van belanghebbenden, bedrijfsplannen en strategiedocumenten); alsook
 - het beoordelen van de interne documentatie van de Groep aangaande haar Proces
- Geëvalueerd of de assuranceinformatie verkregen uit onze werkzaamheden over het door de Groep geïmplementeerde Proces in overeenstemming was met de beschrijving van het Proces zoals uiteengezet in toelichting ESRS 2 IRO-1 “Beschrijving van het proces om materiële impacts, risico’s en kansen in kaart te brengen en te analyseren”.
- Inzicht verworven in de verslaggevingsprocessen van de Groep die relevant zijn voor het opstellen van haar duurzaamheidsinformatie door:
 - het interviewen van management en betrokken medewerkers die verantwoordelijk zijn voor het consolideren en het uitvoeren van interne beheersingsmaatregelen met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie;
 - wanneer dit passend wordt geacht, het bekomen van onderbouwende documentatie voor de betreffende verslaggevingsprocessen
- Geëvalueerd of de informatie zoals vastgesteld door het Proces is opgenomen in de duurzaamheidsinformatie;
- Geëvalueerd of de structuur en het opstellen van de duurzaamheidsinformatie overeenstemt met de ESRS’s;

- Om inlichtingen verzocht bij relevant personeel en cijferanalyses uitgevoerd op geselecteerde informatie in de duurzaamheidsinformatie;
- Gegevensgerichte assurancewerkzaamheden uitgevoerd op basis van een steekproef op geselecteerde informatie in de duurzaamheidsinformatie;
- Voor een aantal locaties die bijdragen tot de kwantitatieve informatie opgenomen in de duurzaamheidsinformatie, hebben we ter plaatse of via remote connectie, op basis van professionele oordeelsvorming, en op steekproefbasis, beperkte detailtesten uitgevoerd met betrekking tot de gegevensverzamelings- en berekeningsprocessen, evenals validatieprocedures met betrekking tot de betreffende kwantitatieve informatie;
- Assuranceinformatie verkregen over de methoden voor het ontwikkelen van schattingen en toekomstgerichte informatie, geëvalueerd zoals beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie”;
- Inzicht verworven in het proces voor het vaststellen van economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen en op de taxonomie afgestemd zijn en de overeenkomstige toelichtingen in de duurzaamheidsinformatie;
- Op steekproefbasis, afstemming van de economische activiteiten met bewijsstukken die de substantiële bijdrage, de geen ernstige afbreuk doen bijdrage, en de minimumgaranties onderbouwen;
- Het afstemmen van de input voor de omzet, de kapitaaluitgaven, en de operationele uitgaven met onderliggende financiële informatie van de Groep.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Strategie

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag

[Over dit verslag](#)

Assuranceverslagen

[Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Umicore NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025](#)

[Verslag van de commissaris met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Umicore voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025](#)

[Woordenlijst](#)

[Aanvullende informatie](#)

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Diegem, 26 March 2026

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Eef Naessens*
Partner
*Handelend in naam van een BV

Marnix Van Dooren*
Partner
*Handelend in naam van een BV

[Over ons](#)[Verklaringen aan stakeholders](#)[Strategie](#)[Geconsolideerd management verslag](#)[Over dit verslag](#)[Over dit verslag](#)

Assuranceverslagen

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Umicore NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Verslag van de commissaris met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Umicore voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Woordenlijst

Aanvullende informatie

Woordenlijst

De onderstaande definities omvatten Umicore's alternatieve prestatie-indicatoren (APM – alternative performance measures)

Aangepast

Aangepaste prestatie-indicatoren worden geacht een beter vergelijkbare indicatie te geven van de fundamentele resultaten van de Groep in de referentieperiodes. Ze worden gedefinieerd als de cijfers in de winst-en-verliesrekening na aanpassing voor de 'Aanpassingen' zoals hieronder gedefinieerd.

De Groep gebruikt de volgende 'aangepaste' prestatie-indicatoren: aangepaste EBIT, aangepaste EBITDA, aangepaste EBIT-marge, aangepaste EBITDA-marge, aangepaste winst per aandeel, aangepast nettoresultaat, aangepast effectief belastingtarief.

Die prestatie-indicatoren sluiten aan bij de rapportering van de resultaten aan de raad van toezicht en het ELT.

Aangepaste winst per aandeel

Aangepast nettoresultaat, aandeel van de Groep / gemiddeld aantal (uitstaande aandelen – ingekochte eigen aandelen).

Aangepaste gewone winst per aandeel

Aangepast nettoresultaat, aandeel van de Groep / gemiddeld aantal uitstaande aandelen.

Aangepaste verwaterde winst per aandeel

Aangepast nettoresultaat, aandeel van de Groep / (gemiddeld aantal uitstaande aandelen + aantal mogelijke nieuwe aandelen uit te geven in het kader van de bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen).

Aangewend kapitaal

Immateriële activa + materiële vaste activa + investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode + financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen van het totaalresultaat + werkkapitaal -

omrekeningsreserves - kortlopende en langlopende voorzieningen anders dan voorzieningen voor personeelsbeloningen.

Het aangewend kapitaal bestaat uit de belangrijkste balansposten die het management actief en effectief kan beheren om de financiële resultaten te optimaliseren. Het dient als noemer voor rendement op aangewend kapitaal (ROCE – return on capital employed).

Aanpassingen

Elk van de aanpassingen in de winst-en-verliesrekening wordt beschouwd als significant in aard en/of waarde.

Die aanpassingen bestaan over het algemeen uit:

- Herstructureringsmaatregelen
- Bijzondere waardevermindering van activa gerelateerd aan herstructureringsmaatregelen
- Andere baten of lasten uit gebeurtenissen of transacties die duidelijk verschillen van de normale bedrijfsactiviteiten van de Groep, zoals de beëindiging van activiteiten en milieuvorzieningen die verband houden met historische vervuiling of niet-actieve sites

De uitsluiting van die posten uit de winst-en-verliesrekening biedt relevante bijkomende informatie over de resultaten van de Groep op langere termijn. De maatstaven sluiten dan namelijk aan bij de rapportering van de prestaties aan de raad van toezicht en het ELT.

Aardopwarmingsvermogen (GWP – global warming potential)

Een maatstaf voor de hoeveelheid warmte die een broeikasgas vasthoudt in de atmosfeer over een bepaalde periode in vergelijking met koolstofdioxide (CO₂).

Beurskapitalisatie

Slotkoers x totaal aantal uitstaande aandelen.

Biomarker voor blootstelling

Stof of metaboliet ervan die wordt gemeten in biologische vloeistoffen (bv. bloed) om de inwendige blootstelling in het lichaam vast te stellen.

Blootstellingsniveau

Het blootstellingsniveau van een specifiek metaal wordt gedefinieerd als de verhouding tussen het aantal werknemers met een resultaat van biologische monitoring boven de Umicore-grenswaarde voor dat specifieke metaal en het totaal aantal werknemers waarvan is vastgesteld dat ze aan dat metaal zijn blootgesteld. Umicore's grenswaarden zijn gebaseerd op beste praktijken in de sector en wetenschappelijke gegevens en worden regelmatig opnieuw geëvalueerd in het kader van nieuwe gegevens.

Broeikasgas (BKG)

Broeikasgassen zijn de zes gassen zoals vermeld in het Kyoto-protocol: koolstofdioxide (CO₂), methaan (CH₄), distikstofoxide (N₂O), fluorkoolwaterstoffen (HKF's), perfluorkoolwaterstoffen (PFK's) en zwavelhexafluoride (SF₆). Zie ook 'Kyoto-protocol'.

CO₂-equivalent (CO₂e)

Een standaard meeteenheid die het aardopwarmingsvermogen (GWP – Global Warming Potential) van elk van de zes verschillende broeikasgassen aangeeft, uitgedrukt als de equivalente hoeveelheid koolstofdioxide (CO₂). Het wordt gebruikt om de impact te beoordelen van het vrijkomen of het voorkomen van het vrijkomen van verschillende broeikasgassen via een gemeenschappelijke meetbasis.

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Strategie](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Over dit verslag](#)

[Over dit verslag](#)

[Assuranceverslagen](#)

[Woordenlijst](#)

[Aanvullende informatie](#)

Conflictmineralen

Mineralen die worden gewonnen in omstandigheden van gewapend conflict of schendingen van de mensenrechten, met name goud, tin, wolfram en tantaal.

COSO-raamwerk

Het Committee of Sponsoring Organizations (COSO of de Treadway Commission) is een private vrijwillige organisatie die een gemeenschappelijk model voor interne controle heeft opgesteld aan de hand waarvan bedrijven en organisaties hun controlesystemen kunnen beoordelen.

Diffuse emissies

Emissies die afkomstig zijn van niet-puntbronnen, zoals stof van de verwerking van grondstoffen, in plaats van een specifiek afvoerkanaal zoals een schoorsteen.

EBIT-marge

EBIT van volledig geconsolideerde ondernemingen (= resultaat uit operationele activiteiten) gedeeld door de inkomsten (exclusief metalen). Dit is een specifieke maatstaf voor de operationele winstgevendheid, uitgedrukt als percentage van de inkomsten.

EBITDA-marge

EBITDA van volledig geconsolideerde ondernemingen gedeeld door de inkomsten (exclusief metalen). Dit is een specifieke maatstaf voor de operationele winstgevendheid, uitgedrukt als percentage van de inkomsten.

Effectief aangepast belastingtarief

Ratio uitgedrukt als percentage van de belastinglasten ten opzichte van het resultaat vóór winstbelastingen van volledig geconsolideerde ondernemingen. Het ratio geeft een indicatie van het belastingtarief binnen de Groep.

Einde levensduur (EOL – end-of-life)

Materialen die een eerste levenscyclus hebben beëindigd en via recycling opnieuw zullen worden verwerkt tot een tweede, derde ... leven. Zie Materialen.

Elektrisch voertuig (EV)

Een voertuig (personenwagen of ander voertuig) dat geheel of gedeeltelijk wordt aangedreven door elektriciteit, meestal met een batterij in plaats van of naast een conventionele verbrandingsmotor.

Galvanisatie of elektroplating

Proces waarbij metaalionen in een oplossing (elektrolyt) door een elektrisch veld in beweging worden gebracht om een ander materiaal te coaten. Het proces wordt hoofdzakelijk gebruikt voor het aanbrengen van een laag materiaal om een gewenste eigenschap te verlenen aan dat andere materiaal.

Geassocieerde onderneming

Een entiteit waarin Umicore een belangrijke invloed heeft op het financiële en operationele beleid, maar geen zeggenschap. Doorgaans blijkt dit uit een deelneming tussen 20% en 50%. Geassocieerde deelnemingen worden verwerkt volgens de 'equity'-methode.

Geconsolideerde productiesites

Umicore's volledig geconsolideerde ondernemingen die opgenomen zijn in haar financiële verslaggeving en duurzaamheidsrapportering.

Gemiddeld aangewend kapitaal

Voor een half jaar: gemiddelde van het aangewend kapitaal aan het begin en aan het einde van de verslagperiode. Voor een volledig jaar: gemiddelde van de halfjaargemiddelden.

Gemiddeld aantal uitstaande aandelen

Gewoon: gemiddeld aantal uitstaande aandelen.

Verwaterd: gemiddeld aantal uitstaande aandelen + aantal mogelijke nieuwe aandelen uit te geven in het kader van de bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen.

Gesloten kringloop

Voor Umicore houdt een 'gesloten kringloop' in dat secundaire materialen van klanten (bv. productieresiduen) of materialen aan het einde van hun levensduur (bv. gebruikte mobiele telefoons, autokatalysatoren) worden teruggenomen en dat de

teruggewonnen metalen opnieuw in de economische kringloop worden gebracht.

Investeringsuitgaven (CapEx)

Geactiveerde investeringen in materiële vaste activa en immateriële activa, exclusief ontwikkelingskosten opgenomen als immateriële activa. De CapEx- indicator is een belangrijk onderdeel van het aangewend kapitaal van de Groep.

Katalyse/katalysator

Katalyse is een chemisch proces waarbij de katalysator – als één van de elementen in het reactieproces – een chemische reactie mogelijk maakt of versnelt, zonder in het reactieproces te worden verbruikt, en dus kan worden hergebruikt.

Kathode

De kathode is de positieve pool in een (oplaadbare) batterij. In de oplaadfase komen ionen vrij van de kathode, die migreren naar de anode (negatieve pool), waardoor elektriciteit wordt opgeslagen. In de ontladingsfase bewegen de ionen terug naar de kathode, waardoor elektriciteit vrijkomt.

Energie

Energieverbruik: de som van het indirecte energieverbruik en het directe energieverbruik op onze O&O- en productiesites. Hieronder valt ook zelf opgewekte energie, waarvoor alleen het verbruik van brandstoffen in aanmerking wordt genomen. Dit voorkomt dubbeltelling van brandstofenergie (directe energie) die wordt omgezet in elektriciteit of warmte (indirecte energie) in warmtekrachtcentrales. Energie verkocht aan derden is hierin niet inbegrepen.

Indirect energieverbruik: verbruik van energie uit aangekochte/ verworven elektriciteit, warmte, stoom en perslucht.

Direct energieverbruik: verbruik van energie uit niet-hernieuwbare bronnen (bv. aardgas, LPG, cokes, dieselolie) en hernieuwbare brandstoffen (bv. biogas, biodiesel).

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Strategie](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Over dit verslag](#)

[Over dit verslag](#)

[Assuranceverslagen](#)

[Woordenlijst](#)

[Aanvullende informatie](#)

Inkomsten (exclusief metaal)

Alle elementen van de inkomsten – waarde van de volgende aangekochte metalen: Au, Ag, Pt, Pd, Rh, Co, Ni, Pb, Cu, Ge, Li en Mn.

Om verstoringen door prijsschommelingen van metalen en met name edelmetalen te neutraliseren, gebruikt Umicore inkomsten exclusief de waarde van aangekochte metalen in plaats van omzet (die de waarde van de aangekochte metalen omvat) om haar resultaten op te volgen. Dit is een gangbare praktijk in de sector, die wordt gevolgd door directe concurrenten met vergelijkbare activiteiten.

ISO 14001

Specificatie van de International Standards Organization voor milieubeheersystemen (ref. ISO).

ISO 45001

Een internationaal toegepaste Britse norm voor managementsystemen voor gezondheid en veiligheid op het werk.

Joint venture (JV)

Een contractuele overeenkomst waarbij Umicore en een andere partij een economische activiteit aangaan waarover zij gezamenlijke zeggenschap hebben. Joint ventures worden verwerkt volgens de ‘equity’-methode.

Kyoto-protocol

Internationaal verdrag van de United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) dat vereist dat de landen vermeld in bijlage B van het verdrag (ontwikkelde landen) tussen 2008 en 2012 hun emissies verlagen tot 5% onder het niveau van 1990. In 2012 werd het protocol verlengd tot 2020, maar in 2015 werd het effectief vervangen door de Overeenkomst van Parijs, waarbij de ondertekenaars van de UNFCCC overeenkwamen om de opwarming ‘ruim onder’ 2°C te houden.

Licht-emitterende diode (led)

Lichtbron op basis van halfgeleiders die tal van voordelen biedt tegenover traditionele gloeilampen, waaronder een langere levensduur en energiezuinigheid.

Lithium-ion (Li-ion)

Technologie voor oplaadbare batterijen waarbij lithium-ionen tijdens de oplaadfase van de positieve elektrode (kathode) naar de negatieve elektrode (anode) bewegen, waardoor elektriciteit wordt opgeslagen. Tijdens de ontladingsfase bewegen de lithium-ionen terug naar de kathode, waardoor elektriciteit vrijkomt.

Lithium-kobaltiet (LCO)

Kathodemateriaal gebruikt in oplaadbare lithium-ionbatterijen, vooral geschikt voor draagbare elektronische toepassingen.

Lithium-nikkel-mangaan-kobaltoxide (NMC)

Betrekkelijk nieuw type kathodemateriaal, dat wordt gebruikt in de opkomende (H)EV-markt en steeds meer in draagbare elektronische toepassingen.

Nettokasstroom vóór financieringsactiviteiten

Nettokasstroom uit operationele activiteiten verminderd met nettokasstroom uit (aangewend voor) investeringsactiviteiten. De nettokasstroom vóór financieringsactiviteiten geeft de kasmiddelen weer die de Groep ter beschikking heeft om financiële schulden terug te betalen of dividend uit te keren aan beleggers.

Netto (financiële) schulden

Financiële schulden (langlopend + kortlopend) verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten zoals gedefinieerd in onze IFRS-cijfers, exclusief eventuele effecten van herwaardering van financiële schulden uitgedrukt in een andere valuta dan de functionele valuta van de entiteit en waarvoor de Groep is gehedged. De nettoschuld is een belangrijke maatstaf voor de sterkte van de balans van de Groep. Het is een maatstaf voor de schuld na aftrek van financiële activa die kunnen worden ingezet om de brutoschuld terug te betalen.

Nettoschuld / aangepaste EBITDA over laatste 12 maanden

Netto (financiële) schulden gedeeld door de aangepaste EBITDA van de laatste 12 maanden. Het ratio is een maatstaf voor het vermogen van de Groep (uitgedrukt in aantal jaren) om de schulden terug te betalen via de operationele winstgevendheid.

Onderaannemer

Een persoon die geen deel uitmaakt van het totaal personeelsbestand van Umicore en die diensten verleent aan Umicore in een van haar sites onder contractueel bepaalde voorwaarden.

Original equipment manufacturer (OEM)

In de automobiellindustrie verwijst dit naar autofabrikanten.

Overschrijding

Resultaat van een analyse voor biologische monitoring dat de (interne) grenswaarde overschrijdt.

Personenwagens / lichte voertuigen (LDV – light-duty vehicle)

Voornamelijk personenwagens – op diesel, benzine of een andere brandstof.

Platform (automobiel)

Een combinatie van chassis en motortype gebruikt op één of meer modellen van personenwagens, soms van verschillende fabrikanten.

Platinagroepmetalen (PGM)

Platina, palladium, rodium, ruthenium, iridium en osmium (in het geval van Umicore verwijst het vooral naar de eerste drie).

Precursor

Chemische stof die deelneemt aan de chemische reactie waarbij een andere verbinding wordt geproduceerd.

Procesemissies

Emissies die ontstaan bij productieprocessen, zoals CO₂ die ontstaat bij de afbraak van calciumcarbonaat (CaCO₃)

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Strategie](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Over dit verslag](#)

[Over dit verslag](#)

[Assuranceverslagen](#)

[Woordenlijst](#)

[Aanvullende informatie](#)

Procesveiligheid

Veiligheidskwesaties in verband met het gebruik en de opslag van gevaarlijke chemische stoffen die een gevaar kunnen vormen voor de werknemers, de omwonenden en het milieu.

Registratie, evaluatie en autorisatie van chemische stoffen (REACH)

Europees beleid om de risico's van chemische stoffen te beheren en informatie te verstrekken over de veiligheid van stoffen.

Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)

Aangepaste EBIT gedeeld door gemiddeld aangewend kapitaal. ROCE is een maatstaf voor de operationele winstgevendheid van de Groep in verhouding tot de aangewende kapitaalmiddelen.

Risicobeoordeling

Evaluatie van de risico's van bestaande stoffen voor de mens (met inbegrip van werknemers en consumenten) en voor het milieu, met het oog op een betere beheersing van die risico's.

Science-Based Targets initiative (SBTi)

Organisatie die broeikasgasdoelstellingen valideert. Het is een samenwerkingsverband met CDP, UN Global Compact, World Resources Institute en het Wereld Natuur Fonds (WWF).

Scope 1-, 2-, 3-CO₂e-emissies

Scope 1-CO₂e-emissies: De directe broeikasgasemissies van een rapporterende organisatie.

Scope 2-CO₂e-emissies: De indirecte broeikasgasemissies van een rapporterende organisatie door de opwekking van aangekochte/verworven elektriciteit, warmte, stoom en perslucht.

Scope 3-CO₂e-emissies: De indirecte emissies van een rapporterende organisatie die upstream en downstream in de waardeketen plaatsvinden, inclusief aangekochte goederen en diensten, zakenreizen, woon-werkverkeer van werknemers, afvalverwijdering, gebruik van verkochte producten, transport en distributie (upstream en downstream), investeringen, geleasede activa en franchises.

Schuldratio

Netto (financiële) schulden gedeeld door netto (financiële) schulden + eigen vermogen van de Groep. De schuldratio is een maatstaf voor de financiële hefboomwerking van de Groep. Het geeft aan in welke mate de bedrijfsactiviteiten worden gefinancierd door kredietverstrekkers ten opzichte van aandeelhouders.

Stroomafnameovereenkomst (PPA – power purchase agreement)

Langetermijnovereenkomst voor de aankoop van elektriciteit. 'Groene PPA' verwijst naar een stroomafnameovereenkomst voor groene of hernieuwbare elektriciteit.

Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)

Aanbevelingen die in 2017 werden gelanceerd om de rapportering van klimaatgerelateerde financiële informatie te verbeteren en uit te breiden. Het informatieplatform van CDP biedt een mechanisme voor rapportering conform de TCFD-aanbevelingen.

Uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling

Brutolasten voor onderzoek en ontwikkeling (O&O) opgenomen in de winst-en-verliesrekening en ontwikkelingskosten opgenomen als immateriële activa tijdens de verslagperiode. O&O-uitgaven van geassocieerde ondernemingen zijn niet inbegrepen in de gerapporteerde uitgaven voor O&O. Dit is een maatstaf van de totale O&O-inspanning in geldmiddelen, ongeacht of de kosten werden opgenomen in de lasten of geactiveerd.

Uitstaande aandelen

Uitgegeven aandelen – ingekochte eigen aandelen.

Volledig geconsolideerde ondernemingen

Dit zijn ondernemingen waarover de Groep zeggenschap heeft zoals gedefinieerd in de IFRS (over het algemeen meer dan 50% van de stemrechten).

Vrije kasstroom

Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten verminderd met verwervingen van materiële vaste activa en verwervingen van immateriële activa. De

vrije kasstroom is een maatstaf van de nettogeldmiddelen die nodig zijn om het bedrijf te ondersteunen (werkkapitaal en geactiveerde investeringen in materiële vaste activa en immateriële activa).

Werkkapitaal

Voorraden + handels- en overige vorderingen (kortlopend + langlopend) + vorderingen uit winstbelastingen - handels- en overige schulden (kortlopend + langlopend) - verschuldigde winstbelastingen.

Handels- en overige vorderingen en handels- en overige schulden houden geen rekening met margestortingen, personeelsbeloningen en de geboekte winsten (verliezen) op de mark-to-marketwaarde van strategische afdekkingsinstrumenten.

Winst vóór rente en belastingen (EBIT – earnings before interest and taxes)

Dit is het resultaat uit operationele activiteiten van volledig geconsolideerde ondernemingen en het aandeel van de Groep in het resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode. EBIT is een prestatie-indicator die dient als maatstaf voor de operationele winstgevendheid van de Groep, ongeacht de financieringsstructuur.

Winst vóór rente, belastingen en afschrijvingen (EBITDA)

EBIT zoals hierboven gedefinieerd exclusief afschrijvingen van volledig geconsolideerde ondernemingen opgenomen in de winst-en-verliesrekening. De EBITDA-maatstaf biedt nuttige informatie om de operationele winstgevendheid van de Groep vóór niet-geldelijke effecten van afschrijvingen te beoordelen.

Zware dieselveertuigen (HDD – heavy-duty diesel)

Grote dieselveertuigen – hetzij op de weg (zoals vrachtwagens en bussen), hetzij niet op de weg (zoals zware installaties en mijnbouwapparatuur of locomotieven en landbouwapparatuur).

Voor meer begrippen zoals gedefinieerd in de European Sustainability Reporting Standards (ESRS), zie [Tabel 2, Bijlage II van de gecombineerde ESRS](#).

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Strategie](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Over dit verslag](#)

[Over dit verslag](#)

[Assuranceverslagen](#)

[Woordenlijst](#)

[Aanvullende informatie](#)



[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Strategie](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Over dit verslag](#)

[Over dit verslag](#)

[Assuranceverslagen](#)

[Woordenlijst](#)

[Aanvullende informatie](#)

A photograph of a woman with dark curly hair, wearing a white lab coat over a dark blue shirt. She is smiling and looking towards the camera. She is standing next to a piece of laboratory equipment with a glass door and various internal components.

**ALS MIJN UNIEKE
VAARDIGHEDEN EN IDEEËN
ONZE TOEKOMST VORM
KUNNEN GEVEN**

**WAT ZOU
JIJ DAN
KUNNEN DOEN?**

Aanvullende informatie

Financiële kalender

30 April 2026

Gewone algemene vergadering van aandeelhouders (financieel jaar 2024)

31 July 2026

Halfjaarresultaten

 [Investor Relations | Umicore](#)

Beursnotering

Euronext Brussels

Verantwoordelijke uitgever

Natalia Agüeros-Macario

Group Environment, Social, Governance (ESG)

natalia.agueros@eu.umicore.com

Talen

Dit rapport is beschikbaar in Engels en Nederlands

Download het rapport op  annualreport.umicore.com

Fotografie

Studio Plankton

Dimitri Lowette

Jean-Michel Byl

Contact

Voor vragen en aanvullende informatie, neem contact op met:

Investor Relations

T +32 2 227 70 68

investorrelations@eu.umicore.com

Media Relations

T +32 2 227 71 47

media@umicore.com

Maatschappelijke zetel

Umicore

Société anonyme - Naamloze Vennootschap

Rue du Marais 31 Broekstraat

B-1000 Brussels

Belgium

T +32 2 227 71 11

Company Number: 0401574852

VAT No: BE 0401 574 852

 umicore.com

 umicore.com/en/contact

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Strategie](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Over dit verslag](#)

[Over dit verslag](#)

[Assuranceverslagen](#)

[Woordenlijst](#)

[Aanvullende informatie](#)

